

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı

Aeropark Sitesi B Blok No:11B

İç Kapı No:40

Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 0653, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye’nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dâhil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul’da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) işlem görmektedir. Şirket’in kayıtlı adresi, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul’dur.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.’dır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup’un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 1.290’dır (31 Aralık 2025: 1.357).

Şirket’in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Grup’un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Kazakistan, Azerbaycan ve Cezayir’de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100’üne sahiptir.

- **BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş.**

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006’da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH"), bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye’deki müşterilerine Türkiye’nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun’da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket endirekt olarak BDH hisselerinin %100’üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

Şirket’in Yönetim Kurulu’nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan’ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netas Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

“Netas Telecom LLP”, Şirket’in “Bölgesel Sistem Entegratörü” olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan’ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

Malta’da sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla Netaş Telecommunications Malta Ltd. kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

“Netaş Telecommunications Malta Ltd” Malta’da, Şirket’in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin %100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Cezayir**

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir’de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket’in %49’una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.’ye aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

“Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC” Cezayir’de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49’una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

Bağlı Ortaklıklar & İştirakler	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	%100
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Kazakistan Cumhuriyeti	%100
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100
Netas Telecommunications Algeria Sarl LLC (*)	Cezayir	%49

(*) Netaş'ın %49'una sahip olduğu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş'a aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SERMAYE YAPISI

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Sermayedeği Payı (TL)	Sermayedeği Payı (%)	Sermayedeği Payı (TL)	Sermayedeği Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351	%48,05	31.168.351	%48,05
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720	%15,00	9.729.720	%15,00
Halka Açık	23.966.729	%36,95	23.966.729	%36,95
Toplam Ödenmiş Sermaye	64.864.800	%100	64.864.800	%100

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

31 Mart 2026 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hongguang Zhou	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Boz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Nuri Uçan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

GRUP ÜST YÖNETİM KADROSU

Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı
Bowen Mei	COO, Yönetim Kurulu Üyesi
Börgehan Köksal	CCO, CAO/Kurumsal Uyum ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi
Koray Otyam	BDH Genel Müdürü
Ersin Öztürk	Arge Genel Müdürü
Dr. Xi Guang Qing	CTO
Zeynep Boz	CFO, Mali İşler İcra Kurulu Üyesi
Selda Parın	Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi
Gülden Erşan	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Levent Mutlu	Kamu ve Savunma İş Birimi İcra Kurulu Üyesi

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Değerler

- Cesaret,
- Tutku,
- Azim,
- Yenilikçilik,
- Paylaşmak,
- Millilik,
- Aile Olmak.

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır. Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Ülkenin en deneyimli yeni nesil araştırma ve inovasyon merkezi

Dünyanın en önemli güncel konularının başında gelen dijitalleşme ve sürdürülebilirlik; bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) sektöründe derin ve kalıcı bir etki yaratıyor. Küresel dijital ekonomi hızla büyüyor. Dijital ürün ve hizmetlere olan talep beklentileri aşıyor.

Stratejik bakış açısıyla araştırma ve inovasyona odaklanmaya devam eden Netaş, bugün 5G'ye hazır şekilde savunma teknolojileri, bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon teknolojilerine yoğunlaşıyor, mühendis kaynağı ile uçtan uca dijital dönüşüme destek oluyor.

Şirket, İstanbul Kurtköy Ar-Ge Merkezi, Orhanlı'daki Teknoloji üretim üssü, Ankara ODTÜ Teknokent ve Gebze Bilişim Vadisi'deki Ar-Ge birimleri ile faaliyetlerini sürdürüyor.

Savunma teknolojileri

30 yılı aşkın süredir savunma sektörüne yönelik yerli ve milli, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlayan Netaş, savunma sanayiinde; haberleşme, navigasyon, aviyonik sistemler, yapay zeka ve tanıma-tanıtma teknolojilerine yoğunlaşıyor.

Bilgi teknolojileri

Global yetkinlikteki mühendislik gücüyle kurum ve kuruluşların her türlü dijital dönüşüm ihtiyacına yanıt verebilen Netaş, en yeni teknolojiler ile şirketlere özel yazılım projelerini üstleniyor; uygulamalar ve akıllı çözümler geliştiriyor. Kamunun dönüşümünde önemli rol üstlenerek Haberleşme Tabanlı Tren Kontrol ve Küresel Denizcilik Tehlike ve Güvenlik Sistemi (GMDSS) gibi ulaştırma alanındaki kritik dijital dönüşüm projelerinde görev alıyor.

Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile de Türkiye'nin hastane öncesi sağlık sistemini dijitalle taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor.

KKTC'nin dijital dönüşümünde aktif rol üstlenen Netaş; Tüzel, Gümrük ve Nüfus Sistemleri gibi kritik kamu projelerini başarıyla hayata geçirmiştir. Netaş, Tüzel Sistemini 2022 yılında kamu personelinin kullanımına sunmuştur. Bir diğer

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

önemli proje olan Nüfus Kimlik Sistemi ise Nisan 2023 itibarıyla KKTC’de devreye alınmış ve ada halkının kimlik işlemleri yeni nesil dijital altyapı üzerinden yürütülmeye başlanmıştır.

Gümrük Projesi kapsamında ise daha önce devreye alınan gümrük kapılarına ek olarak Gazimağusa Limanı Otomasyon Sistemi, 19–31 Mart 2023 tarihleri arasında başarıyla hizmete açılmıştır. Böylece Netaş, sorumluluğunda bulunan tüm gümrük kapılarının dijital dönüşüm sürecini tamamlamıştır.

Yazılım tarafında test hizmetleri ile tüm dikeylere hizmet verebilen Netaş, geliştirdiği test ürün ailesi VisiumLab ile de büyümesine hem yurt içinde hem yurt dışında devam ediyor.

Netaş aynı zamanda telekom servis ve altyapı sağlayıcıları için de uygulama geliştiriyor, test hizmeti sunuyor ve dijital servislerini yönetiyor. Dijital platform uygulama alanında ise ZTE için Avrupa pazarına referans olacak olan büyük bir IPTV projesinin kullanıcı arayüzlerini geliştiren Netaş, 5G ve ötesine hazırlık olarak akıllı trafik, uzaktan tedavi, akıllı enerji türbini, akıllı şehir teknolojileri gibi uygulamalar ve çözümler geliştiriyor.

Yerli ve milli telekomünikasyon teknolojileri

Telekomünikasyon alanında tasarım, yazılım ve donanım tarafında uçtan uca Ar-Ge yetkinliğine sahip olan Netaş, yerli 4G/5G haberleşme altyapıları, uydu haberleşme entegrasyonları, ağ çözümleri, hassas zaman senkronizasyon sistemleri ve yeni nesil kablolu/kablosuz haberleşme teknolojileri üzerine çalışmalarını sürdürüyor. Savunma, telekom ve kritik altyapı ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen çözümler; yüksek güvenilirlik, dayanıklılık ve güvenli haberleşme gereksinimlerine uygun olarak yerli mühendislik kabiliyetiyle geliştiriliyor.

