



2 0 2 3  
F A A L İ Y E T  
R A P O R U



## ÜST YÖNETİM

- › YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- › CEO'NUN MESAJI
- › ÜST YÖNETİM EKİBİ

## ŞİRKET PROFİLİ

- › BİR BAKIŞTA NETAŞ
- › VİZYON, MİSYON, DEĞERLER
- › ORTAKLIK YAPISI
- › OPERASYONEL YAPI
- › KİLOMETRE TAŞLARI
- › ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

## 2023 YILINDA NETAŞ

- › 2023'TEN KISA KISA
- › SEKTÖREL GELİŞMELER

## TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ

- › YERLİLEŞTİRME
- › IPTV TEKNOLOJİSİ
- › CLOUD CORE NETWORK ÇÖZÜMLERİ

## AR-GE

- › SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ
- › DİJİTAL DÖNÜŞÜM - UYGULAMA DÖNÜŞÜMÜ
- › TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ
- › NETAŞ TEST HİZMETLERİ MERKEZİ
- › YENİ NESİL TEKNOLOJİLER
- › ULUSAL VE ULUSLARARASI TEŞVİK PROJELERİ
- › SAYEM AKILLI ŞEHİR KONSORSİYUMU

## YÖNETİLEN HİZMETLER

- › NETAŞ AĞ OPERASYON MERKEZİ (NOC)

## BDH

## DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİ

- › ULUSLARARASI PAZARLAR

## N-TELLINGENT INSTITUTE

## İNSAN KAYNAKLARI

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ve HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

## FİNANSAL PERFORMANS

## KURUMSAL YÖNETİM

## KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

## YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## İLETİŞİM BİLGİLERİ

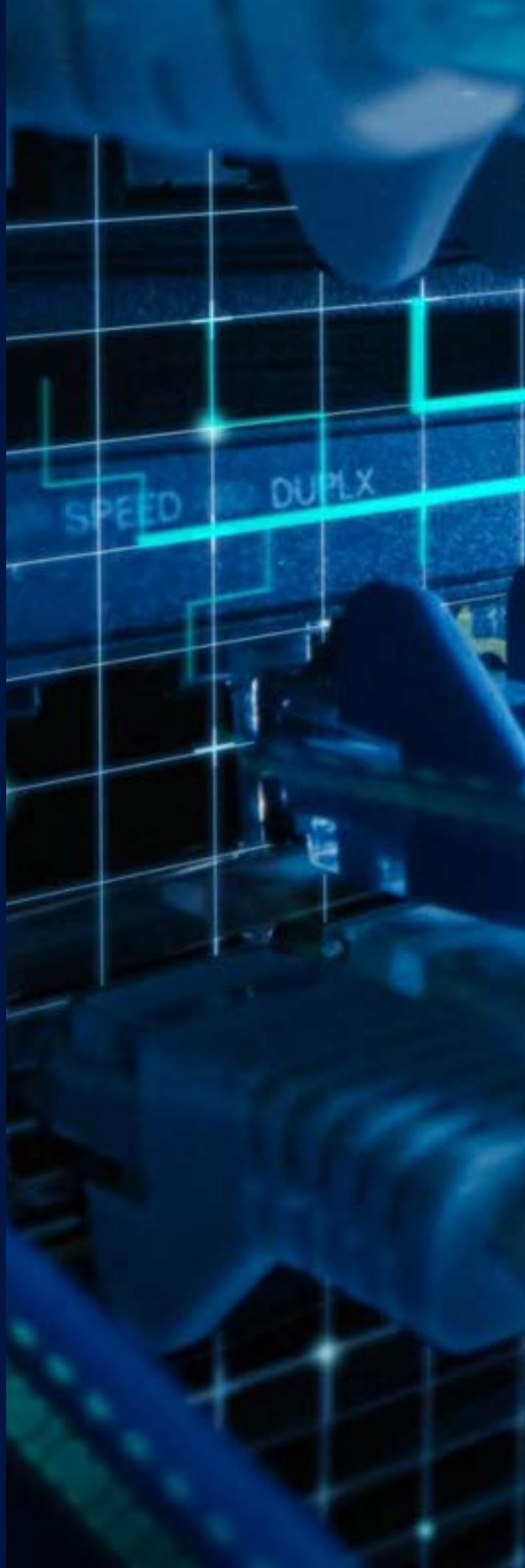


Kamu, savunma ve özel sektörde farklı dikeylerdeki şirketlerin tüm dijital dönüşüm ihtiyaçlarına uçtan uca çözüm sunan Netaş, dijital dönüşümü; **uygulama dönüşümü** **ağ dönüşümü** **BT altyapı dönüşümü** **güvenlik dönüşümü** **uç cihaz dönüşümü** olmak üzere beş ana sütunda ele alıyor. Bu süreci en iyi tarifleyen, basamaklandırılan ve uygulayan teknoloji firması olarak Türkiye’de ve bölgede dijital dönüşümün lideri olmayı hedefleyen Netaş, Ar-Ge’siyle ihtiyaca göre özelleştirilmiş çözümler sunabilme yetkinliğiyle de dijital dönüşüm sürecinin her noktasına değer katıyor.





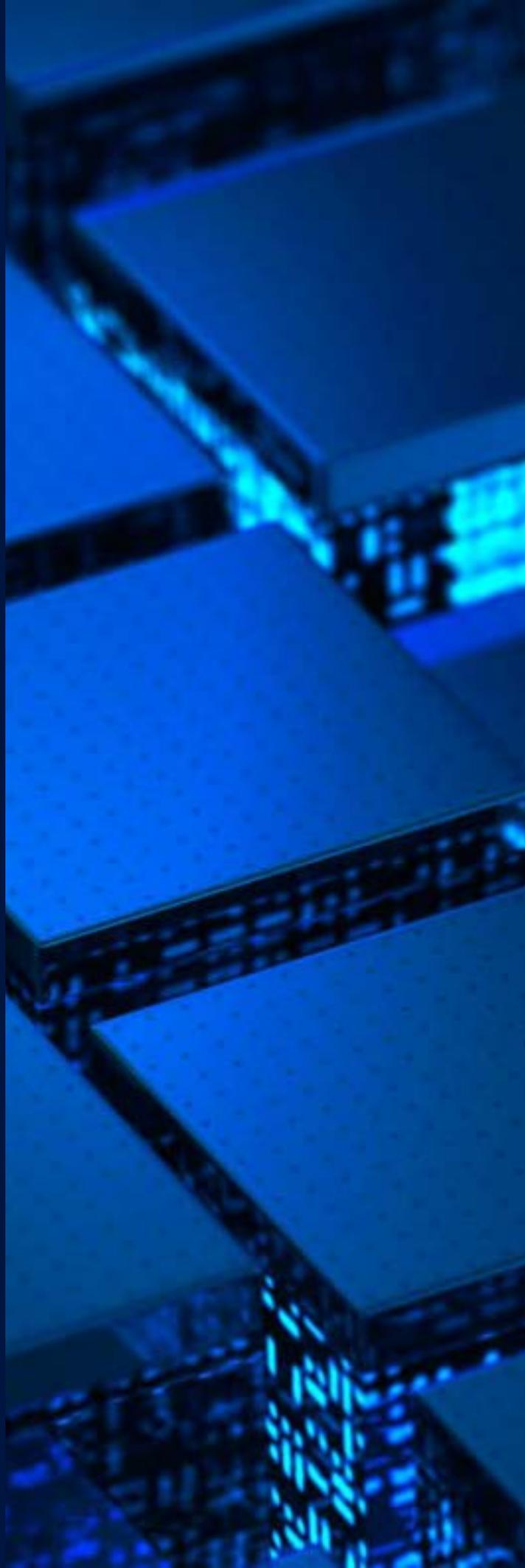
Netaş, 2022 yılında yerlileştirerek üretmeye başladığı ve ilk siparişlerini aldığı **Netaş Bulut Sunucu** ürün ailesine 2023 yılında yeni modeller ekleyerek portföyünü genişletti. Kesintisiz yüksek performans sunan Netaş Bulut Sunucu çözümü; kurumları bekleyen çok büyük boyutlardaki veriyi hızlı bir şekilde işleme ve analiz etme ihtiyacı duyan yapay zekânın başını çektiği yıkıcı teknolojiler için sanallaştırma ve bulut altyapılarında bir hazırlık niteliği taşıyor.

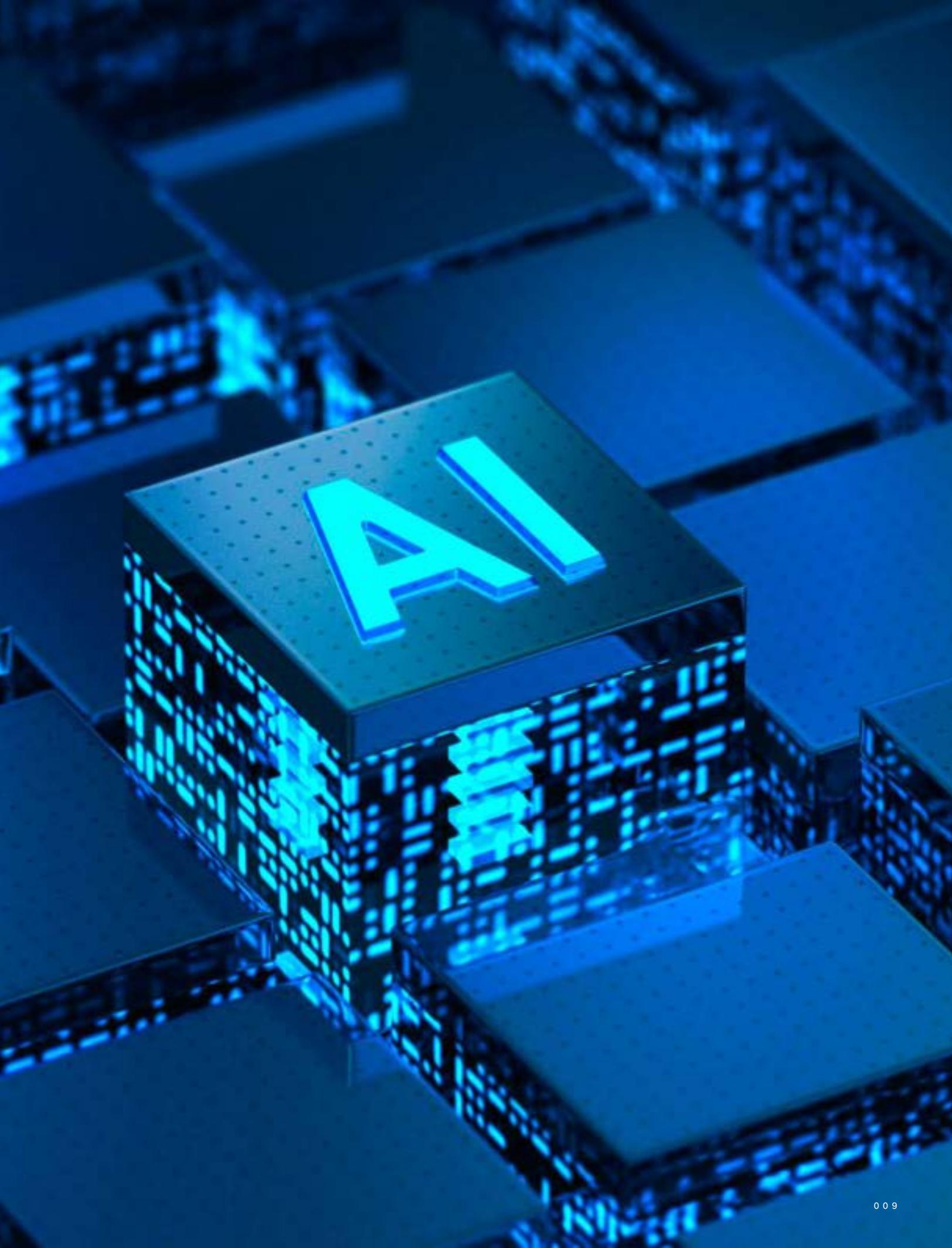




Netaş, yakın dönemde pek çok sektörde ciddi dönüşümler yaratması beklenen yapay zekâ ile geleceğin ihtiyaçlarına şimdiden yanıtlar arıyor.

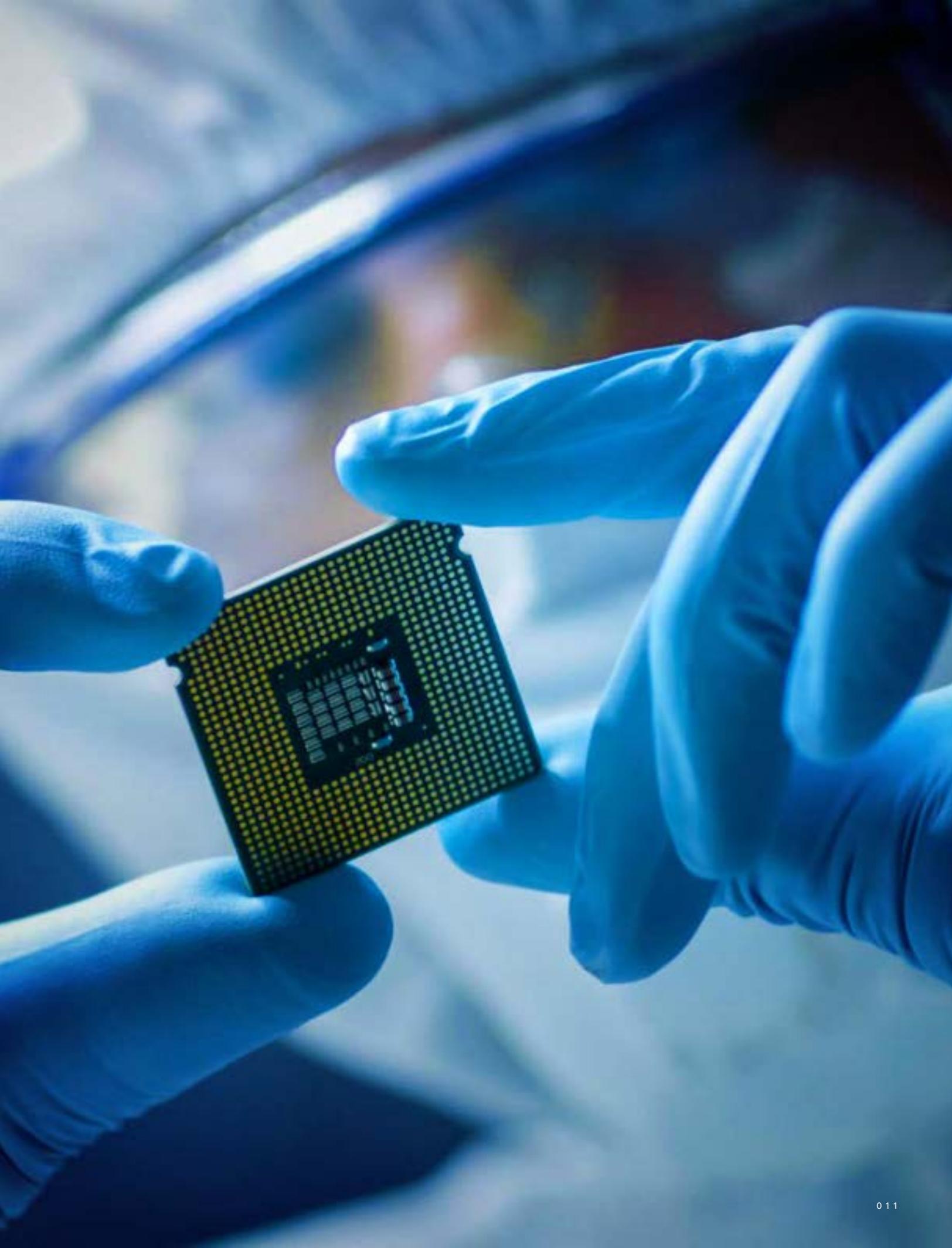
**Yapay zekânın dönüştürücü etkisini daha da ileriye taşıyacak yenilikçi çalışmalar** yürüten Netaş Ar-Ge ekibi; yapay zekâ teknolojilerini, müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun şekilde özelleştirebiliyor ve entegre edebiliyor.





Türkiye'nin ilk özel Ar-Ge'si olan ve 1973 yılından bu yana Türkiye'de ve uluslararası arenada telekom, savunma ve bilgi teknolojileri alanlarında sayısız projeyi başarıyla tamamlayan **Netaş Ar-Ge, 50. yaşını kutluyor.** Sektörde binlerce mühendis yetiştirerek değer kazandıran bir okul görevini de gören Netaş; geçtiğimiz 50 yılda Ar-Ge'siyle, yerli ve milli çözümleriyle ülkemizin kalkınmasına sunduğu katkının haklı gururunu yaşıyor.





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



### Aiguang Peng

#### Değerli Hissedarlarımız,

Dünya düzeninin yeniden şekillendiği 2023 yılı, farklı teknolojilerin ve endüstrilerin hızla bir araya geldiği, büyük dil modelleri ve üretken yapay zekânın öne çıktığı, şirketler ve sektörler genelinde rekabetin daha da şiddetlendiği bir dönem oldu. Tüm bunlar, yeni iş modellerinin doğuşuna öncülük ediyor. Tüm bu değişimin ortasında sadelik ve çeviklik felsefesini benimseyerek verimliliğe ve sürdürülebilirliğe odaklanıyoruz. Sağlam ve güçlü adımların belirsizliklerle dolu günümüz ortamında bizi başarıya ulaştıracığına inanıyoruz.

Enerji ve dijital teknolojilerin birleşimi, yapay zekâ, yeşil teknolojiler ve 5G ilerisi çözümler üzerinde girişimlerimizle, dijital yeniliklere ilham vermek ve teknolojiye bir lider olmak için çalışmalarımız sürüyor.

Netaş olarak ekonomik ve stratejik açıdan önemli bir sektörde faaliyet göstermenin sorumluluğunu üstlenerek yaptığımız tüm işlerde değer yaratmaya odaklanıyoruz.

#### Yapay zekâ yükselişini sürdürecektir

Dünya geneline baktığımızda bu değişimde en büyük rolü yapay zekânın oynadığını görüyoruz. Yapay zekâ son yıllarda teknoloji dünyasında önemli ilerlemelere yol açtı. Özellikle derin öğrenme yöntemleri, büyük veri kümelerinden karmaşık örüntüler çıkararak yapay zekânın doğal dil işleme, otomatik çeviri ve ses tanıma gibi becerileri, önümüzdeki yıllarda yapay zekânın daha da önemli başarılar elde etmesini sağlayacak. Bu gelişmelerle, yapay zekânın sağlık, eğitim, finans ve otomotiv gibi birçok sektörde uygulama alanı bulmasına ve uygulama alanlarını genişletmesine şahit olacağız. Yapay zekâ, karar alma süreçlerinde şeffaflık ve adillik sağlama, önyargıları azaltma ve kullanıcı verilerini koruma konularında yeni yöntemler geliştirdikçe, yapay zekânın sürdürülebilir ve etik bir şekilde geliştirilmesi ve uygulanması için önemli adımların atılması da kaçınılmaz olacak.

ZTE olarak kendimizi "Dijital ekonominin itici gücü" olarak tanımlıyoruz. Kablosuz ve kablolu iletişim teknolojileri, enerji, BT ürünleri gibi birçok alanda lider bir kuruluş olarak teknolojilerin ve geleceğin şekillendirilmesinde bize büyük bir görev düştüğüne inanıyoruz.

Teknoloji üreticilerinin yapay zekâyı çalışmalarına dahil etmeden geleceğe uyum sağlayabilmeleri mümkün görünmüyor. Bir teknoloji üreticisi olarak ZTE de yapay zekâ yatırımlarına ve araştırmalarına bir süredir devam ediyor. Endüstrinin ilk yerli yapay zekâ destekli akıllı RAN (Radyo Erişim Ağı) için mühendislerimiz var gücüyle çalışıyor. Bu konsept içinde radyo kaynakları yönetiminde maksimum verim alınması, optimal enerji kullanımı ve işletme ve bakım verimliliği için doğru radyo kaynağının tahsis edilmesi için yapay zekânın gücünden faydalanıyoruz.

Gelecek iki yılın yapay zekâ açısından dünyada yaratacağı dönüşümü öngörüyoruz. Bu nedenle Netaş'ın da yapay zekâ alanında yaptığı yatırımları destekliyor ve bu konudaki araştırmaları konusunda Netaş Ar-Ge'ye tam destek sunuyoruz.

### ZTE ve Netaş stratejik ortaklığı güçlenmeye devam ediyor

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100'üncü yılını kutlaması nedeniyle ayrı bir önem taşıyan 2023 yılını birçok başarılı projeye geride bıraktık.

2023 yılında yürüttüğümüz iş birlikleri sayesinde Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısını yeni nesil teknolojilerle modernizasyonunda rolümüzü daha da güçlendirirken, farklı dikeylerdeki sektörlerin dijital dönüşümlerini gerçekleştirmeye devam ettik. Bu doğrultuda 5G teknolojileri alanında yurt içinde, ana operatörlerin yanı sıra alternatif operatör pazarında da ZTE ile hayata geçirdiğimiz projelerin hacminde önemli bir büyüme yakaladık.

2023 yılında Türkiye'nin ve bölgenin önde gelen operatörlerinden biriyle telekom ve enerji sektörünü yakınlaştıran ve 5G'nin kullanım alanını enerji sektörüne genişleten çok önemli bir projeye imza attık. İki trafo merkezinin 5G şebekesi üzerinden düşük gecikmeyle haberleşmesini sağlanan bu projemiz, fiber kullanımı yerine enerji sistemlerinde 5G kullanımının gücünü görebilmemiz açısından bir gurur kaynağı oldu.

Netaş'ın yerli ve milli teknolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarımız kapsamında, Yerli Malı Sertifikalı ürün sayımızı sekize yükselttik. Netaş'ın bu alanda Türkiye ekonomisine sunduğu katma değeri takdir ediyor ve destekliyoruz.

Diğer taraftan geçtiğimiz yıl ilk siparişini aldığımız Netaş Bulut Sunucu ürün ailesine yeni modeller ekledik. Yerli üretim ve Ar-Ge faaliyetlerimize verdiğimiz önem, ülkemizin teknolojik bağımsızlığına katkıda bulunmanın yanı sıra küresel rekabette de bizi bir adım öne taşıyor. Bu gurur tablosunu sürdürmek için Netaş'ta yerleşirme çalışmalarımıza 2024'te hız vereceğiz.

ZTE ile iş birliğimizin bir diğer önemli boyutu olan IPTV altyapı dönüşüm projelerinde de büyük ilerleme kaydettik. ZTE'nin yenilikçi IPTV teknolojisi ile Netaş'ın yerli Ar-Ge gücünün birleştiği, Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projesi 2023 yılında başarıyla canlıya alındı. Bu proje bizim için IPTV alanında yeni pazarlara açılma yolunda önemli bir adım oldu.

Türkiye pazarının yanı sıra yakın coğrafyada da derinleşmeye devam ediyoruz. Operatörlerin iş ortağı konumuna geldiğimiz Kazakistan'da son kullanıcı çözümlerimiz ile iddiamızı daha da artıracığımızı inanıyoruz.

Netaş'ın yenilikçi ve öncü bir teknoloji şirketi olarak uluslararası pazarlara açılma hedefimizdeki konumu giderek daha da güçleniyor.

### Netaş Ar-Ge'sinin 50. yılını kutluyoruz

Türkiye'nin en köklü ve deneyimli Ar-Ge'si olan ve bu yıl 50. yılını kutlayan Netaş Ar-Ge ile yenilikçi telekomünikasyon teknolojilerinde dünyanın en güçlü laboratuvarlarından birine sahip ZTE arasında iş birliği farklı zeminlerde artmaya devam ediyor. 2024 yılı içinde de bu iş birliğini destekleyecek adımlar atmaya hazırlanıyoruz.

### Türkiye'de dijital dönüşümün öncüsü olmaya devam ediyoruz

Küresel ekonomide yaşanan zorluklara rağmen dünyadaki gelişmeler doğrultusunda Netaş olarak bir yandan kurumsal ve finansal anlamda dönüşmeye devam ederken başta telekomünikasyon ve savunma sanayisi olmak üzere tüm sektörlerde küçükten büyüğe tüm işletmelerin ve kurumların dijital dönüşüm ihtiyaçlarına etkin ve hızlı bir şekilde yanıt vermeye devam ediyoruz. Geliştirdiğimiz stratejilerimizi ödün vermeden uyguluyoruz ve yakaladığımız büyüme ivmesini sürdürüyoruz. Varlık kullanımımızı iyileştirmeye ve portföyümüzü hem geliştirmeye hem de optimize etmeye devam ediyoruz.

Yönetim Kurulu adına, bu süreçte müşterilerimize ve hissedarlarımıza karşı tüm sorumluluklarını yerine getirdikleri ve stratejimizi büyük bir özveri ile sürdürdükleri için çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki yarım asrı aşkın deneyiminden ve hissedarlarından aldığı güçle, bundan sonra da değişken koşullara uyum sağlayabilen güvenilir bir ortak olarak tüm paydaşlarımızın yanında yer almayı sürdüreceğiz.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100 yılı geride bıraktığı ve yeni bir yüzyıla girdiği 2024 yılında ve ötesinde 5G ve yeni nesil teknolojilerin temelini attığı yeni dünyanın en önemli mimarlarından biri olmaya ve Türkiye'ye değer katmaya devam edeceğiz.

### Saygılarımla

## CEO'NUN MESAJI

### Değerli Hissedarlarımız,

Global ölçekte belirsizliklerle dolu bir yıl olmasına rağmen 2023 yılı, Netaş için birçok başarılı projenin hayata geçirildiği ve önemli kilometre taşlarına ulaşıldığı bir yıl oldu. Uyguladığımız stratejilerle ve dijital dönüşümün rüzgârını arkamıza alarak yakaladığımız ivmeyi 2023 yılında da devam ettirdik. 2021 yılının son çeyreğinden itibaren beş sütun altında Uygulama Dönüşümü, Network (Ağ) Dönüşümü, BT Altyapı Dönüşümü, Uç Cihaz Dönüşümü ve Siber Güvenlik Dönüşümü olarak ele aldığımız stratejimizi bu yıl da tüm faaliyet alanlarımızda değerli iş ortaklarımızla birlikte başarıyla uygulamaya devam ettik.

Geride bıraktığımız yılda stratejik üreticilerimizle birlikte finans, genel sektör, kamu, savunma sektörlerinde Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde birçok projeye imza attık. Müşterilerimizin bilişim teknolojilerindeki modernizasyonuna katkıda bulunmaya devam ettik. Örneğin, Türkiye'nin lider bankalarından birinde özel bulut depolama çözümlerimiz ile banka altyapısında veri güvenliği ve uyumluluk, yüksek performans ve erişim hızı artışı gibi önemli ihtiyaçlarını karşılayan bir çözüm sunduk.

Türkiye'nin önde gelen telekom operatörlerinden birine, yüksek kapasite ve hız hedefleri doğrultusunda ağ altyapısı çözümümüzün satışını gerçekleştirdik. Genel sektörde, ülkemizin önemli holdingleriyle çeşitli kurumsal yazılım anlaşmaları imzalayarak müşteri portföyümüzü genişlettik.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yürüttüğümüz E-Devlet projesi kapsamındaki uygulamaları devreye aldık. Telekom operatörlerimizden biriyle 2020 yılından bu yana yürüttüğümüz IPTV altyapı yenileme projemizi ZTE'nin üstün teknolojisi ve Ar-Ge'mizin başarılı çalışmaları ile faaliyete geçirdik. Bu proje IPTV alanında ZTE'nin Çin dışındaki ilk referans projesi olması yönüyle de büyük önem taşıyor.

Netaş'ın tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işleme müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan Otomatik Tren Denetimi (ATS)

çözümünü geliştirdiği Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sisteminin kullanıldığı Kağıthane-İstanbul Havalimanı metrosu 2023 yılında kullanıma alındı.

Diğer taraftan özellikle Türkiye finans ve telekom müşterilerimizin test ürünleri alanında ilk tercihi olmaya devam eden Visium Labs ürünlerimizde ülkemizde müşteri sayımızı artırırken Kazakistan'da düzenlenen bir etkinlikle, Azerbaycan sonrasında yeni yurt dışı pazarlara açılma sürecimize devam ettik.

### Netaş Bulut Sunucu'nun pazar payı artıyor

2022'de pazara sunduğumuz Netaş Bulut Sunucu çözümümüzün telekom pazarını takiben kurumsal segment ve savunma sektöründe ilk satışlarının gerçekleştirilmesi bu yılın öne çıkan en önemli başlıkları arasında yerini aldı. Kesintisiz yüksek performans sunan Netaş Bulut Sunucu çözümümüz, yeni modellerin eklenmesiyle sanallaştırma ve bulut altyapılarında önemli bir ihtiyaca yanıt vermek üzere yola çıktı.

### Yeni yıkıcı teknoloji - Yapay zekâ ve Netaş Bulut Sunucu

Karmaşık algoritmalar ve derin öğrenme modelleriyle daha da gelişen ve yoğun bilgi işlem gücüne ihtiyaç duyan yapay zekâ teknolojileri hayatımıza hızlı bir giriş yaptı. Sağlıktan finansa güvenlikten sanata çok geniş bir yelpazede kullanım alanı bulan yapay zekâ, görüntü-ses gibi yüksek boyutlu verileri işlerken bu büyük veri kümeleri üzerinde hızlı analiz yapma ihtiyacı duyuyor. Bu noktada yüksek performanslı sunuculara olan ihtiyaç ön plana çıkıyor. Önümüzdeki yıllarda yapay zekânın kurumsal uygulamalarda daha çok kullanılmaya başlayacağını göz önünde bulundurduğumuzda, teknolojik altyapılarda yüksek performanslı sunucuların öneminin kritik seviyede olduğu açıkça görülüyor. Bu doğrultuda Ocak 2023'te Çırağan Sarayı'nda gerçekleştirdiğimiz lansmanımızda 4. Nesil Netaş Bulut Sunucu çözümümüzün yapay zekâ uygulamalarındaki rolünü değerli müşterilerimize ve iş ortaklarımıza paylaşma fırsatı bulduk.

### 5G ile enerji sektörü açısından önemli bir kilometre taşına ulaşıldı

Türkiye'nin önde gelen telekom operatörlerinden biri liderliğinde enerji sektöründe yeni nesil telekom teknolojileri kullanımına yönelik önemli bir adım attık. Enerji dağıtım şebekelerinde 5G entegrasyonu ile iki trafo merkezini ZTE ile kurduğumuz altyapı üzerinden düşük gecikmeyle haberleştirdik. Enerji altyapısında fiber kablo haberleşmesine alternatif olarak 5G şebekesini de gündeme taşıyan bu başarı, uluslararası bir ödüle aday gösterildi.

### Yerleşme odağımız devam ediyor

ZTE'nin ileri teknoloji ürünlerini yerleştirerek pazara sunma stratejimiz kapsamında yerleştirdiğimiz ürün sayımız 2023 yılında sekize yükseldi. Yerli ürünlerimizi hem ulusal pazarlarda hem de uluslararası pazarlarda tanıtmaya ve satışlarını artırmaya devam ettik.

Netaş olarak yerleştirdiğimiz ürünlerimiz:

- Dünya performans şampiyonu Bulut Sunucu
- Fiberoptik Kabinet (FTTX Sistemleri)
- Yeni Nesil Baz İstasyonu
- VDSL Modem
- Home Gateway (HGW) Wi-Fi 6
- Akıllı Lityum Akü
- DC Doğru Akım Güç Kaynağı
- MikroDalga İletim Ürün Ailesi

### Savunma sektöründe yeni bir Netaş ürünü – GNSS alıcı

Yüksek işlem kapasitesine sahip donanımlar üzerinde yazılım tabanlı bir yaklaşımla geliştirdiğimiz Netaş GNSS Alıcı ailemizle navigasyon alanında ilerlemeye devam ettik. GPS, GLONASS, GALILEO küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktılara ilişkin ara çıktılarını sunan ve zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen Netaş GNSS Alıcı ailemiz, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmaları ve anti-jamming algoritmaları içeriyor.



