

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 0653, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Yenışehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., Avea İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.'dır.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Grup'un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 1.975'tir (31 Aralık 2021: 2.171).

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

• **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Kazakistan, Azerbaycan ve Cezayir'de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin % 100'üne sahiptir.

• **BDH**

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH"), bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun’da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

Şirket’in Yönetim Kurulu’nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan’ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

“Netaş Telecom LLP”, Şirket’in “Bölgesel Sistem Entegratörü” olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan’ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

Malta’da sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

“Netaş Telecommunications Malta Ltd” Malta’da, Şirket’in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Cezayir**

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir’de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket’in %49’una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.’ye aittir ve bu sebeple Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

“Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC” Cezayir’de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49’una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

- **Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.**

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin (“KRON”) ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10’unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Şirket, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, Türkiye ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Şirket, kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron’la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini güçlendirmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SERMAYE YAPISI

31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2022		31 Aralık 2021	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351	48,05%	31.168.351	48,05%
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720	15,00%	9.729.720	15,00%
Halka Açık	23.966.729	36,95%	23.966.729	36,95%
Toplam Çıkarılmış Sermaye	64.864.800		64.864.800	
BIST Kodu	NETAS		NETAS	

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

31 Mart 2022 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tigrel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özer Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

GRUP ÜST YÖNETİM KADROSU

Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı
Alper Acındı	CFO, Mali İşler İcra Kurulu Üyesi
Alp Söker	CPO, İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi
Bilgehan Çataloğlu	Dijital Dönüşüm Ofisi İcra Kurulu Üyesi
Börgehan Köksal	CCO / Kurumsal Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Buket Okumuş	Marka ve İletişimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi
Koray Otyam	BDH Genel Müdürü
Bowen Mei	COO, Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Xi Guang Qing	CTO
Bülent Elönü	Taşıyıcı Şebekeler İş Birimi Genel Müdürü
Ersin Öztürk	Arge Genel Müdür Vekili

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

Temel Değerler

- Cesaret,
- Tutku,
- Azim,
- Yenilikçilik,
- Paylaşmak,
- Millilik,
- Aile Olmak.

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır.

Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

ARGE ÇALIŞMALARI

ArGe Yetkinliklerimiz

Netaş ArGe merkezi, 625 ArGe çalışanının birikimi ve becerisiyle, dünya çapında rekabet gücüne sahip ve öncü olabilecek ürün ve çözümler geliştirmektedir. Mobil haberleşme, siber güvenlik, savunma, çoklu ortam, bulut bilişim, veri merkezi, yönetilen servisler ve IoT gibi teknolojilerde, planlanan, devam eden proje ve ürünler için yaptığı patent başvurularıyla, ülke ekonomisinin gelişmesine, şirketlerin küreselleşmesine katkı sağlamaktadır. Netaş, kurumsal ve kamu müşterileri için geniş bir yelpazede geliştirdiği projelerle, bu kurumların dijital dönüşümlerine öncülük etmektedir.

Netaş, Avrupa Birliği'nin 5G ve ötesi çalışmalarını yönlendiren en etkin platformlardan NetWorld2020 Platformu'nun yürütme kurulunda olup, 5G IA-Infrastructure Association'ın üyesidir. Bilgi ve iletişim teknolojileri ve telekom alanında teknolojik iş birliklerini yöneten Celtic Plus organizasyonunda başkan yardımcılığını 5 yıldır sürdüren Netaş, tüm bu organizasyonların çalışma gruplarına etkin katılım sağlamaktadır.

Netaş'ın Ar-Ge mühendislerinin yüzde 14'ü lisansüstü ve doktora eğitimini tamamlamış olup, yüzde 6'sı yüksek lisans ve doktora eğitimine devam etmektedir.

Netaş ArGe faaliyetlerini aşağıdaki alanlarda yürütmektedir:

- 1) Bilişim Teknolojileri Ar-Ge
- 2) Savunma Ar-Ge
- 3) Servis Hizmetleri
 - Netaş Test Merkezi
 - Netaş Yönetilen Hizmetler

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Bilişim Teknolojileri ArGe – Türkiye’nin en büyük yazılım ihracatçılarından birisi.

Yeni Teknolojiler - Yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyümüz zenginleşiyor

Netaş, tüm dünyada rekabet edecek yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmeye odaklanmaktadır. Netaş’ın odaklandığı alanlar arasında daha fazla bağlantırlık ve mobilite sunmak üzere 4/5G, nesnelerin interneti (IoT) ve GSM-R da bulunmaktadır.

4G/5G çözümleri

Netaş, 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirkettir. 4/5G teknolojilerinde ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

4G LTE ve 5G teknoloji uygulaması olarak, C-V2X (Cellular-Vehicle-to-Everything) araç üstü haberleşme ünitesi (On Board Unit-OBU) ve yol kenarı haberleşme ünitesi (Road Side Unit-RSU) ürün geliştirmeleri Netaş Ar-Ge Merkezi’nde gerçekleştirilmektedir.

IPTV teknolojisi ile en yüksek deneyim kalitesi

Günümüzün giderek dijitalleşen ve internete bağlı olan dünyasında Netaş, sunduğu IPTV teknolojisi ile en yüksek deneyim kalitesi sağlıyor ve hepimizin hayatını kolaylaştırıyor.