Köklü Ar-Ge deneyimi ve kültürü

1973 yılında Türkiye’nin telekom alanındaki ilk özel Ar-Ge’sini kuran ve 1992’de ilk yazılım ihracatını gerçekleştiren Netaş; Ar-Ge’sinin çok yönlü yetkinlikleri, inovasyon kültürü, bilgi ve deneyimi sayesinde farklı coğrafyalardan her dikeye özel verimliliği, iletişimi ve mobilitayı artıran ürün ve çözümler geliştiriyor. Ar-Ge’sinden aldığı güç ile özel sektör ve kamu paydaşlarının dijital dönüşümüne öncülük ediyor, yetkin ve geniş mühendislik kaynağı ile eş zamanlı büyük ölçekli projeler hayata geçiriyor.

Faaliyet alanı

- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Savunma Teknolojileri
- Bilgi Teknolojileri
- Test Teknolojileri, Hizmetleri ve Ürünleri

Ar-Ge’de 50 yıl

- 5.000 proje
- 10.000+ Ar-Ge mühendisi
- 80 ülkede kullanılan çözümler
- 100 sinyalleşme protokolü
- Geliştirilen 40 milyon satır kod
- 200’den fazla küresel operatöre telekom yazılım çözümleri
- 1.000 kart tasarımı
- Yerli tasarımlarla 4 milyar dolardan fazla tasarruf

Akademik Ar-Ge çıktıları

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- 660 patent, 7 faydalı model başvurusu
- 259 tescilli patent, 5 tescilli faydalı model, 69 tescilli marka
- 159’u uluslararası 204 bilimsel yayın
- 77 AB proje başvurusu
- AB projesinde 38 ülke ile 907 iş birliği
- Çerçeve Sözleşmesi imzaladığı üniversite sayısı 18
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı 43

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Deneyim ve yetkinlik

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test kabiliyeti
- 5G ve ötesi uygulama geliştirme yetkinliği
- Savunma sektörü için yazılım, donanım, mekanik tasarım, üretim, kurulum ve bakımı kapsayacak şekilde uçtan uca çözüm sağlama yetkinliği
- Telekom, ICT sektörlerine özel yazılım ve çözüm geliştirme
- Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge platformlarında yönetim kurulu üyelikleri
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri

Ulusal ve uluslararası iş birlikleri

- Celtic NEXT Yönetim Kurulu Üyeliği
- Avrupa Birliği Networld EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Üyeliği
- TOBB Yazılım Meclisi Üyeliği
- HİB Yazılım Bilişim Hizmetleri Komitesi Üyeliği
- TESİD Yönetim Kurulu Üyeliği
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- 4.5G Baz İstasyonu “ULAK” Konsorsiyumu
- 5GTR Forum Kurucu Üyeliği
- Mevcut projeler: 1 ITEA3
- 77 AB Proje Başvurusu (41 Horizon Europe)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 38 ülke ile 195 farklı üniversite ve 577 şirket ile iş birliği

Ar-Ge Üretim Faaliyetleri

Netaş, İstanbul Orhanlı’da sahip olduğu teknoloji üretim merkezinde, Ar-Ge laboratuvarlarında geliştirilen yüksek teknoloji yerli ve milli sistemleri ile ZTE’nin dünyada en çok tercih edilen yeni teknoloji ürünlerinin üretimi gerçekleştirmektedir.

Netaş Ar-Ge üretim tesisinde uzun yıllara dayanan üretim tecrübesi ve yetkin kadro ile savunma sanayi standartlarına uygun üretim, fonksiyonel ve çevresel test faaliyetleri yürütülmektedir.

Sahip olunan kapsamlı test altyapısı ile ürünlere yüksek ve düşük sıcaklık testleri, nem, titreşim, sızdırmazlık gibi zorlayıcı çevresel testler uygulanmaktadır. Global kalite standartlarında oluşturulan üretim süreçleri ve sahip olunan tescilli yönetim sistemleri ile yüksek standartlarda üretim yapılmaktadır.

AS9100 havacılık ve savunma kalite yönetim sistemi belgelendirmesi tamamlanan tesislerde, Savunma Sanayi için Gemi haberleşme sistemleri, Dost Düşman Tanıma sistemleri, Aviyonik kontrol panelleri ile 4.5G baz istasyonu için temel bant ünitesi, Netaş bulut sunucu, 5G Baz İstasyonu Temel Bant ünitesi ve yüksek çıkış güçlü Radyo ünitelerinin üretimleri devam etmektedir.

Netaş; finanstan eğlenceye, kamudan savunmaya, enerjiden ulaşım, eğitimden sağlığa kadar tüm sektörlerde özel, ihtiyaca özgün teknolojiler geliştiriyor. Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda bu sene 53. yılını dolduran ve yaklaşık 30 yıla yakın bir süredir savunma sanayiinde aktif görev alan Ar-Ge birimi A seviyesinde sertifika almaya hak kazanmıştır. Elektromekanik Sistem tasarımı, Yazılım, Elektronik Kart Tasarımı ve Kablaj Tasarımı konularını kapsayan bu sertifikayı alarak; başta Haberleşme, Tanıma-Tanımta, Navigasyon ve Aviyonik Kontrol sistemleri olmak üzere savunma sanayii için zorlu ortam koşullarında görev ifa eden askeri ve endüstriyel standartlarda ürün tasarım ve geliştirme yetkinlikleri belgelendirilmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Akıllı Ulaşım Sistemleri

V2X

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde konfor ve verimliliği artıran; daha düşük gecikme, daha yüksek bant genişliği ile konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi çeşitli uygulamalar hayatımıza girecek. V2X (Araçtan Her Şeye) senaryosunda ekosistemdeki tüm oyuncular; yayalar, yolcular, araçlar, altyapı birimleri, sahip oldukları cihazlarla ortak bir dilde iletişim kurup daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları gerçekleştirebilecek. Netaş Ar-Ge bünyesinde, Türkiye'nin ilk yerli ve milli C-V2X araç üstü ve yol kenarı haberleşme ünitelerinin donanım ve yazılım tasarımları tamamen şirketin kendi mühendislik çalışmalarıyla geliştirildi; sistemlerin kamu ve özel sektör tarafındaki saha ve entegrasyon testleri başarıyla tamamlandı.

Netaş V2X projesi ile 21.TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri yarışmasında 'Bağlı ve Otonom Araçlar İçin Araç Üstü Haberleşme Ünitesi' projesi ile Jüri Özel Ödülüne layık görüldü.

Netaş, araç üstü ve yol kenarı haberleşme ünitelerine yönelik çalışmalarını, 3GPP Rel.16 ile birlikte gelen Faz-2 güvenlik ve gelişmiş V2X uygulama standartları doğrultusunda sürdürmektedir. Bu sayede otonom sürüşe yönelik daha fazla senaryo desteklenebilecek, araçlar birbirleriyle doğrudan sensör verisi paylaşabilecek ve araçlar ile trafik altyapılarının çevresel farkındalık seviyeleri artırılacaktır.

Netaş ayrıca, V2X ve Akıllı Ulaşım Sistemleri alanlarında çalışan üniversiteler ve özel sektör firmalarıyla iş birliklerini artırarak, uçtan uca ve daha entegre çözümler geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam ediyor.