## Sinan Dumlu

### ZTE'nin Bölgesel Donanım Destek Merkezi olma yolunda yetkinliklerimiz artıyor

ZTE ile kurduğumuz stratejik iş modellerine bir yenisini ekleyerek ZTE'nin "Bölgesel Donanım Teknik Destek Merkezi" olma yolunda attığımız adımda, geçtiğimiz yıl içinde destek verdiğimiz ürün ve ülke sayısını artırma yolunda yatırımlar yaptık.

### Netaş Ar-Ge 50. yaşını kutluyor

1973 yılında Türkiye'nin ilk özel araştırma ve geliştirme merkezi olarak kurulan Ar-Ge departmanımızla son 50 yıldır Türkiye'nin telekomünikasyon ve teknoloji altyapısına yön vermeye devam ediyoruz. Kamu, savunma, telekomünikasyon ve özel sektöre ilişkin projelerimizle yeni teknolojileri ülkemizde geliştiriyoruz. ZTE'nin yenilikçi teknolojilerindeki bilgi birikimi ve 50 senelik Ar-Ge geçmişimizle başta telekom, kamu, savunma olmak üzere tüm sektörlerin ihtiyaçlarına uygun, yerleştirilmiş teknolojiler sunuyoruz.

Yapay zekâ gibi kritik teknolojilerin öncüleriyile iş birlikleri kurarak geleceğin ihtiyaçlarına şimdiden yanıtlar arıyoruz. Yapay zekânın yakın dönemde başta kurumsal uygulamalar, sağlık, enerji, haberleşme ve finans başta olmak üzere pek çok sektörde ciddi dönüşümler yaratmasını bekliyoruz. Bu kapsamda Ar-Ge ekibimiz

yapay zekânın dönüştürücü etkisini daha da ileriye taşıyacak yenilikçi çalışmalar yürütüyor. Hem Microsoft Azure üzerindeki OpenAI modelleri ile hem de açık kaynak kodlu modeller üzerinde çalışan ekibimiz, yapay zekâ teknolojilerini, müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun şekilde özelleştirebiliyor ve entegre edebiliyor. Bu çalışmalar, Netaş'ın sektördeki konumunu güçlendirecek ve yapay zekânın sunduğu fırsatlardan en iyi şekilde yararlanmasını sağlayacak.

Türkiye ve yakın coğrafyada yerli ve milli telekom teknolojileri, savunma teknolojileri ve bilgi teknolojileri alanlarında yeni projeler almayı hedefliyoruz.

2023 yılında elde ettiğimiz bu başarılar, Netaş'ın yenilikçi ve öncü ruhunun bir göstergesi olarak öne çıkıyor. Geleceğe yönelik hedeflerimiz doğrultusunda, sektördeki lider konumumuza daha da güçlendirmek için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Bu vesileyle, 2023 yılı boyunca büyük bir özveriyle çalışan Netaş ailesinin her bir üyesine, desteklerini yıl boyunca hissettiğimiz değerli Yönetim Kurulumuza, çözüm ortaklarımıza, müşterilerimize ve diğer tüm paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ediyorum.

### Saygılarımla

## ÜST YÖNETİM EKİBİ

**Sinan Dumlu**  
CEO

**Alp Söker**  
İnsan Kaynakları  
İcra Kurulu Üyesi

**Alper Acındı**  
Mali İşler İcra Kurulu Üyesi

**Börgehan Köksal**  
Kurumsal Uyum  
İcra Kurulu Üyesi

**Burhan Metin**  
Kamu ve Savunma  
İcra Kurulu Üyesi

**Bülent Elönu**  
Taşıyıcı Şebekeler İş Birimi  
İcra Kurulu Üyesi

**Ersin Öztürk**  
Ar-Ge Genel Müdürü

**Koray Otyam**  
BDH Genel Müdürü

**Mei Bowen**  
Operasyondan Sorumlu  
İcra Kurulu Üyesi

**Dr. Xi Guang Qing**  
Teknolojiden Sorumlu  
İcra Kurulu Üyesi

## Şirket Profili

# Dijital dönüşüme liderlik eden çok yönlü teknoloji şirketi

Geniş bir sektörel tecrübeye sahip olan Netaş, hem sistem entegratörü hem de üretici kimliği ile Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda her sektörden kurumun dijital dönüşümünü gerçekleştiriyor.



## BİR BAKIŞTA NETAŞ

Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkânlarla oluşturmak üzere 1967 yılında PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla kurulan Netaş, 56 yıldır bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki çözüm ve hizmetleriyle sektöre öncülük ediyor. 1993 yılında Borsa İstanbul'da (BIST) halka açılan ve Temmuz 2017'den bu yana ZTE Cooperatief U.A.'nın (ZTE) iştiraki olan Şirket, bugün Türkiye'nin önde gelen teknoloji firması olarak önemli başarılarla imza atmaya devam ediyor.

Dijital dönüşümü en iyi basamaklandıran ve uygulayan teknoloji şirketi olmayı hedefleyen Netaş, faaliyetlerini iki ana iş kolunda yürütüyor. Ar-Ge Merkezi statüsüne sahip 50 yıllık Ar-Ge'si, satış sonrası ve son kullanıcı hizmetlerinde öne çıkan Bilişim Destek Hizmetleri iştiraki ile bu ana iş kollarını destekliyor.

### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ: SİSTEM ENTEGRATÖRÜ İŞ KOLU

Sistem entegratörü kimliği altında satış ve çözüm ekipleriyle kurumsal sektördeki finans, genel sektör ve telekom operatörleri ve alternatif operatörlere hizmet veriyor. Ekosistemindeki 120'yi aşkın teknoloji üreticisiyle birlikte müşterilerinin bilişim altyapısı ihtiyaçlarını beş sütun yaklaşımı içinde uçtan uca çözümlerle entegre bir şekilde ve bütüncül bir bakış açısıyla karşılıyor.

### İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ: TELEKOM ALTYAPI ÇÖZÜMLERİ İŞ KOLU

Netaş, üretici kimliği ile Telekom iş birimi altında ana hissedarı ZTE ile telekom operatörlerinin teknoloji altyapısına yönelik çözümler üretiyor. Bir telekom devi olan ZTE'nin telekomünikasyon çözümlerini Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda konumlandırıyor. Bunun yanı sıra ZTE'nin dünya performans şampiyonu sunucusu başta olmak üzere müşteri uç cihazları (CPE), doğru akım güç kaynağı ve baz istasyonu gibi ürünleri Ar-Ge bünyesinde yerli olarak üreterek Netaş markasıyla ulusal pazara sunuyor.

#### Ar-Ge

Ar-Ge'de 50. yılını kutlayan Netaş, yıllardır telekom alanında özellikle savunma sektörüne özel ürünler ve projeler geliştiriyor ve savunma sektörünün kritik tedarikçilerinden biri olma özelliğini koruyor. Kamuda gerçekleştirdiği birçok başarılı e-devlet projeleri ile dijital dönüşümün beş sütun yaklaşımına katkı sunuyor. Bunun yanı sıra Ar-Ge bünyesindeki üretim tesisinde yerli ürünlerin seri üretimine devam ediyor. Ar-Ge bu açıdan hem diğer tüm iş birimleriyle iş birliği içinde hem de yapay zekâ, AR/VR gibi yeni nesil teknolojilere olan kaynak yatırımıyla telekom ve sistem entegrasyonu birimlerine destek veriyor. Kurumsal sektör ve telekom sektörü müşterilerine sektör ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.

#### Bilişim Destek Hizmetleri (BDH)

Bilişim Destek Hizmetleri bünyesinde satış sonrası profesyonel hizmetler, yönetilen hizmetler gibi bilişim sektörünün ihtiyaç duyduğu kritik hizmetleri uçtan uca ve birçok üreticiyi de kapsayarak veriyor. ZTE ile yapılan global anlaşmada bölgesel donanım destek merkezi olma yolunda attığı adımlarla, mevcut son kullanıcı destekleri hizmetlerinde ZTE kanalı ile büyümeye devam ediyor.



## BEŞ SÜTUNDA AKILLI DİJİTALLEŞME VE AKILLI DÖNÜŞÜM

Dijital dönüşümü beş ana başlıkta ve bütünsel bir yaklaşımla ele alarak kurumsal stratejilerini bu çerçevede oluşturan Netaş; uygulama dönüşümü, ağ dönüşümü, BT altyapı dönüşümü, güvenlik dönüşümü, uç cihaz dönüşümü başlıkları altında kamu ve özel şirketlerin ihtiyacına uygun özelleştirilmiş çözümler sunmayı hedefliyor.

### 1. Uygulama dönüşümü

Kurumsal uygulamaları günümüz teknolojilerine ve bulutta kullanıma uyumlu bir şekilde mikroservis ve konteynir mimarisinde tasarlayarak müşterilerin uygulama deneyimini bir üst basamağa çıkarıyor.

### 2. BT altyapı dönüşümü

Sunucu, depolama, sanallaştırma ve veri yedekleme gibi veri merkezi bileşenlerini yapay zekâ gibi yüksek işlem gücüne ihtiyaç duyan yeni nesil uygulamalara adapte etmek için, bulut bilişim ve hiper bütünlük altyapılarıyla kurumları güncel teknolojilere taşıyor.

### 3. Network (ağ) dönüşümü

Şirketlerin yüksek hız ve performans ihtiyaçlarının giderek artması ile yüksek performanslı ağlar da önemli bir başlık haline geliyor. Netaş ağ çözümleri ile kurumsal ağlara performans, çeviklik ve güvenlik katarak ağ altyapılarını modernleştiriyor.

### 4. Güvenlik dönüşümü

Netaş dijital varlıkların korunması ve siber tehditlere karşı direncin artırılması amacıyla kurumların siber güvenlikle ilgili ihtiyaçlarına çözümler sunuyor ve dijital güvenlik dönüşümlerinde kurumlara eşlik ediyor.

### 5. Uç cihaz dönüşümü

Kurumların dijital çalışma uygulamalarında kullandıkları her tip mobil veya uç cihaz için modern ve güncel çözüm önerileri sunan Netaş, çoklu sayıda uç cihaz kullanan kurumların çözüm ortağı olarak katkı sunuyor.

## STRATEJİ

### Dijital dönüşümde Türkiye'nin ilk akla gelen teknoloji şirketi olmak

Netaş dijital dönüşümü ele aldığı beş sütun yaklaşımı ile sektörde 120'yi aşkın stratejik tedarikçisiyle yakın çalışıyor ve sektörün bilişim altyapısını birlikte dönüştürüyor. Netaş bu ortaklıkları derinleştirmek, geliştirmek ve pazarın ihtiyacına en uygun çözüm için en tercih edilen marka olmayı hedefliyor.

### ZTE çözümlerinde ve Netaş sunucuda pazar payında artış hedefi

ZTE'nin katkılarıyla yerleştirilen, dünyada performans lideri Netaş sunucunun pazar payında artışla birlikte Avrupa'ya açılması da planlanıyor. Netaş, ZTE telekom teknolojileri ürünlerini Türkiye ve uluslararası pazarlarda konumlandırmaya devam ederek müşterilerde derinleşmeyi ve yeni müşterileri de portföyüne katmayı hedefliyor.

### Yapay zekâ ile geleceğin ihtiyaçlarına yanıtlar arıyor

Ar-Ge'de yapay zekâ gibi yeni nesil teknolojilere yaptığı yatırım haricinde bu kritik teknolojilerin öncüleriyle iş birlikleri kurarak geleceğin ihtiyaçlarına şimdiden yanıtlar arayan Netaş; Türkiye ve yakın coğrafyada yerli ve milli telekom teknolojileri, savunma teknolojileri ve bilgi teknolojilerinde yeni projeler almayı hedefliyor. Bununla birlikte yerli sunucu üretimine de hız vererek sektör ihtiyaçlarını üst noktada karşılamayı amaçlıyor.

## VİZYON

Ülkemizi ve bölgemizi daha dijital ve daha iyi bir geleceğe taşımak

## MİSYON

En yenilikçi bilgi ve iletişim teknolojilerini özel ve kamu kuruluşlarının, savunma sanayisinin ve nihai kullanıcıların yararına sunmak

## DEĞERLER

Azimli  
Cesaretli  
Yenilikçi  
Milli  
Paylaşımçı  
Kapsayıcı  
Tutkulu

## NETAŞ'IN YETKİNLİKLERİ



### Geniş kapsamlı servis yetkinliği

- ▶ 1.200'e yakın uzman kadrosuyla Türkiye'nin 81 ilini kapsayan dağıtım ve servis ağı



### Güçlü Ar-Ge

- ▶ 500+ mühendis
- ▶ Gömülü yazılım ve donanım tasarım ve ürün geliştirme yeteneği
- ▶ Yurt içi ve yurt dışı dijital dönüşüm projeleri
- ▶ AB 5G ve ötesi çalışmalarında proje lideri ve ortağı



### Teknoloji ekosisteminde güçlü varlık

- ▶ 120'den fazla dünya ölçeğinde üretici ekosistemi
- ▶ Sektör liderleriyle stratejik ortaklık



### Uluslararası pazarlarda yetkinlik

- ▶ Türkiye'nin yazılım ihracat şampiyonu
- ▶ Kompleks sistem entegrasyonu projelerinin çözümünü oluşturma ve hayata geçirme yetkinliği



### Öncü sistem entegratörlüğü

- ▶ Ar-Ge kabiliyetleriyle müşteriye özel ürün/çözüm geliştirme yetkinliği
- ▶ Farklı teknolojileri buluşturan entegrasyon yetkinliği
- ▶ Müşterinin ihtiyaçlarını doğru anlama ve kompleks işler için çözüm oluşturabilme
- ▶ Uçtan uca çözüm odaklılık



### Yüksek marka itibarı

- ▶ Türkiye'de tüm sektörlerde önde gelen şirketlerin, kamu kurumlarının ve savunma sektörünün köklü ve güvenilir iş ortağı



### Büyük ve sağlam yapı

- ▶ Türkiye'nin yetkin mühendislerine sahip, yaygın iş yelpazesine ve bilgi birikimine sahip köklü yapı



### Zengin yetenek havuzu

- ▶ Yeni nesil teknolojilerin farklı alanlarında uzman güçlü yetenek havuzu

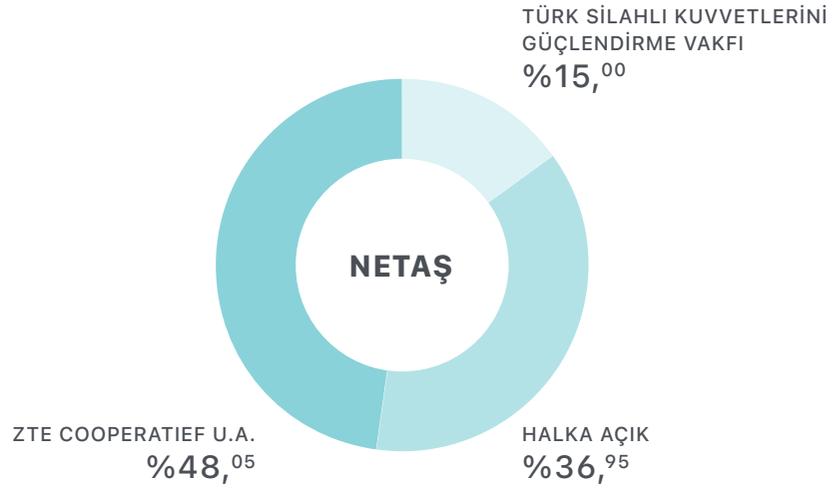


### Teknoloji üretme yeteneği

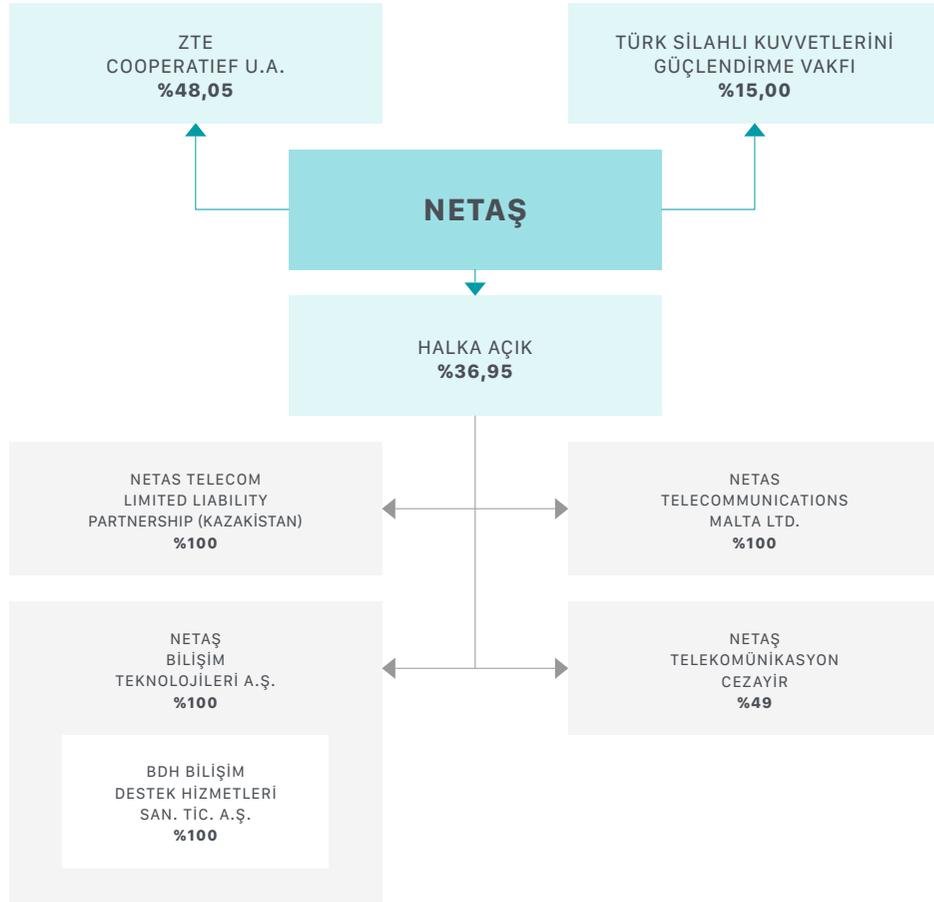
- ▶ İstanbul Orhanlı'da sahip olduğu teknoloji üretim merkezi ile teknoloji üretme ve yerileştirme yetkinliği



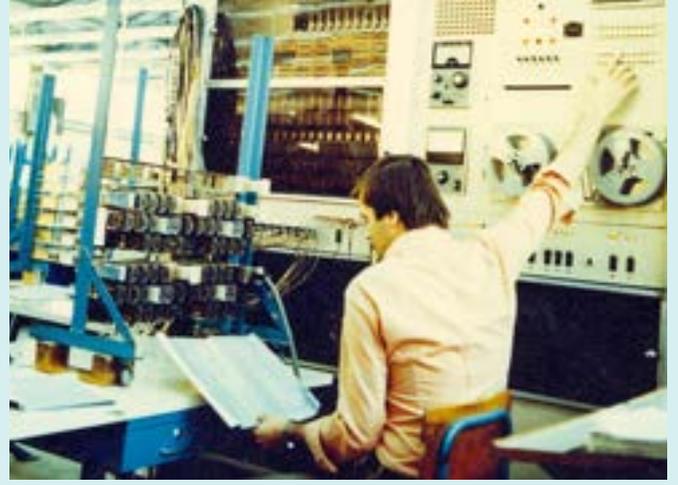
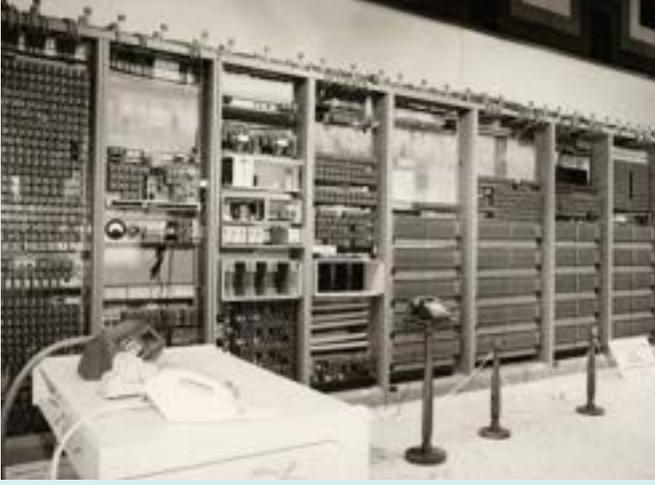
## ORTAKLIK YAPISI



## OPERASYONEL YAPI



## KİLOMETRE TAŞLARI



### 1967

- ▶ PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla kuruldu.

### 1973

- ▶ Türkiye'nin telekom alanında ilk özel Ar-Ge'si kuruldu.

### 1982

- ▶ Türkiye'nin ilk özel elektronik santrali "SpaceNet" geliştirildi.

### 1983

- ▶ Netaş dijital teknolojiye geçti.
- ▶ Baskılı devre kartı üretim atölyesi kuruldu.

### 1986

- ▶ Bilgisayar destekli eğitim ve modern test cihazlarını içeren Netaş Eğitim Merkezi kuruldu.

### 1993

- ▶ İstanbul Borsası'nda yüzde 23 hissesi halka arz edildi.
- ▶ IFF Mod 4'ün teknoloji transferi ile üretimine başlandı.

### 1996

- ▶ Savunma sanayisinde Ar-Ge çalışmalarına başlandı.
- ▶ Kara Kuvvetleri Komutanlığı için TASMUS (Taktik Saha Muhabere Sistemleri) üretimine başlandı.

### 1997

- ▶ Bilişim sektöründe ISO 14001 çevre sertifikası alan ilk Türk firması oldu.

### 2006

- ▶ Nortel'in küresel Ar-Ge merkezi unvanını aldı.

### 2008

- ▶ Türkiye'nin yazılım ihracat şampiyonu oldu.

### 2010

- ▶ Nortel'in yüzde 53,13 hissesini, OEP RHEA Türkiye Teknoloji BV satın aldı.

### 2011

- ▶ Probil (Netaş Bilişim) ve BDH, Netaş bünyesine katıldı.

### 2012

- ▶ Netaş, "Genband Ar-Ge Mükemmeliyet Merkezi" oldu.
- ▶ Kazakistan ofisi kuruldu.

### 2013

- ▶ Yerli yazılım geliştirme şirketi Kron'un yüzde 10 A grubu hissesi satın alındı.
- ▶ Ar-Ge'de 40. yaşını kutlayan Netaş, Kurtköy'deki yeni teknoloji üssüne taşındı.
- ▶ Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın liderliğinde, Askeri, Kamu Güvenliği ve Sivil Uygulamalar İçin 4G Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi (ULAK) sözleşmesi imzalandı.
- ▶ Türkiye bilişim sektörünün en fazla büyüyen şirketi oldu.

### 2014

- ▶ Aldığı 100 milyon dolarlık siparişler ile bölgede büyüdü.

### 2015

- ▶ Netaş Ar-Ge'sinde 4G LTE (ULAK) Temel Bant Ünitesi geliştirildi.
- ▶ "Netaş Şifa Ormanı" projesinin temelleri atıldı.



## 2016

- ▶ Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) öncülüğünde, ASELSAN ve HAVELSAN ile "5G Teknolojileri Konsorsiyumu İş Birliği Anlaşması" imzalandı.
- ▶ Kurulduğu günden bu yana yolu Netaş'tan geçen çalışan sayısı 10.000'i geçti.
- ▶ Geleceğin mobil ve sabit iletişim teknolojileriyle ilgili araştırmalara yön vermeyi hedefleyen NetWorld2020'nin yönetim kuruluna seçildi.

## 2017

- ▶ "Geçmişimiz gurur. Yolumuz gelecek" mottosuyla 50. yıl kutlaması yapıldı.
- ▶ İletişim teknolojilerinde dünya devi olan ZTE, Netaş'ın yüzde 48,04 hissesini ZTE Cooperatief U.A. kanalıyla satın aldı.
- ▶ Nesnelerin interneti (IoT) uygulamalarına altyapı sunan yatay mimarili bulut tabanlı IoT platformu ION by Netaş, pazara sunuldu.
- ▶ Siber güvenlik operasyon hizmetleri (SOC), ağ operasyon hizmetleri (NOC), danışmanlık ve yönetilen hizmetler sunan Netaş Siber Operasyon Merkezi açıldı.

## 2018

- ▶ Azerbaycan'da temsilcilik ofisi açıldı.
- ▶ 86 patent, 19 marka başvurusu yapıldı.
- ▶ İki yazılım ürünü/çözümü Nova V-Gate ve Mobi-fi için Yerli Malı Belgesi alındı.

## 2019

- ▶ Cezayir'de yerel bir şirket kuruldu.
- ▶ Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil oldu.
- ▶ Bulut teknolojileri, IoT ve dijital dönüşümdeki uzmanlığı ile Avrupa Birliği'nin Health 5G Konsorsiyumu'na girdi.
- ▶ Yerileştirme çalışmaları hızlandı; ZTE Fiberoptik Kabinet- FTTx sistemleri için Yerli Malı Sertifikası'nı aldı.

## 2020

- ▶ "Gelecek özümüzde" mottosuyla kurumun özündeki değerleri ve teknolojisine atıfta bulunularak kurumsal logo yeni ikon çalışması ile yenilendi.
- ▶ Türkiye Patent Haritası Raporu'na göre, 358 başvuru ile ilk 10 kurum arasında yer aldı.

## 2021

- ▶ Türkiye'de 5G teknolojisinin geliştirilmesinde öncül rol üstlenmesi hedeflenen, yeni nesil iletişim teknolojileri merkezi N.visionLab açıldı.
- ▶ FTTx ile birlikte Yerli Malı sertifikalı ürün sayısı beşe çıktı: Yerli sunucu, VDSL Modem, Çoklu Radyo Teknolojili Yeni Nesil Baz İstasyonu, Wi-Fi 6.

## 2022

- ▶ Netaş tarafından yerileştirilen ve performansı ile rekor kıran ZTE'nin sunucu ürünleri R5300 G4 ve ZTE R5300 G4X'in Türkiye'de ilk siparişi alındı.
- ▶ ZTE ile Bölgesel Donanım Teknik Destek Merkezi olunması konusunda anlaşma imzalandı, ZTE kartlarına donanım desteği verilmeye başlandı.
- ▶ Kara, hava, deniz platformları için askeri ve sivil tanıma/tanıma ve trafik yönetim çözümleri ilk kez yurt dışına ihraç edildi.
- ▶ Netaş, telekomünikasyon sektöründeki yerli ve milli ürün portföyüne IPTV istemci yazılımlarını ekledi.

## 2023

- ▶ Netaş Ar-Ge 50. yaşını kutladı.
- ▶ Yerli sunucunun kurumsal segmentte ve savunma sektöründe ilk satışı gerçekleşti.
- ▶ Netaş'ın Otomatik Tren Denetimi çözümünü geliştirdiği Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sisteminin kullanıldığı Kağıthane-İstanbul Havalimanı metrosunda işletme başladı.

## ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

### 1996

- Avrupa Kalite Başarı Ödülü

### 1998

- Avrupa Kalite Başarı Ödülü

### 2007

- Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

### 2008

- Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

### 2010

- Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

### 2011

- "Microsoft-Yılın Kurumsal Satış İş Ortağı" ödülü

### 2012

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göre "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi"

### 2013

- Cisco'nun "Kurumsal Pazarda Dünya Çapında Yılın İş Ortağı" ödülü
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göre Netaş, "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi"
- Türk Patent Enstitüsü'ne göre "Yılın En Çok Yerli Patent Başvurusu Yapan Firmalar" listesinde telekom sektöründe ikincilik, Türkiye çapında ise yedincilik
- Microsoft'tan "Türkiye Yılın Sistem Entegratörü İş Ortağı" ödülü

### 2015

- BT Haber'in düzenlediği "Bilişim 500-İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında, "Yılın Ağ Donanımı", "Yılın Yazılım İhracatı" ve "Yılın Sistem Entegratörü ve Donanım" kategorilerinde birincilik
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği 4. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ve "Ar-Ge Personel İstihdamı" dalında da birincilik
- HP'den, "Yılın Uzmanlığa En Çok Yatırım Yapan İş Ortağı" ve "Yılın Sunucu Grubu En Yüksek Büyüme Gösteren İş Ortağı" ödülleri

### 2017

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda, "En Verimli Endüstriyel Tesis" kategorisinde birincilik

### 2018

- Türkiye Bilişim 500 Araştırması'nda; "Donanım" ve "IoT ve M2M", "Ağ Donanımı", "Hizmet İhracatı", "Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı" kategorilerinde Yılın Sistem Entegratörü, "Bilişim Hizmet İhracatı" alanında Ekonomiye Katkı Özel Ödülü
- Çözüm ortağı Cisco'dan "2018-Yılın Kurumsal İş Ortağı" ve kurumsal segmentte "Mimari Mükemmeliyet" ödülleri
- Turkishtime Ar-Ge 250 araştırmasında; "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" ve "Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Personeli İstihdam Eden" listelerinde ilk 10'da yer alırken Bilgi Teknolojileri kategorisinde ise birincilik
- Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmasında, ülkenin en büyük ikinci bilişim hizmetleri ihracatçısı

### 2019

- Bilişim 500 Araştırması'nda "2018 yılının Bilişim Hizmetleri İhracat Şampiyonu", "İş Uygulamaları", "Ağ Donanımı" ve "500 Plus Sistem Entegratörü IoT ve M2M" kategorilerinde ödül
- Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmasında ülkenin en büyük ikinci bilişim hizmetleri ihracatçısı
- Netaş NextCoders ve Kodlama Saati projelerine, 11. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi ve SKA Ödülleri'nde "Nitelikli Eğitim" kategorisinde ödül
- Microsoft İş Ortakları Zirvesi 2019'da "Kamu Sektörü Dijital Dönüşüm Ödülü"
- Hitachi Vantara EMEA Customer Care Cup'ta "Dördüncü Çeyrek Birinciliği" ve "Üçüncülük" ödülleri
- Blockchain tabanlı proje takip ve operasyon sistemi projesine, Supply Chain Professional Club tarafından "5. Tedarik Zinciri Profesyonelleri Ödülü"
- Çözüm ortağı Fortinet'ten en çok satış yapan iş ortağı olarak "Yılın Kurumsal Sektör İş Ortağı" ödülü
- BDH'a HP Supplier Excellence yarışmasında, CEMA Bölgesi'nde "Onarımlarda Kullanılan Yedek Parçalarda Tasarrufun Sağlanması" projesiyle "Best Progress in Supplier Excellence Program" ödülü
- BDH'a Vatan Bilgisayar tarafından "En İyi Garantili Hizmetler Servis Şirketi" ödülü

### 2020

- Turkishtime Ar-Ge 250'de Ar-Ge harcamalarında 14., 36 patent ile 2., Ar-Ge'de kadın çalışan sayısı ile 6.lık
- "Bilişim 500 Araştırması'nda "Yılın Sistem Entegratörü ve İş Ortağı" altında "IoT ve M2M" kategorisinde "Türkiye Ekonomisine Özel Katkı", "Ağ Donanımı" ve "Telekomünikasyon Altyapı Donanımı" kategorilerinde ödül

## 2021

- ▶ 19. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri'nde, mobil cihaz parkuru (device farm) "Visium Farm" ürünü ile "Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün" ödülü
- ▶ Turkcell Dijital İş Servisleri İş Ortakları Zirvesi'nde, Turkcell Dijital İş Servisleri Ortakları arasında 2020 yılının en çok ciro yapılan iş ortağı
- ▶ Turkishtime'in "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında; Ar-Ge merkezindeki lisans ve lisansüstü çalışan sayısına göre 6'ncı, Ar-Ge kadın çalışan sayısında 6'ncı, Ar-Ge patent sayısında 10'uncu, Ar-Ge harcamalarında 15'incilik
- ▶ Türkiye'de akıllı şehir ekosistemini geliştirmek için kurduğu ve konsorsiyum liderliğini üstlendiği BIMy projesi ile uluslararası niteliğe sahip Information Technology for European Advancement (ITEA) 2021'de Mükemmeliyet Ödülü
- ▶ VMware Partner Connect kapsamında "Yılın En Yüksek Büyümeye Sahip İş Ortağı" ödülü
- ▶ "Bilişim 500 Araştırması"nda toplam 7 ödül: "Sistem Entegratörü ve İş Ortağı" kategorisinde "Yazılım", "Telekomünikasyon, Altyapı Donanımı", "Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı", "Sanallaştırma Yazılımı", sistem entegratörü ve iş ortağı kategorisinin "Hizmet" başlığı altında "Bulut Hizmeti", "Türkiye Ekonomisine Özel Katkı Ödülleri" kategorisinde "İhracat Ödülleri" başlığında "Hizmet İhracatı" ödülü, "Bilişim 500+" kategorisinde ise "IOT ve M2M" ödülü
- ▶ Gear Up 4HR projesi ile 2021 SAP Kalite Ödülleri'nde "Bulut Dönüşümü" kategorisinde finalist sertifikası
- ▶ LinkedIn Talent Awards kapsamında "Best Culture of Learning" ödülü

## 2022

- ▶ Netaş'ın bilişim destek hizmetleri şirketi BDH'a, Lenovo İş Ortakları Ödülleri'nde "Yılın En Yüksek Müşteri Memnuniyetine Sahip Servis İş Ortağı" ödülü
- ▶ Patent Effect tarafından yayınlanan Türkiye Patent Raporu'nun 2021 sonuçlarına göre, dokuz alanda ilk sekizde yer aldı.
- ▶ Bilişim 500 - İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi Araştırması'nda "Telekom Altyapı Donanımı", "Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı" ve "Kurulum Bakım Destek Hizmeti" ödülleri
- ▶ 3. Uluslararası Akıllı Ulaşım Sistemleri Zirvesi'nde (SUMMITS'22), Netaş Ar-Ge'sinde milli olarak geliştirilen V2X Bağlı ve Otonom Araçlar için Haberleşme Ünitesi ile "Ulaşımada Akıllı Yolu Hareketlilik Teknolojisi (Ürün) Ödülü"
- ▶ Hitachi'den "Yılın Kurumsal İş Ortağı ödülü"



## 2023

### YASAD "En Eski 5 Yazılım Eserinden En Eskisi" Ödülü

Netaş, YASAD tarafından düzenlenen Cumhuriyetimizin 100. Yılı ve Türk Yazılım Sektörünün 50. Yılı Galası'nda, Yazılım Eserleri Kataloğu içerisinde "En Eski 5 Yazılım Eserinden En Eskisi" ödülüne layık görüldü.