IP tabanlı bir ağ üzerinden yayınları çeşitli istemcilere ulaştıran IPTV teknolojisi, -açık internet olunca OTT teknolojisi- yüksek kalitede içeriklerin yüksek bant genişlikleri ile çeşitli istemcilere (mobil, Smart TV veya STB) katma değerli hizmetleriyle beraber iletilmesini sağlıyor.

2020 yılında ZTE ile birlikte Türkiye’nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projesini üstlenen Netaş, IPTV çözümünün çeşitli modüllerinin yazılım geliştirmelerini kendi ArGe mühendisleri ile gerçekleştirmektedir. IPTV altyapısındaki çalışmalar da büyük oranda tamamlanmış ve canlıya kademeli geçişler başlamıştır. Bu yenilikçi altyapı ile dünyadaki en yeni trendlere göre reklam entegrasyonu yapılabilecek ve daha odaklı kampanya kurguları geliştirilebilecek. ZTE’nin Çin dışındaki en büyük IPTV projesi olma özelliği taşıyan bu projedeki iş birliği, Avrupa IPTV pazarı için de bir referans noktası olacaktır.

ULAK Projesi

4.5G haberleşmede milli yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilerek mobil haberleşme teknolojilerine yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik Türkiye’nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu projesi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. ULAK için tasarlanan baz istasyonu Evrensel ve Ticari şebekelerde, toplam 1.600’den fazla sahada servis vermektedir. Yeni baz istasyonlarının teslimatları devam ederken, servise verilen baz istasyonlarına saha desteği de verilmektedir.

Netaş IoT çözümü

Fiziksel nesnelerin birbirleriyle veya daha büyük sistemlerle bağlantılı olduğu iletişim ağı olan nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things), son yıllarda hızlı gelişimini sürdürüyor. IoT pazarının özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalarla birlikte ivmelenerek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IoT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor. Netaş bu hedef doğrultusunda çözümler sunmakta ve teknolojik yetkinliğini, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtmaktadır.

Netaş IoT platform, ION by Netaş: Netaş tarafından yüzde 100 yerli olarak geliştirilen ION by Netaş, geniş IoT ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamaktadır. Platform, IoT uygulamalarının uçtan uca

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebilir yapıda tasarlanmıştır.

ION by Netaş, farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasına imkân sağlamak için yatay mimaride inşa edilmiştir. Bulut üzerine veya lokal sistemlere kurulabilen ION by Netaş, kolayca adapte olabilen ve özelleştirilebilen yapısı ile herhangi bir dikeye hizmet verebiliyor. Bunların yanında, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

UYGAR Projesi

UYGAR projesi kapsamında, ULAK projesi ile milli olarak geliştirilen 4.5G Baz İstasyonu birikimi kullanılarak, ANKA İHA (İnsansız Hava Aracı) platformunda servis verebilecek bir askeri 4.5G Baz İstasyonu tasarlanmaktadır. Bu cihaz taktik sahada görev yapan personel için telsiz haberleşme yeteneklerini sağlamaktadır. Netaş tarafından, bu cihazın BBU (Base Band Unit) tasarımı, geliştirmesi, entegrasyonu ve test hizmeti gerçekleştirilmektedir.

Yerleştirme Projeleri

İnternet, bulut bilişim, büyük veri, telekom operatörlerinin altyapı ekipmanlarını sanallaştırma (SDN - NFV) ve diğer alanlarda yaygın olarak kullanım imkanına sahip sunucu çözümü, mevcut mobil şebeke teknolojilerinin(2G&3G&4G) desteklenmesi dışında 5G dönüşümünde de kritik önem taşıyan Çoklu Radyo Teknolojili Yeni Nesil Baz istasyonu çözümü, Fiber Optik Kabinet, Wifi-6 Fiber Modem (HGW) ve VDSL Modem ürünleri yerleştirilmiş ve yerli malı belgesi alınmıştır.

ZTE ile Dijital Dönüşüm

Netaş ArGe ekibi tarafından, ZTE'nin hem kurum içi hem de grup şirketlerinin kullanımı için geliştirilen iş uygulamaları, Çin'de ZTE tarafından kullanılmaya başlamıştır. Ayrıca ZTE Dijital Dönüşüm grubu ile ortak yazılım geliştirme projeleri devam etmektedir.

Netaş'ın Marka ve patent sayısı artıyor

Yenilikçi ürün ve fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınmasına ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılmasına büyük önem veren Netaş, 2021 yılında toplam 19 patent ve 2 faydalı model başvurusunda bulundu. Böylelikle Netaş'ın 2012'den bu yana yaptığı patent başvurusu 515'e, faydalı model başvurusu sayısı 5'e, 2022'nin birinci çeyreği itibarıyla tescilli patenti ise 198'e, tescilli faydalı modeli 3'e ulaştı. 2021 yılında 2 marka başvurusu yapan Netaş'ın, 1984'ten bu yana gerçekleştirdiği marka başvurusu 144'e, 20'si uluslararası olmak üzere tescilli markası 78'e yükseldi.

2022 yılında da Netaş'ın patent başvuruları devam etmektedir.