Ulaşım Çözümleri

Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Netaş, Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem Hattı'nın sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan Otomatik Tren Denetimi -ATS'nin (Automatic Train Supervision) tasarım ve geliştirme çalışmalarını yürütüyor. Tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan ATS çözümünde; demiryolu trafik yönetimi sunucu yazılımları ve operatör uygulamaları yer alıyor. Gayrettepe-İstanbul Havalimanı hattının Kağıthane-İstanbul Havalimanı kısmı 22 Ocak 2023 tarihinde hizmete açılmıştır. 29 Ocak 2024 tarihinde Gayrettepe istasyonu, hattın devamı olan Arnavutköy ve Taşoluk istasyonları ise 19 Mart 2024'te işletmeye açılmıştır. Hattın Arnavutköy-Halkalı ve Arnavutköy Depo Sahası kısımlarına ait çalışmalar devam etmektedir. Netaş'ın Raylı Sistemler Sinyalizasyonu alanındaki 2. projesi olan Gebze-Darica Metrosu ATS sistemi geliştirme çalışmaları tasarım fazında devam ediyor.

Navigasyon Sistemleri

GNSS Alıcı

Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan uydu tabanlı navigasyon bilgisi GNSS (Global Navigation Satellite System) alıcılarla sağlanıyor. Bu alanda Türkiye'deki ilk ürünleri geliştiren Netaş'ın sunduğu GNSS Alıcılar GPS, GLONASS, GALILEO, küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktılara ilişkin ara çıktıları sunuyor. Netaş GNSS Alıcı ailesi, FPGA ve mikroişlemciden oluşan yüksek işlem kapasitesine sahip donanımlar üzerinde yazılım tabanlı bir yaklaşımla geliştirildi. Bu sayede yeni geliştirmelere açık, sahada programlanabilir, esnek bir mimari üzerinde çalışıyor. Yüksek dinamiklik ve düşük sinyal seviyeleri gibi zorlu koşullar altında çalışmak üzere geliştirilen GNSS Alıcı ailesi, platformun dinamiklik ve düşük sinyal seviyesi ihtiyaçlarına göre programlanabiliyor. Zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen Netaş GNSS Alıcı ailesi, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmalarına ve anti-jamming algoritmalarına sahip.

Ekskavatör Hassas Konumlandırma Ölçüm Sistemi ve Yazılım Geliştirme

Deniz dibi kazı ve tarama operasyonlarında kullanılan ekskavatörler için geliştirilen hassas konumlandırma ve ölçüm çözümümüzde; gerçek zamanlı konum, yönelim ve hareket verileri yüksek doğrulukla işlenerek operatörlere anlık saha farkındalığı sağlıyor. Batimetri verileri ile entegre çalışan sistem sayesinde kazı ve dolgu süreçleri optimize edilmekte, operasyonel güvenlik artırılmakta ve iş verimliliği önemli ölçüde yükseltilmektedir.

Çözüm kapsamında sensör füzyonu, GNSS tabanlı hassas konumlama, kullanıcı dostu arayüz yazılımları ve çarpışma önleme mekanizmaları bir araya getirilerek zorlu saha koşullarına uygun, güvenilir ve ölçeklenebilir bir platform sunuluyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Nesnelerin interneti (IoT)

ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

IPTV Çözümleri

Kullanıcılara mevcut cihazları ve altyapıları üzerinden TV ve video yayıncılığı hizmetinin sağlanabildiği projede, client bazında OTT (over the top) cihazlara ve arka planda çalışan yönetim portal sayfalarına yönelik geliştirmeler Netaş Ar-Ge yazılım ekiplerince yapılıyor. Bu kapsamda ZTE'nin STB ürünleri ve DTH (Vestel ve Humax) cihazlar ile yeni nesil (Samsung Tizen, LG WebOS ve Android tabanlı çalışan Vestel, Sony, Arçelik, Grundig, Toshiba ve Beko gibi markaların) Smart TV'leri için Türk Telekom'un kullanıcı deneyimini artırmak ve pazar payını büyütmek amacıyla yeni özellikler ekleniyor.

Türkiye Futbol Federasyonu E-Bilet Merkezi Yönetim Sistemi

Türkiye Futbol Federasyonu E-Bilet Sistemi kapsamında biletleme entegratörlerine servis sağlayacak ve statlara tek bir arayüzden erişim imkânı sunacak Merkezi Yönetim Sistemi Yazılımı Netaş Ar-Ge tarafından geliştirilmiştir ve Temmuz 2025'den bu yana sahada aktif olarak hizmet vermektedir.

Yerli Malı Belgeli Ürünler

Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkanlarla dijitalleştirmek konusunda öncü rol olma hedefi doğrultusunda, 7GHz, 13GHz ve 81GHz E bandı mikrodalga iletim sistemi çözümlerimizin yanında müşterilerimizin kullandığı 10 ile 38GHz arasında 6 ilave frekans için çözümlerimize yerli malı belgesi aldık.

Yapay Zeka (AI)

Üretken Önceden Eğitilmiş Dönüştürücü (GPT) Modeller ve Agentic Çözümler

Netaş, üretken yapay zekâ alanındaki çalışmalarını, TechnoPilot markası altında geliştirdiği sanal asistan çözümleriyle güçlendiriyor.

Bu kapsamda geliştirilen TechnoPilot Kurumsal, kurumların Muhasebe, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri ve Hukuk gibi farklı fonksiyonlarına ilişkin süreçlerde ortaya çıkan soruların, kurum içi dokümanlar esas alınarak yapay zekâ destekli bir sanal asistan aracılığıyla yanıtlanmasını sağlıyor. TechnoPilot Saha ise sahada görev yapan teknisyenlerin bakım, onarım, kurulum ve benzeri operasyonel faaliyetlerine yönelik bilgi ihtiyaçlarını desteklemekte; ilgili süreçlere ilişkin sorulara hızlı ve tutarlı yanıtlar sunabiliyor. TechnoPilot Tesis çözümü de üretim tesisi veya fabrika ortamlarındaki farklı veri kaynaklarıyla entegre çalışarak operasyonel süreçlerin anlık olarak izlenmesine, agentic yapay zekâ yaklaşımlarıyla yönetici seviyesinde raporlamalar hazırlanmasına ve verimliliğin artırılmasına yönelik önerilerin oluşturulmasına imkân sağlıyor.

Netaş, yapay zekâ alanındaki çözümlerini, iş ortağı Microsoft'un Azure üzerinde sunduğu OpenAI modelleri aracılığıyla bulut ortamında veya DeepSeek, Qwen gibi açık kaynaklı büyük dil modelleriyle yerinde kurulu mimariler üzerinden uçtan uca müşterilerinin kullanımına sunabilmektedir.

Yapay zekâ odaklı yazılım geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra Netaş, Netaş Academy markası altında sunduğu Yapay Zekâya Giriş ve Microsoft M365 Copilot eğitimleriyle müşterilerinin yapay zekâ alanındaki yetkinlik gelişimi ihtiyaçlarına da cevap veriyor. Ayrıca Netaş, kurum içinde edindiği yapay zekâ teknolojileri uygulama deneyimini, Yapay Zekâ Kurumsal Olgunluk Düzeyi çalışması aracılığıyla diğer kurumlara aktarmakta; bu sayede kurumsal şirketlerin yapay zekâ stratejilerinin oluşturulmasına ve uygulanabilir yol haritalarının geliştirilmesine katkı sağlıyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

AB PROJELERİ

Uluslararası 5G ve ötesi projelerde Netaş imzası

Tamamen bağlantılı, akıllı bir dünya vizyonu rehberliğinde, bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini destekleyen Netaş, yeni mimari ve teknolojileri keşfetmek için uluslararası platformlarda çalışmalarına devam ediyor.