### 21. TESİD Jüri Özel Ödülü

Netaş, 21. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri Töreni'nde Jüri Özel Ödülü'nü kazandı.

### Bilişim 500 Araştırması'nda 2 kategoride 4 ödül

24.'sü düzenlenen Türkiye'nin en önemli sektörel araştırmalarından Bilişim 500 - İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi Araştırması'nda sistem entegratörü olarak Netaş, dijital dönüşümdeki öncü rolü ile dört ödülün sahibi oldu.

- ▶ Donanım Kategorisi - Ağ Donanımı
- ▶ Donanım Kategorisi - Veri Yedekleme ve Depolama
- ▶ Donanım Kategorisi - Telekomünikasyon ve Alt Yapı
- ▶ Yazılım Kategorisi - Çeşitli İş Uygulamaları

### Ar-Ge 250 listesinde 64. sırada

Netaş, Turkishtime'in "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında, 64. sırada yer aldı. Bu önemli araştırmada, Netaş'ın yer aldığı diğer sıralamalar ise şöyle:

- ▶ Ar-Ge Merkezinde Çalışan Kadın Personel Sayısına Göre 10.
- ▶ Ar-Ge Merkezinde Alınan Ulusal Patent Sayısına Göre 12.
- ▶ Ar-Ge Merkezinde Çalışan Toplam Personel Sayısına Göre 13.
- ▶ Ar-Ge Merkezinde Çalışan Yüksek Lisans ve Doktora Personel Sayısına Göre 19.
- ▶ Ar-Ge Merkezinde Yürütülen Proje Sayısına Göre 71.

### Altın Lider 2023 Ödülü

Netaş CHRO'su Alp Söker, Türkiye'nin en beğenilen 50 CHRO'sundan biri seçilerek Altın Lider 2023 Ödülü'nün sahibi oldu.

# 2023 Yılında Netaş



## Netaş'tan yerli sunucu lansmanı

2023 yılında Netaş, bir yıl önce yerileştirerek üretmeye başladığı Netaş Bulut Sunucu ürün ailesine yeni modeller ekleyerek portföyünü genişletti. Geçen yıl ilk siparişi alınan sunucu, kurumsal segmente ve savunma sektörüne de giriş yaptı.

Yapay zekâ teknolojilerinin giderek hayatımıza daha fazla entegre olmasıyla hareketlenen sunucu pazarında performansıyla dünya lideri teknolojiye sahip Netaş Bulut Sunucu'nun, 4. nesil Intel işlemciye sahip yeni çözümü N4'ün tanıtımı Ocak 2023'te Çırağan Sarayı'nda gerçekleştirildi.

ZTE teknolojisi sayesinde kesintisiz yüksek performans sunan Netaş Bulut Sunucu N4, sanallaştırma ve bulut altyapılarını genişletip güçlendiriyor, büyük verinin işlenerek yapay zekâyâ uygulamalarında kullanılması ve değer yaratması sürecinde performansı ile önemli bir ihtiyaca cevap veriyor. Yapay zekâ altyapıları için vazgeçilmez olan GPU (Graphics Processor Unit) desteği ile veri kapasitesi yanında işlem kapasitesi de sağlayan Netaş Bulut Sunucu, hem sanallaştırma hem edge-computing tarafında çözüm sunuyor.

## Sertifika sayısı artıyor

Netaş, yerli sunucu modellerinde, dünyanın lider bulut bilişim uygulamaları ile sertifikasyon süreçlerine devam etti. Vmware, Citrix ve Redhat platformlarının donanım uyumluluk listelerinde artık Netaş sunucu da yer alıyor.

## Netaş, CPE pazarında büyüyor

Netaş, Müşteri Uç Cihaz (CPE) ürünleri pazarındaki liderliğini 2023'te yüksek miktarda CPE satışı gerçekleştirerek devam ettirdi. 2023'te WiFi6, Mesh gibi CPE satışlarını artıran Netaş, bir diğer önemli erişim ağı teknolojisi GPON'u da Türkiye'nin en önde gelen operatörlerinde konumlandırdı. GPON'un yanında yüksek kapasitede transmisyon olanağı sunan XGPON teknolojisini de operatörlerin hizmetine sunmaya başlıyor.

## Kazakistan'da yeni anlaşmalar

Kazakistan'da telekomünikasyon altyapısının modernize edilmesi ve 5G ağlarının devreye alınması sürecinde birçok yeni kritik anlaşma gerçekleştiren Netaş, Kazakistan pazarındaki LTE CPE satış alanında lider pozisyonunu koruyarak mevcut sözleşme hacmini iki katına çıkardı.

Kazakistan'da ZTE DC Power Supply ekipmanının alanını genişletme konusunda da büyük başarı elde eden Netaş, Kazakistan'ın en büyük telekom operatörüne indoor ve outdoor kabinetleri dahil DC Güç Sistemleri tedariki için iki yeni Çerçeve Sözleşmesi imzaladı.

2023 yılında Kazakistan'da telekom alanındaki müşterilerine ZTE BSC/RNC ekipmanları için teknik destek sözleşmesini yenileyen Netaş, biri Kazakistan'ın en büyük mobil operatörlerinden biri olan iki önemli müşterisi için de Microsoft lisans sözleşmelerine imza atarak Microsoft lisanslama tarafında uluslararası pay elde etti.

## Netaş Microsoft CSI Partner'liğine hak kazandı

Netaş, Microsoft güvenlik teknolojilerini ve çözümlerini deneyimleme, satın alma ve yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla kurulan ve Microsoft Global ekipleri tarafından yönetilen CSI (Cyber Security Investment) programına dahil oldu. Türkiye'de şu an Netaş ile sadece üç iş ortağı bu programa dahil edilmiş olup lisanslama hizmeti sunan iş ortaklarından sadece Netaş bu programda yer alıyor. Bu program dahilindeki çalışmalarla birlikte Microsoft lisans alımı yapan müşterilerde Microsoft güvenlik çözümlerinin tanıtılması, satışı ve uygulanması hedefleniyor.

## Kurumsal segmentte dijital dönüşüme devam

Kurumsal segmentte stratejik üreticileri ile birçok başarılı projeye imza atan Netaş, lider bankalarda depolama çözümleri projesi ve Cisco kurumsal anlaşmalarının yanı sıra lider banka ve sigorta kuruluşlarında Netaş Ar-Ge'si tarafından sağlanan test hizmetlerinin yenilemelerini gerçekleştirdi. Genel sektör tarafında sektörün lider holdinglerinden birinde, Microsoft Kurumsal anlaşma ve Microsoft Azure anlaşmaları yaptı. Telekom operatörleri IT altyapısında Cisco altyapı projesine imza atan Netaş, sektörde bilinen bir bulut altyapı sağlayıcı firmaya ise yerli sunucu satışı gerçekleştirdi.

## ZTE ile bölgesel anlaşma

ZTE'nin "Bölgesel Donanım Teknik Destek Merkezi" olma hedefiyle 2022 yılında ZTE ile birlikte kurduğu stratejik iş modellerine bir yenisini ekleyen Netaş, 2023 yılında yurt içindeki kartların donanım destek sürecini devam ettirdi ve yeni kartlar için yetkinliklerini artırarak iş hacmini büyütme yolunda yatırım yaptı.

## ZTE Üniversitesi ile teknoloji eğitim ihracatı

ZTE Üniversitesi iş birliği ile Netaş, global yetkinlikteki mühendislik ve teknik uzmanlığını kullanarak teknoloji eğitim ihracatına başladı. İş birliği kapsamında Netaş mühendisleri yakın bölgede ZTE müşterileri ve paydaşlarına telekomünikasyon teknolojileri çözümleri üzerine eğitim vermeye başladı.

2023 yılında Netaş mühendisleri, Tayland/ Bangkok'ta farklı operatörlerden gelen operasyon yöneticilerine ZTE'nin optik ağı çözümlerine yönelik eğitim verdi. Eğitim boyunca, ZTE WDM/OTN sistemlerinde kullanılan en son teknolojiler tanıtıldı ve ilgili uygulamalar örneklerle gösterildi. Ayrıca mevcut ağı altyapısında yapılabilecek güncellemeler ve yenilikler detaylı olarak açıklandı.



## Netaş Ar-Ge 50. yaşını kutluyor

1973 yılından bu yana Türkiye'de ve uluslararası arenada telekom teknolojilerindeki üstün başarısıyla kamuda, savunma sektöründe ve özel sektörde imzaladığı sözleşmelerle sayısız projeyi başarıyla tamamlayan Netaş Ar-Ge, 50. yaşını kutluyor.

Sektörde binlerce mühendis yetiştirerek değer kazandıran bir okul görevini de gören Netaş, Ar-Ge ekibinin 50 yılda ülkemizin kalkınmasına sunduğu katkının haklı gururunu yaşıyor. 2008 yılından bu yana Ar-Ge merkezi statüsüne sahip olan Netaş Ar-Ge, yönünü hep ileri teknolojilere dönerek deper yaratmaya devam ediyor.

## IPTV projesi canlıya alındı

2020 yılında ZTE ile birlikte Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projesini üstlenen Netaş, IPTV altyapısındaki çalışmalarını tamamladı ve projenin canlıya geçişlerini gerçekleştirdi. Televizyon ve Set-top box son kullanıcı arayüzlerinin Netaş Ar-Ge tarafından geliştirildiği bu proje, ZTE'nin IPTV altyapısının gücü ile Netaş Ar-Ge'nin katma değerini birleştirerek Netaş'ın uçtan uca çözüm sunma başarısını ortaya koydu. Bununla birlikte ZTE'nin Çin dışındaki en büyük IPTV projesi olma özelliği taşıyan bu projedeki iş birliği, Avrupa IPTV pazarı için de bir referans noktası oldu.

## Netaş'ın yazılım testi ürün ailesi: VisiumLabs

Ekim 2023'te tüm Visium Labs müşterilerinin katılımıyla "Visium Labs Müşterileri Deneyimlerini Paylaşıyor" etkinliğini gerçekleştiren Netaş, Test Merkezi tarafından geliştirilen Visium Labs ürün ailesindeki yazılım test ve kalite ürünlerini birçok sektörden davetilere anlattı. Netaş Kazakistan ofisinin telekom müşterileri için organize ettiği etkinliğe, kendi standı ile katılan Visium Labs, yerel pazardan sonra yurt dışı pazarlara açılmak için ilk adımlarını atmış oldu. Visium Labs ürünlerini uzun yıllardır kullanan müşterilerin de ürünlerle ilgili deneyimlerini objektif bir bakış açısıyla paylaştığı etkinliğin geleneksel hale getirilmesi planlanıyor.

Visium Labs ürünleri özellikle yerel pazarda finans ve telekom müşterilerinin test ürünleri alanında müşterilerinin ilk tercihi olamaya devam ederek müşteri sayısını artırdı. 2023 yılında çeşitli banka ve şirketler için test hizmetleri yenilemelerini gerçekleştiren Netaş'ın, Visium Farm ürününün bazı özelliklerinin ODTÜ Teknopark'ta geliştirilmesi kapsamında projesi kabul aldı.

Banka, leasing, faktoring ve sigorta şirketleri olmak üzere 200'e yakın üyesi bulunan önemli finans kuruluşlarından biri, Netaş Ar-Ge'sinin VisiumLab çatısı altında geliştirilen yazılım test süreci yönetim ürünü Visium Manage'i kullanmaya başladı.



## Kağıthane-İstanbul Havalimanı metrosunda Netaş imzası

Netaş'ın Otomatik Tren Denetimi (ATS) çözümünü geliştirdiği Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sisteminin kullanıldığı Kağıthane-İstanbul Havalimanı metrosunda işletme başladı. Tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan ATS çözümünde; demir yolu trafik yönetimi sunucu yazılımları ve operatör uygulamaları yer alıyor.

## KKTC Gazimağusa Limanı'nda Netaş imzası

KKTC'nin Gümrük, Tüzel ve Nüfus Sistemleri projeleri ile e-devlet altyapısının kurulumunda yer alan Netaş, ülkenin en büyük işlem hacmine sahip gümrük kapısı olan Gazimağusa Limanı'nda da E-Gümrük yazılımı ile destek veriyor. 2023 yılında Netaş'ın E-Gümrük yazılımı ile otomasyona geçildi.

## SEKTÖREL GELİŞMELER

### Bilişim teknolojileri harcamaları güçlü büyümesini sürdürüyor

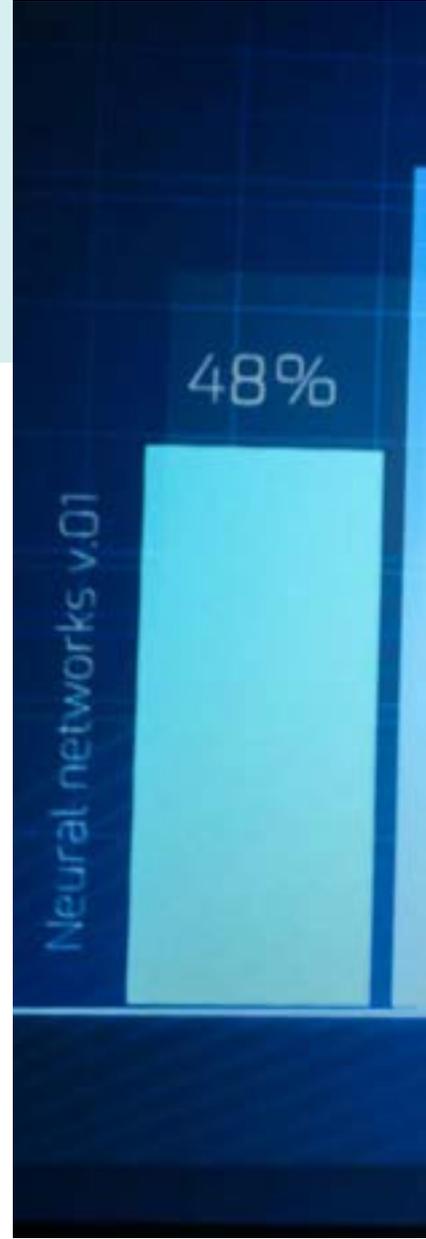
Araştırma şirketi Gartner'ın araştırmasına göre kurumsal bilişim teknolojileri harcamaları güçlü büyümesini sürdürecektir. Son tahmine göre, dünya çapında bilişim teknolojileri harcamalarının 2023'e göre yüzde 6,8 artışla 2024 yılında toplam 5 trilyon dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

2024 yılında genel kurumsal bilişim teknolojileri (BT) harcamalarının güçlü kalması bekleniyor. Kurumların üretken yapay zekâyı nasıl kullanacaklarını planladıkları ve yatırım yaptıkları bir yıl olacağı beklenirken, BT harcamalarının kârlılık, iş gücü gibi daha geleneksel faktörler ile şekilleneceği düşünülüyor.

Gartner'ın araştırmasına göre, BT hizmetlerine yapılan harcamaların geçen yıla göre yüzde 8,7 artışla büyümesini sürdürmesi ve 1,5 trilyon dolara ulaşması öngörülüyor. Buna göre 2024 yılında BT hizmetlerinin, ilk kez toplam harcamalar içerisinde en büyük segment olması beklenirken, iletişim hizmetlerine yapılan harcamaların da önüne geçecek. BT hizmetlerine yapılan harcamalarda özellikle kurumların organizasyonel verimlilik ve optimizasyon projelerine yapılan yatırımları etkili olacak. 2024 yılında, yazılıma yapılan harcamalar ise yüzde 12,7 büyüyerek 1 trilyon dolara ulaşacak.

IDC'nin yaptığı bir araştırmaya göre ise; 2024 yılında tüm dünyadaki BT harcamaları, küresel gayri safi yurt içi harcamalarından üç kat daha hızlı büyüme gösterecek. Buna göre, şirketlerin bilgi teknolojileri departmanlarının en üst düzey sorumlu yöneticileri olan CIO'ların yaklaşık yüzde 62'si 2024 yılında BT bütçelerini artıracıklarını öngörüyor. Bu harcamalarda özellikle veri ve yapay zekâ odağı dikkat çekiyor. CIO'ların yüzde 63'ü BT harcamalarının yüzde 5'ten fazlasını üretken yapay zekâyı yapacağını öngörüyor. Böylelikle yazılım kodlarının daha hızlı geliştirilmesi ve BT operasyonlarının daha verimli olması bekleniyor. IDC'nin beklentisine göre, dünya genelinde 2024 yılında yapay zekâ uygulamaları için yapılacak harcamaların 236 milyar dolar olması beklenirken, 2027 yılında bu rakamın 500 milyar doların üzerine çıkacağı öngörülüyor.

Diğer yandan, TÜBİSAD'ın yayınladığı Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü raporuna göre son kullanıcı pazarlarına yatırımın artmasıyla birlikte küresel iletişim teknolojileri pazarının 2024 yılında 2 trilyon dolara ulaşması bekleniyor.



### Dünya çapında BT harcama tahmini (Milyon ABD doları)

	2023 Harcamaları	2023 Büyümesi (%)	2024 Harcamaları	2024 Büyümesi (%)
Veri Merkezi Sistemleri	243.063	7,1	261.332	7,5
Cihazlar	699.791	-8,7	732.287	4,6
Yazılım	913.334	12,4	1.029.421	12,7
BT Hizmetleri	1.381.832	5,8	1.501.365	8,7
İletişim Hizmetleri	1.440.827	1,5	1.473.314	2,3
Genel BT	4.678.847	3,3	4.997.718	6,8

Kaynak: Gartner (Ocak 2024)



### Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının büyüklüğü 19,5 milyar dolar

IDC'nin verilerine göre, Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı 2023 yılında yaklaşık 19,5 milyar dolar seviyesine ulaştı. Bunun içerisinde telekomünikasyon hizmetleri pazarının 6,4 milyar dolara ulaştığını, bilgi teknolojileri pazarının ise 13,1 milyar dolar seviyesinin üzerine çıktığını görüyoruz. 2023 yılında 1,2 milyar dolar olan bilgi teknolojileri hizmetleri pazarının 2024 yılında yaklaşık yüzde 10 artarak büyümesini sürdürmesi bekleniyor.

Bilgi teknolojileri sektöründe yapılan harcamalar açısından 2024 yılında en hızlı büyümeye tanıklık eden sektörün telekomünikasyon olması bekleniyor. Toplam harcama büyüklüğü açısından ise ilk üç sırayı finans, kamu ve telekomünikasyon sektörlerinin paylaşması öngörülmüyor.

Sektörde genel bulut hizmetlerine olan yatırımın artarak devam edeceği gözlemleniyor. Bu doğrultuda 2023 yılında 1,1 milyar dolar büyüklüğünü aşan Türkiye genel bulut hizmetleri pazarının 2024 yılında yüzde 11 artış ile büyümeye devam etmesi bekleniyor.

Netaş'ın da hizmet verdiği Türkiye kurumsal altyapı pazar büyüklüğü ise 2023 yılında 1,3 milyar dolar seviyesine ulaştı. Bu pazardaki ağ ekipmanları segmentinin 2024 yılında yüzde 17 oranında büyümesi bekleniyor.

Diğer taraftan, Türkiye'deki kurumların dijital dönüşümü hızla devam edecek. IDC'nin Türkiye'de yaptığı bir araştırmaya göre, 2024 yılında kurumların yüzde 80'inin dijitalleşme için ayıracakları bütçe artış gösterecek. Bu kapsamda, en çok yatırım yapmayı planladıkları teknolojiler yapay zekâ, çoklu bulut teknolojileri ve güvenlik olacak. Beş yıl sonra ise, Türkiye'deki dijital kurumların gelirlerinin yaklaşık yarısı dijital iş modellerinden sağlanacak.

# Telekomünikasyon Teknolojileri

## Telekomda derinleşme, yerleşme ve Ar-Ge katkıları

Türkiye'nin bütünleşik iletişim teknolojileri çözüm sağlayıcısı Netaş, bilgi birikimi ve ZTE'nin yenilikçi teknolojileri ile yarattığı sinerjiyle ülkemizin telekomünikasyon altyapısını dönüştürmeye devam ediyor.





Kuruluşundan bu yana "Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkânlar ile kurma" vizyonu ile çalışmalarını sürdüren Netaş, 56 yıllık bilgi birikimi ve dünya 5G patent lideri olan ana hissedarı ZTE'nin ileri telekomünikasyon teknolojileriyle ülkemizin iletişim altyapısının uçtan uca 5G ile geleceğe hazırlanmasına destek veriyor.

Türkiye'nin ilk özel telekom Ar-Ge'si olarak telekomünikasyon teknolojilerinde yerlilik hamlesinin öncülerinden olan Netaş, 2023 yılında son kullanıcı cihazları (CPE) pazarındaki liderliğini pekiştirdi. ZTE'nin sabit genişbant internet çözümleri (GPON) ve bütün mobil/sabit şebekelerdeki ses ve veri iletiminin taşınmasını sağlayan optik iletim çözümleriyle (DWDM) farklı operatörlerin omurga altyapılarında yer almaya başladı.

Çekirdekten operatörlerin omurga altyapılarına, hanelerden iş yerlerine kadar uçtan uca Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısını en modern teknolojilerle dönüştüren Netaş, İstanbul ve Ankara'da 5G testlerine operatör iş birlikleri ile devam ediyor. IP/MPLS şebekesi projelerindeki başarıları sayesinde bugün, Türkiye'nin en büyük iki operatörünün ve bir alternatif operatörün IP ağları üzerinde ZTE cihazları üzerinden canlı trafik taşıyor.

Dünyada ticari olarak kurulan ilk 120 kanal optik iletim (DWDM) sistemlerinden birisini Türkiye'de kuran Netaş, son kullanıcılara daha yüksek sabit ve mobil internet hızları sunabilmek ve operatörlerin 5G'ye hazırlanması konusunda şebeke altyapılarının yenilenmesi için projeler üstleniyor. Böylelikle son kullanıcıya daha yüksek kapasiteli, daha az gecikmeli ve yenilikçi veri hizmetlerinin sağlanmasını mümkün hale getiriyor.

## Radyo Erişim Şebeke Projeleri

Netaş ve ZTE iş birliğinde; Türkiye'nin lider telekom operatörlerinden biri, enerji ve bilişim sektörünün öncüleri ile 5G'nin yeni kullanım alanlarına elektrik dağıtım şebekesinin de eklendiği önemli bir projeye imza atıldı. Türkiye'nin önde gelen enerji dağıtım firmalarından birine ait olan iki trafo merkezinin 5G şebekesi üzerinden düşük gecikme ile haberleşmesi sağlandı. Böylece olası arıza durumunda koruma devrelerinin çok hızlı bir şekilde devreye girerek arıza etki alanı ve süresi sınırlandırıldı. Cihazlar arasında ultra-düşük gecikmeli iletişimi sağlayabilmek, akıllı şebeke uygulamalarındaki çığır açan teknolojik gelişmelere gurur duyulan bir örnek oldu. Bu etkileyici başarı, akıllı şebekelerin

kritik taleplerini karşılamak, geleceğin enerji dağıtım altyapısını şekillendirmek ve daha da sonrasında yenilenebilir enerji kaynaklarının, elektrikli araçların ve diğer yeni teknolojilerin sorunsuz entegrasyonuna ulaşmak adına önemli bir örnek teşkil ediyor. Netaş ve ZTE ekiplerinin yer aldığı bu proje; 5G Yeni Nesil Baz İstasyonları ve 5G Temel Şebeke yeteneklerini ortaya koyarak geleceğin teknolojik dönüşümünde önemli rol oynuyor. Bu başarı, 5G'nin enerji dağıtım şebekelerindeki differential protection gibi kritik uygulamalarında ne kadar etkili bir çözüm sunabileceğini gösteriyor.

Yine benzer şekilde lider telekom operatörlerinden biri ile gerçekleştirilen Radyo Erişim Şebekesi projesiyle ZTE çözümleri operatör şebekesine entegre edildi ve canlı trafik altında en iyi kalitede servis sağlanmaya başladı. Bir diğer lider telekom operatöründe ise RAN şebeke çözümleri tedariki için imzalanan çerçeve sözleşme kapsamında 2024 yılında şebeke entegrasyon çalışmalarının tamamlanmasının ardından bir ilimizde canlı trafik taşınmaya başlanacak.

## YERLİLEŞTİRME

Ana hissedarı ZTE ile yerlileştirme çalışmalarına hız veren Netaş, Yerli Malı Sertifikalı ürün sayısını sekize yükseltti.

Ar-Ge organizasyonu bünyesinde telekom operatörleri için yazılım çözümleri geliştirerek sunduğu çeşitlendirilmiş hizmetler ile pazardaki hacmini artıran Netaş, telekom sektöründe üstlendiği internet erişim ürünleri ve internet altyapı projeleri ile gelişimini sürdürüyor. ZTE ile birlikte yerlileştirme faaliyetlerinin yanı sıra yeni nesil IPTV platformu gibi ileri teknolojilere de odaklanıyor.

### Yerli enerji çözümleri ile kesintisiz iletişim

Dünya telekomünikasyon teknolojileri devi ZTE'nin en yeni teknolojilerini, Türkiye'de üretmek milli sermayenin yurt içinde kalmasına katkı sağlamayı amaçlayan Netaş, DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Akü çözümünü yerli olarak üretti. DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Akü çözümü, gerek baz istasyonlarında gerekse hücresel haberleşme sistemlerinde enerji ihtiyacını karşılamak ve herhangi bir enerji kesintisinde servis sürekliliğini sağlamak için kullanılıyor.

Sağlıktan finansa, enerjiden ulaşıma kadar birçok sektörü yapay zekâ, nesnelere interneti, robotik, otonom uygulamalar ile dönüştürmeye hazırlanan 5G için sürdürülebilir enerji özellikle hayati önem taşıyor. Bu anlamda yerli Netaş DC Doğru Akım Güç Ünitesi, 2G, 3G ve 4.5G'nin yanı sıra 5G'ye uyumlu -48V DC gerilimle çalışan tüm cihazlara enerji sağlıyor.

### Erişim ağı teknolojileri satışlarında yükseliş

CPE ürünleri pazarındaki liderliğini 2023'te devam ettiren Netaş; WiFi6, Mesh gibi CPE alanındaki en yeni teknolojileri daha fazla sayıda müşterisine ulaştırdı. Bir diğer önemli erişim ağı teknolojisi GPON'u da Türkiye'nin önde gelen operatörlerine en yeni gelişmelerle beraber sundu. Netaş, her geçen gün artan son kullanıcı ihtiyaçlarına zamanında, yenilikçi ve en yüksek kapasitelerde yanıt verebilmeleri adına, GPON'un yanında XGPON teknolojisini de operatörlerin hizmetine sunmaya başlıyor.

### Yerli bulut sunucuda yeni modeller

Netaş, 2022 yılında "yerli malı" olarak üretmeye başladığı Netaş Bulut Sunucu ürün ailesine yeni modeller ekleyerek ürün portföyünü genişletti. Ocak 2023'te duyurusu yapılan 4. nesil Intel işlemci ve ZTE teknolojisi sayesinde kesintisiz yüksek performans sunan Netaş Bulut Sunucu N4; yapay zekâ, 5G gibi teknolojilerin ihtiyaç duyduğu daha yüksek veri ve işlem kapasitesini kolaylıkla destekliyor.

### Yerlileştirilen çözümler

- Dünya performans şampiyonu Bulut Sunucu
- Fiberoptik Kabinet (FTTX Sistemleri)
- Yeni Nesil Baz İstasyonu
- VDSL Modem
- HGW Wi-Fi 6
- Akıllı Lityum Akü
- DC Doğru Akım Güç Kaynağı
- MikroDalga İletim Ürün Ailesi

### Teknik özellikler ile sağladıkları verim

#### Yerli bulut sunucu Genişletilmiş ürün portföyü

- Çeşitli iş yükleri ve ortamlar için uyarlanabilen kompakt 1U, 2U ve 4U boyutlarında sunucu tipleri
- Netaş'ın yeni nesil sunucusunun, 4. Nesil Intel® Xeon® işlemci ailesi ile 120 çekirdeğe kadar güçlü işlemci, 8 TB belleğe kadar geniş bellek ve NVMe gibi hızlı depolama seçenekleri
- DDR5 (4800Mhz) bellek desteğiyle birlikte %50 daha fazla bellek performansı
- GPU (grafik işlemci) desteği ile tüm kritik ve üst seviyede performans gerektiren iş yüklerini yerine kolaylıkla getirebilme
- Değiştirilebilir (hot-swap) disk seçenekleriyle farklı depolama olanakları
- Yüksek bant genişliği gerektiren tüm ihtiyaçlara hızlı yanıt
- Isı kontrolü ve düşük karbon emisyonuyla yeşil teknolojiyi destekleyerek çevre dostu

### 5G Baz İstasyonu

#### Tüm haberleşme teknolojilerini destekleyen, enerji verimli

- R9224E, ZTE'nin Band 3 ve 1 bantlarını entegre eder, bir ünite 2 frekans bandını destekler, RRU sayısında %50 tasarruf sağlar, operatörlerin toplam sahip olma maliyetini azaltır.
- 5G destekli, enerji verimli ve son teknoloji ürünler için de çalışmalar devam ediyor.
- Piyasadaki en yüksek kapasiteli, tüm radyo teknolojilerini ve kullanım senaryolarını destekleyen BBU (Base Band Unit) ve küçük hacimli, yüksek çıkış güçlü radyo üniteleri
- Birleşik IP / Ethernet anahtarlama ve yüksek transmisyon kapasitesi

### Wi-Fi 6

#### Wi-Fi teknolojisinin yeni nesil standardı Wi-Fi 6 Netaş ile Türkiye'de

- Mevcut 802.11ac Wi-Fi 5 standardının üzerine kurulu
- %25 daha hızlı
- Daha iyi kapsama
- Daha genişbant
- Daha az gecikme
- Aynı anda daha fazla cihaza veri iletimi
- Komşu sinyallerle daha iyi geçinme (BSS Coloring)
- Daha uzun pil ömrü (Target Wake Up Time)

### FTTX

#### Bütün servis operasyonları için genişbant erişim ağları

- Çoklu servis / çoklu senaryo erişimi
- Yüksek bant genişliği
- Taşıyıcı sınıfı güvenilirliği
- 10G PON çözüm yelpazesi
- Sektördeki ilk Combo PON çözümü
- Sıfır veri planlama / sıfır manuel yapılandırma
- Tam yaşam döngüsüne sahip ODN çözümü

### MikroDalga Ürün Ailesi

#### Tüm kullanılan frekansları destekleyen

- 1U kompakt ürün
- 25G desteği



## IPTV TEKNOLOJİSİ

Netaş, ZTE'nin yenilikçi IPTV teknolojisi ile yerli Ar-Ge gücünü birleştirerek hayata geçirdiği IPTV dönüşüm projesini canlıya aldı.