Ar-Ge merkezi olarak ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de Netaş araştırmacıları tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşılarak tescillenmesidir. Son dört yılda 13'ü ulusal olmak üzere 82 bilimsel yayını olan Netaş'ın 2014'ten bu yana gerçekleşen bilimsel yayın sayısı 178'e ulaşmıştır.

• NOVA S/COM

Nova S/COM hem istemciler arası hem de istemci-sunucu arasındaki iletişimin güvenliğini sağlamaktadır. Netaş'ın kendi bünyesinde geliştirdiği Nova S/COM Sinyalleşme Sunucusu, çağrı başlatmak, mesaj göndermek gibi tüm sinyalleşme işlemlerini gerçekleştiriyor. Standart akıllı telefonlar için güvenli iletişim hizmeti sağlayan ve uçtan uca güvenli iletişime ihtiyaç duyan tüm şirketlere hizmet verebilen bu ürün, güvenli

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

araç takip sistemi ve güvenli beyaz tahta uygulama özellikleriyle lojistikten eğitime birçok sektöre güvenli bir ortam sunuyor.

Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçılarından birisi

Sahip olduğu bilişim ekosistemi ile önemli bir rekabet avantajı bulunan Netaş, yerli yazılım geliştirmeyi ve Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçılarından birisi olmayı gururla sürdürmektedir. Netaş, büyük çaplı projelerin yazılım ihtiyaçları doğrultusunda çözümler tasarlamakta ve gerektiğinde farklı sistemlere entegre etmektedir.

Netaş'ın hayata geçirdiği yerli yazılım çözümlerinde öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **TFF - Akıllı Stadyum Projesi**
Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile 2014 yılından bu yana yürütülen Akıllı Stadyum Projesi kapsamında toplamda 50'den fazla stadyumun elektronik bilet altyapısı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- **AFAD - Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES)**
2013 yılında başlanan AFAD'ın projesi olan Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES), 2018 yılında kullanıma açılmıştır. Bir afetın tüm aşamalarının dijital ortamda yönetilmesi ve kaynakların verimli bir şekilde kullanılması için geliştirilen AYDES, dünyadaki sayılı afet yönetim sistemleri arasında yer almaktadır. Projenin 2019 yılı sonunda başlayan 2. Faz çalışmaları devam etmektedir.
- **KKTC - e-devlet dönüşüm projeleri**
KKTC'nin e-devlet dönüşüm projeleri kapsamında; "e-Nüfus Sistemi Projesi" hayata geçirilmiştir. Bu projenin bakım ve destek çalışmaları devam etmektedir. KKTC e-devlet dönüşümünün diğer iki önemli projesi olan ", "e-Tüzel (Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi) Projesi" ve "e-Gümrük - GBS (Gümrük Bilgi Sistemi) Projesi" de Netaş tarafından başarıyla yürütülmektedir. KKTC Ercan Havaalanı'nda e-Gümrük pilot uygulaması başlatılmıştır.
- **T.C. Sağlık Bakanlığı - 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi**
T.C. Sağlık Bakanlığı'nın 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi kapsamında; yazılım, donanım tedarik, altyapı, kurulum, test, devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır. Projenin 2022 yılı başında başlayan 3. Faz çalışmalarının 2025 yılı başında tamamlanması planlanmaktadır.
- **Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi**
Gayrettepe-İstanbul Yeni Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem hattı sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan ATS (Automatic Train Supervision) sisteminin tasarım ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

1) Savunma ArGe – Türk Silahlı Kuvvetleri ve kamunun ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji
haberleşme çözümleri

Netaş, haberleşme alanındaki köklü bilgi ve deneyimini savunma sanayiine de aktararak sadece Türkiye'de değil bölgede en yetkin savunma iletişim ürünleri tasarlayan şirket olmayı başarmış, kara, hava, deniz muhabere cihazlarında rekabet üstünlüğü elde etmiş, yerli olmasının yanı sıra hızlı ve kaliteli hizmetiyle de farkını ortaya koymuştur.

Netaş, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla tamamen yerli tasarım ve üretim olanaklarıyla anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirmektedir. Netaş mühendislerinin geliştirdiği bu ürünler, dayanıklı tasarımlarıyla öne çıkmaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş'ın hayata geçirdiği öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için projeler**
Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın yeni ve modernize edilmiş tüm platformları için geliştirilen donanım, yazılım tasarım ve üretim faaliyetlerini içeren yerli Muhabere Kontrol Sistemi'nin (MKS) uygulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- **Dost-Düşman Tanıma Sistemi (IFF)**
Netaş, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde bulunan platformlara, kendi geliştirdiği Dost-Düşman Tanıma Sistemleri (IFF-Identification Friend or Foe) üretmeye devam etmektedir.
- **Muhabere Sistemleri**
Taktik alandaki tüm haberleşme gereksinimlerini karşılayan, kullanıcılarına kompakt, taşınabilir, genişleyebilir, güvenli ve kullanımı kolay bir çözüm sunan sistemler kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.

2) Servis Hizmetleri – Ayrıcalıklı ve fark yaratan servis hizmetleri

Netaş Test Merkezi

Netaş, 2011 yılından beri test hizmetleri de vermektedir. 2015 yılında kurduğu Test Merkezi çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Netaş, Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk dört bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete 550'in üzerinde mühendisi ve kendi ArGe'sinde geliştirdiği Visium ürün ailesi ile test hizmeti sunuyor.