Netaş, uluslararası Ar-Ge projelerinde öncülüğünü sürdürüyor. Türkiye'nin teknolojiye yön veren ülkeler arasında söz sahibi olabilmesi için katıldığı Avrupa Birliği (AB) Ar-Ge programlarında sürdürülebilir bir yaşam için akıllı teknolojiler geliştiren Netaş; yeni nesil sağlık çözümleri, akıllı enerji alanında verimliliği artıran uygulamalar, akıllı tarım çözümü, binaların modellerinin dijital platformda yönetilmesi gibi projeler ile 5G ve ötesine hazırlanıyor.

AICOM4HEALTH

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında dört ülkeden dokuz proje ortağı ile başlattığı ve TUBITAK TEYDEB 1509 programı kapsamında fonlanan AICOM4HEALTH projesinde, pandemi süreçlerinde de kullanılabilecek 5G, nesnelerin interneti ve yapay zekâ tabanlı yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

AICOM4HEALTH projesinde, salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlali, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor. Kameralardan alınan görüntüler ve IoT (nesnelerin interneti) sensörlerinden alınan ısı, sıcaklık, hava kalitesi vb. veriler, yapay zekâ destekli sistemler ile tümleşik olarak analiz edilerek salgınla mücadele eden ekiplere gerçek zamanlı olarak iletiliyor. Bu projede kullanılacak nesnelerin interneti, yapay zekâ (AI), video analitiği (VA) ve Network Slicing (Şebeke Dilimleme) gibi yeni nesil 5G teknolojileri ile daha az gecikmeli ve yüksek kapasiteli veri gönderiminin güvenilir bir şekilde sağlanması amaçlanıyor.

SOCFAI

Netaş'ın TUBITAK ile Eureka altındaki ITEA4 kapsamında yürütülen SOCFAI projesi, Yapay Zekayla Desteklenen Güvenli İş Birliği Çerçevesi projesidir. Havalimanları ve operasyon merkezlerindeki karmaşık yapıların sorunlarını çözmek üzere kapsamlı bir araştırma ve geliştirme girişimidir. Proje, büyük veri platformları ve yapay zeka destekli çevresel sistemlerin entegrasyonunu hedeflemektedir. Açık kaynak kodlu platformlar ve yenilikçi teknolojiler kullanılarak operasyonel verimliliği artırmayı, yolcu memnuniyetini yükseltmeyi ve çevre kirliliğini azaltmayı amaçlamaktadır. Yapay zeka, bilgisayarlı görme, sanal gerçeklik, IoT, Lidar gibi yenilikçi teknolojiler hibrit bir şekilde kullanılacaktır. Ayrıca, bagaj tehdit algılama, enerji tüketimi tahminlemeleri ve blockchain tabanlı veri güvenliği gibi özgün çözümler geliştirilerek uluslararası rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Proje, Horizon Europe programlarına entegrasyon için gerekli ağ altyapısının oluşturulmasını ve uluslararası havacılık inovasyonunun bilinirliğini artırmayı amaçlar. Bu çerçevede, yazılım ihracatı ve istihdam da artırılarak hem ulusal hem uluslararası düzeyde havacılık operasyonlarının verimliliği ve güvenliği artırılacaktır.

Üç yıl olarak planlanan proje Temmuz 2023'te başlatılmış olup, Uluslararası bir konsorsiyum tarafından yürütülecektir. SOCFAI, Paris CDG Havalimanı, Helsinki Havalimanı, Hubone, Nortal, VTT gibi alanında önde gelen 25 partner firmadan oluşmaktadır.

AIsmecot

Netaş, EUROGIA kapsamında yürütülen ve TUBITAK 1509 programı kapsamında fonlanan AIsmecot projesinde, ileri veri analitiği tekniklerinin kullanımındaki yetkinliği ile akıllı sayaçlardan toplanan verileri müşteri profillemeye, yük ve tüketim tahmini, kayıp ve kaçak analizi gibi alanlarda yenilikçi çözümler üretmeyi hedefliyor. Proje kapsamında yürütülecek Ar-Ge çalışmaları, proje ortağı İGDAŞ başta olmak üzere yerli ve yabancı gaz dağıtım firmalarında yenilikçi ve veri temelli bir çözüm olarak konumlandırılabilir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mart 2023'te, Türkiye, İspanya, İtalya ve Danimarka'dan 10 ortak kuruluş ile başlatılan AISMECOT projesinde, akıllı sayaçlar verilerinin üretilmesi, 5G şebekeleri üzerinden iletimi, IoT ve veri analitiği platformlarında işlenmesi üzerine yenilikçi çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir.

TEST HİZMETLERİ MERKEZİ

Uluslararası deneyiminin yanı sıra 220'nin üzerinde yetkin mühendis ve uzmanıyla farklı sektörlerde özel test hizmeti sunan Netaş, Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk üç bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete test hizmeti sunuyor.

"Sıfır hata, yüksek kalite" için tüm dikeyler için fark yaratan test hizmetleri sunan Netaş, Ar-Ge'sinde geliştirdiği test ürünleriyle yurt içine olduğu kadar yurt dışına da odaklanıyor.

Netaş Test Merkezi'nin sunduğu hizmetler

- Test süreç danışmanlığı hizmeti
- Kalite odaklı dönüşüm hizmeti
- Yönetilebilir test hizmeti
- Web/mobil/desktop yazılım test hizmeti
- Test otomasyonu hizmeti
- M2M/IoT ve mobil terminal testleri
- Performans testleri
- Penetrasyon testleri (Pentest)
- Sürekli entegrasyon danışmanlığı
- Kitle test hizmeti
- Eğitim hizmetleri
- Test olgunluk analizi hizmetleri

Netaş'ı farklı kılan özellikler

- Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- Kaynak devamlılığı
- Uluslararası deneyim
- Test araçları Ar-Ge
- Güçlü referanslar
- Kalitenin SLA ve KPI'lar ile takibi ve raporlanması

Test Süreç Danışmanlığı Hizmeti

Test süreç danışmanlığı; kurumların mevcut yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerinin uygun şekilde işletilmesi için test olgunluk seviyesi ölçümlerinin yapılması ve sonrasında test süreç dokümanlarının paylaşılması, süreçlerin uyum takibinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması hizmetini içeriyor.

Kalite Odaklı Dönüşüm Hizmeti

Kalite odaklı dönüşüm; kurumların yazılım yaşam döngüsü sürecinde, kaliteden herkesin sorumlu olmasını sağlayarak tekrarlanabilir, güvenilir ve öngörülebilir bir uygulama yaşam döngüsü oluşturmayı hedefler. Bunu sağlayabilmek için mühendislik ve agile (çevik) pratiklerden faydalanır. Süreci kalite mühendisleri ve mentörleriyle ilerletir, izler ve raporlar.

Yönetilebilir Test Hizmeti

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI'larına uygun olarak test hizmetlerinin Netaş'ın sağladığı test mühendisleri/uzmanları tarafından yerine getirilmesine dayanıyor. Kurumlara proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerini verimli kullanma olanağı sunan bu hizmet, organizasyonların test aktiviteleri ve süreçleri üzerinde daha etkin yönetim ve kontrol sağlamasına yardımcı oluyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Web/Mobil/Desktop Yazılım Test Hizmeti

Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlıyor. Ayrıca mobil uygulamalar 200+ farklı marka, model, işletim sistemine sahip gerçek akıllı telefonlar üzerinde son kullanıcı testlerinin yapılması hizmeti sunuluyor.