IP tabanlı bir ağ üzerinden yayınları çeşitli istemcilere ulaştıran IPTV teknolojisi, -açık internet olunca OTT teknolojisi- yüksek kalitede içeriklerin yüksek bant genişlikleri ile çeşitli istemcilere (mobil, Smart TV veya STB) katma değerli hizmetleriyle beraber iletilmesini sağlıyor.

ZTE ile birlikte Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projesini üstlenen Netaş, altyapı çalışmalarını ve bütün istemcilerin canlıya geçişini tamamladı. Netaş Ar-Ge'sinin cihaz modeline/yılına uygun olarak en performanslı şekilde çalışan set-top-box (STB) ve hemen hemen her akıllı televizyonda çalışan SmartTV uygulamaları sürekli

yeni özellikler eklenerek son kullanıcıya, performansı yüksek ve kullanıcı dostu bir video servisi sağlıyor. Pandemi ile birlikte kullanımı artan video servisinin önemi doğrultusunda, global trendler takip edilerek sürekli geliştirme ile son kullanıcılara reklam, kampanya, duyuru gibi birçok yeni özellik sayesinde en üst seviyede interaktivite sağlanıyor. Bu yenilikçi altyapı ile dünyadaki en yeni trendlere göre reklam entegrasyonu yapılabilecek ve daha müşteri odaklı kampanya kurguları geliştirilebilecek. ZTE'nin Çin dışındaki en büyük IPTV projesi olma özelliği taşıyan bu projedeki iş birliği, Avrupa IPTV pazarı için de bir referans noktası olacak.

## Farklı dikeyler için de uygun çözüm

Alternatif operatörlere toptan satış veya çoklu ortam yöntemi modelini tercih eden operatörler, bu sayede kendi platform ve altyapısını, her biri diğerinden yönetimsel ve mantıksal olarak yalıtılmış biçimde başka operatörlere kiralama ve bu sayede toptan satış olanağından faydalanabiliyor. Hastane, eğitim kurumları gibi büyük kuruluşlar da bu modele dahil edilebiliyor. Netaş, ZTE altyapısında çoklu ortam desteğini tamamen sunuyor.

## CLOUD CORE NETWORK ÇÖZÜMLERİ

Telekom operatörlerinin network sanallaştırma ve modernizasyonunu Cloud Core Network çözümleri ile hızlı ve güvenli şekilde sağlayan Netaş, 5G ile gelecek yeni şebeke ve servis ihtiyaçları için öncü bir çözüm sağlayıcı olmayı hedefliyor.

Telekomünikasyon şebekelerinden beklentinin giderek artmasıyla birlikte, operatörler ağların daha az yatırımla daha fazla fonksiyon sağlamasını ve daha yoğun trafik taşımasını talep ediyor. Servis kesintisine toleransı düşen kullanıcıların ise; farklı servisler için farklı servis kalitesi sunabilecek uçtan uca ağ çözümlerine, güvenliği ön planda tutan şebekeler için özelleştirilmiş mobil şebeke gibi katma değerli uygulamalara ilgisi artıyor. Yeni servislerin hızlı ve güvenli şekilde oluşturulabilmesi için, farklı üretici çözümlerinin mevcut altyapıya entegrasyonu gerekiyor. Bu noktada Netaş, yüksek değerli yeni müşteri hizmetleriyle telekomünikasyon teknolojilerine düşen toplam geliri artırırken, teknolojiyi verimli kullanarak maliyetleri düşüren çözümler üretiyor.





# Ar-Ge

## Netaş Ar-Ge 50 yaşında!

1973 yılında Türkiye'nin ilk özel Ar-Ge'sini kuran Netaş, 50 yılda Türkiye telekomünikasyon altyapısını inşa etti. Ar-Ge, kamu savunma, telekomünikasyon ve özel sektöre ilişkin projelerine devam eden Netaş, yeni nesil teknolojilerde gelişmesini sürdürüyor.

### NETAŞ AR-GE KİLOMETRE TAŞLARI

**1973:** Türkiye'nin telekom alanında ilk özel Ar-Ge'si kuruldu.



**1982:** İlk elektronik ürün tasarımı yapıldı, küçük ve orta boyutta işletmeler için telefon santrali üretildi.

**1984:** İlk yerli Kırsal Sayısal Santral kullanıma sunuldu.

**1987:** Güç sistemleri tasarım ve geliştirme çalışmalarına başlandı.

**1990:** Nortel'in yüksek kapasiteli şehir telefon santralleri için araştırma geliştirme çalışmaları başladı.

**1992:** İlk yazılım ihracatı yapıldı.

**1993:** Savunma sanayii alanında teknoloji transferi ile üretim çalışmaları başladı.

**1994:** Rusya, Kazakistan ve Azerbaycan'a kırsal sayısal santral için teknoloji transferi başladı.

**1995:** Kırsal Sayısal Santral Nortel'in ürün portföyüne girdi ve Güney Amerika'ya kırsal sayısal santral satışı yapıldı.

**1996:** Savunma sanayii alanında tasarım ve geliştirme çalışmaları başladı.

**1997:** Rusya Federasyonu, Kafkasya, Balkanlar ve Kuzey Afrika'ya yapılan sayısal kırsal santral satışları ile yurt dışındaki sayısal kırsal santral hat kapasitesi 250.000'e ulaştı.

**1999:** İlk şehir tipi kablosuz haberleşme baz istasyonu ve telefonu (DECT FRA) kullanıma sunuldu.

**2000:** TSK'nın ihtiyaçları için geliştirilen taktik saha haberleşme sistemleri kullanıma sunuldu.

**2002:** Türkiye'nin ilk yerli tasarım SDH transmisyon sistemi Telekom şebekelerinde kullanıma sunuldu.



**2005:** Jandarma Kuvvetleri için geliştirilen sayısal telsiz şebekesi santralı hizmete sunuldu.

**2006:** Taktik Gemi Haberleşme ve Dost Düşman Tanıma projeleri tasarım faaliyetlerine başlanmasıyla savunma sektörü için gerçekleştirilen tasarım ve geliştirme faaliyetleri hız kazandı.



**2007:** Nortel Küresel Yüksek Teknoloji Geliştirme ve Çözüm Merkezi kuruldu. Aynı yıl Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu, 800 Ar-Ge mühendisi Nortel'in tüm dünyadaki müşterilerine Ar-Ge hizmeti vermeye başladı.

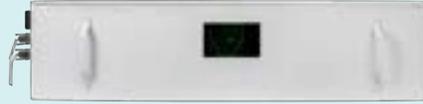


**2008:** Ar-Ge merkezi statüsü kazanıldı.

**2009:** 4G LTE baz istasyonu tasarım ve geliştirme çalışmalarına başlandı.

**2010:** TSK için uçtan uca IP haberleşmesi sağlayan taktik saha haberleşme sistemleri kullanıma sunuldu.

**2011:** Ultra Geniş Bant teknolojisi ile çalışan Duvar Arkası Görüntüleme Radarı prototip cihazı tasarım ve geliştirme çalışmaları tamamlandı.



**2012:** Netaş'ın tasarım alt yüklenicisi olduğu ilk yerli Mod 5 Dost Düşman Tanıma sistemi TSK'nın hizmetine sunuldu.

**2013:** TFF ile gerçekleştirilen Türkiye'nin ilk akıllı stadyum projesinde 31 stadyumun elektronik bilet altyapısı kurulumu tamamlandı.

**2014:** İrtifa ve hız kısıtı olmayan ilk yerli tasarım Küresel Konumlama Sistemi alıcısı TSK'nın kullanımına sunuldu.



**2015:** 4G LTE baz istasyonu tasarım ve geliştirme çalışmaları tamamlandı ve kurulum çalışmalarına başlandı.

**2016:** Kurulduğu günden bu yana yolu Netaş'tan geçen çalışan sayısı 10.000'i geçti.

**2017:** Cezayir'e IP Tabanlı Haberleşme Sistemleri için teknoloji transferi yapıldı.



**2017:** Sağlık Bakanlığı Acil Sağlık Otomasyon Sistemi geliştirme çalışmalarına başlandı.

**2018:** Netaş'ın yüzde 48,04 hissesini satın alan çok uluslu bilişim çözüm ve sistemleri üreticisi ZTE için Çin'e yazılım ihracatına başlandı.

**2020:** Türkiye Patent Haritası Raporu'na göre, 358 başvuru ile ilk 10 kurum arasında yer aldı.

**2021:** Netaş Ar-Ge'nin geliştirdiği KKTC e-Gümrük - Gümrük Bilgi Sistemi hizmete açıldı.



**2022:** IP Tabanlı Taktik Gemi Haberleşme Kontrol Sistemi kullanıma sunuldu.

**2023:** Türkiye'nin ilk metro sinyalizasyon sisteminin kalbinde yer alan Otomatik Tren Denetimi sistemi işletmeye alındı.



## NETAŞ AR-GE KÜNYESİ

Özellikle savunma sektöründe kompleks özel ihtiyaçlar için yazılım ve donanım ürün geliştirme tecrübesiyle Netaş Ar-Ge; kamu, savunma ve özel sektörde çok sayıda başarılı projeye imza atmaya devam ediyor. Beş sütunlu dijital dönüşüm stratejisinin her bacağına özelleştirilmiş ürün ve çözümlerle katkı sunan Netaş Ar-Ge, 2023 yılında mevcut dijital dönüşüm projelerini sürdürmenin yanı sıra günümüzün en yıkıcı teknolojilerinden olan yapay zekâ ve 5G'nin olanak sunduğu yenilikçi uygulamalar çerçevesinde yapay gerçeklik senaryolarına da odaklanıyor. Bir telekom Ar-Ge'si olarak kurulduğundan bu yana telekomünikasyon alanında projelerine de devam ediyor.

## ÇALIŞMA ALANLARI

- Savunma Teknolojileri
- Dijital Dönüşüm – Uygulama Dönüşümü
- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Test Hizmetleri ve Ürünleri
- Yeni Nesil Teknolojiler
- Ulusal ve Uluslararası Teşvik Projeleri

## AKADEMİK AR-GE ÇIKTILARI

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- 26'sı uluslararası olmak üzere 561 patent, 7 faydalı model başvurusu
- Biri uluslararası olmak üzere 158 tescilli patent, 4 tescilli faydalı model, 15'i uluslararası olmak üzere 69 tescilli marka
- 154'ü uluslararası 196 bilimsel yayın
- Çerçeve Sözleşme imzalanan üniversite sayısı 18
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı 42

## DENEYİM VE YETKİNLİK

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test kabiliyeti
- 5G ve ötesi uygulama geliştirme yetkinliği
- Savunma sektörü için yazılım, donanım, mekanik tasarım
- Telekom, ICT sektörlerinde özel yazılım ve çözüm geliştirme
- Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge platformlarında yönetim kurulu üyelikleri
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri

## ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

- Celtic NEXT Yönetim Kurulu Üyeliği
- Avrupa Birliği Networld EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği
- One6G üyeliği
- 5GTR Forum Kurucu Üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Başkanlığı
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- TÜBİTAK SAYEM Akıllı Şehir projesi Koordinatörlüğü
- Mevcut Avrupa Birliği projelerimiz: 2 Celtic NEXT, 1 ITEA3, 1 QNRF
- 69 AB Proje Başvurusu (37 H2020)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 38 ülke ile 854 iş birliği
- Raylı Ulaştırma Sistemleri ve Sanayicileri Derneği (RAYDER)
- Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçıları Derneği (SASAD)
- Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP)
- Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD)
- YASED Ar-Ge Komitesi
- Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)
- Türkiye Bilişim Derneği
- DİJİTAL Türkiye
- TOBB Yazılım Meclisi
- Haberleşme Teknolojileri Kümesi (HTK)
- Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)
- Mobil İletişim Araçları ve Bilgi Teknolojileri İş Adamları Derneği (MOBİSAD)
- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)
- Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS)
- SAHA İstanbul

# SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ



Savunma sanayisi için kara, hava ve deniz muhabere sistemlerini yerli ve milli olarak geliştiren Netaş, Türkiye'nin savunma iletişim ağının modernizasyonunun yanı sıra geliştirdiği teknolojiler ile ihracat da gerçekleştiriyor. Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik olarak yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlayan Netaş, taktik sahada gereksinim duyulan ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştiriyor. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda, çalışmaya dayanıklı şekilde tasarlanıyor.

Netaş yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon alanlarında görev kritik çözümler sunuyor. Uçuş kontrol eylecileri ve çalışmaları devam eden diğer kontrol sistemleri; hava aracının hareketini yönlendirmek, güvenliği sağlamak ve operasyonları optimize etmek için tasarlanmasının yanında havacılık endüstrisinin en yüksek güvenlik ve performans standartlarını da karşılıyor.

Savunma sektörünün kritik tedarikçisi olan Netaş, sektörün özel haberleşme teknolojileri ihtiyaçlarını yerli ve milli yazılım ve donanım haberleşme çözümleriyle adresliyor.

## Yerli savunma teknolojileri

### Taktik saha iletişim çözümleri

Zorlu çevre şartlarına dayanıklı yapı için sistem, donanım, mekanik, yazılım ve endüstriyel tasarım ile haberleşme çözümleri

### Taktik gemi iletişim çözümleri

Küçük ölçekli platformlardan savaş gemilerine kadar gemilerin görev ve ihtiyaçlarına göre ölçeklenebilir çözümler

### Navigasyon çözümleri

Düşük hızlı hava taşıtlarından çok yüksek hızlı hava platformlarına kadar geniş bir yelpazede taktik navigasyon bilgisi ihtiyacını karşılamak üzere GPS, GLONASS, GALILEO ve BEIDOU küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktılara ilişkin ara çıktıları sunabilen GNSS alıcı çözümleri

## Dost düşman tanıma çözümleri

Kara, hava, deniz platformları için askeri ve sivil tanıma/tanıma ve trafik yönetim çözümleri

## Aviyonik çözümler

Aviyonik Çözümler, yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon alanlarında görev-kritik sistem ihtiyaçlarını karşılıyor. Bu çözümler, havacılık endüstrisinin en yüksek güvenlik ve performans standartlarına uyum sağlamak üzere tasarlandı. Böylece kullanıcılara güvenilir ve etkin bir uçuş deneyimi sağlıyor.

## DIJİTAL DÖNÜŞÜM - UYGULAMA DÖNÜŞÜMÜ

Netaş, kamunun iş süreçleri ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanmış ve devlet tarafından kullanılan diğer tüm e-devlet uygulamalarıyla entegre çalışan e-devlet uygulamaları ile kamuda dijital dönüşüme büyük katkı sunuyor.

Netaş; Sağlık Bakanlığı için Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS), KKTC için gümrük, nüfus ve tüzel kişilik yönetim sistemleri, metro sinyalizasyon sistemleri için Otomatik Tren Denetim sistemi gibi pek çok dijital dönüşüm projesi geliştiriyor.

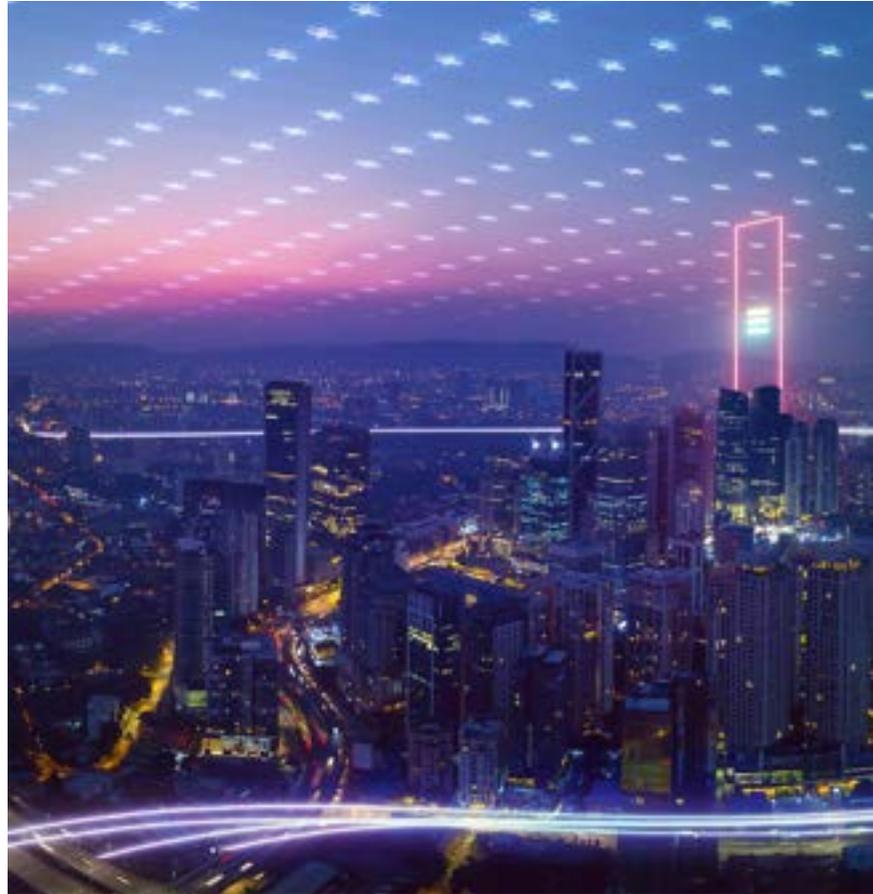
Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği ASOS ile Türkiye'nin hastane öncesi acil yardım sağlık sistemini dijitale taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor. Projenin üç yıl sürecek üçüncü fazını da üstlenen Netaş, ASOS sistemine yeni yetenekler kazandırıyor. Bunun yanı sıra 2023 yılında geliştirme çalışmalarına başlanan ASOS mobil uygulaması kapsamında hasta nakil süreçlerinin anlık takibi, afet durumlarında olay yönetiminin koordinasyonu ve buna benzer birçok özelliği hayata geçirmek üzere çalışmalarına devam ediyor.

KKTC'nin dijital dönüşümünde de yer alan Netaş; Gümrük, Tüzel ve Nüfus Sistemleri projeleri ile e-devlet altyapısının kurulumunda görev üstleniyor. Halihazırda KKTC'de deniz, hava ve kara yolu gümrük kapıları Netaş'ın E-Gümrük otomasyon yazılımını kullanıyor. Şirket ve dernek süreçleri Netaş'ın E-Tüzel otomasyon sistemi üzerinden takip ediliyor ve kimlik kartı süreçleri ise yine Netaş'ın E-Nüfus sistemi üzerinden yönetiliyor.

### Uçtan uca IPTV hizmetleri

ZTE'nin Avrupa'ya da hizmet verebilecek standartlardaki IPTV dönüşüm projesi bünyesinde farklı tip platformların (IPTV STB [Set Top Box], Android TV, Apple TV ve Smart TV'ler [LG, Samsung, Vestel, Arçelik, Beko, Grundig]) üzerinde çalışan IPTV uygulamasının arayüzünü geliştiren Netaş, telekom operatörleri ve dijital medya uygulama sahiplerine hem uygulama arayüz tasarımı hem de dijital servislerin ön yüz testleri hizmetleriyle uçtan uca IPTV hizmetleri veriyor.

5G ve ötesi teknolojiler ile akıllı trafik, uzaktan tedavi, akıllı enerji türbini, akıllı şehir teknolojileri gibi uygulamalar ve çözümler geliştiren Netaş, Ar-Ge içinde oluşturulmuş yapay zekâ ekibi ile yeni uygulamalar geliştiriyor, var olan ürünlerini yapay zekâ ile destekleyerek bir üst teknolojiye taşıyor.

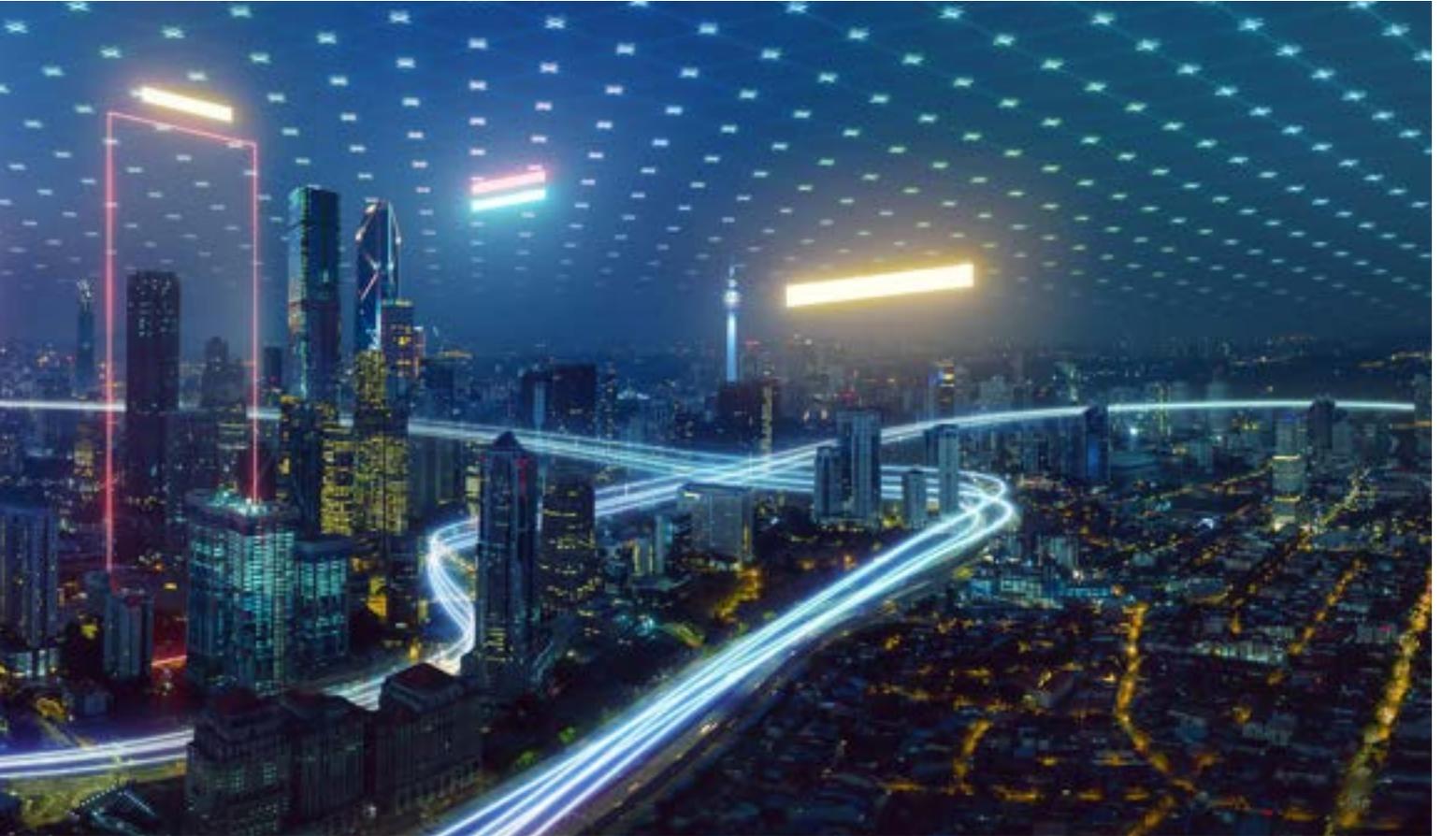


## TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ

Telekomünikasyon teknolojileri alanında tasarım, yazılım ve donanım olmak üzere uçtan uca, köklü ve global çapta bir Ar-Ge yetkinliğine sahip olan Netaş, yerli 4G teknolojileri geliştirme konusundaki uzmanlığı ile 5G teknolojilerine odaklanıyor.

Bu alanda Netaş tarafından geliştirilen yazılım ve donanım ürünleri, operatörler tarafından aktif olarak kullanılıyor ve milyonlarca aboneye hizmet veriliyor. Ürünlerin güncelliğini koruması ve yeni standartların desteklenmesi için bakım ve geliştirme çalışmaları da sürdürülüyor.

ZTE'nin telekomünikasyon sektöründeki geniş ürün ve çözümleri ile Netaş Ar-Ge yeteneklerinin bir araya gelmesiyle birlikte dünya standartlarında ürünler ve çözümler Türkiye'deki operatörlere yerinde Ar-Ge desteği ile sunulmaya başladı. Müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik özgün çözümlerin ve projelerin geliştirilmesine de devam ediliyor.



## NETAŞ TEST HİZMETLERİ MERKEZİ

Test Hizmetleri Merkezi'nde üç telekom operatörü ve üç büyük banka başta olmak üzere özel sektörün önemli oyuncularına test hizmeti sunan Netaş, bu hizmetlerini geliştirmelerine devam ettiği VisiumLabs ürün ailesiyle destekliyor.

Netaş'ın Ar-Ge yazılım süreçlerinde hızlı ve otomatik bir şekilde yazılım testi gerçekleştirebilmek adına kendi ihtiyaçları için oluşturduğu test uygulamaları, 2018 yılında VisiumLabs adı altında yazılım sektörünün en büyük ihtiyacı olan hızlı ve otomatize yazılım testi imkânları sunan yazılım testi ailesine dönüşerek ürünleşti. Netaş, VisiumLabs ürün ailesinin geliştirmelerine devam ederken, Test Hizmetleri Merkezi'nde çalışan 500'e yakın yetkin mühendis ve uzmanıyla müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda test hizmetleri sunuyor.

2023 yılında da VisiumLabs ürünleri özellikle yerel pazarda finans ve telekom müşterilerinin test ürünleri alanında müşterilerinin ilk tercihi olmaya devam etti. Netaş Kazakistan ofisinin telekom müşterileri için organize ettiği etkinliğe, kendi standı ile katılan VisiumLabs, yerel pazardan sonra yurt dışı pazarlara açılmak için ilk adımlarını atmış oldu.

### Netaş Test Merkezi'nde neler sunuluyor?

- Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- Kaynak devamlılığı
- Uluslararası deneyim
- Test araçları Ar-Ge'si
- Güçlü referanslar

Netaş, sürekli entegrasyon ve sürekli geliştirme yapan müşterilerinin ihtiyaçlarına özel olarak oluşturduğu servis organizasyonu ve 500'e yakın test mühendisi ve uzmanıyla müşterilerine uçtan uca bir test hizmeti deneyimi sunuyor.

### Test süreç danışmanlığı hizmeti

Test süreç danışmanlığı; kurumların mevcut yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerini uygun şekilde işletilmesi için test olgunluk seviyesi ölçümlerinin yapılması ve sonrasında test süreç dokümanlarının paylaşılması, süreçlerin uyum takibinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması hizmetini içeriyor.

### Yönetilebilir test hizmeti

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI'larına uygun olarak test hizmetlerinin Netaş'ın sağladığı test mühendisleri/uzmanları tarafından yerine getirilmesine dayanıyor. Kurumlara proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerini verimli kullanma olanağı sunan bu hizmet, organizasyonların test aktiviteleri ve süreçleri üzerinde daha etkin yönetim ve kontrol sağlamasına yardımcı oluyor.

### Web/Mobil/Desktop yazılım test hizmeti

Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlıyor. Ayrıca mobil uygulamalar 200+ farklı marka, model, işletim sistemine sahip gerçek akıllı telefonlar üzerinde son kullanıcı testlerinin yapılması hizmeti sunuluyor.

### Test otomasyonu hizmeti

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

### M2M/IoT ve mobil terminal testleri

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

### Sızma testleri (Pentest) hizmeti

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapılp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Ayrıca, Netaş sızma testleri ile periyodik aralıklarla güvenlik denetimleri yapılması gerekiyor.

### Performans testleri hizmeti

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

### Sürekli bütünleştirme hizmeti

Sürekli bütünleştirme hizmeti kapsamında verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirme ortamı sunuluyor. Sürekli Bütünleştirme (CI) ve Sürekli Devreye Alım (CD) süreçleri, verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirmeye olanak tanıyor. Bu da çevik yazılım geliştirme iş modelinin önemli bir parçasını oluşturuyor.

### Kitle test hizmeti

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir süre içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.



## Yazılım Testi Ürün Ailesi – VisiumLabs

Netaş kendi bünyesinde geliştirdiği ve ürünleştirdiği test ürün ailesiyle uçtan uca test uygulamaları ihtiyaçlarını adresliyor.

### Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Bulut ortamını ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor. Türkiye'den Microsoft'un Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde 10 binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.

### Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor.

### BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor.

### Test Yönetim Aracı: Visium Manage

Test süreçlerini merkezleştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.

## YENİ NESİL TEKNOLOJİLER

Sektörün ihtiyaçlarını takip ederek geliştirdiği teknolojileri ürünleştiren Netaş, ana faaliyet alanlarının yanı sıra yeni nesil teknolojileri de portföyüne katıyor ve müşterileriyle buluşturuyor.

Farklı teknolojileri araştıran ve geliştiren bir Ar-Ge olarak geleceğin teknolojilerine yatırım yapan Netaş, Ar-Ge'deki bilgi birikimi ve inovatif yaklaşımı sayesinde uyguladığı her projeye yenilik getiriyor.

### Ulaşım çözümleri

#### Akıllı Ulaşım Sistemleri - Araçtan her şeye (Vehicle to X - V2X) – Araç üstü ve yol kenarı haberleşme birimleri

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde konfor ve verimliliği artıran; daha düşük gecikme, daha yüksek bant genişliği ile konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi çeşitli uygulamalar hayatımıza girecek. V2X (Araçtan Her Şeye) senaryosunda ekosistemdeki tüm oyuncular; yayalar, yolcular, araçlar, altyapı birimleri, sahip oldukları cihazlarla ortak bir dilde iletişim kurup daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları gerçekleştirebilecek. Ar-Ge'sinde V2X teknolojileri geliştiren Netaş, C-V2X araç üstü haberleşme ve yol kenarı haberleşme sistemlerinin hem kamu hem de özel sektör tarafında testlerine başladı.

#### Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Netaş, Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem Hattı'nın sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan ATS'nin (Automatic Train Supervision) tasarım ve geliştirme çalışmalarını yürütüyor. Tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan ATS çözümünde; demir yolu trafik yönetimi sunucu yazılımları ve operatör uygulamaları yer alıyor. Böylece 70 km'lik, 17 istasyondan oluşan metro sisteminde tren hareketlerinin yönetilmesi sağlanacak. İşletme hızının saatte 120 km, tren sefer aralıklarının 180s olacağı bu proje, Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemi olma özelliği taşıyor. Kağıthane-Kargo terminali arasındaki işletmenin Ocak 2023'te başladığı projede; Gayrettepe-Kağıthane arasındaki kısmın, 2024 yılının ilk aylarında açılması planlanıyor.

### Üretken yapay zekâ ile farklı dikeylere yenilikçi çözümler

Netaş, ChatGPT ile hayli popüler hale gelen üretken yapay zekâ teknolojileri üzerinde çalışmalarına devam ediyor. Üretken yapay zekânın yakın dönemde kurumsal uygulamalar, sağlık, enerji, haberleşme ve finans başta olmak üzere pek çok sektörde ciddi dönüşümler yaratması bekleniyor. Netaş Ar-Ge, yapay zekânın bu dönüştürücü etkisini daha da ileriye taşıma konusunda yenilikçi çalışmalar yürütüyor. Hem Microsoft Azure üzerindeki OpenAI modelleri ile hem de açık kaynak kodlu modeller üzerinde çalışan Netaş Ar-Ge ekibi, yapay zekâ teknolojilerini, müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun şekilde özelleştirebiliyor ve entegre edebiliyor. Bu çalışmalar, Netaş'ın sektördeki konumunu güçlendirecek ve yapay zekânın sunduğu fırsatlardan en iyi şekilde yararlanmasını sağlayacaktır.

