

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır)] 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2016 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Gökhan Alpman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2016

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 06531, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (“Grup”), İstanbul’da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Grup, haberleşme tesis ve teçhizatları üretimi ve bunların satışı, proje kurulum danışmanlığı, yazılım, teknik destek ve bakım onarım hizmetleri, yönetim hizmetleri, bilgi merkezi hizmetleri, stratejik dış kaynak kullanımı, uygulama faaliyetleri, iş devamlılığı ve entegre hizmetleri sunmaktadır. Şirket hisseleri Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Şirket merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce Yenışehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Şirket’in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Probil**

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Probil, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Probil hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **BDH**

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye’deki müşterilerine Türkiye’nin farklı bölgelerine yayılmış 36 şubesi ve 46 iş ortağı ile erişiyor.

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun’da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

“Netaş Telecom LLP”, Şirket’in “Bölgesel Sistem Entegratörü” olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan’ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

“Netaş Telecommunications Malta Ltd” Malta’da, Şirket’in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 Avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **Kron**

Şirket, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, Türkiye ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron’la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Şirket, Kron’a %10 oranında iştirak etmektedir.

Grup, bilişim teknolojileri alanındaki yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle ulusal ve uluslararası pazarda, servis sağlayıcılara ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri sunarak şirketlerin ve kurumların iş verimliliğini arttırmaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Müşterilerine ağ, güvenlik, tümleşik iletişim, sanallaştırma, bulut bilişim, geniş bant erişim, savunma teknolojileri, optik ve taşıyıcı Ethernet, GSM-R, IT entegrasyonu, stratejik dış kaynak kullanımı ve özgün yazılım geliştirme gibi alanlarda yeni nesil çözümler sunmaktadır.

Grup, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaç duyduğu savunma iletişim ağının modernizasyonunda da önemli bir rol oynamakta, Türkiye'nin lider sistem entegratörü olarak bilişim alanındaki faaliyetlerini, güçlü bir birikime sahip, yeni nesil teknolojilere hakim Ar-Ge gücüyle sürdürmektedir.

Küresel standartlarda çalışan ve Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak vizyonuyla hareket eden Grup, müşterilerinin bilişim sektöründeki gelişmeleri yakından takip etmesi ve teknolojiyi daha verimli kullanması için küresel teknoloji devleriyle stratejik iş ortaklıkları gerçekleştirmektedir. Grup'un sektörün en iyileri olan güçlü stratejik iş ortakları arasında Cisco, Microsoft, Avaya, HP, Oracle, Genband, Kapsch, Wesley Clover gibi şirketler bulunmaktadır. Şirket aynı zamanda 200'den fazla küresel operatör için yazılım çözümleri geliştirmekte ve yazılım ihracatında lider konumda bulunmaktadır.

Grup, dünyanın lider telekom operatörlerine, kurumsal pazarda uluslararası firmalar ile büyük işletmelere, finans alanında önde gelen banka ve sigorta şirketlerine, bakanlıklar ve üniversiteler dahil olmak üzere kamu kurumlarına, enerji ve sağlık sektörlerine, savunma sanayine ve diğer sektörlerden 1.500'ün üzerinde müşteriye hizmet vermekte, teknoloji ve inovasyona sürekli yatırım yapmakta, büyük çaplı entegrasyon projeleri gerçekleştirmektedir. Yurt dışında özellikle Asya-Pasifik ülkeleri, Bağımsız Devletler Topluluğu ile Kuzey Afrika'daki kurumlara çözümler sunmaktadır.

SERMAYE YAPISI

30 Haziran 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay Oranı %	Pay Oranı %	Pay Oranı TL	Pay Oranı TL
	30 Haziran 2016	31 Aralık 2015	30 Haziran 2016	31 Aralık 2015
OEP (*)	48,04	48,04	31.162.570	31.162.570
TSKGV (**)	15,00	15,00	9.729.720	9.729.720
Halka açık	36,96	36,96	23.972.510	23.972.510
Toplam	100,00	100,00	64.864.800	64.864.800

(*) OEP Turkey Tech B.V.

(**) Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla OEP Turkey Texch B.V. 23.351.328 adet A-tipi ve 7.811.242 adet B-tipi hisse sahibi olarak Şirket içindeki toplam payların % 48,04'ünü temsil etmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

30 Haziran 2016 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı:	David Arthur Walsh
Yönetim Kurulu Başkan Vekili:	M. Cumhur Özdemir
Üye:	Joseph Patrick Huffsmith
Üye:	Mehmet Yazıcı
Üye:	Andrew Glover Dunn
Üye:	Alpaslan Korkmaz (Bağımsız)
Üye:	Emre Şehsuvaroğlu (Bağımsız)