Test Otomasyonu Hizmeti

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

M2M/IoT ve Mobil Terminal Testleri

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

Sızma Testleri (Pentest) Hizmeti

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapıp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Ayrıca, Netaş sızma testleri ile periyodik aralıklarla güvenlik denetimleri yapılması gerekiyor.

Performans Testleri Hizmeti

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Kitle Test Hizmeti

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir süre içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.

Eğitim Hizmetleri

Netaş ARGE'sindeki yetkinlikler çerçevesinde hem firmalara hem kişilere verilen eğitim hizmetidir. Eğitimler sanal platformda veya yüz yüze olarak gerçekleştirilir. Eğitim sonrasında katılımcılara katılım sertifikası verilir. Hali hazırda vermekte olduğumuz eğitim başlıkları şunlardır:

- Yapay Zekâ ile İş Modellerini Yeniden Düşünmek Eğitimi
- Yapay Zekâ ile İletişim Yöntemleri Eğitimi
- Temel Seviye Yazılım Testi Eğitimi
- Veritabanı ve SQL Eğitimi
- Agile Test Uzmanı Eğitimi
- Agile Yaklaşım ve Scrum Eğitimi
- ISTQB - Yazılım Test Uzmanı Eğitimi
- Scrum Master Eğitimi
- Yetişkin Eğitimi ve Eğitimcinin Dinamikleri
- Cisco Sertifikalı Ağ Uzmanı (CCNA) Eğitimi
- Cisco Sertifikalı Ağ Profesyoneli (CCNP) Eğitimi
- Bankacılık Kavram ve Uygulamaları Eğitimi
- Bilgi Güvenliği ve Etiği Eğitimi
- Linux Temelleri Eğitimi

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Test Olgunluk Analizi Hizmetleri

Müşterilerimizdeki test süreçlerinin uçtan uca işletilmesi konusunda kimlerin, neleri, ne seviyede yaptığı, takip ettiği ve raporladığı konusunda bir çalışma yapılır. Bu çalışma sonucunda çıkan iyileştirme alanları ve bu iyileştirmeleri yapmak için neler yapılması gerek içeriğindeki sonuç raporu müşteriye sunulur. Minimum 6 ay, maksimum 1 yıllık dönemlerde bu analiz çalışmasının tekrarlanarak aksiyon alınan iyileştirme çalışmalarındaki son durum takip edilir.

Yazılım Test Araçları

2025 yılının ilk çeyreğinde abonelik yenilemesi gelen tüm Visium müşterilerimiz ürün yenilemelerini eksiksiz yaptı. Bir çoğunda kapasite artışı oldu. Bunun yanında Visium ürünleri için farklı kurumlarda PoC çalışmaları halen devam ediyor.

VISIUM

Visium, Yazılım geliştirme süreçlerinde daha fazla ve daha hızlı test imkanı sağlamak, son kullanıcı deneyimini üst seviyelere çıkartmak amacı ile Netaş Ar-Ge bölümü tarafından geliştirilmiş test ürünleridir. Visium ürünleri kısa sürede ağırlıklı olarak, ülkemizde Finans ve Telekom firmalarının yazılım test ve kalite alanında birincil tercihi olmuş, yurt dışı müşterilere de ulaşmaya başlamıştır.

Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Bulut ortamını ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor.

Türkiye’den Microsoft’un Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde 10 binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.

Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor.

BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor.

Test Yönetim Aracı: Visium Manage

Test süreçlerini merkezileştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.

Mühendislik Hizmetleri

Kurumsal verimlilik ve rekabette avantaj elde etmenin en güçlü yollarından biri, ihtiyaca yönelik teknoloji ve yazılım geliştirmeleridir. Netaş Mühendislik Hizmetleri olarak Uygulama Modernizasyonu, CRM, HR, Büyük Veri ve İş Zekası alanında yetkin ekipleri ile Telekom ve ICT sektörü başta olmak üzere müşterilerinin ihtiyaçlarına özel anahtar teslim projelerle yanıt vermenin yanı sıra dış kaynak hizmeti de sağlamaktadır.

Netaş Mühendislik Hizmetleri’nin sunduğu hizmetler

- Anahtar teslim yazılım projeleri hizmeti
- Dış kaynak sağlama hizmeti

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş'ı farklı kılan özellikler

- Projeye özel atanmış proje yöneticileri
- Yenilikçi teknolojileri takip eden mühendislik ekibi
- Kaynak devamlılığı
- SLA ve KPI'lara uyum
- Güçlü referanslar
- Kendi bünyesindeki test ekipleri ile verimlilikte artış sağlayan koordineli çalışma

Anahtar Teslim Yazılım Projeleri Hizmeti

Bir yazılım geliştirme ekibi bulundurmayan ya da mevcut yazılım ekiplerinin iş yükünün yoğunluğu ve hedef proje teslim tarihleri nedeni ile yeni bir ekip kurma ve eğitme sürecini işletemeyecek olan firmalar için sağlanmakta olan hizmettir. Analiz, tasarım, kodlama, test, entegrasyon, kurulum ve canlıya alma fazlarının tamamını kapsayacak şekilde müşterilerimiz için anahtar teslim proje hizmeti sunulmaktadır.

Dış Kaynak Sağlama Hizmeti

Dış kaynak sağlama hizmeti, müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu uzmanlık alanlarında ve yetkinlik seviyelerindeki yazılım geliştirme mühendislerinin müşterilerimiz için temin edilmesi hizmetidir. Bir şirketin, kendi bünyesinde istihdam etmek yerine ihtiyaç duyduğu personeli bir dış kaynak sağlayıcıdan temin etmesine ve idari yönetim sorumluluklarından muaf olmasına imkân vermektedir. Şirketlerin personel işe alımı, eğitimi ve yönetim maliyetlerini azaltmasına yardımcı olur. Tüm eforlarını proje hedeflerine harcamasına olanak sağlar.

Dış Kaynak Sağlama Hizmeti ile ağırlıklı olarak Telekom firmaları ve bankalar için kurumsal uygulama modernizasyonu ve dijital dönüşüm projelerinde .NET Geliştirici ve Java Geliştirici alanında kaynak sağlanmaktadır.

SAYEM Akıllı Şehir Konsorsiyumu

Akıllı şehir teknoloji ihracatı

Netaş liderliğindeki SAYEM Akıllı Şehir Konsorsiyumu, TÜBİTAK desteğiyle 2021'den beri yürütülen program çerçevesince Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatını akıllı şehirler yapısı üzerinden dönüştürdü. Özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle kurulan konsorsiyum, Faz 2 çalışmalarını da planlamalara uygun yürüterek 48 aylık ürünleşme sürecini tamamladı.

Sunulan Çözümler

Dönüşümün çözümleri arasında afet yönetimi araçları, enerji izleme ve büyük veri analitiği gibi akıllı şehirler için kritik öneme sahip bileşenler yer aldı. Proje çerçevesince IoT platformları, fiber optik algılama ve saha optimizasyonu gibi yenilikler, Akıllı Enerji, Acil Durum Yönetimi, Ulaşım ve Çevre dikeylerini güçlendirdi.