Netaş, 2023 yılı içerisinde sağlık, enerji ve kurumsal uygulamalarda yapay zekâ destekli sohbet robotları, tekstil sektöründe ise etiketlenmemiş imaj dosyalarının metin bazlı aranması konularında üretken yapay zekâ teknolojisini kullanarak çeşitli konsept gösterimleri hazırladı. Üretken yapay zekâ, iş süreçlerini daha da hızlandırmak, verimliliği artırmak, hizmet kalitesini iyileştirmek ve yeni iş fırsatları yaratmak için büyük bir potansiyel sunuyor. Netaş, bu büyük potansiyeli değerlendirmek için, 2024'ün üretken yapay zekâ için ticarileştirme yılı olacağı öngörüsüyle hem daha önceden konsept gösterimlerini hazırladığı çalışmaların ticarileştirilmesinde hem de akıllı sanal asistanlar, çok modlu üretken yapay zekâ ve gömülü sistemlerde yapay zekâ uygulamaları gibi teknolojiler üzerinde yenilikçi çalışmalar yürütmeyi planlıyor.

### Yeni nesil tedavi hizmeti

#### Uzaktan fizyoterapi

Kamera, denge, hareket sensörleri gibi çeşitli sensörler ve yapay zekâ uygulamaları, teknoloji destekli rehabilitasyon uygulamalarında devrim niteliğinde bir dönüşümü beraberinde getiriyor. Uzaktan fizik tedavi sürecinin planlanması ve takibi 5G teknolojisi ile hızlı, güvenli ve gecikmesiz olarak sağlanabiliyor. Bu şekilde, kişiselleştirilmiş fizik tedavi ve egzersiz programının daha etkili ve verimli şekilde uygulanması, sanal gerçeklik tabanlı egzersizler ve hareket izleme ile mümkün hale geliyor. Bununla birlikte, fizyoterapide egzersizlerin oyunlaştırılarak oyun yayın akışının gerçek zamanlı iletimi ve online iletimdeki gecikme hassasiyeti 5G teknolojisini, yeni nesil sağlık uygulamalarında önemli kılıyor. 5G ile fizik tedavi sürecinin hastane dışında da devam edebilmesi, izlenebilmesi ve kişiselleştirilmesi sağlık hizmetinin sağlanabilmesi mümkün hale geliyor. Özellikle rehabilitatif oyunlar ile danışanların tedavi programında motivasyonlarının yüksek olması sağlanarak verimli ve odaklı tedavi süreci amaçlanıyor. Netaş'ın İnosens firması ile iş birliği yaparak yerli olarak geliştirdiği Uzaktan Fizyoterapi uygulaması, yeni nesil sağlık sistemi için önemli bir adımı oluşturuyor.



## VR gözlük ile Metaverse dünyasında takip

Fizyoterapi egzersizlerinin sağlık standartlarına uygun şekilde oyun haline getirildiği uygulama; Netaş Ar-Ge'sinin multimedya haberleşme yeteneğiyle entegre ettiği yeni nesil teknolojiler sayesinde, fizyoterapist tarafından hastanın anlık takibini mümkün hale getiriyor. Oyunlaştırılmış fizyoterapi uygulamasında; hasta, fizyoterapistin verdiği egzersizleri bilgisayar oyunu olarak gerçekleştirebiliyor. Örneğin hareket sensörlerinin yardımıyla oyundaki anahtarı istenen yön ve açıda çevirebilmesi, oyunda konumlandırılan belli yükseklikte cisimlere dokunabilmesi durumunda hasta puan kazanıyor. Netaş'ın tasarladığı arayüz ile fizyoterapist; video konferans, Metaverse dünyasında hastanın avatari ya da VR gözlük seçeneklerini kullanarak hastanın egzersizleri ne kadar doğru yaptığını kontrol edebiliyor. İletişim hızı ve kalitesi hastaya doğru yönergeler verebilmek için büyük önem taşıyor.

## Navigasyon sistemleri

### GNSS Alıcı

Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan uydu tabanlı navigasyon bilgisi GNSS (Global Navigation Satellite System) alıcılara sağlanıyor. Yazılım tabanlı GNSS Alıcı alanında Türkiye'deki ilk ürünleri geliştiren Netaş'ın sunduğu GNSS Alıcıları GPS, GLONASS, GALILEO, küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktıları ilişkin ara çıktıları sunuyor. Netaş GNSS Alıcı ailesi, FPGA ve mikro işlemciden oluşan yüksek işlem kapasitesine sahip donanımlar üzerinde yazılım tabanlı bir yaklaşımla geliştirildi. Bu sayede yeni geliştirmelere açık, sahada programlanabilir, esnek bir mimari üzerinde çalışıyor. Yüksek dinamiklik ve düşük sinyal seviyeleri gibi zorlu koşullar altında çalışmak üzere geliştirilen GNSS Alıcı ailesi, platformun dinamiklik ve düşük sinyal seviyesi ihtiyaçlarına göre programlanabiliyor. Zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen Netaş GNSS Alıcı ailesi, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmalarına ve anti-jamming algoritmalarına sahip.

## Nesnelerin interneti (IoT)

### ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

## ULUSAL VE ULUSLARARASI TEŞVİK PROJELERİ

Bir Ar-Ge Merkezi olarak teknolojik gelişimin uluslararası platformlara taşınmasına önem veren Netaş, uluslararası konsorsiyumlarda Ar-Ge projelerinde varlığını sürdürüyor.

### AICOM4HEALTH

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında 4 ülkeden 9 proje ortağı ile başlattığı AICOM4HEALTH projesinde, pandemi süreçlerinde de kullanılabilir 5G, nesnelere interneti ve yapay zekâ tabanlı yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

AICOM4HEALTH projesinde, salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlâli, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor. Kameralardan alınan görüntüler ve IoT sensörlerinden alınan ısı, sıcaklık, hava kalitesi vb. veriler, yapay zekâ destekli sistemler ile tümleşik olarak analiz edilerek salgınla mücadele eden ekiplere gerçek zamanlı olarak iletiliyor. Bu projede kullanılacak nesnelere interneti, yapay zekâ (AI), video analitiği (VA) ve Network Slicing (Şebeke Dilimleme) gibi yeni nesil 5G teknolojileri ile daha az gecikmeli ve yüksek kapasiteli veri gönderiminin güvenilir bir şekilde sağlanması amaçlanıyor.

### AISMECOT

Netaş, Avrupa'da, EUREKA altında enerji teknolojileri kümelenmesi olan EUROOGIA kapsamında başlatılan AISMECOT projesinde, uzaktan sayaç okuma sistemlerinde kullanılan yeni nesil haberleşme ve veri analitiği konularında uluslararası Ar-Ge çalışmaları yürütüyor.

AISMECOT projesinde, farklı haberleşme teknolojilerini destekleyen doğal gaz sayaçlarının, 5G şebekesi üzerinden merkezi sistemlere veri aktarması için gerekli altyapı kuruluyor. Netaş, merkezi sistemlerde biriken mesajları ileri veri analitiği teknikleriyle işleyerek müşteri profillemeye, tüketim tahmini, kayıp-kaçak analizi ve önleyici bakım gibi kullanım alanlarında çözümler üretiyor. Geleneksel veri analitiği yaklaşımlarının yetersiz kaldığı durumlarda makine öğrenmesi teknikleri de kullanarak farklı kullanım alanlarında başarı düzeyi yüksek çözümler geliştiriyor. Ayrıca makine öğrenmesi teknikleri konusunda projenin İspanyol ortaklarıyla birlikte çalışılarak uluslararası düzeyde bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılıyor.

### SOCFAI

Netaş, Avrupa'da, EUREKA altında yazılım geliştirme teknolojileri kümelenmesi olan ITEA4 kapsamında, havalimanlarında kullanılan yazılım çözümlerinin modernleştirilmesi amacıyla başlatılan SOCFAI projesinde yer alıyor. SOCFAI projesinde havalimanlarında kullanılan yazılım mimarisi modernize ediliyor. Netaş, proje kapsamında, iklimlendirme sistemlerinin tükettiği enerjiyi azaltmak için gerekli olan nesnelere interneti, veri analitiği ve sistem entegrasyon çalışmalarını yürütüyor. Havalimanına yerleştirilen sensörler ile hava kalitesi ve insan yoğunluğu sürekli olarak ölçülüyor ve bu bilgiler iklimlendirme sistemlerine iletiliyor. Bu sayede yoğunluğun az olduğu, hava kalitesinin yüksek olduğu kısımlarda iklimlendirme sistemleri daha düşük güç modunda çalışıyor ve havalimanının enerji verimliliği artıyor. SOCFAI projesi kapsamında geliştirilmesine Netaş'ın da katkıda bulunduğu mikroservis temelli yazılım mimarisi üzerinden havalimanlarında kullanılan farklı servisler birbirleriyle haberleşebiliyor ve böylece katma değeri yüksek yeni uygulamalar geliştiriliyor.

### Katar'da akıllı tarım projesi

Netaş'ın, TÜBİTAK ile Katar'ın bilimsel ve teknolojik araştırma kurumu QNRF'nin ortak çağrısı kapsamındaki projesi 5GPPGreenhouse, sürdürülebilir tarımsal üretimi sağlayabilmek için seralardan gelen verilerin ION'da işlenmesiyle seraların dijitalleştirilmesini ve verimliliğin artırılmasını kapsıyor. Pilot uygulama olarak Katar'daki bir seranın, İstanbul'da bulutta kurulu bir ION sisteminden kontrol edilmesi planlanıyor.



## SAYEM AKILLI ŞEHİR KONSORSİYUMU

TÜBİTAK tarafından desteklenen konsorsiyum yapısındaki projenin yürütücüsü olan Netaş, akıllı şehir uygulamalarından oluşan bir çözüm ailesinin oluşturulmasına liderlik ediyor.



Türkiye'nin en kapsamlı Akıllı Şehir Konsorsiyumu; TÜBİTAK'ın "Ulusal yüksek teknoloji hedefleri doğrultusunda özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle yenilik ağıları oluşturarak katma değeri yüksek ürün veya ürün grubu geliştirmek" amacıyla Netaş liderliğinde SAYEM çağrısına istinaden kuruldu. Enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark, ulaşım alanlarında entegre akıllı çözümlere odaklanan konsorsiyum, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamayı hedefliyor.

### Proje takvimi

Nisan 2021'de başlanan proje; 48 aylık ürünleşme, 12 aylık ticarileşme fazından oluşuyor. Minimum Teknoloji Hazırlık Seviyesi (THS) 5 seviyesinden başlayan projeler, 48 aya yayılan sürede tamamlanacak. 2022 yılında 5, 2023 yılında 9 proje tamamlanırken; 2024 yılında 3, 2025 yılında ise geri kalan projelerin tamamlanması hedefleniyor.

### Veriyi merkeze alıyor

Gelen verileri işleyecek Merkezi Yönetim Birimi ile ülkemizin sınırlı kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması için şehirlerimizi akıllı hale getiren bütünlüklü bir "Akıllı Şehir" çözümü oluşturulması hedefleniyor:

- Akıllı enerji
- Akıllı ev-bina
- Akıllı acil durum yönetimi
- Akıllı sağlık
- Akıllı çevre ve atık yönetimi
- Akıllı otopark ve ulaşım
- Merkezi Yönetim Birimi (MYB)

### Programın toplumsal faydaları

- İşletme masraflarının düşürülmesi
- Hizmet ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi
- Doğada bırakılan karbon ayak izinin azaltılması
- Çevre ve doğal kaynakların korunması



## Yönetilen Hizmetler

# Yönetilen hizmetler ile iş sürekliliği garanti altında

Uzman ekiplerden oluşan ve 7/24 hizmet veren operasyon merkezi ile şirketleri dijital geleceğe güvenli bir şekilde taşıyan Netaş, Türkiye ve bölgede sahip olduğu geniş servis ağıyla etkin fayda-maliyet yönetimi sunuyor.



Farklı BT alanlarında uzmanlaşmış ve sertifikalandırılmış, Türkiye'nin en büyük BT hizmetleri sağlayıcısı olan Netaş, yönetilen hizmetler ile şirketlerin bütün bilgi teknolojileri varlıklarının yönetimini ve kontrolünü sağlıyor. Sistemleri platform bağımsız olarak yönetebilecek her dikeyde uzman mühendis kaynağına sahip olan Netaş, bünyesinde bulunan Network Operation Center (NOC) ile uçtan uca 7/24 izleme ve yönetim hizmeti veriyor. Böylelikle yaşayan sistemlerin optimizasyon ve konsolidasyonu yoluyla etkin fayda-maliyet yönetimi sunuyor. Aynı zamanda birçok sistemin yönetimi tek merkezden gerçekleştirildiği için, oluşan problemlerin çözülme süresi oldukça kısalmıyor. Netaş, Türkiye'nin 81 ilindeki yaygınlığının yanı sıra yurt dışındaki ofisleriyle de şirketlerin yurt dışındaki yönetilen hizmetlerindeki iş ortağı konumunda bulunuyor.

Müşterilerine ITIL standartlarına uygun konfigürasyon, değişiklik, sürüm, olay ve problem yönetimi ile profesyonel bir BT yönetim alt yapısı sağlıyor. Aynı zamanda yeni BT ihtiyaçlarına yönelik yönlendirme ve bilgilendirme yaparak birçok farklı BT ortamını kurmuş, yönetmiş ve problemleri gidermiş yetkin ekipleri ile güvenilir danışmanlık hizmeti veriyor. Böylece müşteriler kendi ortamlarına ve ihtiyaçlarına uygun çözümleri daha hızlı ve etkin bir şekilde BT ortamlarına dahil edebiliyor.

Telekom operatörleri ile iş ortaklıklarını büyütürken sürdüren Netaş, telekom operatörleri ile birlikte şehir hastanelerinin ve yine lider bir telekom operatörü tarafından finans müşterileri için özel oluşturulan özel bulut altyapısının saha ve yönetilen hizmetler tarafında destek sağlıyor. 2013 yılından bu yana TFF E-bilet projesi veri merkezleri ve 43 stadyumun yönetilen hizmetler operasyonu da başarıyla sürdürülüyor. Ayrıca 2022 yılında iş ortakları ekosistemi oluşturularak Netaş'ın kendi kaynaklarıyla odaklanmadığı teknolojiler için oluşan istekleri iş ortakları aracılığıyla Netaş yönetim kalitesiyle müşterilere verilmeye başladı.

## Sayılarla Netaş yönetilen hizmetler

- ▶ 70+ mühendis
- ▶ 2.000 VM
- ▶ 200 DB
- ▶ 10.000 router
- ▶ 4.000+ mailbox
- ▶ 400+ sunucu
- ▶ 1.000+ backup jobs
- ▶ 7.3 PB stroge
- ▶ 100+ firewall
- ▶ 200+ sertifikasyon

## Yönetilen hizmetlerin sağladığı avantajlar

- ▶ BT maliyetlerinin azaltılması
- ▶ İş sürekliliğinin desteklenmesi
- ▶ Ana işe odaklanılması
- ▶ Servis seviyeleri ile risklerin azaltılması
- ▶ Servis kalitesinin artırılması
- ▶ IK sorumluluklarının azaltılması

## Sahip olduğu yetkinlikler

- ▶ Müşteri sistemlerini, tüm bileşenleri ile tanınması
- ▶ Uçtan uca işletme ve yönetim kabiliyeti yüksek insan kaynağı
- ▶ Her dikeyde deneyimli ve sertifikalı ekip ile platform bağımsız yönetim
- ▶ 7/24 ağ operasyonu yönetim merkezi
- ▶ Proaktif temelli yönetim ve kontrol

## 7/24 izleme

Şirketlerin iş süreçlerinin temeli olan BT sistemlerinin tüm katmanları uçtan uca 7/24 izleniyor. Bu katmanlardaki olası problemler önceden tespit edilip soruna proaktif olarak müdahale ediliyor.

## Network yönetimi

Network altyapı bileşenleri, Ağ Operasyon Merkezi tarafından 7/24 uzaktan izlenip yönetiliyor ve sistemin sağlıklı çalışması garanti altına alınıyor. Bu kapsamda ilgili cihazlardaki; olası performans kayıpları tespit edilip müdahale ediliyor, konfigürasyonla gerekli değişimler yapılıyor ve cihazların güncelleme çalışmaları gerçekleştiriliyor.

## Sistem ve bulut yönetimi

İşletim sistemi yönetimi, antivirüs yönetimi, e-posta servisleri, veritabanı yönetimi, orta katman yönetimi, sanallaştırma yönetimi gibi sunucu bileşenleri için yapılandırma, izleme, kritik yama yönetimi, minör güncellemeler, sistem onarımı, sistem bazında log takibi, kullanıcı yönetimi ve yetkilendirme, performans takibi ve iyileştirme işlemleri gerçekleştiriliyor.

## Veri merkezi tasarım, kurulum ve taşıma

İş süreçleri ve işleyişin temeli olan veri merkezleri konusunda çözüm ve danışmanlık sağlanıyor. Veri merkezlerinde; şirketin IT altyapısının analiz edilmesi, kaynakların optimize edilmesi, ilgili sistemlerin barındırılması için gerekli veri merkezi altyapılarının tasarlanması, verinin tasarlanan bu yapıya taşınması konularında anahtar teslim süreçlerin yönetimi ve danışmanlığı yapılıyor.

## Güvenlik, risk ve uyum yönetimi

Güvenlik uzmanları, bilgi teknolojileri üzerine uzmanlaşmış avukatlar ve KVKK takip uygulaması ile müşterilerin BT süreçlerindeki güvenlik süreçlerinin düzenlenmesi, regülasyonlara uyum konusunda sürekli takip ve destek sağlama hizmeti veriliyor. Güvenlik skorlaması yapılarak standartlara uyum ve hazırlanan dashboard'larla BT altyapılarının güvenlik seviyesi takip ediliyor ve aylık raporlar sunuluyor. Müşterilerin bilgi teknolojileri ile ilgili yapacağı projelere güvenlik ve risk seviyesinde dahil olup en uygun çözümü oluşturmasında destek veriliyor.

## Son kullanıcı hizmetleri yönetimi

Son kullanıcı yönetimi, destek ve IMACD hizmetlerinin tek noktadan yönetimi ve bu süreçleri yönetecek ekiplerin müşteri lokasyonuna konumlandırılması ya da uzaktan bu hizmetlerin verilmesi ile sağlanıyor. Böylece müşteriler, son kullanıcı yönetim hizmetini profesyonel bir ekipten alarak son kullanıcı memnuniyetini en üst seviyeye çıkarabiliyor.

## NETAŞ AĞ OPERASYON MERKEZİ (NOC)

Şirketlerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ağ altyapılarını, sürekli ve merkezi olarak izleyen Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC), iş sürekliliğini sağlamak için gerekli aksiyonları alarak proaktif bir yaklaşım sergiliyor. Merkezi yönetim için gerekli altyapıların kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en ekonomik seviyede tutarak en kaliteli servisi sağlayan NOC, sistem ve ağ altyapısı yönetiminde gerekli aksiyonları en kısa sürede alarak iş sürekliliğini sağlıyor.

### NOC hizmetleri

- Şirket ağını oluşturan cihazlardan eşzamanlı olarak toplanan bilgiler, belirli zaman aralıkları içinde raporlanıyor.
- Ağ üzerinde oluşan problemler önceden saptanarak kısa sürede gideriliyor ve iş akışı kesintiye uğramadan devamlılığı sağlanıyor.
- Ağ performans ölçümleri yapıp değerlendirilerek gerekli optimizasyon ve sistemlerin ideal performansta çalışması sağlanıyor.
- Yazılım ve uygulama yönetimi ve güncellemeleri, tek bir merkezden zamanında gerçekleştiriliyor.

### 7/24 ağ izleme

### Yüksek kaliteli hizmet

### Merkezi yönetim

### Yönetim destek

### Ağ operasyon yönetiminin unsurları

**Konfigürasyon yönetimi:** Tüm varlıkların (donanım, yazılım, ağ ürünleri, belgeleme, bağlı sistemler) tanımlanmasını, ayrıntılı bilgilerinin tutulmasını, tarihçesinin izlenip raporlanmasını sağlıyor.

**Değişiklik yönetimi:** Şirket tarafından belirlenen standart yöntem ve prosedürlerin kullanımını sağlıyor. Değişiklikle ilgili olayların servis kalitesi üzerindeki etkisi en aza indiriliyor ve bunun sonucunda şirketin günlük işlemleri hızlandırılıyor.

**Sürüm yönetimi:** Netaş tarafından oluşturulacak ya da şirketin dışarıdan sağlayacağı donanımsal ya da yazılımsal yeni sürümlerin denetlenmesini ve dağıtılmasını sağlıyor.

**Olay yönetimi:** Netaş tarafından oluşturulacak ya da şirketin dışarıdan sağlayacağı BT olay yönetimi sürecine uygun olarak, hizmet süresince ortaya çıkan olayların tespiti, analiz edilmesi ve ortadan kaldırılması için doğru kararlar veriyor.

**Problem yönetimi:** Problem yönetiminin amacına uygun olarak, hizmet verilen BT altyapısı içerisindeki kök sorunları bulmaya yönelik çalışmaların yapılmasını, sorunların tekrar etmeyecek şekilde ortaya çıkmasının engellenmesini sağlıyor.





**BDH**

# Profesyonel ve yetkin bilişim destek hizmetleri

Uzman ekibi, Türkiye'yi kapsayan servis ağı, 7/24 sunduğu saha, garanti ve yönetilen hizmetler ile bilişim destek hizmetlerinde büyümesini sürdüren Netaş'ın şirketi BDH, tüm bu yetkinliklerini yakın coğrafyaya açıyor.



Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki 34 yıllık bilgi birikimiyle BDH; danışmanlık, yönetilen hizmetler, stratejik dış kaynak kullanımı, garanti içi ve dışı tamir-bakım ve saha destek hizmetleri sunarak her ölçekteki şirketin dijital dönüşüm yolculuklarında yanında yer alıyor. Dünyanın en büyük akıllı cihaz markalarının Türkiye'deki garantili bakım ve onarım merkezi olma iddiasını sürdüren BDH'nin yetkinlikleri ile Netaş, ZTE'nin yakın coğrafyadaki "Donanım Teknik Bakım Üssü" olma yolunda çalışmalarına devam ediyor. Ülke içinde kullanılan ZTE ürünlerinde donanım destek hizmetleri yetkinliğini artırıp bunu ülke kaynakları kullanılarak gerçekleştiriyor, böylelikle hem ekonomiye hem de müşteri memnuniyetine katkıda bulunuyor.

## En değerli teknoloji markalarının servis ortağı

BDH teknoloji üreticileriyle olan servis sözleşmelerini yenileyerek büyümeye devam ediyor. Bu kapsamda HP, Dell, Lenovo, Zebra, Xerox, Supermicro, H3C, Viewsonic, Microsoft Xbox, OKI, Samsung, Oppo, Realme, Oneplus, Apple, Vivo, Tecno, Xiaomi, Redmi, Poco ve Omix için BDH onarım hizmetleri sağlıyor. Üreticiler dışında kalan uluslararası firmalarla olan iş birlikteliklerini sürdüren BDH; aktif olarak çalıştığı Unisys, Ivy, ESP ve Hammersbach'a yeni üreticileri ekleme çalışmalarına devam ediyor. Farklı uluslararası üreticilerin de eğitim ve saha uygulama çalışmalarına hızla devam edip sözleşme aşamasına getiren BDH; bununla birlikte iş ortağı olduğu markalara verdiği yüksek kaliteli servis ve garanti hizmetleri operasyonu sayesinde, global PC ve notebook pazarındaki en büyük üç üretici ile çalışmalarını da sürdürüyor.

## 81 ilde tüm Türk Telekom müşterilerinin yanında

Ayda 80 bin çağrıyı yanıtlayan BDH, hem üreticilere sahada destek veriyor hem de her sektörden kurumun sözleşme kapsamındaki çalışmalarının devamlılığını sağlıyor. BDH, tüm ülke coğrafyasına yayılmış yapısı ile sağladığı imkânlar sayesinde, Şubat 2023'te yaşadığımız deprem acımız için bir nebze de olsun yaraların sarılmasında imkânları dahilinde seferber oldu.

## Ağ dönüşümünde lider

Ağ (network) dönüşümünde Türkiye'nin lider teknoloji markası olan Netaş, çözüm ortakları ve BDH'nin yetkinlikleri ile şirketlerin bulut ile dönüşümlerinde yanlarında yer almayı sürdürüyor. Microsoft, Vmware, Cisco, Dell EMC ve Fortinet gibi iş ortaklarıyla Türkiye'nin önde gelen holdinglerinin yanı sıra finans, ulaşım, online perakende ve kamu dijital dönüşüm projelerinde de yer alan BDH, bu alanda yeni müşteriler ile büyüdü. Özellikle Borsa İstanbul, TEB, Takas Bank ve İstanbul Finans Merkezi'nde yerini alan Ziraat Bankası gibi finans sektörünün öncü kuruluşlarının ağ altyapı dönüşümlerine katkı sağladı.

BDH farklı dikeylerde sahip olduğu uzmanlık ve her hizmet seviyesinde 7X24 destek sunabilmesi, hizmet kalitesinin ölçülebilir olması ve üretici bağımsız güncel teknolojilere adapte olabilmesi sayesinde yönetilen hizmetlerde öne çıkıyor. BDH, portföyüne eklediği yeni müşteriler ile yönetilen hizmetlerde derinleşmesine devam ediyor.

Yapay zekâ ve RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) konusunda değişimi yakından takip ederek kendi süreçlerinde uygulamaya alma konusunda yenilikçi adımlar atan BDH, hem müşteri memnuniyetini artırmayı hem de daha dijital süreçler geliştirme hedeflerinde ilerlemeyi sürdürüyor. Ekosistemindeki paydaşları ile beraber sürdürülebilirlik konusunda etkileşimlerde bulunarak çevre konusunda duyarlılığını da ortaya koyuyor.



## Dijital Dönüşüm Projeleri

# Netaş teknolojik dönüşümün hizmetinde

Netaş, beş sütun altında ele aldığı dijital dönüşüm stratejisi çerçevesinde telekomünikasyondan kamuya, finanstan enerjiye tüm sektörlerden Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarının teknolojik dönüşümüne hizmet ediyor.



## Demir yollarında güvenli ulaşım

Netaş, dünya standartlarında bir telsiz iletişim teknolojisi olan GSM-R ile demir yolları için yüksek performanslı ve güvenli haberleşme imkânı sağlıyor. Ticari olarak kullanımda olan GSM-R hatlarına ek olarak transmision projeleriyle de hızlı ve konvansiyonel tren hatlarına hizmet veriyor.

Netaş'ın 10'un üzerinde proje ile yer aldığı bu alanda devam eden çalışmaların bazıları şöyle:

- **Sivas-Yerköy Hızlı Tren Projesi:** Sivas ve Ankara'da servise alınan Yeni Nesil R4 GSM-R Santrali ile artık tüm TCDD hatları bu sistemler üzerinden coğrafi yedekli şekilde çalışacak.
- **Yerköy-Kayaş Hızlı Tren Projesi:** (GSM-R Radyo İletişim Ağı ve Kablolü Ağı İletişimi altyapısı, kule vb. inşaat altyapısı) Altyapı çalışmalarına paralel olarak sürdürülen projede son faza gelindi.
- **Sivas-Yerköy-Kayaş Hattı:** GSM-R ve transmision kısmıyla ilgili bir yıllık süreli destek, eğitim ve gözetim çalışmaları devam ediyor.
- **Konya-Polatlı Hızlı Tren hattı GSM-R Sistem Bakımı:** Üç yıllık olacak şekilde devam ediyor.

## Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemi

Netaş, Gayrettepe İstanbul Yeni Havalimanı-Halkalı Metro Hattı'nın ASELSAN tarafından sağlanan Milli Sinyalizasyon Sistemi kapsamında "Otomatik Tren Denetimi (ATS)" geliştirilmesi projesini üstlendi. Projenin 1. Faz 1. Etapı olan Kağıthane-İstanbul Yeni Havalimanı kısmı Ocak 2023'te hizmete başladı. İşletme hızının saatte 120 km, tren sefer aralıklarının 180s olacağı bu proje ile Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemi de hizmete açılıyor. Netaş, metro sinyalizasyon sistemi çalışmalarına Gayrettepe-İstanbul Yeni Havalimanı-Halkalı Metro Hattı'nın 1. Faz 2. Etapı olan Gayrettepe-Kağıthane kısmı ve Gebze-Darıca Metrosu Otomatik Tren Denetimi geliştirme çalışmaları ile devam ediyor.

## Acil Sağlık Otomasyon Sistemi

Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile Türkiye'nin hastane öncesi acil yardım sağlık sistemini dijital taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor. Projenin 3 yıl sürecek olan 3. fazını da üstlenen Netaş, ASOS sistemine yeni yetenekler kazandırıyor. Bunun yanı sıra 2023 yılında geliştirme çalışmalarına başlanan ASOS mobil uygulaması kapsamında hasta nakil süreçlerinin anlık takibi, afet durumlarında olay yönetiminin koordinasyonu ve buna benzer birçok özelliği hayata geçirmek üzere çalışmalarına devam ediyor.

## KKTC'de e-devlet dönüşümü

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi adına Türksat'ın üstlendiği ve kamu kurum ve kuruluşlarının e-Kurum'a dönüştürülmesinin amaçlandığı KKTC e-Devlet Programı kapsamında Netaş üç büyük proje yürütüyor.

### KKTC e-Nüfus Sistemi Projesi

KKTC e-Devlet Programı'nın ilk fazında yer alan bu proje, e-Devlet'in çekirdeğini oluşturuyor. Proje kapsamında detaylı analiz, yazılım tasarım ve geliştirme, diğer kurumlarla ve sistemlerle entegrasyon, test, kurulum, devreye alma, eğitim, veri sayısallaştırma ve danışmanlık hizmetlerinin tamamını gerçekleştiren Netaş, garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerini sürdürüyor.

### KKTC e-Tüzel Projesi

Netaş'ın üstlendiği KKTC e-Tüzel Projesi kapsamında Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sisteminin hayata geçirilmesi için detaylı analiz, yazılım tasarım ve geliştirme, diğer kurumlarla ve sistemlerle entegrasyon, test, veri sayısallaştırma, veri aktarımı, donanım temini, kurulum, konfigürasyon, devreye alma, eğitim/teknik destek verme, üç yıl garanti, bakım, destek ve entegrasyon faaliyetlerinden oluşuyor. Netaş bu projede garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerini sürdürüyor.

### KKTC e-Gümrük Projesi

Gümrük Bilgi Sistemi (GBS) projesinin kapsamı; detaylı analiz, yazılım tasarım ve geliştirme, diğer kurumlarla ve sistemlerle entegrasyon, test, danışmanlık, donanım temini, kurulum, konfigürasyon, devreye alma, eğitim/teknik destek verme, üç yıl garanti, bakım, destek ve entegrasyon faaliyetlerinden oluşuyor. Proje ile dünya ticaret normlarına ve Avrupa Birliği gümrük mevzuatına uyumlu, kaliteli ve çağdaş bir gümrük hizmetinin verilmesi hedefleniyor. Netaş bu projede de garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerine devam ediyor.



## Akıllı teknolojilerle donatılan akıllı şehirler

TÜBİTAK'ın "Ulusal yüksek teknoloji hedefleri doğrultusunda özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle yenilik ağları oluşturarak katma değeri yüksek ürün veya ürün grubu geliştirmek" amacıyla SAYEM çağrısına istinaden Netaş liderliğinde kurulan Akıllı Şehirler Konsorsiyumu; enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark ve ulaşım sistemleri alanlarında entegre akıllı çözümlere odaklanıyor.

İlk etapta enerji, bina acil durum, sağlık, çevre ve atık yönetimi ile otopark ve ulaşım sistemleri olarak belirlenen altı dikeyde üretilecek çözümlerde kullanılacak cihazlar tarafından üretilecek veriler, merkezi bir yönetim biriminde toplanarak değerlendirilecek. Büyük veri analitiği ve yapay zekâ uygulamaları ile işlenecek olan veri, gerçek zamanlı aksiyonlar üreten bir yapıyı mümkün kılacak.

Verinin tek bir merkezde toplanmasıyla yaratılacak mimari sayesinde üretilecek çözümler, farklı üreticiler tarafından sağlanmalarına karşın birbiriyle tam bir entegrasyon içerisinde çalışacak. Bu güç birlikteliği, her tür analize açık gerçek zamanlı veri akışına kamunun erişebilmesi sayesinde, yeni uygulama ve araştırmalara temel oluşturacak.