Finanstan telekoma, perakendeden enerjiye, sigortacılıktan e-ticarete birçok sektördeki müşterisine yazılım geliştirme sürecinde, test ve kaliteyle ilgili her adımda destek olan Netaş Test Merkezi, farklı platformlarda geliştirilen her tür mobil, web ve desktop uygulamasının testlerini gerçekleştiriyor, uygulamaların sistem ve güvenlik açıklarını tespit ediyor. Bu hizmetlerin büyük bir kısmını müşteri lokasyonunda veren Netaş, sürekli hizmetlerin yanı sıra dönemsel olarak da hizmet sunuyor. Netaş Test Merkezini sektörde farklılaştıran en önemli unsurların başında, kendi test çözümlerini üretmesi ve hizmet kapsamında personel temin etmenin ötesinde şirketlerin birer parçası gibi çalışarak tüm süreçlerde sorumluluk üstlenmesi geliyor.

Finans alanında, İş Bankası ve Ziraat Teknoloji'den sonra Akbank ile olan test hizmet sözleşmesi uzatıldı. Finans sektöründe güçlü varlığını devam ettirmenin yanı sıra, Visium Farm (Cihaz Parkuru) ürünü başta olmak üzere, kendi geliştirdiği ürün ve çözümler ile hizmetini zenginleştirdi.

Netaş Test Merkezi finans alanındaki güçlü varlığını, İş Bankası, Ziraat Teknoloji, Akbank, Garanti Teknoloji'ye verdiği hizmetler ile devam ettirirken, Visium Farm (Cihaz Parkuru) ürünü başta olmak üzere, kendi geliştirdiği ürün ve çözümler ile hizmetini zenginleştirdi.

Kamu sektöründe Belbim'e verdiğimiz Test Hizmeti sözleşmesi uzatıldı, İBB(İstanbul Büyükşehir Belediyesi)'nin test hizmet projesi kazanıldı.

ZTE şirketi için geliştirilen DCMS projesinin test otomasyon projesi devam ediyor.

Performans testi anlamında Netaş Test Merkezi'nde geliştirilen Visium Load ürünü telekom ve bankacılıktan sonra sigorta ve e-ticarete de kullanılmaya başlandı. AXA, AkSigorta, MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) ve SBM (Sigorta Bilgi Gözetim Merkezi) gibi sektörün önde gelen firmalarında kullanıldı.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş, Ak Sigorta, Mapfre ve HDI gibi sektörünün önde gelen firmalarına verdiği hizmetlere AVIVASA'nın eklenmesi ile sigorta sektöründeki etkinliğini artırdı. Test hizmetimizin devam ettiği Mapfre ve Aksigota'da Visium FARM ürünümüzün kullanılmasına başlanmıştır. Netaş Test Merkezi farklı projeleriyle CarrefourSA ve Merkez Bankası gibi kurumlara da destek vermektedir.

Netaş Test Merkezi, telekom sektöründe her üç operatöre büyüyerek hizmet vermeye devam etmektedir. Bu hizmet kapsamında Vodafone Türkiye ve Türk Telekom'da Visium Farm kurulumları tamamlanmıştır. Bu dönemde Türk Telekom sözleşmesi de kapsamı genişletilerek yenilenmiştir.

Netaş, Turkcell'in Dijital Servisleri ve Çözümleri, Dijital Kanal Uygulamalarında vermekte olduğu Yazılım Geliştirme Test, Otomasyon ve Kitle Testi hizmet kapsamını yeni ürünlerde de mobil, web, API ve e-com otomasyonu da dahil ederek genişletti.

Netaş Test Merkezi'nde yapılmakta olan sızma testleri (Pentest) artık sadece Türkiye'deki müşteriler için değil yurtdışındaki müşteriler için de verilmeye başlandı. Yurtiçinde mevcut müşterilerimize ek olarak Yıldız Holding, Bantaş, Klimasan, Tekfen, Global Menkul Değerler gibi şirketlere sızma testi hizmeti sunuldu. Sahibinden.com, üst üste üçüncü kez Güvenlik testi konusunda Netaş Test merkezini tercih etti. Bunun yanı sıra, Ziraat Finans Grubu tüm iştiraklerinde güvenlik ve sızma testleri için Netaş Test Merkezi'ni tercih etti.

Netaş, müşterilerine sunduğu çözümlerde kullanılan ve Netaş Bilişim Teknolojileri ARGE'si tarafından geliştirilen Test Çözümleri Ürünlerinden Visium Load (Performans Testi), Visium 5G (Telekom Protokolleri Otomasyonu) ve Visium SERV(Servis Sanallaştırma) için Yerli Malı Belgesi almıştır.

Şu ana kadar Visium ürünlerimizden Visium LOAD 18 farklı müşterimizde, Visium FARM 9 farklı müşterimizde, Visium GO 6 farklı müşterimizde kullanıldı.

2022 ilk çeyreğinde yeni müşteri olarak Tarnet-Tarım Kredi Kooperatifleri'ne hizmet vermeye başladık. Ayrıca müşterilerimizden Ziraat Teknoloji, Türkiye İş Bankası, SoftTech, Türk Telekom ve Mapfre ile mevcut sözleşmelerimizi 1 yıllık yeniledik.