21 proje tamamlandı

Toplam 21 projenin yer aldığı programda, belirlenen takvim doğrultusunda hedeflere ulaşıldı. Minimum Teknoloji Hazırlık Seviyesi (THS) 5 seviyesinden başlayan projeler, 2025 Nisan ayı itibarıyla tamamlanarak ticarileşme fazına geçildi. 2030 yılına kadar 2 yıllık periyotlarda raporlanacak olan bu faz, tüm paydaşların münferit veya ortaklaşa gerçekleştirecekleri satışların takibini kapsayacak.

Programın toplumsal faydaları

- İşletme masraflarının düşürülmesi
- Hizmet ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi
- Doğada bırakılan karbon ayak izinin azaltılması
- Çevre ve doğal kaynakların korunması

YERLİ VE MİLLİ SAVUNMA AR-GE

İleri savunma teknolojileri

Türkiye'nin savunma iletişim ağının modernizasyonunun yanı sıra geliştirdiği teknolojiler ile ihracat da gerçekleştiren Netaş, Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş, taktik sahada gereksinim duyulan ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştiriyor. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile +55°C arasındaki sıcaklıklarda, çalışmaya dayanıklı şekilde tasarlanıyor.

Yerli Savunma Teknolojileri

Taktik Saha İletişim Çözümleri

Zorlu çevre şartlarına dayanıklı yapı için sistem, donanım, mekanik, yazılım ve endüstriyel tasarım ile haberleşme çözümleri.

Taktik Gemi İletişim Çözümleri

Netaş, yerli ve milli gemi projeleri için Gemi Haberleşme Sistemleri geliştirmektedir. Bu haberleşme sistemleri geminin iç ve dış haberleşme ihtiyaçları için emniyetli/emniyetsiz ses ve veri hizmetleri sağlar. Taktik sahada kullanım ihtiyaçları için özel olarak tasarlanmış gemi haberleşme çözümleri IP ve ISDN bazlı olmak üzere iki farklı tiptedir.

Yıl içinde üretim ve yazılım geliştirme faaliyetlerine, Fabrika (FAT), Liman (HAT) ve Saha Seyir kabul testlerine (SAT) ve teslimatlara devam edilmiştir.

Netaş, denizcilik sektöründe kullanılan NAVTEX ve DSC çağrılarını destekleyen yerli ve milli modemini geliştirerek ilk siparişlerini almış ve teslimatlarına başlamıştır. Bu ürün, denizcilikte güvenlik, acil durum ve bilgilendirme amaçlı kullanılmaktadır.

Aviyonik Çözümler

Netaş, yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon için görev kritik çözümler sunmaktadır.

Netaş, Uçuş Kontrol Eyleyici Geliştirme Projesi ile birlikte uçuş için kritik öneme sahip uçuş yüzey kontrolcülerini üniteleri tasarımlarına başlamıştır. Bu proje ile birlikte Netaş, Aviyonik Çözümlerinde mekanik, donanım ve yazılım tasarımı ile üretim ve kalite yönetimi kabiliyetlerini arttırmakla birlikte bu alanda daha fazla ürün ve çözüm ile yer almayı hedeflemektedir. Bu yönde de çalışmalarını devam ettirmektedir.

Netaş'ın aviyonik sistemler alanında sunduğu diğer bir çözüm gece görüşüne uygun aydınlatmalı kontrol panelleridir. Uçuş sırasında pilota görsel uyarılar sağlamak, çeşitli birimlerden gelen uyarı sinyallerini işleyerek sınıflandırmak ve uçuş sistemlerini kontrol edilmesini sağlamak üzere tasarlanan bu paneller Netaş'ın bu sistemler için özel olarak oluşturduğu laboratuvarlarda AS9100 havacılık ve savunma kalite yönetim sistemi gerekliliklere uygun olarak üretilmektedir.

BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ

Netaş şirketlerin bilişim ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile çözümler gerçekleştirilmektedir.

Garantili Hizmetler ve Saha Hizmetleri İçin Bilişim Çözümleri

Üretici ve dağıtıcı firmaların ihtiyaçlarına yönelik genişletilmiş servislerin sunulmasını sağlayan onarım, yedek parça planlama, bilgilendirme gibi alanlarda teknolojik çözümler sunulmaktadır.

Garanti Hizmetleri kapsamında servis sunulan global iş ortakları ile entegre çalışmayı teminen gerek operasyon gerekse uygulama bazında entegrasyonlar ile çalışılmaktadır.

Lojistik Hizmetleri İçin Bilişim Çözümleri

Depo ve lojistik hizmetlere yönelik teknolojik çözümler sunulmaktadır.

Kurumsal Uygulamalar İçin Bilişim Çözümleri

Netaş; insan kaynakları, satın alma, finans, hazine, muhasebe, üretim, ihracat uyum birimleri gibi şirket birimlerinin ihtiyaç duyduğu çözümlerin sağlanması.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Mart 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: 3.176.925 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 6.747.014.516 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır. (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.429.811.377 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır). Grup 3.177.890.227 TL ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 20). Bu kapsamda, ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

- Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.
- Yönetim tarafından hazırlanmış vergi karı projeksiyonları üzerinden yapılmıştır.

Mevcut analizlere göre yapılan değerlendirmeler neticesinde ArGe teşviki kapsamında hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının 2026 yılından itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılacağı öngörülmektedir.

31 Mart 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 9.116.068 TL (31 Aralık 2025: 47.736.426 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 10.960.351 TL'dir (31 Aralık 2025: 39.365.031 TL). İlgili teşvik gelirleri, oluşan personel giderleri ile netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2026 yılının ilk 3 aylık döneminde gerçekleştirilen bağış ve yardım söz konusu olmamıştır.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 31 Mart 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 22.247.560 TL'dir (31 Mart 2025: 18.569.294 TL).

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS

2026 yılının ilk 3 aylık döneminde;

- Satış gelirleri %62 artarak 3,4 milyar TL'ye,
- Alınan siparişler %95 artarak 5,4 milyar TL'ye,
- Toplam kayıtlı siparişler %30 artarak 8,5 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

2026 yılının ilk 3 aylık döneminde Şirket'in satış gelirleri %62 büyüyerek 2,1 milyar TL düzeyinden 3,4 milyar TL seviyesine ulaştı. Sipariş tarafında ise alınan siparişler %95 düzeyinde önemli bir büyümeyle 2,8 milyar TL'den 5,4 milyar TL'ye, önümüzdeki 5 yılda gerçekleştirilmek üzere alınan kayıtlı siparişler ise %30 büyümeyle 6,5 milyar TL'den 8,5 milyar TL seviyesine ulaştı.

Satış ve sipariş artışının önemli kısmı telekom segmentinde 5G ve kamu projeleri nedeniyle sağlanan hacim artışından ve ilgili segmentteki hacmin bir kısmının yılın son çeyreğinden ilk çeyreğine kaymasından kaynaklanmıştır. Telekom segmentinin satış gelirleri ve siparişleri bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %113 ve %179 düzeyinde artış sergilemiştir. Telekom sektörü kaynaklı önemli düzeydeki satış sıçraması şirketin operasyonel karlılık oranlarına olumlu yansımıştır. 1Ç26 döneminde brüt karlılık %48 artışla 268 milyon TL seviyesine yükselirken, diğer gider ve gelirlerden arındırılmış esas faaliyet karlılığı (FVÖK) ise 10 milyon TL seviyesinden 80 milyon TL seviyesine önemli düzeyde artış sergilemiştir. Aynı paralelde şirketin FAVÖK seviyesi de %124 artışla 1Ç25'deki 56 milyon TL seviyesinden 125 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Satışlardaki büyümenin bir diğer sonucu olarak şirketin operasyonel giderlerinin satışlara oranı da %8 seviyesinden %5 seviyesine gerilemiştir.