### Faz 2 başvurusu da onaylandı

Konsorsiyumun sunduğu Akıllı Şehir Projesi, TÜBİTAK'ın teşvik programı olan Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) başvurularında Faz 2 aşamasına geçmeyi başaran üç projeden biri oldu. Faz 2 başvurusu da onaylanan projede Ar-Ge'sinde geliştirdiği teknolojilerle yurt dışında sistem entegrasyonu ve telekomünikasyon projeleri gerçekleştiren Netaş, bu konsorsiyum ile ülkemizin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamaya devam edecek.

### SAYEM-Akıllı Şehirler Mimarisi

- Dikey uygulamalar
  - Akıllı enerji
  - Ev-bina
  - Acil durum yönetimi
  - Akıllı sağlık
  - Çevre ve atık yönetimi
  - Otopark ve ulaşım sistemleri





## Uluslararası Pazarlar

# Uluslararası deneyim ile uçtan uca dönüşüm

Pek çok ülkede iletişim ağları, bulut bilişim altyapıları, veri merkezleri ve yazılım geliştirme alanlarında çözümler sunan Netaş, yakın coğrafyanın dijital dönüşümü en iyi tarifleyen, basamaklandıran ve uçtan uca uygulayan teknoloji markası olmayı hedefliyor.





Netaş Kazakistan ve Cezayir’de faaliyet sürdürdüğü ofisleri sayesinde geniş bir coğrafyada uluslararası ölçekte dijital dönüşüm projeleri üstlenmeye devam ediyor. Özellikle ana hissedarı ZTE’nin Telekomünikasyon pazarındaki ürünleri başta olmak üzere diğer kritik üretici iş ortakları ile birlikte kompleks ve büyük ölçekli dijital dönüşüm projelerini anahtar teslim bir şekilde hayata geçiriyor.

### **Ar-Ge ve Savunma teknolojileri uluslararası pazarda**

Netaş, çözüm ortağı olduğu önemli savunma sektörü şirketleri üzerinden farklı ülkelere ihracat gerçekleştiriyor. Türkiye’nin savunma teknoloji ihracatına katkı sağlamak amacıyla Netaş, Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyor.

Netaş Ar-Ge’si tarafından geliştirilen etkinlik yönetim çözümleri Cezayir ve Katar’da, “Gümrük Bilgi Sistemi” ve “Şirket Sicil Kayıt Sistemi” çözümleri ise KKTC’de etkin olarak kullanılıyor. Ar-Ge’sinde özgün olarak geliştirdiği VisiumLab test ürün ailesinden cihaz test parkuru VisiumFarm ilk ihracatını Azerbaycan’a gerçekleştiren Netaş; bununla birlikte Türkiye merkezli şirketlerin Almanya, Azerbaycan ve Bulgaristan gibi yurt dışı operasyonları için de için Sızma testi hizmeti sağlıyor.

### **Kazakistan’da telekomünikasyon alt yapılarının modernize edilmesi ve 5G şebekeleri için yeni anlaşmalar**

Kazakistan’da telekomünikasyon altyapısının modernize edilmesi ve 5G ağlarının devreye alınması sürecinde birçok yeni kritik anlaşmaya imza atan Netaş, Kazakistan pazarındaki LTE CPE satış alanında lider pozisyonunu koruyarak mevcut sözleşme hacmini iki katına çıkardı. Kazakistan’ın en büyük telekom operatörü ile olan sözleşmesini genişleterek LTE Cat4 CPE ürün satışını devam ettirdi. Ayrıca, ZTE Cat6 LTE CPE ürün tedariki için yeni bir üç yıllık Çerçeve Sözleşmesi imzalayan Netaş sayesinde operatör, FWA (Sabit Kablosuz Erişim) alanındaki müşteri tabanını genişletmiş oldu. Aynı telekom operatöründe, hızla büyüyen IPTV alanına yönelik olarak yüksek sayıda IPTV STB cihazını da konumlandırdı.

Netaş aynı zamanda, 2023 yılında Kazakistan’da 5G ağlarının kurulmasıyla, bir telekom operatörüne 5G CPE cihazları tedariki için girdiği ihaleyi kazandı. Astana, Almatı ve Şimkent gibi büyük Kazakistan şehirlerinde operatör tarafından sağlanan 5G Sabit Kablosuz Erişim hizmetleri için ZTE 5G CPE cihazlarının teslimatına başlandı. Ayrıca, 4G ve 5G ağ modernizasyon projelerinde acil ihtiyaçlarını karşılamak için iki telekom operatörüne çoklu bant anten tedariki için yeni sözleşmelere imza attı.

Netaş, Kazakistan’da ZTE DC Power Supply ekipmanının alanını genişletme konusunda da büyük başarı elde etti. Kazakistan’ın en büyük telekom operatörlerinden birine indoor ve outdoor kabinetleri dahil DC Güç Sistemleri tedariki için iki yeni Çerçeve Sözleşmesi imzalayan Netaş, mevcut sözleşmeyi genişleterek 2023 yılında müşteriye yüksek sayıda güç sistemini teslim etti.

2023 yılında Netaş, sabit ağ kapasitesini genişletmek için ZTE’nin IP Core router ürünlerinin tedariki üzerine en büyük telekom operatörlerinden biriyle olan sözleşmesinin hacmini iki katına çıkarmayı başardı.

Aynı zamanda Netaş, Kazakistan telekom alanındaki müşterilerine yüksek kaliteli garanti ve garanti sonrası teknik destek sağlama başarısını sürdürerek, ZTE BSC/RNC ekipmanının teknik destek sözleşmesini yenilemeyi başardı.

### **Kazakistan’da iki yeni Microsoft lisans sözleşmesi**

Kazakistan pazarındaki rolünü güçlendirmeye devam eden Netaş, ana müşterisi için Microsoft lisansları tedariki konusundaki mevcut sözleşmelerini önemli ölçüde genişleterek ve Kazakistan’ın en büyük telekom operatörlerinden biri ile yeni bir anlaşmaya daha imza atarak iş ortağı Microsoft ile önemli bir başarıyı yakaladı.

## n-telligent institute

# Yüksek teknoloji eğitim merkezi

Netaş, çalışanlarından her sektörden şirkete kadar tüm ekosisteminin yetkinliklerini güncel tutabilmesi için destek olduğu n-telligent institute kapsamında, altı ana başlıkta onlarca farklı eğitim sunuyor.



Şirketlerin artan rekabet ortamında başarı yakalaması ve öne çıkabilmesi için dijital yetkinliklerini sürekli güncel tutması büyük önem taşıyor. Araştırmalar piyasa değeri ve beceri kaynağı arasında doğru bir orantı olduğunu ortaya koyuyor. Ekonomik ilerlemenin ve şirketlerin büyümesinin yolu beceri kaynaklarını geliştirmekten geçiyor. Bu doğrultuda Netaş, şirketlerin insan kaynaklarının dijital yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla kurduğu n-telligent institute ile farklı dikeylerdeki şirketlerin insan kaynağının eğitiminde "iş ortağı" olmayı hedefliyor.

Dijital dönüşümün değişen ihtiyaçlarına hızlı cevap verecek şekilde tasarlanan n-telligent institute; şirketlere, iş gücünü teknolojiye en yeni gelişmelere entegre etmeleri için yaşam boyu süren bir öğrenme olanağı sağlıyor. Mühendis liderler yetiştirmeye de odaklanan n-telligent institute, mühendislerin teknik rollerdeki liderlik becerilerinin gelişimini destekleyecek, sosyal yeteneklerini artıracak eğitimlere odaklanıyor.

## Teknoloji devi ZTE'nin eğitimleri de sunuluyor

n-telligent institute; iletişim teknolojileri alanında sahip olduğu patent sayısı ile dünyanın en büyük şirketlerinden olan, Netaş'ın ana hissedarı ZTE'nin 5G ağ teknolojileri, Radyo Erişim Teknolojileri, IP Networking, Kablosuz İletişim Teknolojileri, Anahtarlama Altyapısı ve RAN ürünü eğitimlerini de içeriyor. Netaş, ZTE ile birlikte n-telligent institute kapsamında uzman olduğu ürün ve teknik konularda birlikte çalıştığı iş ortaklarıyla da eğitim ve gelişim desteği sağlıyor.

## "Netaş mühendis okulu" söylemi ekole dönüştü

Tüm bilgi birikimini ekosistemine açtığı n-telligent institute ile kendi çalışanlarına da yatırım yapan Netaş, geleceğin Netaşlı liderlerini yetiştirmek için çalışanlarının hem sosyal hem de teknik yetkinliklerine odaklanıyor. "Netaş mühendis okulu" mottosuyla yola çıkarak, n-telligent institute gelişen teknoloji ile birlikte hedef ve başarı odaklı, organizasyonlar içerisinde verim ve etkinliğin artmasında, performansın güçlendirilmesinde, çözüm ve sonuç odaklı çalışanlar yetiştirmede büyük önem taşıyor.

## Eğitiminin Eğitimi Sertifika Programı

Güçlü iç eğitim kadrosuna sahip olan n-telligent institute, kendi iç eğitimlerine eğitimlik vizyonu oluşturmalarında, eğitim programlarını hazırlamalarında ve etkili bir eğitim için gerekli becerilerini geliştirmelerinde "Eğitiminin Eğitimi" sertifika programıyla destek oluyor. Kişisel Gelişim başlığı altında "Dijital Eğitiminin Eğitimi" içeriğini hazır hale getiren n-telligent institute şirket içerisinde eğitim adaylarına ve iç eğitimlerine bu eğitimi verip, iç eğitim kadrolarını yetkin kılıyor ve akademi kurulumu noktasında onlara yol gösteriyor.

## Altı ana başlıkta onlarca farklı eğitim imkânı sunuyor

- Çevik yönetim
- Yazılım test hizmetleri
- Büyük veri birimi
- Yazılım
- Salesforce
- Kişisel gelişim

# İnsan Kaynakları

## Senle Başlar

“Senle Başlar” mottosunu 2023 yılında da devam ettiren Netaş, çalışanların kişisel gelişimini destekleyen, sağlığını gözeten, kariyerlerindeki ilerlemelerine rehberlik eden uygulamaları da hayata geçiriyor.





Kurum kültürünü "Senle Başlar" mottosuyla şekillendiren Netaş; çalışanlarına kurum içinde kulak veriyor, gelen önerileri üst yönetiminde değerlendirerek hayata geçirilmesi için destek oluyor. Kurum içinde ortak amaçla ve ortak değerle yürütülen projelere katılım sağlanması için çalışanlarını teşvik ediyor. Sağlıklı ve dengeli bir yaşama sahip çalışanların kuruma katkısının önemini farkında olan Netaş, çalışan sağlığını ve gelişimini gündeminde tutuyor.

## NETAŞ'TA HAYAT

### Studio Canlı

Netaş, çalışanların kurumsal sağlığını, zindeliğini, refahını ve performansını etkili bir şekilde artırmayı hedefleyen bütünsel iyi yaşam programlarını Studio Canlı online wellbeing uygulaması ile tüm çalışanlarıyla buluşturuyor. Netaş çalışanları program içerisinde yoga, spor, sağlıklı yaşam, meditasyon, kişisel gelişim uygulamaları gibi pek çok farklı konu ve alanda destekleyici konu ve uygulamalardan online olarak faydalanabiliyor. Bu zamana kadar çalışanlar tarafından program içerisinde yer alan farklı başlıklarda 8.017 derse kayıt oluşturuldu.

### Bir Çalışan Meclisi - Sen'foni

Netaş, We kültür değişim program bünyesinde çalışanların sesini duyabilmek ve aksiyon alabilmek adına Sen'foni adında bir program hayata geçirdi. Bu programda gönüllülük esasına dayalı kültür elçileri bulunuyor. Engage&Grow programıyla eğitim ve gelişim süreçlerinde desteklenen programda; Sen'foni üyeleri, şirkete dair çalışan bağlılığını destekleyici öneriler, fikirler, yeni projeler ve proaktif oluşumlar konusunda çalışanların sesi ve kültür elçileri olarak süreçlerde yer alıyor.

### Koçluk Programı

Netaş, uluslararası geçerliliğe sahip Adler ICF akredite koçluk sertifikasını almaya hak kazanan Kurum Koçları ile, ihtiyaca yönelik gönüllülük esaslı talebi bulunan tüm çalışanlara bire bir kurumsal koçluk desteği veriyor. Alanında yetkin koçlar, çalışanlar için potansiyellerine erişebilecekleri ortamları ve koşulları şekillendirmeyi öğretirken; bu sayede daha iyi yaşamlar, kaliteli ilişkiler ve çözüm odaklı iş sonuçları elde etmelerini de sağlıyor.

### Mentorluk Programı

Netaş, çalışanlarına kariyer hedeflerinde, mesleki gelişim ve ilerleme konusunda rehberlik edebilecek, yeni beceri ve bilgiler geliştirme olanağı sağlayacak, gelişim alanlarına yönelik aldıkları aksiyonlarda destek olacak kurum içi mentorluk programı gerçekleştiriyor. Yönetim kademesinde yer alan mentorlarla mentiler arasında ihtiyaca yönelik mentorluk görüşmeleri desteği sağlanıyor.

### Sorwe Programı

2023 yılında faaliyete geçen Sorwe programında, tüm Netaş ailesinin görüşlerinin alınmasına önem veriliyor. Çalışan deneyimi süreçlerinde destekleyici olarak eğitimlerin, etkinliklerin, projelerin değerlendirilmesi, çalışanların memnuniyet ölçümüleme çalışmalarının yapılması, platform özelinde öneri duvarı ile şirkete dair öneri ve fikirlerinin alınması, çalışan bağlılığı anketlerinin, çeşitli nabız ve kültür anketlerinin yapılması ile çalışanların geri bildirimlerinin ve önerilerinin alınması ve gelişim odaklı iyileştirmelerin sağlanması amacıyla Sorwe uygulaması şirket içerisinde kullanılıyor.

## NETAŞLILAR KENDİLERİNİ GELİŞTİRİYOR

### Udemy

Online öğrenme platformu Udemy ile iş birliği kapsamında Netaş çalışanları, Udemy ekosistemi içerisindeki tüm teknik, mesleki, kişisel gelişim eğitimlerinden ücretsiz ve sınırsız olarak faydalanabiliyor, sertifikalı eğitimlere katılabiliyor ve kendilerine özel öğrenme yolları oluşturabiliyor. Şimdiye kadar pek çok farklı başlıkta yer alan eğitimlerde 37.455 saatlik izlenme oranına ulaşıldı. Bu eğitimlerden 2023 yılı içerisinde 2.244 farklı başlıkta eğitimin 19.710 saatlik izlenme oranı bulunuyor.

### Tech To Non-Tech

Netaş, mühendis olmayan çalışanlarını da ileri teknoloji ile buluşturmak için Tech To Non-Tech adlı eğitim programını başlattı. "Yalnızca ileri teknoloji üretmiyor, geleceğin liderlerini de yetiştiriyoruz" mottosu ile Netaşlılar, yeni eğitim programı ile 5G, bulut, büyük veri, yapay zekâ, makine öğrenmesi ve blockchain eğitimleri alıyor.

### BAU Netaş Techno Academy

Bahçeşehir Üniversitesi'yle iş birliği kapsamında Netaş çalışanları, yüksek lisans ve doktora programlarında yüzde 50 indirimle programlara katılım hakkı elde ediyor.

### n-telligent institute

"Netaş mühendis okulu" söylemi n-telligent institute ile ekole dönüştü. Tüm bilgi birikimini ekosistemine açtığı n-telligent institute ile kendi çalışanlarına da yatırım yapan Netaş, geleceğin Netaşlı liderlerini yetiştirmek için çalışanlarının hem sosyal hem de teknik yetkinliklerine odaklanıyor.

### İç Eğitim Programı

n-telligent institute eğitim merkezi, insan kaynakları hedefleri doğrultusunda yetenek ve kariyer yönetimini destekleyecek, çalışan motivasyonunu ön planda tutan, verimliliği artırma odağıyla İç Eğitim Programı'nı geliştirdi. Bu kapsamda Netaş çalışanlarının yetkinlik geliştirme ihtiyacına göre eğitim programları tasarlanıyor.

## YENİ NETAŞLILAR YETİŞİYOR

### Netaş COOP Programı

2014 yılında başlatılan uzun dönem staj programı Netaş COOP, her yıl yaklaşık 100'ü aşkın öğrenciye Netaş Ar-Ge Merkezi'nde tam zamanlı staj olanağı sunuyor. Güz, bahar ve yaz olarak adlandırılan üç dönemde, üç ay süreyle gerçekleştirilen programa; bilgisayar, elektrik elektronik, haberleşme mühendisliği bölümlerinde okuyan 3. ve 4. sınıf öğrencileri katılabiliyor.

VoIP santral tasarımı, VoIP ve web güvenlik, IPv6, JITC, Log Wizard, Smart Office ve Application Server Replacement gibi projelerde aktif görev alan ve stajını başarıyla tamamlayan öğrencilere, eğitimleri devam ederken yarı zamanlı iş teklifi yapılıyor. Böylelikle hem şirket içindeki eğitim ve gelişim süreçlerini sürdürmeleri hem de profesyonel Ar-Ge deneyimi kazanmaları sağlanıyor. Bu programla Netaş teknolojilerinde 8-18 ay deneyimli, kurum kültürüne uygun, başarıyla kendisini kanıtlayan, belirli değerlendirme kriterlerinden geçen ve kariyerine Netaş'la yön vermek isteyen adaylara tam zamanlı iş teklifi yapılıyor.

Program kapsamında 2023 yılında anlaşmalı üniversitelerden 95 öğrenci uzun dönem staj programına katıldı ve 11 öğrenci tam zamanlı ve/veya yarı zamanlı mühendislik pozisyonlarında Ar-Ge ekipleriyle çalışma fırsatı buldu. Bugüne kadar ise programa katılan 1.225 öğrenciden 268'si, yarı zamanlı veya tam zamanlı olarak Netaş ailesine katılmayı başardı.

### Netaş Bootcamp Programı

2020 yılında başlatılan Test Bootcamp Programı, her yıl yaklaşık 100'ü aşkın öğrenciye Netaş Ar-Ge Merkezi Test Direktörlüğü'nde tam zamanlı çalışma olanağı sunuyor. Aylık olarak üç farklı eğitim modülünde gerçekleştirilen programa; bilgisayar, elektrik elektronik, haberleşme, endüstri, matematik vb. mühendislik bölümlerinden mezun olanlar katılabiliyor. Böylelikle Test Direktörlüğü'nün ihtiyacı olan teknik donanımı yüksek test uzmanı, Netaş bünyesinde yetiştirilerek yüksek verimlilikle sürece dahil ediliyor. Şirket içindeki eğitim ve gelişim süreçlerini sürdürmeleri ile birlikte yeni mezun mühendislerden nitelikli test mühendisleri yetiştiriliyor.

2023 yılında farklı mühendislik bölümlerinden mezun olan 81 öğrenci Bootcamp Programı'na katıldı. Bugüne kadar ise programa katılan toplam 308 kişi aldıkları eğitimlerle birlikte yetiştirilerek, nitelikli test mühendisi olarak Netaş ailesine katıldı.

### Netaş Melyaz Programı

Meslek liselerinde yazılım üzerine eğitim alan öğrencileri üniversiteyi teşvik edebilmek ve henüz lisedeyken iş hayatını öğretebilmek amacıyla YASAD ile iş birliği yapılarak Melyaz projesi başlatıldı. Bu kapsamda Tuzla Teknik Meslek Lisesi'ndeki 25 lise son sınıf öğrencisi, bir eğitim öğretim yılı boyunca Netaş Ar-Ge'de farklı departmanlarda çalışma ve süreçleri yakından deneyimleme fırsatı buldu.

### Netaş Kariyer ve JOBSHOP

Netaş çalışanları şirket içinde açılan pozisyonlar için adaylıklarını Connect Kariyer Fırsatları uygulaması üzerinden ileterek yatay ve dikey geçiş yapabiliyor. Netaş'ta bir kariyer için hem kariyer portalları hem de <http://www.kariyer.netas.com.tr> adresi üzerinden açık pozisyonlar için başvurular alınmaya devam ediyor.

## NETAŞ'TA YAN HAKLAR VE ÖDÜL SİSTEMLERİ

### Benefit&Banafit Esnek Yan Hak Programı

Benefit&Banafit Programı kapsamında esnek yan haklar uygulamasını sürdüren Netaş; farklı tercih ve ihtiyaçlar doğrultusunda, belirlenen koşul, kriter ve limitler çerçevesinde, çalışanların kendi yan haklar paketlerini seçmelerine olanak tanıyor.

### Bravo Ödüllendirme Portalı

Netaş'ta çalışan herkes, ödüllendirme ve/veya ödüllendirilme için yıl sonunu beklemeye gerek kalmadan, birbirine farklı nedenlerle farklı kategorilerde ödüller verebiliyor.

## NETAŞ'TA İLETİŞİM

### Öğle sohbetleri

Netaş, birçok farklı konuda konuşmacılar, kurum ve kuruluşlarla iş birliği yaparak öğle sohbetleri düzenliyor.

### NetaşTalks

NetaşTalks etkinlikleri ile Netaşlılar, ilham verici hikâyelerini çalışma arkadaşlarıyla paylaşıyor.

### Planetaş

Üç aylık periyotlarda yayımlanan iç iletişim dergisi Planetaş; başarı hikâyeleri, etkinlikler, yenilikçi ürünler, teknoloji içerikli köşe yazılarının yanı sıra Netaşlılardan gelen sanat, spor, gezi yazılarıyla da zengin bir içerik sunuyor.

## NETAŞLI YARINLAR

### Umutluyuz

Netaş ruhu sayesinde dijital dönüşüm kadar toplumsal dönüşümün de önemli bir parçası olan Netaşlılar, "Umutluyuz" adıyla yürütülen tüm gönüllülük çalışmalarında; Görme Engelliler için Gönüllü Okuyuculuk projelerinden STK'lara bağış ve iş birliklerine kadar birçok faaliyet gerçekleştiriyor.

### Netaş Öksüz ve Yetimler Vakfı

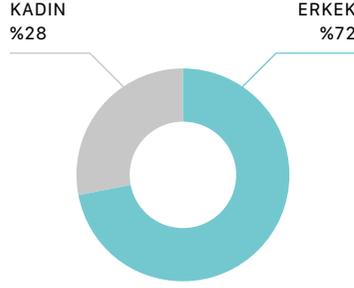
Netaş bünyesinde kurularak 33 yıldır varlığını sürdüren Netaş Öksüz ve Yetimler Vakfı ile Netaşlılar, vefat eden çalışma arkadaşlarının çocuklarının eğitimine destek oluyor.

## SAYILARLA NETAŞ ÇALIŞANLARI

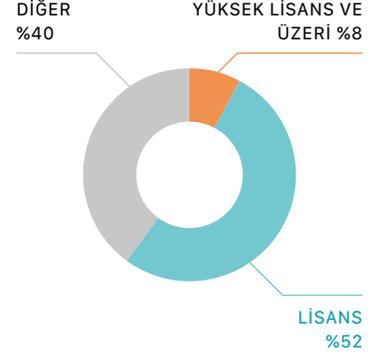
Yaş ortalaması 35 ve yüzde 31'i kadın olan Netaş'ta 2023 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 1.682'ye ulaştı. 2023 yılında cinsiyete dayalı ücret oranı %93,87'dir.

### Çalışan Demografi Verileri (2023)

#### Cinsiyete Göre Yeni Çalışan Oranı



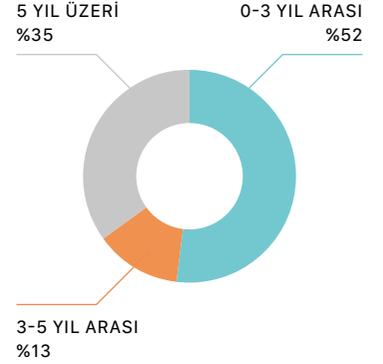
#### Eğitim Durumuna Göre Çalışan Dağılımı



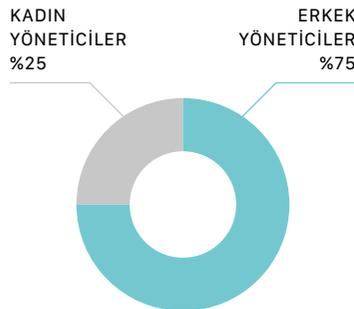
#### Cinsiyete Göre Çalışan Oranı



#### Kıdemine Göre Çalışan Oranı



#### Cinsiyete Göre Yönetici Oranı



# Sürdürülebilirlik

## Sürdürülebilir değer yaratan teknoloji

Dijitalleşmenin sürdürülebilirlik için bir kaldıraç olduğu bilinciyle çalışan Netaş, teknoloji alanındaki çoklu yetenek seti ve çalışanlarının gelecek için duyduğu sorumlulukla sürdürülebilir bir değer yaratmak için çalışıyor.

### Netaş'ın Destek Olduğu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları



Netaş; gerçekleştirdiği ilkler, sağladığı istihdam, yatırım ve ihracat ile ekonomiye yaptığı katkılar ve toplumsal yatırımlarıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yarım asrı aşkın süredir destek oluyor.

Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın hayata geçirilmesinde teknolojinin ve iş dünyasının önemli rolünün farkında olan Netaş, "Netaş Platform for a Better Life" çatısı altında katkı sağlamayı amaçlıyor. Bu kapsamda BM'nin 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı doğrultusunda teknolojinin iyileştirici ve dönüştürücü gücünü en etkin şekilde kullanabileceği alanlara odaklanıyor. Çevreden eğitime ve çeşitliliğe kadar birçok alanda projeleri hayata geçirerek başta geleceğin dijital mimarları çocuklarımız ve start-up'lar olmak üzere, teknoloji ile sürdürülebilir bir yaşama katkı sağlayacağına inandığı tüm paydaşlarını destekleyen projelerini büyütme ve kapsamını genişletme amaçlıyor.

### SDG Innovation for Young Professionals Programı

Netaş, katılımcısı olduğu Birleşmiş Milletler Global Compact'ın geleceğin iş dünyası liderleri için hayata geçirdiği SDG Innovation for Young Professionals Programı'nı da destekliyor. Bu programa gönüllü olarak katılan Netaş ekipleri; yurt içinden ve dünyadan girişimci genç profesyonellerle bağlantılar kurarak geleneksel iş modellerini yeniden tasarlamak, sürdürülebilirlik meselelerine inovasyon bakış açılarıyla bir çözüm üretmek için çalışıyor.

### Dijitalleşme ile sürdürülebilir kalkınmaya destek

Netaş; güçlü Ar-Ge'si ve sistem entegrasyonundaki liderliğiyle kamudan ulaşıma, enerjiden eğlenceye, perakendeden eğitime, telekom teknolojilerinden savunmaya kadar yer aldığı dijital dönüşüm projeleri ile uçtan uca Türkiye'nin sürdürülebilir bir yaşam üzerinde kalkınması için çalışıyor. Akıllı şehirler inşa edilmesine destek veriyor, doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına hizmet eden yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

Ülkemizde akıllı şehir ekosistemini geliştirmek için, TÜBİTAK'ın SAYEM çağrısına istinaden Netaş'ın liderliğinde kurulan Akıllı Şehir Konsorsiyumu; enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark ve ulaşım alanında entegre çözümlere odaklanarak, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamayı hedefliyor. İlk etapta enerji, bina acil durum, sağlık, çevre ve atık yönetimi ile otopark ve ulaşım sistemleri olarak belirlenen altı dikeyde üretilecek çözümlerde kullanılacak cihazlar tarafından üretilecek veriler, merkezi bir yönetim biriminde toplanarak değerlendirilecek. Büyük veri analitiği ve yapay zekâ uygulamaları ile işlenecek olan veri, gerçek zamanlı aksiyonlar üreten bir yapıyı mümkün kılacak.

### Ekosistemini güçlendiriyor

Ekosistem içerisinde önemli oyuncuların olan teknoloji girişimcileri, gerek mentorluk çalışmaları gerekse Netaş'ın 2015 yılında kurduğu Netaş Wesley Clover fonu altında destekleniyor. Netaş as a platform yapısı ile de teknoloji KOBİ'lerine Ar-Ge ve satış kanal desteği sağlıyor.

### Netaş Melyaz Programı

Netaş, meslek liselerinde yazılım üzerine eğitim alan öğrencileri üniversiteyi teşvik edebilmek ve henüz lisedeyken iş hayatını öğretebilmek amacıyla YASAD ile iş birliği yaparak Melyaz Projesi'ni başlattı. Bu kapsamda Tuzla Teknik Meslek Lisesi'ndeki 25 lise son sınıf öğrencisi, bir eğitim öğretim yılı boyunca Netaş Ar-Ge'de farklı departmanlarda çalışma ve süreçleri yakından deneyimleme fırsatı buldu.

### Çeşitlilik kurum kültürünün temeli

İş başvurularında kadınlara öncelik veren Netaş'taki kadın mühendislerin başarıları, teknoloji kariyer yapmak isteyen kadınlara ilham verir nitelikte. 56 yıllık Netaş kültürünün temeli olan çeşitliliği, belli bir çerçevede tanımlamak için Netaş Çeşitlilik İlkeleri oluşturuldu. Bu ilkelerin altına çalışanlar imza atarak taahhütte bulundu.

► Kadın çalışan oranı (2023): % 31

### Çevre dostu şirket

ISO 14001 ve 45001 standartlarına uygun olarak hareket eden Netaş, 1997 yılında yürürlüğe giren Çevre, Sağlık ve Güvenlik Politikası'na sadıktır. Bu politika çerçevesinde; enerjinin etkin bir şekilde kullanılmasını gözetiyor, ekolojik dengeyi korumak için gerekli önlemleri alıyor, insan sağlığının ve çevrenin korunması için çevre bilincini teşvik ediyor. Çevre uzmanlarından oluşan Çevre Kurulu; çevre yönetim sisteminin gözden geçirilmesinden, süreçler için mevcut onay/lisans ve izinlerin izlenmesinden ve yasal mevzuata ilişkin yıllık beyanların yapılmasından sorumlu olarak görev yapıyor. Netaş ayrıca; sera gazı salımı kontrolü, risk/fırsatların belirlenmesi ve ekolojik çevrenin korunması gibi konularda gönüllü çalışmalarına katılıyor. CDP iklim değişikliği ve su raporlarını doldurup yatırımcılarının bilgisine sunuyor. Çevre ile ilgili dış tetkik denetimi TÜV NORD firması tarafından gerçekleştiriliyor ve Çevre, Sağlık ve Güvenlik Programı (ÇSG) çerçevesinde hazırlanan rapor düzenli olarak web sitesinde yayınlanıyor.

2022 yılında tehlikesiz atıkların ayrıştırılması, geri toplanması ve tekrar kullanılması süreçlerini yönetmelik şartlarına uygun bir şekilde yöneterek Sıfır Atık Belgesi'ni alan Netaş; aynı yıl içinde, Atık Elektrik ve Elektronik Eşya Yönetmeliği kapsamında TÜBİSAD ile iş birliği yaparak geri toplama yükümlülükleri çerçevesinde Döngüsel Elektronikler Sertifikası'nı da elde etti.

Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği kapsamında AKÜDER ile atık akümülatörlerin geri toplanması ve kazanımına; Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği (TAP) ile atık pillerin geri toplanmasına ilişkin sözleşmeler yapan Netaş, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın onayı sonrasında Tareks programı kullanılarak "Çevre Uyum Belgeleri" geçerlilik numarası aldı. İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile de Tıbbi Atık Sözleşmesi imzaladı.

Netaş, döngüsel ekonomi çözümleri kapsamında savunma sanayi ve kamu projelerinde çeşitli yaklaşımlar sergileyerek ekonomik katkı sağlıyor. Aynı zamanda iletişim firmalarına Yenileme Merkezi ve Yetkili Servis Merkezi hizmetleri sunarak bu alanda hızla ilerliyor.

Netaş, hibrit çalışmaya bağlı olarak kat azaltımına giderek enerji ve su tasarrufu da sağladı.