Netaş Test Merkezi Ürün ve Hizmetleri

Visium GO: Geliştirilen Visium GO ürünü müşterilerin web/mobil/desktop uygulamalarının otomasyonunu sağlamaktadır. Visium FARM (Cihaz Parkuru) ürünü ile entegre olabilen otomasyon çözümü müşterilerin uygulamalarının çok sayıda cihaz ile otomatize bir şekilde test edilmesine olanak sağlamaktadır.

Visium Farm: Netaş Test Merkezi, Cihaz Parkuru'nu (Device Farm) geliştirerek 2018 yılında devreye almıştır. Cihaz Parkuru sayesinde, tüm platformlarda geliştirilen mobil ve internet uygulamaları, yüzlerce marka ve modeldeki cihaz üzerinde test edilerek hatalar raporlanmaktadır.

Visium Load: Netaş Test Merkezi tarafından geliştirilen performans test ürünü ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Visium Manage: Netaş Test Merkezi tarafından geliştirilen Visium MANAGE ürünü, test senaryo ve suitlerini yönetme, test planlama, raporlama, gereksinim ve test senaryoları arasındaki ilişkileri kurma, riskleri takip etme ve hata izleme araçlarıyla entegrasyon gibi özellikleri sağlayan bir test yönetim aracıdır.”

Test dış kaynak sağlama hizmeti: Test dış kaynak sağlama hizmeti, proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerin verimli kullanımını sağlamaktadır.

Yazılım testleri hizmeti: Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlamaktadır.

M2M/IoT ve mobil terminal testleri: M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında, mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC’ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut ve yeni SIM kartlarıyla test edilmektedir.

Sızma testleri (Pentest) hizmeti: Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri komple bir çözüm olarak sağlamaktadır.

Mobil uygulama testleri hizmeti: Mobil uygulama testleri hizmeti, mobil uygulamaların ve servislerin canlıya alınmadan önce, en yüksek sayıda uygun marka, model ve mobil cihaz ile son kullanıcı testlerinin yapılmasını sağlamaktadır.

Netaş Yönetilen Hizmetler

Şirketlerin BT varlıklarını yönetme sorumluluğunu üstlenen Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, Netaş güvencesi ile işletmelerin maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonlarının iyileştirilmesi adına proaktif temelli yönetim ve kontrol sağlamaktadır.

Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi Türkiye Futbol Federasyonu’nun (TFF) Akıllı Stadyum Projesi kapsamında, 40’tan fazla lokasyondaki veri merkezinin IT altyapısını, kamera ve turnike kart okuyucu gibi tüm bileşenlerini, 20’den fazla ürün tedarikçisi ile ilişkileri yürüterek gerçekleştirmiştir. Elazığ, Bursa, Yozgat ve Adana Şehir Hastaneleri gibi Türkiye’nin en büyük ve kritik altyapı yatırımlarını izleyip yönetmektedir.

Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, 2021 yılında da kurulumdan izlemeye, hatta kritik son kullanıcı sorunlarının çözümüne kadar uçtan uca tüm sistemleri yöneterek şirketlerin sadece kendi işlerine odaklanmasını sağlama vizyonunu devam ettirmeye odaklanmaktadır.

Danışmanlık ve Test Hizmetleri

Türkiye’deki sektörlerin regülasyon otoriteleri olan EPDK, BTK, BDDK ve KVKK’nın yayımladığı bilgi güvenliğine dair şartları düzenleyen yönetmelik zorunluluklarını yakinen takip ediyoruz. Bu anlamda, regülasyonların karşılanmasına dönük projelerin geliştirilmesini ve uygulanmış güvenlik şartlarının denetlenmesi gerçekleştirmekteyiz.

Test, takip ve bilgilendirme güvenlikte olmazsa olmaz olgulardır. Sunduğumuz test hizmetleri sayesinde kurumların açıklıklarının bulunması; istismar edilerek sistemlere erişimi ile sızma zincirindeki tespitlere dair kanıtlar sunulması amaçlanır.

Deneyimli kadromuz ile GAP Analizi ve Güvenlik Sıkılaştırma Programı, KVKK ve GDPR Danışmanlığı, Risk ve Uyumluluk Yönetimi (ISO 27001, PCI/DSS vb.) ve Gelişmiş Test Servisleri (Fonksiyon, Yük, Kaynak Kod, DDoS, VoIP, sızma testi) hizmetlerini bütünsel ve kuruma özel paketler ile sunmaktayız.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC)

Tüm şirketler için, hem günlük BT operasyonlarını hem de çoklu hizmet ve ürün tedarikçileri ile olan ilişkileri yönetmek, oldukça zor ve yorucu bir süreçtir. Şirketlerin tüm bilgi ve iletişim teknolojileri ortamının yönetimini güvenilir bir servis sağlayıcıdan alması, onlara büyük verimlilik sağlar. Netaş, şirketlerin bu ihtiyacına yönelik de ayrıcalıklı ve kaliteli hizmet sunuyor.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC), merkezi yönetim için gerekli altyapılarının kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en ekonomik seviyede tutarak en kaliteli servisi sağlayabilmek amacıyla şirketlere 7/24 ağ izleme ve yönetimi desteği vermektedir. Bu merkezde, müşterilerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ağ altyapıları, sürekli ve merkezi olarak izlenirken, gerekli aksiyonlar en kısa sürede alınarak iş sürekliliği anlamında ağ ve sistem altyapısı yönetimine proaktif bir yaklaşım getirilmektedir.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Mart 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı 55.448 TL'dir (31 Aralık 2021: 7.857.752 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 893.316.438 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır. (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 877.420.853 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 20). Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.