Faaliyet karlılığındaki olumlu performansa karşın yüksek finansal borç seviyesi ve yüksek borçlanma faizleri nedeniyle finansman giderleri ve parasal kayıplar, operasyonel karlılık alanındaki iyileşmenin vergi öncesi ve sonrası karlılığa olumlu yansımalarının sınırlı kalmasına neden olmuştur. 1Ç26 itibariyle Vergi Öncesi Zarar tutarı 50 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, cari dönem Net Dönem Zararı ise 73.662.719 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İlgili dönemde Şirketin net borç pozisyonu 2025 yılsonundaki seviyesiyle paralel kalmış ve 61 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Cari dönemde net finansman giderleri 1Ç25'e göre %21 artış sergileyerek 70 milyon TL seviyesinden 85 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 1Ç26 itibariyle Şirket'in Özkaynaklar seviyesi ise (-) 355.894.230 TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	1Ç26	1Ç25	Değ. %
Hasılat	3.429	2.122	62%
Satışların Maliyeti	(3.161)	(1.941)	63%
Brüt Kar	268	181	48%
Brüt Kar Marjı %	8%	7%	-
Operasyonel Giderler	(188)	(172)	9%
Genel yönetim giderleri	(90)	(86)	5%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(98)	(82)	20%
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	(4)	a.d.
Teşvikler	-	1	a.d.
FVÖK	80	10	716%
FVÖK marjı %	2%	0%	-
Amortisman	45	46	(2%)
FAVÖK	125	56	124%
FAVÖK marjı %	4%	1%	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler)	(19)	(7)	171%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler)	(2)	1	(300%)
Net Finansman Gelirleri/(Giderleri)	(85)	(70)	21%
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(25)	(13)	92%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(50)	(80)	(38%)
VÖK Marjı %	-1%	-3%	-
Net Kar/(Zarar)	(74)	(77)	(4%)
Net Kar Marjı %	-2%	-3%	-

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

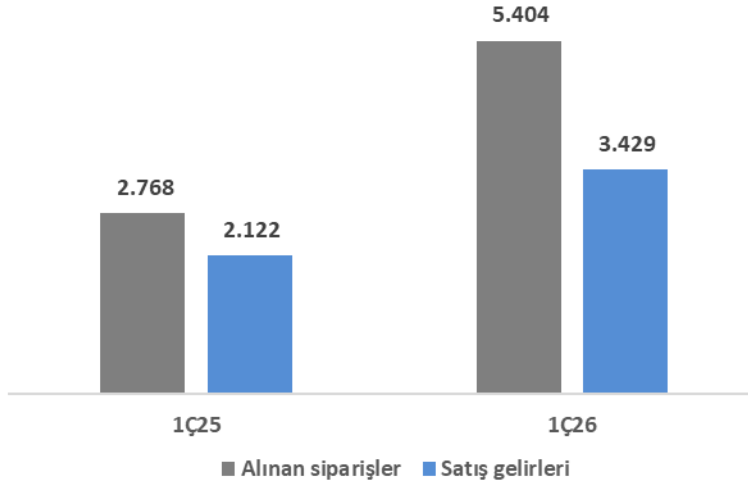
Şirket, 2026 yılında 5G teknolojilerine yönelik yürütülen projeler ile bu teknolojiye ait uç cihazların (5G destekli modemler ve mobil telefonlar) satışlarından elde edilmesi beklenen gelirlerin şirketin nakit akışları ve kârlılığı üzerinde olumlu katkı sağlamasını beklemektedir.

Ek olarak, Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen toplantısında, Grup'un mevcut finansal durumu değerlendirilmiş ve Türk Ticaret Kanunu ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine ve bu yönde sürecin başlatılmasına karar verilmiştir. Planlanan sermaye artırımının gerçekleştirilmesiyle birlikte, Grup'un borçluluk seviyesinin azaltılması, kredi sözleşmelerinden kaynaklanan faiz yükümlülüklerinin düşürülmesi ve buna bağlı olarak finansman giderlerinin azaltılması hedeflenmektedir.

Siparişler ve Satış Gelirleri

Siparişler: 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %95 artarak 5.404 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 1Ç26 sonu itibarıyla Şirket'in gelecek dönemlerde gerçekleştirmek üzere kayıtlı siparişleri ise %30 büyüyerek 8.485 milyon TL düzeyinde realize olmuştur. Cari dönemde, büyük ölçüde sipariş kaymasından kaynaklı olmak üzere telekom segmentinin sipariş tutarı önemli düzeyde artış sergilemiş ve bir önceki yıla göre %179 büyüyerek 2,9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Önceki dönemlerin aksine, telekom segmenti toplam siparişler içindeki %54 payı ile 1Ç26 dönemine ait siparişlerin en büyük kısmını oluşturmuştur. Aynı dönemde Sistem Entegrasyonu segmentinin sipariş artışı %46 seviyesinde gerçekleşmiş ve SE'na ait siparişler toplam siparişlerin %40'ını oluşturmuştur.

Satış Gelirleri: Grup'un 2026 yılı ilk 3 aylık satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %62 oranında artarak 2.122 milyon TL'den 3.429 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. 2026'nın ilk 3 ayında telekom segmentinin satışları bir önceki yıla göre %113 düzeyinde önemli bir artış sergilerken, SE segmentinden sağlanan satış gelirleri %23 düzeyinde artmıştır. Cari dönemde siparişlerde olduğu gibi, satışlarda da telekom segmentinin ağırlığı artmış ve telekom segmenti %56 ile satış gelirlerinin en büyük kısmını oluşturmuştur.



KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup, konsolide satışlarını aşağıdaki segmentler bazında takip etmektedir;

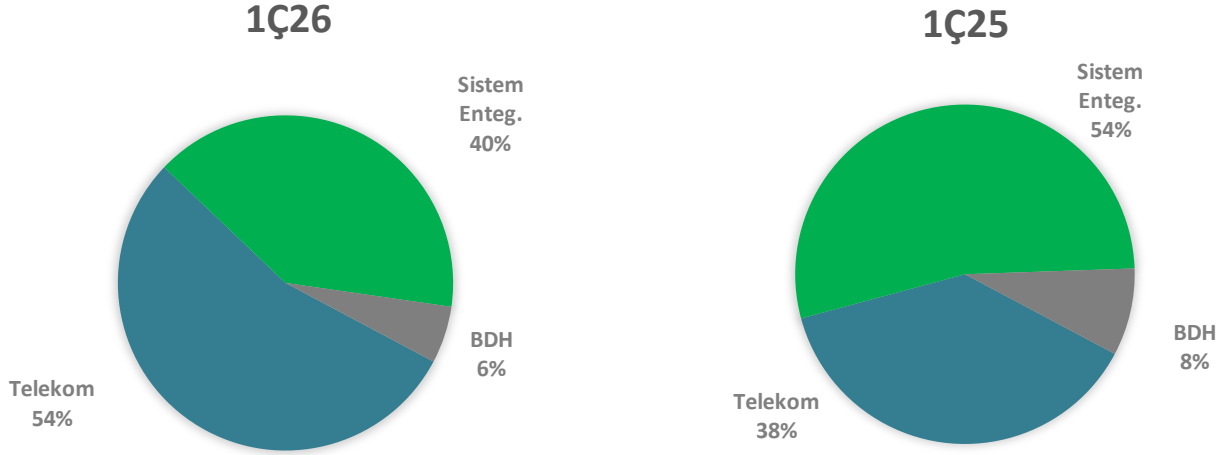
- Telekom
- Sistem Entegrasyonu (SE)
- Teknoloji
- BDH