## Biyçeşitlilik için Netaş Şifa Ormanı

Netaş, Tekirdağ'a bağlı Gaziköy'de hayata geçirdiği Türkiye'nin ilk şifa ormanı olan Netaş Şifa Ormanı kapsamında, çevresel boyutuyla şifa kaynağı bitkilerin korunmasını, kırsal kalkınma boyutu ile de köy sakinlerinin ormandan odun dışında gelir elde etmesini amaçlıyor. Ormanda, 23 farklı türde şifalı ve ekonomik getirisi olan bitki yetiştiriliyor. 2020 yılında teknolojinin gücüyle hem kırsal kalkınmanın hem de doğanın sürdürülebilirliği için Netaş, Start-up ekosisteminin parlayan girişimlerinden e-cording ile iş birliği yaptı. Bu kapsamda 40 bin adaçayı tohum kapsülü, drone'lar yardımıyla Netaş Şifa Ormanı'nda toprakla buluşturuldu. Proje, 40 bin tohum topunu saran Gaziköy'ün kadınları için gelir kaynağı oldu. Netaş, kadınların emeklerinin akıllı teknoloji ile bulunduğu bu proje ile bir yandan biyçeşitliliği desteklerken bir yandan da orman köylüsünün birer ihracatçıya dönüşmesine katkı sağlamayı hedefledi.

## Dünya Saati Uygulaması'na destek

Netaş çalışanları, Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın (WWF) iklim değişikliğine dikkat çekmek amacıyla tüm dünyada gerçekleştirdiği Dünya Saati—Dayanışma Saati Uygulaması'na 2023 yılında da evlerinde ve ofislerinde ışıkları söndürerek destek verdi.

## Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik

Sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik için tedarik zincirinde ayrıntılı bir sürdürülebilirlik politikası uygulayan Netaş'ın, Tedarik Zinciri Yönetimi Etik İlke ve Kuralları'na tüm tedarikçilerinin uyması için denetim ve kara liste sistemleri bulunuyor. Bu çerçevede, ayrımcılığa, eşitsiz ücret politikalarına, çocuk işçiliğine, güvencesiz çalışmaya, yozlaşmaya ve çevreye zararlı faaliyetlere karşı olduğunu kesin bir dille ifade ediyor.

## Netaş Öksüz ve Yetimlerinin Eğitimi İçin Yardımlaşma Vakfı

Kaynağını tamamen Netaş çalışanlarının oluşturduğu Netaş Öksüz ve Yetimlerinin Eğitimi İçin Yardımlaşma Vakfı, 33 yıldır faaliyet gösteriyor ve ebeveynini Netaş'ta çalıştığı dönemde kaybeden çocuklara, eğitim hayatı boyunca burs desteği veriyor.

## Depremi ardından bölgeye destek

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli olup çevresindeki 10 ili olağanüstü seviyede etkileyen ve tüm ülkemizi derinden sarsan deprem felaketinin ardından, hızla aksiyon alan Netaş, şu çalışmaları gerçekleştirdi:



- ▶ AFAD, Kızılay, AKUT gibi birçok yardım kuruluşunun irtibat numaraları tüm Netaş ile paylaşıldı.
- ▶ Bölgeye ısıtıcı ve battaniye yardımları toplandı ve transferi gerçekleştirildi.
- ▶ Bir teknoloji firması olarak bölgede teknik/teknolojik altyapıya destek olunması adına, jeneratör powerbank gibi ekipmanların temininin yanı sıra sahada arızalı ekipmanlara müdahale edilmesi için ekipler koordine edildi.
- ▶ İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile koordine olunarak belirlenen ihtiyaç listeleri Netaş çalışanlarına duyuruldu. Afetzedede anne ve bebeklerine öncelik verilerek acil ihtiyaçlar toplandı ve transfer edildi.
- ▶ NETAŞ, ZTE ve BDH olarak büyük bir tir aynı yardım hızlı bir şekilde toplanarak AFAD ile koordineli bir şekilde sahaya teslim edildi.
- ▶ Depremzedeleri ilerleyen süreçlerde yalnız bırakmamak adına Nisan ayında Netaş çalışanlarından oluşan temsilci bir ekiple Hatay ziyareti gerçekleştirildi. Bu ziyaret sırasında aynı yardım götürüldü.
- ▶ Depremde çocuklara 23 Nisan hatırası olarak Hatay Samandağ'da bir Netaş Oyun Parkı kuruldu.
- ▶ Depremden etkilenen kız çocuklarının eğitime kesintisiz devam edebilmeleri için 45. İstanbul Maratonu'nda Koruncuk Vakfı adına koşan Netaşlılar, "Hayalim Okul" Projesi'ne verdiği destek ile kız çocuklarının eğitime katkı sundu.

## Yeni nesil ürünler

Kuruluşundan itibaren ürün ve hizmetlerini çevreci bir bakış açısı ile oluşturan ve bu kapsamda ekosisteme sosyal fayda sağlayan yenilikçi tasarımlar sunan bir yaklaşım sergileyen Netaş, bunu da her sürecinde gelişim sağlayarak inovasyon yaklaşımı ile sürdürüyor. Bu kapsamda yeni dönemde oluşturulan çevreci ürün tasarımları şunlardır:

### UZAF

Sağlık sektörüne yönelik çağdaş teknolojileri hayata geçirmeyi amaçlayan Netaş tarafından geliştirilen uzaktan rehabilitasyon çözümü, fizyoterapistlerin ve hastaların evden oyunlaştırılmış rehabilitasyon egzersizleri yaparken uzaktan iletişim kurmalarına olanak tanıyor. TÜBİTAK tarafından desteklenen Akıllı Şehirler Projesi kapsamında Ar-Ge teşviki alan proje; hastaların hastaneleri/rehabilitasyon merkezlerini ziyaret etme ihtiyacını azaltarak karbon emisyonlarını ve trafik sıkışıklığını azaltıyor, daha sürdürülebilir bir topluma ve çevreye katkıda bulunuyor. Ayrıca, bir salgın veya benzeri bir durumda, bu çözüm sosyal mesafe kurallarını koruyarak bakımın sürekliliğine olanak tanıyor.



### Smart-WIND

Netaş, EUROGIA kapsamında yürütülen Smart-Wind projesi ile rüzgâr türbinlerinin verimliliğini artırmayı amaçlıyor. İspanya, Almanya ve Türkiye'den yedi kuruluş tarafından yürütülen proje kapsamında Netaş, Zorlu Enerji tarafından işletilen rüzgâr türbinlerinden toplanan verileri IoT çözümleri aracılığıyla işleyerek gelişmiş yapay zekâ ve makine öğrenme tekniklerini kullanıyor. Böylece, türbinlerdeki kritik bileşenlerin verimliliği artırılıyor. 2020'de başlayan ve 2023 yılında tamamlanan proje ile akıllı enerji alanındaki gelişmiş bilgi teknolojileri yerli olarak geliştiriliyor.

### V2X

Akıllı ulaşım için Araç Üstü Haberleşme Ünitesi ve Yol Kenarı Haberleşme Ünitesi (V2X), yeni nesil sağlık hizmeti için Uzaktan Fizyoterapi gibi 5G'yi de uyumlu uygulamaların testleri, hem özel hem de kamu sektörlerindeki iş birlikleri ile devam ediyor.

### Teşvik Projeleri

#### SOCFAI Projesi

Netaş, ITEA4 etiketli ve TÜBİTAK tarafından finanse edilen SOCFAI Projesi kapsamında havaalanlarında enerji verimliliğini sağlamak için yeni teknolojiler geliştiriyor. Proje konsorsiyumu, Türkiye, Güney Kore ve Singapur'dan ortakları içeriyor. Projenin temel amacı, bir havaalanında çeşitli yazılım hizmetlerinin birbirleriyle iletişim kurabileceği modern bir veri iletim merkezi geliştirmek. Netaş, iç hava kalitesine dayalı olarak HVAC sistem işlemlerini optimize eden IoT tabanlı bir çözümün geliştirilmesi üzerine çalışıyor. Bu da havaalanlarının enerji verimliliğini sağlıyor. Üç yılda tamamlanması planlanan projenin, pilot faaliyetleri İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda gerçekleştirilecek.

### Katar İçin Akıllı Tarım Projesi

Netaş'ın 5GPP Greenhouse projesi, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Katar Ulusal Araştırma Fonu (QNRF) tarafından yapılan ortak çağrı üzerine başladı. Proje, sera verilerini Netaş'ın ürünü olan ION IOT platformu aracılığıyla işleyerek tarım üretiminin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla verimliliği ve dijitalleşmeyi artırmayı hedefliyor. Pilot uygulama olarak Katar'daki bir seranın, İstanbul'da bulutta kurulu bir ION sisteminden kontrol edilmesi planlanıyor.



# Yatırımcı İlişkileri

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

- > YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
- > NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON HİSSE SENEDİ PERFORMANSI
- > BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ ÇALIŞMALARI

## FİNANSAL PERFORMANS

- > ÖZET FİNANSALLAR
- > KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS
- > SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS
- > BORÇLULUK YAPISI

## KURUMSAL YÖNETİM

- > SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
- > PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ
- > OPERASYONEL YAPI
- > ŞİRKET'İN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ
- > YÖNETİM KURULU VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ
- > RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

## KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI

- > PAY SAHİPLERİ
- > KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK
- > MENFAAT SAHİPLERİ
- > YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE FAALİYET ESASLARI

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- > KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
- > KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

## İLETİŞİM BİLGİLERİ

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

### YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ne (CFO) bağlı olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut pay sahiplerinin bilgi taleplerini karşılamanın yanı sıra Netaş'ın yatırımcı portföyünü genişletmeye odaklanmıştır. 2023 yılında hisse senedi analistleri, ağırlıklı olarak portföy yönetim şirketleri fon yöneticileri ve analistleri olmak üzere kurumsal yatırımcılar ve bireysel yatırımcılarla görüşülmüş, Netaş'ın operasyonel ve finansal performansı aktarılmıştır. Pandemiden bu yana yatırımcı ilişkileri ve paydaşlar arasındaki görüşmeler birebir görüşmeler alternatif olarak ağırlıklı olarak elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir.

Netaş Yatırımcı İlişkileri tüm yatırımcılara eşit mesafede duran, şeffaf ve etkin şekilde faaliyetlerini yürütme anlayışını benimsemiştir. Bu kapsamda pay sahipleri ilgili bölüme [yatirimci@netas.com.tr](mailto:yatirimci@netas.com.tr) e-posta adresinden ve +902165222804 numaralı telefondan ulaşabilmektedir. Bilgi taleplerinin tamamı gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç eşitlik ilkesine uygun olarak karşılanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü aynı zamanda yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesinde etkin rol oynamakta, ilgili yöneticileri düzenlemeler paralelinde bilgilendirmektedir.

### Genel Kurul Toplantıları

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanmasından ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınmasından sorumludur. Bölüm, Genel Kurul çalışmalarını Hukuk ve Regülasyon Bölümü ile koordineli şekilde yürütmektedir.

2023 yılında 2022 yılına ait Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanmış, Genel Kurul öncesinde pay sahiplerine yönelik olarak genel kurul toplantı gündemi ve bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır.

2022 yılına ait Olağan Genel Kurul, 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilmiş, toplantı öncesi ve sonrasında kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükler mevzuata uygun şekilde yerine getirilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların eksiksiz, doğrudan, kolay anlaşılır, yeterli düzeyde bilgiyi içerecek ve yanıltıcı ifadelerden uzak biçimde yapılması sağlanmıştır.

### NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

#### Netaş Hisse Senedi - Bilişim Endeksi – BİST 100 Karşılaştırmalı Performans (2023 Yılı)



\*02.01.2023- 29.12.2023 arasındaki Netaş, XBLSM ve BİST100 endeksi performansını yansıtmaktadır.

2023 yılında Netaş hisse senetlerinin getirisi relatif olarak Bilişim Endeksi (XBLSM) ve BIST100 (XU100) gösterge endeksinin gerisinde kalmıştır. 2 Ocak 2023 başlangıç değerlerinin 100 kabul edildiği relatif performans karşılaştırmasına göre 2023 yılsonu itibarıyla Netaş hisse senetlerinin değeri 96 seviyesine gerilerken aynı dönemde Bilişim Endeksi'nin değeri 145'e yükselmiş, BIST100 endeksinin değeri ise 132 seviyesinde yılı tamamlamıştır.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ – BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ ÇALIŞMALARI

Son yıllarda gittikçe ön plana çıkan çevre dostu, sürdürülebilir şirketlere yatırım yapma trendi ve gerekliliği (responsible investing) yatırımcı ilişkilerine yeni sorumluluklar getirmektedir. 2023 yılı verilerine göre kurumsal yatırımcıların neredeyse tamamı yatırım kararlarını verirken “iklim değişikliğini” göz önüne aldıklarını belirtmekte; Birleşmiş Milletler Kalkınma Programına bakıldığında (UNDP), oluşturulan 17 adet “Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi”nin global ekonomik büyümeyi sağlamada kilit rol oynadığı gözlenmektedir. Uzun vadede, sürdürülebilir ekonomik büyüme şirketlerin ciro ve kar büyümesini tetiklemekte, bu da hisse senetlerinde ve diğer varlıklarda getiri sağlamaktadır. Dolayısıyla yatırımcıları ve şirketleri toplumun hedefleri ile aynı hizada buluşturmak her geçen gün önem kazanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sürdürülen çalışmalar sonucunda Netaş hisseleri Borsa İstanbul tarafından Kasım 2019 itibarıyla “Sürdürülebilirlik Endeksi”ne dahil edilmiş ve Kasım 2019 döneminden itibaren kesintisiz olarak Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında işlem görmüş ve her dönem endeks kapsamında kalmak için güncellenen mevzuata ve yönetmeliklere uyum sağlamıştır.

2023 yılında bu alandaki kazanımlarını devam ettiren Netaş, yeni dönem için Refinitiv tarafından sürdürülen değerlendirme çalışmaları sonucunda Borsa İstanbul tarafından belirlenen BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan şirketlerden birisi olmaya hak kazanmış ve sürdürülebilirlik endeksi kapsamında işlem görmeye devam etmiştir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin amacı, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı bir endeks oluşturulması, Türkiye'de ve özellikle Borsa İstanbul şirketleri arasında sürdürülebilirlik konusundaki anlayış, bilgi ve uygulamaların artması olarak belirtilmiştir. Bu amaçlar doğrultusunda endekse dahil olmak için yürütülen çalışmalar Netaş'ın sürdürülebilirlik yolculuğuna baz oluştururken, mevcut politikaların geliştirilmesi açısından faydalı geribildirimler sağlamış, sürdürülebilirliğin ana başlıklarını oluşturan Çevre, Sosyal ve Yönetişim alanlarında Netaş'ın kendisini geliştirerek çağın gereklerine uyum sağlamasına önayak olmuştur.

## FINANSAL PERFORMANS

2023 yılında;

Satış gelirleri  
%73 artışla  
6.958 milyon TL

Alınan siparişler  
%60 büyüme ile  
6.671 milyon TL

Kayıtlı siparişler ise  
%34 büyüme ile  
2.905 milyon TL

olarak gerçekleşmiştir.

### Özet Finansallar

Milyon TL	2023 YS	2022 YS	y/y %
<b>Hasılat</b>	<b>6.958</b>	<b>4.012</b>	<b>73%</b>
Satışların Maliyeti	(6.355)	(3.624)	75%
<b>Brüt Kar</b>	<b>603</b>	<b>387</b>	<b>56%</b>
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>8,7%</i>	<i>9,7%</i>	<i>(98)</i>
<b>Operasyonel Giderler</b>	<b>(449)</b>	<b>(319)</b>	<b>41%</b>
Genel yönetim giderleri	(219)	(162)	35%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(228)	(151)	51%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(2)	(7)	(64%)
Teşvikler	3	2	50%
<b>FVÖK</b>	<b>157</b>	<b>70</b>	<b>125%</b>
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>2,3%</i>	<i>1,7%</i>	<i>52</i>
Amortisman	111	96	16%
<b>FAVÖK</b>	<b>268</b>	<b>166</b>	<b>62%</b>
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>3,9%</i>	<i>4,1%</i>	<i>(28)</i>
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>(59)</b>	<b>(84)</b>	<b>(30%)</b>
<i>VÖK Marjı %</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>a.d.</i>
<b>Net Kar</b>	<b>100</b>	<b>(25)</b>	<b>506%</b>
<i>Net Kar Marjı</i>	<i>1,4%</i>	<i>-0,6%</i>	<i>a.d.</i>

FVÖK= Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartlarının göre hazırlanan mali tablolarında Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

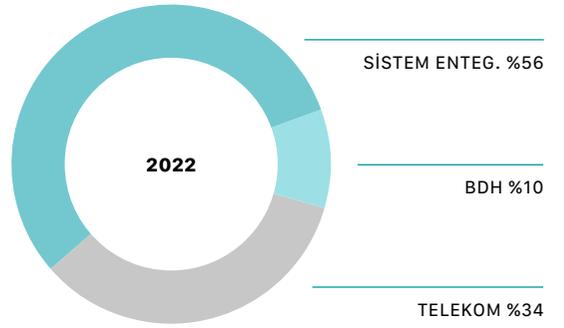
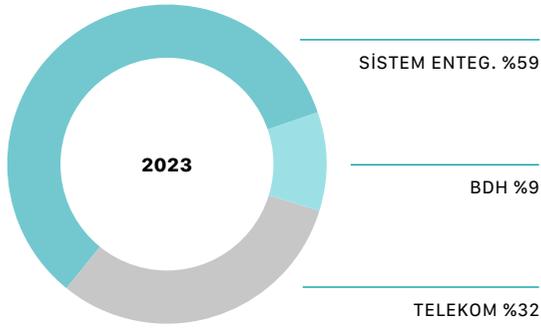
FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

## Satış Gelirleri ve Siparişler

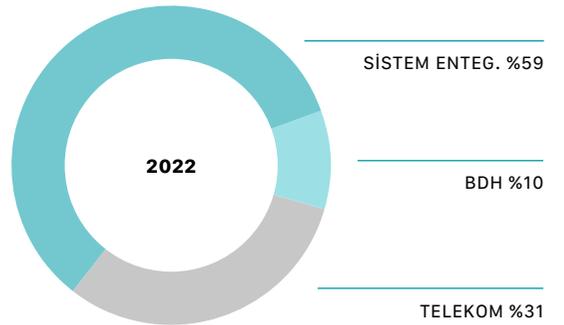
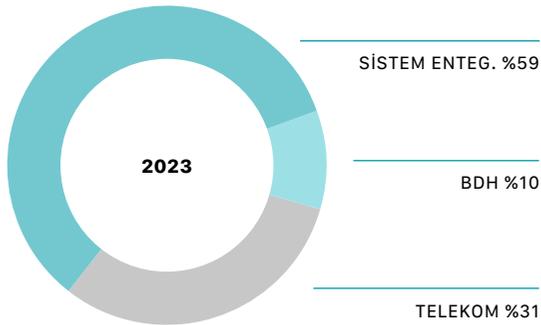
**Satış Gelirleri:** Grup'un 2023 yılı satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %73 oranında artarak yaklaşık 7 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Siparişler:** 2023 yılında alınan sipariş miktarı geçtiğimiz yıla kıyasla %60 artışla 6.671 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde kayıtlı siparişler ise %34 büyüme ile 2.905 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Alınan Siparişlerin Kırılımı



## Satış Gelirleri Kırılımı



## KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup'un konsolide alınan sipariş miktarı, 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla %60 oranında artışla 6.671 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında alınan sipariş miktarının en çok arttığı segment bir önceki yıla göre %69 düzeyindeki artışla sistem entegrasyonu olurken, sistem entegrasyonu segmentinin toplam siparişler içindeki payı 2022 yılındaki %56 seviyesinden %59 seviyesine yükselmiştir. 2022 yılında olduğu gibi 2023 yılında da toplam siparişlerin en büyük kısmı sistem entegrasyonu (SE) segmentinden sağlanmıştır.

Grup'un konsolide satış gelirleri 2023 yılında yıllık bazda %73 oranında artış göstererek 6.958 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Satış gelirlerinin segmentler bazındaki dağılımı da sipariş kırılımı ile paralel gerçekleşmiş ve sistem entegrasyonu ve telekom segmentleri toplam satışların sırasıyla %59 ve %31'ini oluşturmuştur. 2023 yılında satış gelirlerinin segmentler arasındaki kırılımı geçtiğimiz yılla aynı şekilde gerçekleşmiş ve SE, Telekom ve BDH satış gelirleri toplam satışlar içinde sırasıyla %59, %31 ve %10 pay almıştır.

2023 yılında SE segmentinin satışları %74 büyümeye sergilemiş ve 4.081 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş, aynı dönemde telekom ve BDH segmentlerinin satış gelirleri ise 2.162 ve 715 milyon TL seviyesinde yılı tamamlamıştır.

28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli kararına uygun olarak Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimiz, 31.12.2023 finansal tablolarını TMS 29 hükümlerine uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulayarak hazırlamış, enflasyon muhasebesi uygulamasının yöntem ve etkileri Şirket'in 31.12.2023 tarihli finansal rapor ve bağımsız denetim raporunda detaylı şekilde anlatılmıştır.

Fonksiyonel para birimi ABD Doları olan Netaş, fonksiyonel para birimi TL olup enflasyon düzeltmesine tabi olan tek bağlı ortaklığının (BDH) geçmiş dönem etkilerini 1 Ocak 2023'te yabancı para çevrim farkları altında muhasebeleştirmiştir.

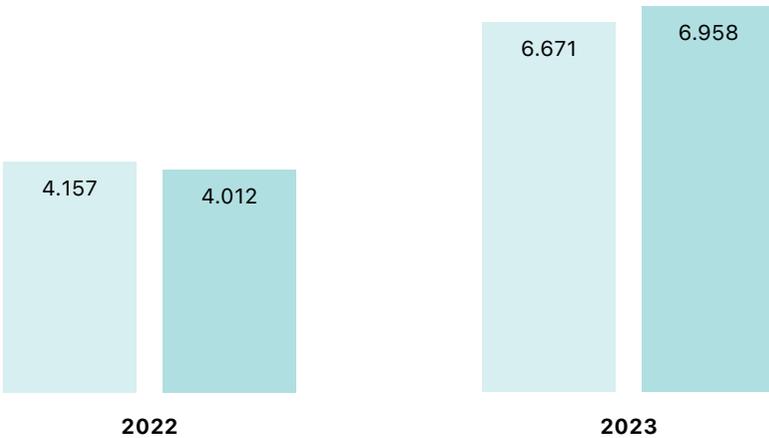
2023 yılında Şirket'in sipariş ve satışlarındaki büyümeye devam etmiş, sistem entegrasyonu segmenti siparişlerde ve satış gelirlerindeki %59 payıyla en önemli segment olarak ön plana çıkmıştır. Şirket, brüt karlılığını bir önceki yıla göre %56 düzeyinde artırarak 603 milyon TL düzeyinde brüt kar açıklamış ve brüt kar marjı %9 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Grup, 2023 yılı boyunca operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacı ile birçok önlem olarak uygulamaya geçirmiş olup, bu önlemlerin bazıları, sistem entegrasyonunda hedef alan olarak belirlenen 5 teknoloji alanındaki daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümlere odaklanılması, stratejik sektörler olarak belirlenen Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım alanındaki yerli ve milli Ar-Ge çözümlerine odaklanılması, yüksek mali ve operasyonel risk içeren projelerden kaçınılması, yüksek finansman ihtiyacı olan ve kur riski içeren projelerin tercih edilmemesi ve operasyonel giderlerde tasarruf sağlanması olarak sayılabilir.

Söz konusu önlemler sonucunda Şirket'in operasyonel giderlerinin satışlara oranı 31.12.2022 dönemindeki %8 seviyesinde iken cari dönem itibarıyla %6 seviyesine gerilemiş, Şirket %62 artışla 268 milyon TL FAVÖK açıklamıştır.

2023 yılsonu itibarıyla Şirketin kullanmaya hak kazandığı ancak henüz kullanılmayan Ar-Ge indirimlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığı net karlılığa olumlu etki etmiştir. 31.12.2023 itibarıyla bilançoda yer alan 700.716.534 TL ertelenmiş vergi varlığının 176.817.852 TL tutarındaki kısmı ertelenmiş vergi geliri olarak gelir tablosuna yansımış ve Şirket 100.450.587 TL net kar açıklamıştır.

Net karlılıktaki artışa ek olarak enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle oluşan yabancı para çevrim farkları özkaynaklar kaleminin büyümesine yol açmış, 31.12.2023 itibarıyla özkaynaklar 217.693.183 TL düzeyine yükselmiştir.



ALINAN SİPARİŞLER (MİLYON TL)

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)

## SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

2023 YS (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	2.162,6	3.934,1	574,2	-	6.671,0
Satış Gelirleri	2.162,2	4.080,8	715,3	-	6.958,3
Satışların Maliyeti	(1.977,3)	(3.725,5)	(652,2)	-	(6.355,0)
<b>Brüt Kar</b>	<b>184,9</b>	<b>355,4</b>	<b>63,1</b>	<b>-</b>	<b>603,3</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>	<b>-</b>	<b>9%</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(51,5)	(118,9)	(57,8)	-	(228,2)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(218,9)	(218,9)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>133,4</b>	<b>236,5</b>	<b>5,3</b>	<b>(218,9)</b>	<b>153,9</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>	<b>1%</b>	<b>-</b>	<b>2%</b>

2022 YS (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	1.432,0	2.329,5	395,9	-	4.157,4
Satış Gelirleri	1.259,2	2.347,8	404,5	-	4.011,6
Satışların Maliyeti	(1.151,6)	(2.127,4)	(345,3)	-	(3.624,2)
<b>Brüt Kar</b>	<b>107,7</b>	<b>220,4</b>	<b>59,2</b>	<b>-</b>	<b>387,3</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>	<b>15%</b>	<b>-</b>	<b>10%</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(44,2)	(72,9)	(33,9)	-	(151,0)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(161,6)	(161,6)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>63,5</b>	<b>147,5</b>	<b>25,4</b>	<b>(161,6)</b>	<b>68,2</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>5%</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>	<b>-</b>	<b>2%</b>

### Sistem Entegrasyonu (SE)

2023 yılında sistem entegrasyonu segmentine ait alınan siparişler ve satış gelirleri sırasıyla %69 ve %74 artış sergilemiştir. İlgili segmentin alınan sipariş tutarı 3.934 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, 4.081 milyon TL düzeyindeki satış gelirleri ile SE segmenti Grup'un konsolide satışlarının en büyük kısmını oluşturmuş, toplam satışlar içinde %59 tutarında paya sahip olmuştur.

### Telekom

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyümeye devam etmektedir. 2022 yılında önemli seviyede sıçrama sergileyen telekom segmentinin büyümesi 2023 yılında da devam etmiştir. Cari yılda telekom segmentinin sipariş ve satışlarında sırasıyla %51 ve %72 büyüme gerçekleşmiştir. Telekom segmentinin toplam satışlar içindeki payı 2022 yılı ile aynı seviyede, %31 düzeyinde gerçekleşmiş, telekom segmenti satışlar içinde sistem entegrasyonunun ardından ikinci büyük payı almıştır.

### BDH

2023 yılında BDH'in sipariş tutarı ve satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %45 ve %77 seviyesinde artış göstermiştir. BDH'in toplam satış gelirleri içindeki payı %10 seviyesinde gerçekleşmiş ve sabit kalmıştır.

## BORÇLULUK YAPISI

2023 yılsonu itibarıyla Grup'un konsolide finansal borç tutarı geçtiğimiz yıla kıyasla TL bazında yükseliş göstermesine rağmen dolar bazında gerilemiştir. 2022 yılsonu itibarıyla Grup'un net borcu 61 milyon ABD Doları seviyesindeyken, 2023 yılsonu itibarıyla bu tutar 51 milyon ABD Doları düzeyine gerilemiştir.

2023 yılı sonu itibarıyla Grup'un konsolide finansal borcu 1,6 milyar TL düzeyindedir. 2023 yılsonu itibarıyla Grup'un finansal borçlarının 156 milyon TL düzeyindeki kısmı hariç tamamı kısa vadeli finansal borçlanmalardan ya da uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır.

2023 yılsonu itibarıyla Grup'un toplam 1.298 milyon TL düzeyinde bulunan toplam kısa vadeli finansal borçlarının 1.031 milyon TL düzeyindeki banka kredilerinin %69'u ABD Doları cinsinden kredilerden oluşmaktadır. Kısa vadeli banka kredilerinin geri kalan kısmı %30 düzeyinde TL ve %1 düzeyinde Euro cinsinden kredilerden oluşmaktadır.

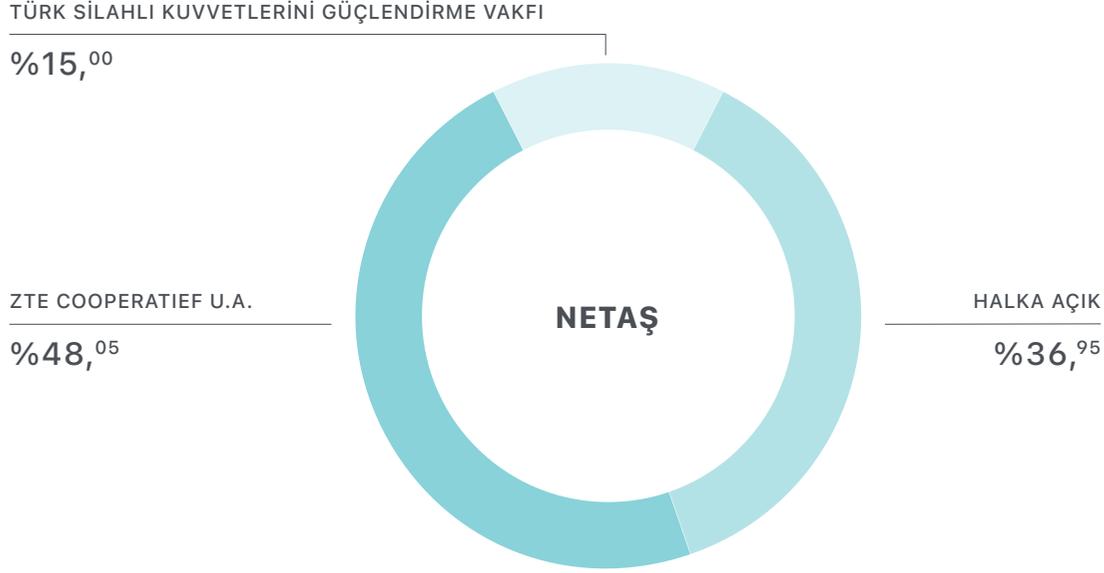
2023 YS*	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.298	44
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	156	5
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	128	4
<b>Toplam Borç</b>	<b>1.582</b>	<b>54</b>

\* Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
2023	1.582	90	1.492	51
2022	1.354	220	1.134	61

# KURUMSAL YÖNETİM

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI



31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ana ortağı, hisselerinin %48,05'ine sahip olan ZTE Cooperatief U.A'dır. Şirketin hisselerinin %15'i Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'na aittir. Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin Borsa İstanbul'daki halka açıklık oranı 31 Aralık 2023 itibarıyla %36,95'dir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmıştır ve tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir.

Şirketin 2023 yılsonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A. (*)	31.168.351,34	%48,05
Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	%15,00
Halka Açık	23.966.728,66	%36,95
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>64.864.800,00</b>	
BIST Kodu	NETAS	

\* 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla OEP Turkey Tech B.V.(OEP)'nin Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'de sahip olduğu hisseler ZTE Cooperatief U.A.'ya ("ZTE Cooperatief") devredilmiş, işlemi müteakip, ZTE Cooperatief, Netaş sermayesinde %48,04 hisse oranında ortak olmuştur. 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanan Zorunlu Pay Alım teklifi sonrasında ZTE Cooperatief U.A'nın Netaş sermayesindeki payı %48,05'e yükselmiştir.

## PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

### ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibi	Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı
ZTE COOPERATİEF UA	A	Nama	23.351.328,00	23.351.328	36,00%
ZTE COOPERATİEF UA	B	Nama	7.817.023,34	7.817.023	12,05%
ZTE COOPERATİEF UA (Toplam)	A ve B	Nama	31.168.351,34	31.168.351	48,05%
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	A	Nama	9.729.720,00	9.729.720	15,00%
DİĞER	B	Nama	23.966.728,66	23.966.729	36,95%
<b>TOPLAM</b>			<b>64.864.800,00</b>	<b>64.864.800</b>	<b>100,00%</b>

### PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü*	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	33.081.048	51%	Esas sözleşmenin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazlar dışında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.	İşlem görmüyor.
B	Nama	1	31.783.752	49%	Esas sözleşmenin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazlar dışında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.	İşlem görüyor.