31 Mart 2022 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 1.709.564 TL (31 Aralık 2021: 12.921.557 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 3.420.564 TL'dir (31 Aralık 2021: 14.557.898 TL). İlgili teşvik gelirleri, oluşan personel giderleri ile netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2022 yılının ilk 3 aylık döneminde bağış ve yardım gerçekleştirilmemiştir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 31 Mart 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 3.272.713 TL'dir (31 Mart 2021: 13.644.642 TL).

31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS

2022 yılının ilk üç aylık döneminde;

- Satış gelirleri %40 artarak 687 milyon TL,
- Alınan sipariş miktarı %96 artarak 766 milyon TL,
- Toplam kayıtlı siparişler %73 artarak 2,1 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

2022 yılının ilk çeyreğinde Şirketin alınan ve kayıtlı siparişleri ile satışlarında oldukça yüksek oranlı artışlar gerçekleşti. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde alınan sipariş tutarı %96 büyüyerek geçtiğimiz yılın aynı döneminde kaydedilen siparişlerin yaklaşık iki katı düzeyinde ve 766 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde toplam kayıtlı siparişlerdeki büyüme ise %73 seviyesinde gerçekleşerek ilk çeyrek sonu itibariyle Şirket'in kayıtlı siparişlerinin 2,067 milyon TL seviyesinde gerçekleşmesini sağladı.

İlgili dönemde satış gelirlerindeki yıllık bazda %40 büyümeye ek olarak Şirket'in kar marjlarında gerek çeyrekse, gerekse yıllık bazdaki iyileşmeler dikkat çekti. Geçtiğimiz yılın ilk çeyreğinde %3,5 seviyesinde gerçekleşen brüt marj, cari dönemde %11,2 seviyesinde gerçekleşti ve Şirket'in brüt karı 1Ç21'deki 17 milyon TL seviyesinden 77 milyon TL seviyesine çıktı.

Buna ek olarak, Şirketin operasyonel giderlerde sağladığı tasarruf sayesinde Şirket'in operasyonel giderlerinin satışlara oranı 1Ç21'deki %12 seviyesinden %10 seviyesine gerilemiş ve FVÖK marjı tekrar pozitif dönüştü. Cari dönemde Şirket'in FAVÖK marjı da tekrar pozitif dönerek %4 seviyesinde gerçekleşmiş ve Şirket 1Ç22'de 28 milyon TL FAVÖK açıklamıştır.

ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	1Ç 2022	1Ç 2021	y/y %
Hasılat	687	492	40%
Satışların Maliyeti	(610)	(475)	29%
Brüt Kar	77	17	346%
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>11,2%</i>	<i>3,5%</i>	<i>766</i>
Operasyonel Giderler	(69)	(57)	22%
Genel yönetim giderleri	(33)	(28)	18%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(35)	(24)	46%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(2)	(6)	(61%)
Teşvikler	0	0	(4%)
FVÖK	7	(40)	118%
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>1,1%</i>	<i>-8,1%</i>	<i>914</i>
Amortisman	20	24	(16%)
FAVÖK	28	(15)	281%
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>4,0%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>715</i>

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

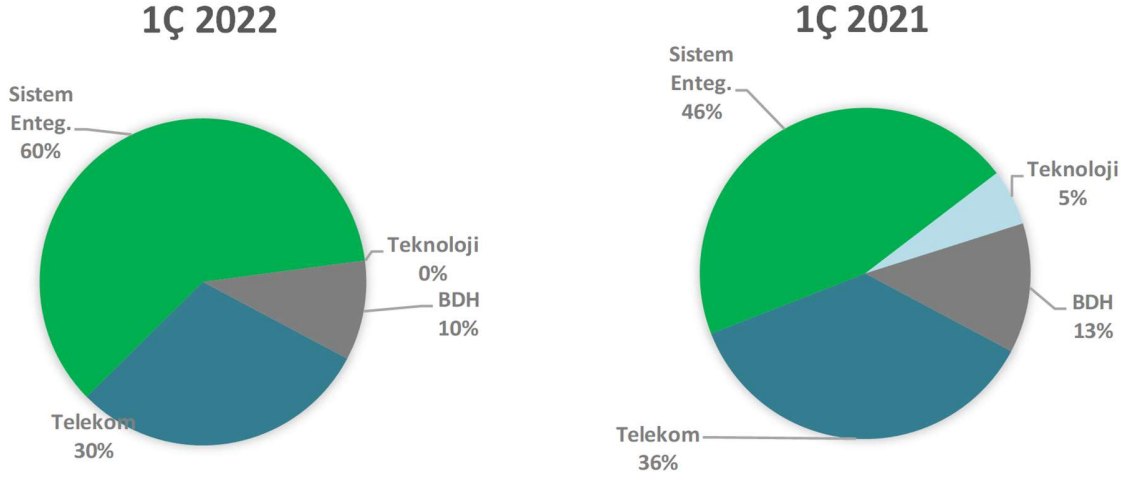
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Siparişler ve Satış Gelirleri