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

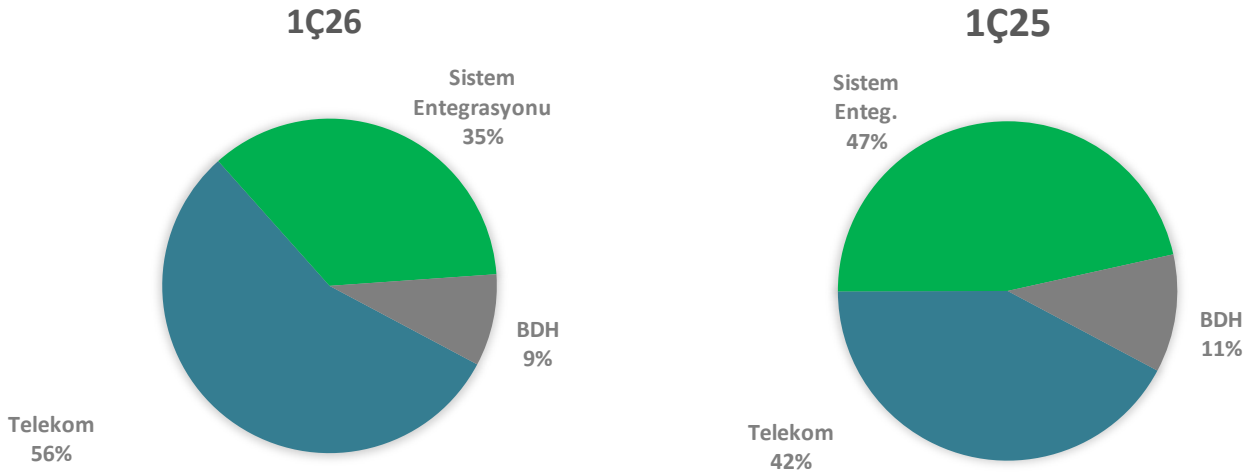
Geçmiş dönemlerin aksine 1Ç26 döneminde Şirket'in siparişlerinin ve satışlarının en büyük kısmını telekom segmenti oluşturmuştur. Siparişlerde ve satışlarda sırasıyla %54 ve %56 pay alan telekom segmenti, buna paralel olarak Şirket'in brüt ve esas faaliyet karlılığına en büyük katkıyı sağlamıştır.

Cari dönemde BDH tarafından gerçekleştirilen siparişler ve satışlar ise toplam büyüklükler içinde sırasıyla %6 ve %9 pay almıştır.

Alınan Siparişlerin Kırılımı



Satış Gelirleri Kırılımı



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

1Ç26 (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alman Siparişler	2.936,8	2.170,3	297,3	-	5.404,3
Satış Gelirleri	1.907,5	1.216,6	304,8	-	3.428,8
Satışların Maliyeti	(1.787,3)	(1.101,4)	(267,1)	(4,9)	(3.160,7)
Brüt Kar	120,2	115,2	37,7	(4,9)	268,1
Brüt Kar Marjı	6%	9%	12%	-	8%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(18,5)	(54,4)	(25,3)	-	(98,1)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(89,6)	(89,6)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	101,7	60,9	12,4	(94,6)	80,4
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	5%	5%	4%	-	2%

1Ç25 (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alman Siparişler	1.052,6	1.484,9	230,5	-	2.767,9
Satış Gelirleri	894,8	988,3	238,5	-	2.121,6
Satışların Maliyeti	(823,0)	(898,6)	(219,4)	-	(1.940,9)
Brüt Kar	71,8	89,7	19,1	-	180,7
Brüt Kar Marjı	8%	9%	8%	-	9%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(14,8)	(51,5)	(16,1)	-	(82,3)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(85,9)	(85,9)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	(3,8)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	57,1	38,3	3,0	(85,9)	8,7
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	6%	4%	1%	-	0%

Sistem Entegrasyonu

2026 yılının ilk 3 aylık döneminde SE segmentine ait satış gelirleri %23 artış sergilerken, alınan sipariş tutarı aynı dönemde %46 düzeyinde büyüme segilemiştir. Geçtiğimiz çeyreklerin aksine SE, cari dönemde siparişler ve satışlar içinde en büyük payı almamış ve telekom segmentinin payı büyümüştür. SE'nun cari dönemde siparişler ve satışlar içindeki payı sırasıyla %40 ve %35 olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık bazında bakıldığında, cari dönemde SE segmentinin brüt karı 115 milyon TL, faaliyet karı ise 61 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Segmentin brüt ve esas faaliyet karlılığı %9 ve %5 düzeyinde realize olmuştur.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Telekom

5G ve kamu projeleri nedeniyle sağlanan hacim artışı, ilk çeyrek itibariyle telekom segmentinin satış ve sipariş rakamlarında önemli büyümelere neden olmuştur. Buna bağlı olarak telekom segmentinin siparişleri ve satışları sırasıyla %179 ve %113 düzeyinde yıllık büyüme sergilemiştir. Telekom segmenti, 1Ç26 dönemine ait siparişler ve satışlar içindeki %54 ve %56 düzeyinde payı ile en büyük segment olarak ön plana çıkmıştır.

1Ç26 döneminde telekom segmentinin brüt ve faaliyet karı 120 ve 102 milyon TL düzeyinde, kar marjları ise sırasıyla %6 ve %5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

BDH

Cari dönemde BDH tarafından elde edilen satışlar 305 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş ve toplam satış gelirlerinin %9'unu oluşturmuştur. BDH, 1Ç26 döneminde 38 milyon TL brüt kar, 12 milyon TL düzeyinde esas faaliyet karı üretmiştir.

FİNANSAL BORÇ YAPISI

2026 yılının ilk 3 aylık döneminde Grup'un toplam finansal borcu 3.106 milyon TL seviyesinde olup, Şirket'in 2.210 milyon TL düzeyinde olan kısa vadeli finansal borçlarının %99'u ABD doları cinsindendir.

1Ç26*	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.210	50
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	176	4
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	720	16
Toplam Borç	3.106	70

* Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.

1Ç26 itibariyle konsolide toplam finansal borcu 3.106 milyon TL seviyesinde Şirket'in ilgili dönem itibariyle nakit ve nakit benzerleri 394 milyon TL düzeyinde ve net borç pozisyonu 2.712 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Dolar bazında bakıldığında ise şirketin net borç pozisyonu 2025 yılsonuna ile aynı seviyede kalmış ve 61 milyon ABD Doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
1Ç26	3.106	394	2.712	61
2025	2.962	357	2.605	61

* Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.