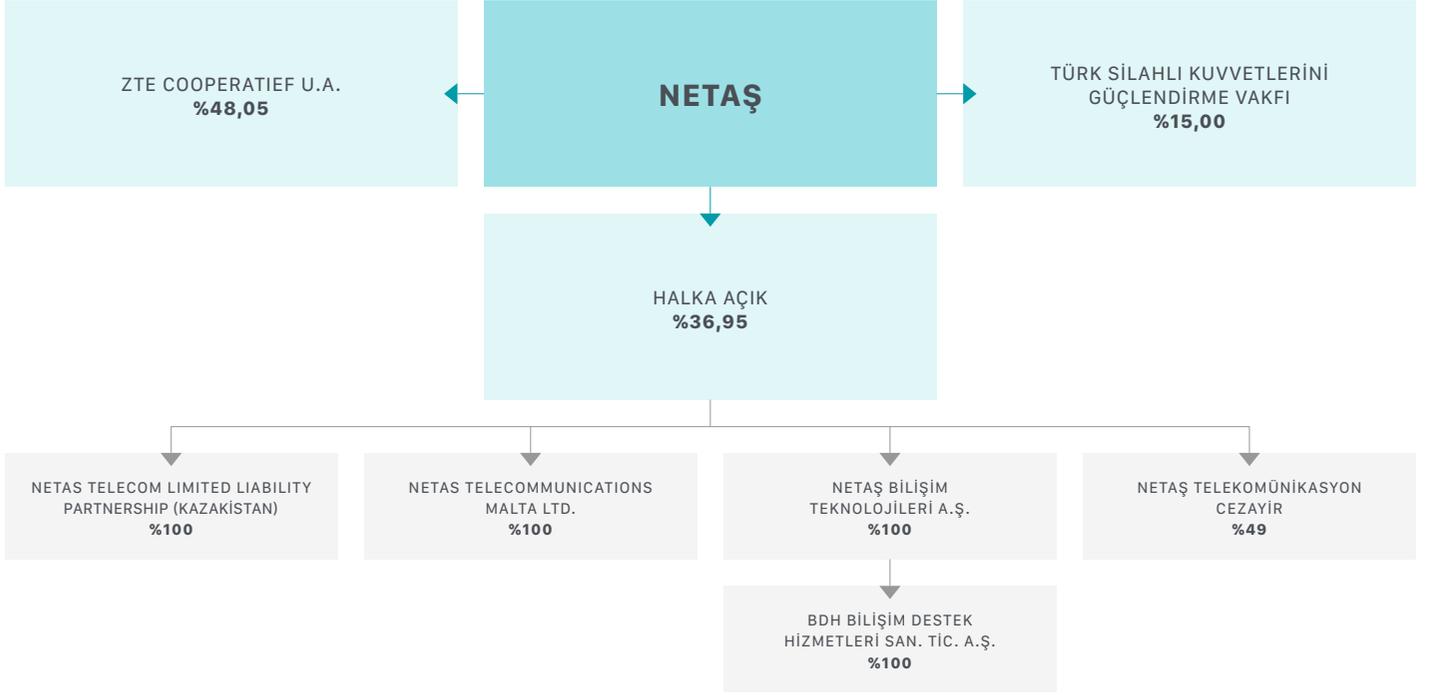
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin Ana Sözleşmesi'nin 9 numaralı "Toplantı Nisabı" ve 15 numaralı "Yönetim Kurulu" maddeleri A ve B grubu paylar arasındaki farkı içermektedir.

9 no'lu Toplantı Nisabı maddesine göre ana sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

15 no'lu Yönetim Kurulu maddesi ise Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin paylar arasındaki farklılıkları belirler; Şirket Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından hissedarlar veya onların gösterecekleri adaylar arasından seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur. İşbu 7 üyenin 2 (iki) üyesi ZTE Cooperatief U.A., 1 (bir) üyesi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın göstereceği adaylar arasından olmak üzere, 4 (dört) üyesi (A) grubu hissedarların adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

Şirket Ana Sözleşmesi Şirket'in kurumsal internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak <https://netas.com.tr/ana-sozlesme> linkinde yer almaktadır.

## OPERASYONEL YAPI



## ŞİRKET'İN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ

### Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100'üne sahiptir.

### BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

### Netaş Telecom LLP (Kazakistan)

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100'üne sahiptir.

### Netaş Telekomünikasyon Malta Ltd.

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100'üne sahiptir.

### Netaş Telekomünikasyon Cezayir

"Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC" Cezayir'de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49'una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

## YÖNETİM KURULU VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri 30 Mayıs 2023 tarihinde yapılan Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Görevi
Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hongguang Zhou*	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	İcra Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tıgrel**	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özer Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

\* 16 Ağustos 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılan Ding Minzhongxia'nın yerine selefinin kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurulda onaylanmak üzere Hongguang Zhou atanmıştır.

\*\* Ali Zülfü Tıgrel, 4 Ekim 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

### Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç komite oluşturulmuştur.

#### Denetim Komitesi

**Başkan:** Ali Zülfü Tıgrel (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Üye:** Özer Karabulut (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

\* Ali Zülfü Tıgrel, 4 Ekim 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

**Başkan:** Ali Zülfü Tıgrel (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Üye:** Özer Karabulut

**Üye:** Şuay Alpay

**Üye:** Ding Minzhongxia

\* Ali Zülfü Tıgrel, 4 Ekim 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

**Başkan:** Ali Zülfü Tıgrel (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Üye:** Aiguang Peng

**Üye:** Şuay Alpay

**Üye:** Ding Minzhongxia

**Üye:** Yeşim Bilginturan

\* Ali Zülfü Tıgrel, 4 Ekim 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerden Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitesi Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az dört defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda altı defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesinde yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin çalışma esaslarına Şirket web sitesindeki ilgili linkten ulaşabilirsiniz: <https://netas.com.tr/storage/2020/12/komitelerin-c-alis-ma-esaslari.pdf>

### Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen ve Sağlanan Mali Haklar

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 38.732.695 TL'dir (31 Aralık 2022: 21.770.541 TL). 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

Şirket, 2023 yılında 94.600 TL düzeyinde bağış ve yardım gerçekleştirmiştir.

### Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerinin, şirketin faaliyet konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları, bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca ancak genel kurul tarafından izin verilmesi suretiyle mümkün olmaktadır.

### Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

### Kredi Riski

Grup Yönetimi kredi risklerini, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, ticari alacaklardan doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir.

Grup ticari alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması için TFRS 9'da belirtilen kolaylaştırılmış yaklaşımı uygulamıştır. Bu yaklaşım tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı uygulamasına izin vermektedir. Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Grup ticari alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

### Likidite Riski

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

### Kur Riski

Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Doları'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD Doları'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

### Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir.

### İç Denetim Biriminin Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Grup, faaliyette bulunduğu sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç denetim faaliyetleri yürütmektedir. İç denetime yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.

Söz konusu iç denetim faaliyetleri 2022 yılından bu yana İç Denetim departmanı tarafından küresel iyi uygulamalar çerçevesine uygun şekilde yürütülmektedir. İç Denetim Departmanı, bu amaçla 2023 yılında 9 adet iç denetim raporu ile iç kontrol sisteminin etkili bir biçimde işlediğinin makul güvencesini vermeye devam etmiştir. Ayrıca, danışmanlık hizmeti kapsamında denetim firması PWC'nin raporladığı bulguların takip ve iyileştirme çalışmalarında katalizör ve koordinatör rolünü sürdürmüştür. İç Denetim Departmanı, denetimlerde tespit edilen bulguları bağlı olduğu Denetim Komitesi'ne aylık bazda raporlamış, ayrıca yıl içinde gerçekleştirilen yönetim kurulu toplantılarında da Yönetim Kurulu'nun da bilgisine sunmuştur. Ek olarak, İç Denetim Departmanı tarafından hazırlanan haftalık durum izleme raporları Netaş İcra Kurulu'na haftalık bazda düzenli olarak sunulmuş, İcra Kurulu gündeminde karar alınması gereken bulgular ve süre aşımı olan maddelerin görüşülmesi sağlanmıştır.

İç Denetim Departmanı, 2024 yılına yönelik denetim planını hazırlayarak Yönetim Kurulu'ndan onay almıştır. Gerek onaylanan bu yıllık denetim planı, gerekse Denetim Komitesi'nin tevdi edeceği plan dışı görev ve çalışmalar kapsamında, 2024 yılında da, İç Denetim Departmanı, sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçleri ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık faaliyetleri yürütecek, İşletme'nin hedeflerini gerçekleştirilmesinde proaktif rol olarak katkı vermeye devam edecektir.

### Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin Faaliyetleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Grup bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan bir Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Ayrıca yine Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin erken dönemde tespit edilerek önlem alınmasına yönelik olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Komitelerin çalışmalarına ilişkin bilgiler Kurumsal Yönetim Uyum Raporu bölümünde detaylı olarak anlatılmıştır.

Komitelerin çalışma esaslarına Şirket internet sitesinin Kurumsal Yönetim başlığı altında, aşağıdaki linkte yer verilmiştir; <https://netas.com.tr/storage/2020/12/komitelerin-c-alisma-esaslari.pdf> .

Üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi yılda 4 defa toplanmaktadır. Başkanlığı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden birisinin yaptığı Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda 6 defa toplantı gerçekleştirmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI

### PAY SAHİPLERİ

#### Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri ve sorular genel olarak şirketin operasyonel ve finansal performansına, projelerin gelişim durumuna ve pay fiyatındaki hareketliliklere yönelik olmuştur. Yerli bireysel pay sahiplerinden gelen taleplerin çoğunluğu telefon aracılığıyla alınmış, ticari sır teşkil etmeyen konular gizlilik kuralları gözetilerek mevzuatın izin verdiği ölçüde cevaplandırılmıştır. Elektronik posta yoluyla alınan bilgi talepleri elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyetleri ile ilgili pay sahiplerini ilgilendiren gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği doğrultusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. Ayrıca, basın bültenleri ile medya bilgilendirilmiştir. Söz konusu özel durum açıklamaları ve şirketteki gelişmeleri aktaran basın bültenleri şirketin [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresli internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hakkında bir madde olmamasına rağmen pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesine göre özel denetçi atanmasını talep etme hakları vardır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

#### Genel Kurul Toplantıları

Dönem içerisinde bir adet olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Netaş Telekomünikasyon A.Ş. 01.01.2022 – 31.12.2022 dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mayıs 2023 tarihinde yapılmış olup, toplantı nisabı %63,43 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul toplantısına medya katılımı olmamış, pay sahipleri temsilcileri toplantıya katılmışlardır. Toplantıya davet, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yapılmış, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış, payları nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla çağrı yapılmış ve KAP'ta ilan edilmiştir.

2022 yılına ait Genel Kurul toplantısı fiziki ortamda ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) vasıtasıyla elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Yapılan ilanda Toplantıya EGKS aracılığıyla katılacak pay sahiplerine yükümlülükleri hatırlatılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesinde döneme ait mali tablolar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Teklifi toplantı tarihinden önceki üç haftalık süre içinde Şirket merkezinde ve Şirket'in internet sitesinde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine söz ve soru hakkı tanınmıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiş, verilen diğer öneriler Divan Başkanı tarafından Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi sunulmuş olup 2022 yılında şirketin yaptığı bağış tutarının 25.787,50 TL olduğu bilgisi Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul tutanakları ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP'ta ilan edilmiş, Ticaret Sicili Memurluğunca tescil edilerek Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Ayrıca, şirket merkezinde ve şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

#### Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Genel Kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre yapılır. Azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabidir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu pay toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

Şirketle pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamaktadır.

#### Kâr Payı Hakkı

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır; kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde açıklanmıştır. Şirketin Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketin kurumsal internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. <https://netas.com.tr/storage/2020/12/KAR-DAGITIM-POLITIKASI.pdf>

Şirketin 30 Mayıs 2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde şirketin kar elde etmemiş olması nedeniyle Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımını yapılmaması teklifi, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

#### Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde payların devri düzenlenmektedir.

Bu düzenlemeye göre; (B) grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. Ancak (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapılan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilir ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılincaya kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanır. Bu uygulamada sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalır ise, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.

## KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresli kurumsal internet sitesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Sitede yer alan bilgilerin büyük bir kısmı İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

### Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında faaliyet raporlarının asgari içeriğini belirleyen yönetmelik ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesindeki bilgilere yer verilmektedir.

## MENFAAT SAHIPLERİ

### Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Menfaat sahipleri gerektiğinde kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilmektedir. Tedarikçiler ve dağıtım kanalları ile bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler basın buluşmaları, basın bültenleri ve röportajlar ile yapılmakta; yayınlanan basın bültenleri eş zamanlı olarak şirketin kurumsal internet sitesi ve kurumsal sosyal medya hesaplarından duyurulmaktadır. Çalışanlar ise duyuru ve düzenlenen çeşitli organizasyonlar ile düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarının tüm menfaat sahiplerine açık olması, şirketin internet sitesinde yer alan detaylı bilgiler, kapsamlı faaliyet raporları, basın açıklamaları ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamalar ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Menfaat sahipleri mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadıklarını düşündükleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletilmesi için yatırımcı ilişkileri bölümüne e-mail ve telefon vasıtasıyla bildirebilmektedirler.

### Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir.

Şirket çalışanları başta olmak üzere ilgili gruplar yapılan toplantılarla şirket yöneticileri ile bir araya gelebilmektedirler. Periyodik olarak bağımsız kuruluşlar ve şirket tarafından yapılan, çalışan memnuniyeti ve müşteri memnuniyeti araştırmaları ile ilgili grupların görüşü alınmakta ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmektedir.

### İnsan Kaynakları Politikası

Netaş'ın hızlı, dinamik ve sürekli değişen bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe başarılı olması, çalışanlarının katkıları ve gelişimleri ile mümkündür. Amacımız, şirket hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların motivasyonunu, yaratıcılıklarını ve etkinliklerini en üst seviyeye çıkarmaktır. Bu amaca ulaşmak için fırsat eşitliği yaratılır, performanslar ödüllendirilir, bireylerin ve takımların gelişimi teşvik edilir, çevrenin korunmasına önem verilir, sağlık ve güvenlik gerekleri yerine getirilir. Rekabetçi ücretlendirme ve sosyal yardım programları hazırlanır. Çalışanların bilgi ve becerileri, "Temel Yetkinlikler" tanımları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sürecinde ve kariyer gelişimi boyunca çalışanlara yetkinliklerini değerlendirme ve geliştirme konusunda fırsatlar sunulmaktadır.

Şirketin İnsan Kaynakları Politikası [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresindeki kurumsal web sitesinde "İnsan Kaynakları" başlığı altında yer almaktadır. İlgili yönetmelikler tüm çalışanların erişimine açıktır. Çalışanlar ile ilişkileri İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda yöneticiler ve İnsan Kaynakları Bölümü yürütmektedir.

Tüm çalışanlar, iş sözleşmeleri ve şirket ile çalışanın karşılıklı sorumluluklarının, çalışma standartlarının tanımlandığı Personel Yönetmeliği ile işe alımdan itibaren insan kaynaklarına yönelik tüm süreçler hakkında detaylı ve şeffaf şekilde bilgilendirilirler. Çalışanların hakları, insan hakları ilkeleri, yürürlükteki mevzuat, iş sözleşmeleri, personel yönetmelikleri ve etik kurallar kapsamında yönetilmektedir.

### Etik Kurallar, Çevre ve Sosyal Sorumluluk

Yönetim Kurulu tarafından Şirket, bağlı ortaklık ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş ve çalışanlara duyurulmuştur.

Netaş 1997 yılından bu yana Çevre Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) programını uygulamaktadır. Bu program çerçevesinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile yürütülmektedir. Şirketin çevreye verilen zarar konusunda aleyhine açılmış herhangi bir davası yoktur. Ayrıca Şirketimiz bünyesinde ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemlerimiz bulunmakta olup, sosyal paydaşlarımıza katkı sağlanmaktadır.

Toplumsal sorumluluk kapsamında üniversiteler ile ilişkiler sürdürülmekte, eğitim bursları verilmektedir. Bunun dışında vakıf ve dernek üyelikleri yoluyla topluma, bilime ve teknolojik gelişime katkı sağlanmakta, çalışanlarımızın gönüllü olarak katıldıkları çevre ve yardım faaliyetleri desteklenmektedir.

## YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE FAALİYET ESASLARI

### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından pay sahipleri veya onların gösterecekleri adaylar arasından 3 yıllık görev süresi için seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin adayları arasından Genel Kurulca seçilir. Yönetim Kurulu'nda iki adet bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine, göreve başlangıç tarihlerine ve görev sürelerine bu raporun sonunda yer alan "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"nda yer verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri şirketin kurumsal internet sitesi [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr) adresinde sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması konusunda Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan rekabet ve şirket ile işlem yapma yasağı dışında kural öngörülmemiştir. Bu husus her yıl Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunda yer almaktadır.

2023 yılında yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

### Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı'nın, üyeler ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucunda belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri toplantı gündemi toplantı gününden en az üç gün evvel ellerine geçecek şekilde bilgilendirilmektedir. 2023 yılı Yönetim Kurulu toplantıları büyük oranda elektronik ortamda gerçekleştirilmiş, Esas Sözleşme'ye uygun olarak elden dolaştırma yoluyla imzalanmıştır. 2023 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarının tamamında %100 katılım sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişim kurulmasını sağlamak üzere bir Yönetim Kurulu Sekreterliği bulunmaktadır. Toplantıda farklı görüş açıklanması durumunda, bu husus toplantı tutanaklarına işlenmektedir. Toplantılar esnasında bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yöneltilen sorular ve verilen cevaplar toplantı zaptına geçirilmektedir. Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu en az beş üyenin katılımı ile toplanır, kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket aleyhine sebep olabilecekleri muhtemel zarara karşılık olarak 20 milyon ABD doları yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmıştır, bu tutar şirketin sermayesinin %25'ini aşan bir bedel seviyesindedir.

### Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Komitelerine, komite üyelerine, toplantı sıklıklarına yönelik detaylar "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"nda belirtilmiştir. Bir bağımsız yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.

Yıl içinde, Denetim Komitesi, sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirilmesi konusunda yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir. Ek olarak, sürdürülebilirlikle ilgili çalışma ve uygulamalar da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilmektedir.

### Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin stratejik hedefleri yıllık bütçenin hazırlanması ve müzakeresi sırasında Şirket yönetimi tarafından üçer yıllık dönemler için hazırlanan planlar kapsamında Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Şirketin faaliyetleri, hedeflere ulaşma derecesi ve geçmiş performansı üçer aylık dönemlerde ve her bütçe döneminin sonunda Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmekte, gelecek dönemlere yönelik stratejik öncelikler belirlenmektedir.

### Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık ücret ödenmektedir. Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere bu ücret her yıl Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar faaliyet raporunda Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici bazında açıklanmaktadır. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullanırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanırmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ücret politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

### Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler

- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- 2023 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- Şirket 2023 yılında belirlemiş olduğu hedefleri ilgili yılın bütçesiyle karşılaştırmış, sapmaları değerlendirmiş, üst yönetim gerekli stratejik aksiyonları belirlemiştir.
- 2023 yılı içerisinde şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- 2023 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Söz hakkı olmayan menfaat sahiplerinin katılım talebi olmamıştır. Güvenlik ve zaman yönetimi gerekçeleriyle Genel Kurul toplantısı medyaya açık yapılmamaktadır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketin payları iki gruba ayrılmıştır, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazları verir, bunlar dışında hiçbir imtiyaz vermez.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında SPK ve TTK hükümleri uygulanır.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Esas Sözleşmenin 6. maddesinde payların devir esasları düzenlenmiştir. B grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın TTK ve SPK Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. A grubu nama yazılı payların devrine ilişkin esaslar 6. maddede düzenlenmiştir.
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitesine yer alan içeriğin büyük çoğunluğu İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile sağlanmaktadır. Bu toplantıların sonuçları çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahiplerinin bir kısmı açısından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri alınmakta, anketler yapılmakta ve değerlendirilmektedir. Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için iletişim kanalları açık tutulmaktadır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmiştir. Çalışanlarımızın bağlı oldukları bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evnet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.		X				Kurumsal internet sitesinde Sürdürülebilirlik ana başlığı altında "Etik Kurallar"a yer verilmiştir.
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin iş/sector deneyimlerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu konuda alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarında ve faaliyet raporlarında toplu olarak paylaşılmıştır.

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147650">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147650</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Belgeler yalnızca Türkçe sunuldu.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri-Kurumsal Bilgiler-Ana Sözleşme-Amaç ve Konu
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154681">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154681</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 8
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul'a, bazı pay sahipleri ve onların temsilcileri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, bazı İcra Kurulu üyeleri ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	48,05%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalarımız/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Toplantı Başkanı, Yönetim Kurulu'nun, Şirketin 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap döneminde Şirketin kar elde etmemiş olması ve ekonomik belirsizlikler nedeniyle kar dağıtımını yapılmamasını teklif ettiğini belirtti.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154681">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154681</a>

<b>Genel Kurul Toplantıları</b>	
Genel Kurul Tarihi	30.05.2023
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%63,43
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%63,43
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	9. Madde
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	48
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154681">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154681</a>

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Bilgiler/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu-Yönetim Kurulu Yapısı ve Faaliyet Esasları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu-Yönetim Kurulu Komiteleri I Bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu - Bölüm IV-Yönetim Kurulu- 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Rapor-Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu/Sürdürülebilirlik

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	54
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İnsan Kaynakları
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	insan_kaynaklari@netas.com.tr
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İcra Kurulu
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	İnsan Kaynaklarını destekler.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Netaş-İnsan Kaynakları Ana Başlığı
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü ve Kurumsal- Sosyal Sorumluluk Bölümü
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	9
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yıl Sonu Faaliyet raporu "Risk Yönetimi - İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hk. Bilgiler" başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	AİGUANG PENG
İcra başkanı / genel müdürün adı	SİNAN DUMLU
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000479">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000479</a>
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
AIGUANG PENG	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.08.2020	-	-	Hayır	Hayır
ŞUAY ALPAY	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.05.2019	-	-	Hayır	Evet
HONGGUANG ZHOU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	16.08.2023	-	-	Hayır	Hayır
MING LI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03.04.2019	-	-	Hayır	Evet
BOWEN MEİ	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	05.03.2021	-	-	Hayır	Hayır
ALİ ZÜLFÜ TİGREL*	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	07.06.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
ÖZER KARABULUT	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	29.05.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır

\* Ali Zülfü Tıgrel, 4 Ekim 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	8
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Yönetim - Ana Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bu konuda Türk Ticaret Kanunu baz alınır; bu husus her yıl Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık Faaliyet Raporu - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu - Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929</a>

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	ALİ ZÜLFÜ TİGREL*	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	AİGUANG PENG	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	ŞUAY ALPAY	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	HONGGUANG ZHOU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	YEŞİM BİLGİNTURAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	ALİ ZÜLFÜ TİGREL*	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	ÖZER KARABULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	ALİ ZÜLFÜ TİGREL*	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	ÖZER KARABULUT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	ŞUAY ALPAY	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	HONGGUANG ZHOU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

\* Ali Zülfü Tigril, 4 Ekim 2023 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği	Yıllık Faaliyet Raporu - SPK Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim- Politikalar- Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ve Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%80	%20	4	4
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	6	6

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORU

İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>A</b>	<b>Genel İlkeler</b>						
<b>A1</b>	<b>Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			X		Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını belirleyerek ÇSY politikalarını gözden geçirmeye ve gerekli politikaları oluşturmaya başlamıştır.	Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümü
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Politikaların ve prosedürlerin oluşturulması için çalışmalar devam ettirilmektedir. Mevcut ÇSY politikalarına Şirket'in kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporlarından ulaşılabilir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, kısa ve uzun vadeli hedefler konusunda çalışmaya başlamış ancak eylem planı henüz tamamlanmamıştır.	
<b>A2</b>	<b>Uygulama/İzleme</b>						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		X			Kurumsal Yönetim alanında kurulan komitelere ek olarak sürdürülebilirlik alanına yönelik olarak henüz komite kurulmamış, oluşturulan çalışma ekipleri tarafından ilgili faaliyetler sürdürülmektedir.	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			Henüz çalışma ekipleri ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Komiteler kurulmamıştır.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Bu alana yönelik açıklamalar faaliyet raporu ve web sitesinde gerçekleştirilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
<b>A3</b>	<b>Raporlama</b>						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.			X		Yıllık faaliyet raporlarının Sürdürülebilirlik başlığı altında ve Sürdürülebilirlik Çerçeve Raporlamasında ilgili bilgilere yer verilmiştir.	Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.		X			Bu kapsamda bilgi paylaşımı henüz yapılmamaktadır.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yıllık faaliyet raporlarında ve kurumsal yönetim raporlamalarında ilgili bilgilere yer vermektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
<b>A4</b>	<b>Doğrulama</b>						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Henüz Sürdürülebilirlik Raporlaması gerçekleştirilmediği için 3. taraflarca doğrulama yapılmamaktadır.	
<b>B</b>	<b>Çevresel İlkeler</b>						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirket, ISO 14001 standardına uyum sağlamaktadır.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X			Faaliyet raporunda ve web sitesinde yer alan dışında ayrıca bir raporlama yapılmamaktadır.	
B3	A2.1'de verilmiştir.		X			Henüz çalışma ekipleri ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Komiteler kurulmamıştır.	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, hedeflerinin sürdürülebilirlikle uyumlu olmasına özen gösterir.	Web Sitesi
B6	A2.4'te verilmiştir.			X		Bu alana yönelik açıklamalar faaliyet raporu ve web sitesinde gerçekleştirilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin tedarikçilerle ilgili politikası oluşturulmuş olup geliştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, faaliyet raporunda ve web sitesinde sürdürülebilirlik başlığı altında bu bilgilere yer vermektedir. Ayrı bir raporlama yapılmamaktadır.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin CDP (Karbon Saydamlık Raporu) Raporu bulunmaktadır.	CDP Raporumuz gönüllük esası ile doldurulmuş olup, kamuya açıklanmamaktadır.

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		CDP Raporumuz gönüllük esaslı ile doldurulmuş olup, kamuya açıklanmamaktadır.	CDP Raporumuz gönüllük esaslı ile doldurulmuş olup, kamuya açıklanmamaktadır.
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama vardır ama bu tarz gösterge bulunmamaktadır.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Uzun vadeli hedeflerin belirlenmesinin ardından ilgili veriler raporlanmaya başlanacaktır.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			Strateji oluşturma çalışmaları devam etmektedir.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, bu amaca yönelik hareket etmesine karşın ilgili program ve prosedürlerini henüz kamuya açıklamamıştır.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X				
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır.	Web Sitesi
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	Web Sitesi
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, bu amaca paralel faaliyet göstermektedir. Henüz bu konuda bir raporlama yapılmamaktadır.	Web Sitesi
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır. ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır.	Web Sitesi

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kismen	İlgisiz		
<b>C</b>	<b>Sosyal İlkeler</b>						
<b>C1</b>	<b>İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beynamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin İnsan Hakları Politikası ile ilgili tüm yönetmelikler şirket portalinde tüm çalışanların erişimine açık olarak sunulmaktadır. Ayrıca, İK politikası ile ilgili süreçlere web sitesinin İnsan Kaynakları başlığı altında yer verilmektedir.	Web Sitesi
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetenilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Netaş Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Taahhütnamesi hazırlanmış, çalışanlarımızın imzasına sunulmuştur. Ayrıca her işe başlayan arkadaşımızın bunu okuması ve onaylaması istenmektedir.	Web Sitesi
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetenilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Netaş Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Taahhütnamesi kapsamında fırsat eşitliğine ilişkin çalışanlarımızın toplumsal cinsiyet, etnik köken, yaş, dil, din, sağlık durumu, ailevi yükümlülükler, eğitim geçmiş ve yetenekler üzerine farklılıklarını benimsediği paylaşılmaktadır.	Web Sitesi
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik süreçler iş kanunu hükümlerince yönetilmektedir.	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		İnsan Kaynakları içerisinde yer alan yönetmeliklerle ilgili süreçler desteklenmektedir. Sendikalaşmayla ilgili politika bulunmamaktadır.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X				
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönemde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Çalışan Bağlılığı anketleri ile çalışanların geri dönüşleri doğrultusunda süreçler ve aksiyonlar düzenlenmektedir. 2. Aksiyon ve planları takip etmek üzere Steering Committee oluşturulmuş ve takibi sağlanmaktadır. 3. Çalışanı merkeze alan "We" programı başlatılmış ve lansmanı yapılmıştır. 4. "We" programındaki gelişmeler aylık newsletter'lar aracılığı ile çalışanlarla paylaşılmaktadır.	Web sitesi
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası web sitesinde yayınlanmaktadır.	Web sitesi
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	Web sitesi
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili politika oluşturulmuş, kurumsal web sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur.	Web sitesi

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				İlgili politika oluşturulmuş, kurumsal web sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Ek olarak Netaş İletişim protokolü hazırlanmış ve şirket portalinde yayınlanmıştır. Çalışanlardan sosyal medya, etkinlik, basınla görüşmede beklentiler açıkça belirtilmiştir. Ayrıca çalışanlarla mail yoluyla da paylaşılmaktadır.	Web sitesi
C1.9				X		Sürdürülen sosyal sorumluluk çalışmalarına kurumsal internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporlarında düzenli olarak yer verilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X		ÇSY politikalarının güncellenmesi ve oluşturulması çalışmaları devam etmekte olup akabinde eğitim programları planlanmaktadır.	Web sitesi
<b>C2</b>	<b>Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Müşteri memnuniyeti politikası bulunmaktadır. Yıllık olarak müşteri memnuniyeti anketi yapılmakta ve sonuçlar analiz edilmektedir. Ancak, kamuya açıklama şu an için raporlama söz konusu olmadığı için yapılmamaktadır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X		Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır. Yıllık faaliyet raporu, basın ve sosyal medya kanalları aracılığıyla paydaşlarla iletişime geçilerek şeffaf bilgilendirmeler yapılmaktadır.	Yıllık Faaliyet Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X				
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, UN Global Compact'ın 2019 senesinden beri imzacısı durumundadır. Ayrıca Women Empowerment Principles imzacısı ve HeforShe platformunun destekçisidir.	Web sitesi ve Faaliyet Raporu
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Şirket, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.	Web Sitesi
<b>D</b>	<b>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Strateji oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Henüz finalize olmamıştır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Kurum içi farkındalığı artırma çalışmaları gerçekleştirilmektedir.	Web sitesi ve Faaliyet Raporu

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına;

Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile;

Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşimle ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarının %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmak veya yönetim kurulunun üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliği koruyacağımı, (üniversite öğretim üyelik hariç),

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

  
Ali Zülfi TIGREL  
29.05.2019

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına;

Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile;

Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşimle ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarının %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmak veya yönetim kurulunun üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliği koruyacağımı, (üniversite öğretim üyelik hariç),

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

  
Özer KARABULUT  
29.05.2019



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 8 Mart 2023 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 28 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
28 Mart 2024  
İstanbul, Türkiye

## **Netaş Telekomünikasyon A.Ş.**

**Şirketin Unvanı:** Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

**Ticaret Sicil Numarası:** 94955/40304

**Mersis No:** 0632000106100010

### **Genel Müdürlük Adresi:**

Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11,

34912 Kurtköy/Pendik, İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

### **Ankara İrtibat Adresi:**

Üniversiteler Mahallesi, İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 33, B Blok,

ZT-6 ODTÜ Teknokent, 06531, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

**İnternet Adresi:** [www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr)

**Facebook Adresi:** <https://facebook.com/NetasTR>

**Twitter Adresi:** <https://twitter.com/netastr>

**Youtube Adresi:** [www.youtube.com/user/NetasTR](http://www.youtube.com/user/NetasTR)

**LinkedIn Adresi:** <https://www.linkedin.com/company/netas>

**E-posta Adresi:** [webmaster@netas.com.tr](mailto:webmaster@netas.com.tr)