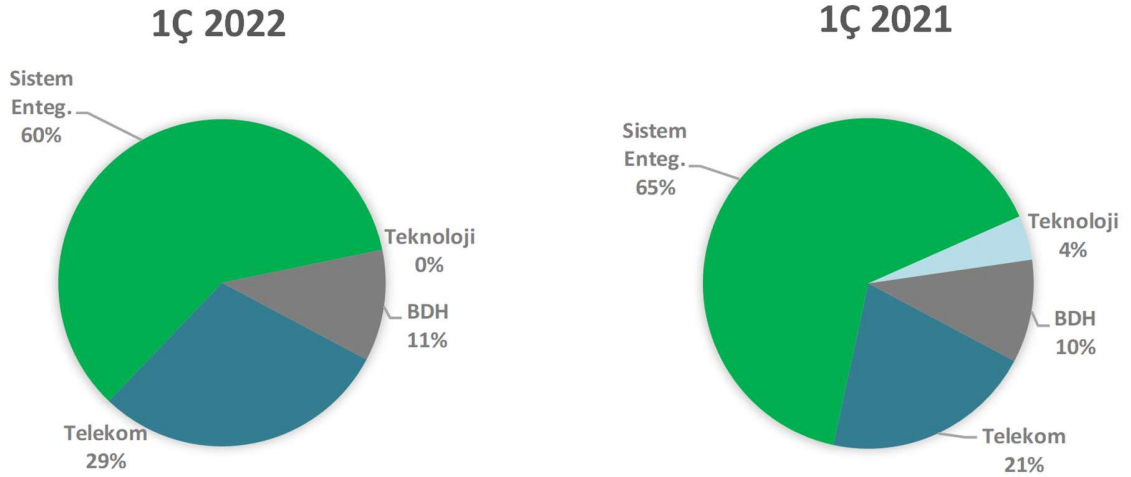
Siparişler: 2022 yılının ilk çeyreğinde alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %96 artarak 766 milyon TL (55 milyon ABD doları) düzeyinde gerçekleşmiştir. 1Ç22 sonu itibariyle Şirket'in gelecek dönemlerde gerçekleştirmek üzere kayıtlı siparişleri ise %73 büyüyerek 2,1 milyar TL (148 milyon ABD Doları) düzeyinde realize olmuştur.

Satış Gelirleri: Grup'un 2022 yılı ilk çeyrek satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %40 oranında artarak 492 milyon TL'den 687 milyon TL düzeyine çıkmıştır.

Alınan Siparişlerin Kırılımı



Satış Gelirleri Kırılımı



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

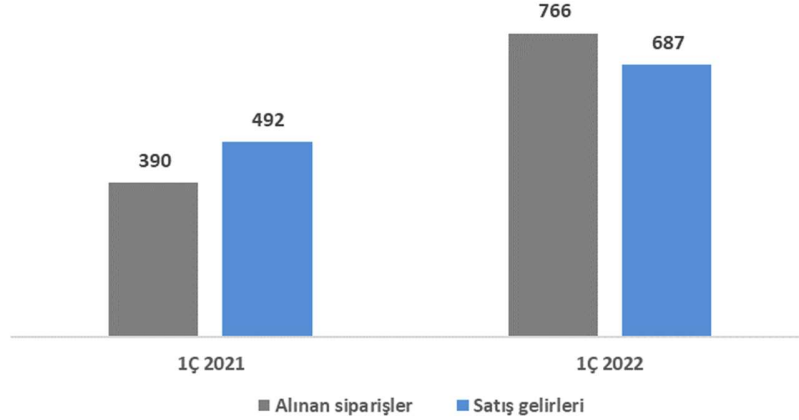
KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup, konsolide satışlarını aşağıdaki segmentler bazında takip etmektedir;

- Telekom
- Sistem Entegrasyonu (SI)
- Teknoloji
- BDH

Sistem entegrasyonu (SI) segmenti, 1Ç22’de Şirket’in satış gelirlerinin ve siparişlerinin %60’ını oluşturarak gerek satışlarda gerekse alınan siparişlerde en büyük payı almıştır. Satışların 1Ç21 ve 1Ç22 kompozisyonu karşılaştırıldığında SI segmentinin payı %65’den %60’a düşmesine karşın halen Şirket’in satışlarının en büyük kısmı SI tarafından gerçekleştirilmektedir.

SI segmentini satışlarda ve siparişlerdeki %29 ve %30 payıyla telekom segmenti takip etmiştir. Sonuç olarak, SI ve telekom segmentleri Grup’un konsolide alınan siparişlerinin ve satışlarının sırasıyla %90’ını ve %89’unu oluşturmuştur.



2022 yılının ilk çeyreğinde Şirket’in satışlarındaki artışa ek olarak Şirket operasyonel anlamda çok daha olumlu bir performans sergilemiş ve kar marjlarında çeyreksel ve yıllık bazda önemli artışlar gerçekleştirmiştir. Geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında 1Ç22’de Şirket’in brüt marjı %3,5 seviyesinden %11 seviyesine, FAVÖK marjı ise -%3’ten %4 seviyesine yükselmiştir.

Şirket’in brüt ve operasyonel kar marjlarındaki olumlu gelişmeye karşın Şirket, cari dönemde büyük kısmı kur farkı giderlerinden oluşmak üzere yaklaşık 45 milyon TL düzeyinde esas faaliyetlerden diğer gider kaydetmiştir.

Şirket, operasyonel karlılık anlamında gösterdiği performansa karşın, geçtiğimiz sene ilk çeyrekte gerçekleşen NetRD satışının 1Ç21 gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemine yansıyan 35 milyon TL düzeyindeki tek seferlik olumlu etkisi ve geçtiğimiz sene kaydedilen 23,6 milyon TL düzeyindeki net finansman gelirine karşın bu sene Şirket’in 5,7 milyon TL düzeyindeki net finansman gideri nedeniyle cari dönem vergi öncesi zararı 17.433.425 TL’den 43.424.558 TL düzeyine yükselmiştir. Cari dönemde Şirket’in net dönem zararı ise 49.424.124 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

1Ç 2022 (Milyon TL)	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	
Alınan Siparişler	228,6	461,9	-	75,7	-	766,2
Satış gelirleri	201,7	409,4	-	75,7	-	686,8
Satışların maliyeti	(187,0)	(360,0)	-	(63,0)	(0,1)	(610,1)
Brüt kar	14,7	49,4	-	12,7	(0,1)	76,6
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(10,5)	(16,4)	-	(7,8)	-	(34,6)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	(32,6)	(32,6)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	-	(2,2)	(2,2)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	4,2	33,0	-	5,0	(34,9)	7,2
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	2%	8%	-	7%	-	1%

1Ç 2021 (Milyon TL)	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	
Alınan Siparişler	141,6	177,8	21,4	49,4	-	390,2
Satış gelirleri	101,4	319,4	21,4	49,6	-	491,8
Satışların maliyeti	(97,4)	(313,1)	(22,9)	(41,1)	-	(474,6)
Brüt kar	4,0	6,3	(1,5)	8,5	-	17,2
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(6,9)	(10,7)	-	(6,0)	-	(23,7)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	(27,7)	(27,7)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(5,7)	-	-	(5,7)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	(3,0)	(4,4)	(7,2)	2,5	(27,7)	(39,8)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	-3%	-1%	-34%	5%	-	-8%

Sistem Entegrasyonu

2022 yılının ilk çeyreğinde, sistem entegrasyonu segmentine ait alınan siparişler ve satış gelirleri sırasıyla %160 ve %28 artış sergilemiştir. İlgili segmentin alınan sipariş tutarı 462 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, sistem entegrasyonu segmenti 409 milyon TL düzeyindeki satış gelirleri ile Grup'un konsolide satışlarının en büyük kısmını oluşturmuş, toplam satışlar içinde %60 tutarında paya sahip olmuştur. Cari dönemde ilgili segmentin brüt karı 33 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Telekom

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyötmektedir. Cari dönemde telekom segmentinin alınan sipariş miktarı %61 oranında artmış, 229 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirleri aynı dönemde geçen yıla kıyasla %99 artarak 202 milyon TL olmuştur. Telekom segmentinin toplam satışlar içindeki payı %29 düzeyinde gerçekleşmiş, telekom segmenti satışlar içinde sistem entegrasyonunun ardından ikinci büyük payı almıştır. 2022'nin ilk çeyreğinde segmentin brüt karı 4 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Telekom segmentinin ikinci çeyrekten itibaren Şirket'in karlılığına daha büyük katkı sağlaması beklenmektedir.

BDH

Cari dönemde BDH'nın alınan sipariş miktarı ve satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %53 artış göstermiş, 76 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. İlgili segment, Grup'un brüt karlılığına 5 milyon TL düzeyinde katkı sağlamıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2022 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

BORÇLULUK

2022 yılının ilk çeyreği itibariyle Grup'un nakit ve nakit benzerleri 694 milyon TL düzeyinde gerçekleşti.

Cari dönemde Grup'un net borcu ise 508 milyon TL (34,7 milyon ABD Doları) seviyesinde gerçekleşti. Grup'un net borç pozisyonu 2021 yılsonuna göre iyileşme sergileyerek 600,7 milyon TL (45,1 milyon ABD Doları) seviyesinden 34,7 milyon ABD Doları seviyesine geriledi.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
1Ç 2022	1202,3	694,3	508,0	34,7
31.12.2021	1142,7	542,0	600,7	45,1

2022 yılının ilk çeyreğinde Grup'un toplam finansal borcu 1,2 milyar TL olup, Grup'un, faizsiz teminatsız spot kredileri haricindeki kısa vadeli kredilerinin %55'i TL, %42'si ABD Doları ve geri kalan %3'ü Euro cinsindendir. 1Ç22 itibariyle Grup'un toplam konsolide finansal borçlarının yaklaşık tamamı bir yıldan kısa vadeli.

1Ç 2022	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	1202,3	82,1
Uzun Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	0,0	0,0
Toplam Borç	1202,3	82,1