GRUP YÖNETİM KADROSU

C. Müjdat Altay	İcra Kurulu Başkanı
M. İlker Çalışkan	İcra Kurulu Üyesi-Mali İşler
Yasemin Akad	İcra Kurulu Üyesi -İnsan Kaynakları
Selcan Taşkiran	İcra Kurulu Üyesi -Pazarlama ve İş Geliştirme
Kamil Orman	Genel Müdür – Kamu ve Savunma Sektörü
Ali İhsan Kuralkan	Genel Müdür -Uluslararası Pazarlar
M. Ali Tombalak	Genel Müdür-Kurumsal Sektör
Bilgehan Çataloğlu	Genel Müdür-BDH
Gönül Kamalı	Ar-Ge Lideri -Taşıyıcı Sınıf Ağ Teknolojileri
Ömer Aydın	Ar-Ge Lideri -Savunma Teknolojileri
Öner Tekin	Ar-Ge Lideri -Bilişim Teknolojileri

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı system entegratörü olmak.

Temel Değerler

- Müşterilerimiz itici gücümüzdür.
- Çalışanlarımız en kıymetli kaynağımızdır.
- Kalite her alandaki hedefimizdir.
- İnovasyon geleceğimizin güvencesidir.
- Sorumluluk ve dürüstlük, yaptığımız her işin temelini oluşturur.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI (devamı)

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır.

Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

ARGE ÇALIŞMALARI

Şirket, çalışmalarını yeni nesil teknolojilerde derin bilgi birikimine yaklaşık 750'den fazla çalışanı olan Ar-Ge Merkezi'nin katkılarıyla sürdürmektedir. 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu kapsamında 2008 yılında "Ar-Ge Merkezi" statüsü kazanan Grup, "Türkiye'nin Orta ve Yüksek Teknolojide bölgesel merkez olma ve Türkiye'den küresel marka çıkarma" hedefleri doğrultusunda ödüller almış ve son sekiz yılda dört defa yazılım ihracat şampiyonu olmuştur.

Türkiye nin en eski ve en büyük özel Telekom ArGesi olan Netaş, aynı zamanda, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının, en az 2 yıl faaliyet gösteren ArGe Merkezleri arasında yaptığı performans değerlendirmesi sonucunda 2012,2013 ve 2014'te Telekomünikasyon sektöründe en başarılı ArGe Merkezi seçilmiştir.

Netaş istihdam kalitesine verdiği önem ve dönem içinde bu amaca yönelik yapmış olduğu faaliyetler neticesinde Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı tarafından 2014 yılı "En İyi Arge İstihdam" ödülüne layık görülmüştür.

Köklü bir Ar-Ge Merkezi'ne sahip olmanın bilinci ile çalışmalarında Ar-Ge ekosisteminin kapsamını genişletmek ve güçlendirmek amacıyla aşağıdaki altı ana başlığa odaklanmaktadır:

- İnovasyon ve Yeni Ürün
- Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri
- Üniversite İlişkileri ve İş Birlikleri
- Patent Sayıları, Ulusal ve Uluslararası Bildiri ve Yayınlar
- Kalifiye Eleman Yetiştirme
- Teknolojik Girişimcilerle İş Birliği

Ar-Ge ve inovasyonun itici gücünden daha fazla faydalanmak amacıyla, 2014 faaliyet yılında daha hızlı ve etkin bir iş modeline geçmiştir. Bu model ile yenilikçi, proaktif ve geleceğin ihtiyaçlarına cevap verebilecek "İş Birimi" (Business Unit) modelini temel alınmıştır. Araştırma ve geliştirme "Teknoloji ve İnovasyon Genel Müdürlüğü" adı altında bir iş birimi haline getirilmiş ve Netaş İcra Kurulu Üyesi C. Müjdat Altay birimin Genel Müdürlüğü görevini şahsen üstlenmiştir.

Teknoloji ve İnovasyon Genel Müdürlüğü'nün en önemli hedefi, inovasyonu bir şirket kültürü haline getirerek küresel ölçekte rekabet edecek yüksek teknoloji katma değerli ürünler ile ürün portföyünü zenginleştirmektir. Bu amaç doğrultusunda Fokus İnovasyon/Hackathon gibi çeşitli inovasyon etkinlikleri gerçekleştirilmiş ve faaliyet döneminde "Yeni Ürün Süreci" çalışmaları tamamlanmıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ARGE ÇALIŞMALARI (devamı)

Grup, ulusal ve uluslararası pazarlarda, servis sağlayıcılar ve kurumlara ağ,siber,güvenlik, tümleşik iletişim, sanallaştırma, bulut bilişim, savunma teknolojileri, kamu güvenliği, geniş bant mobil erişim, optik ve taşıyıcı ethernet, GSM-R, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri konusunda yenilikçi ve yaratıcı çözümlere odaklanmıştır.Kendi Ar-Ge laboratuvarlarımızda geliştirdiği yazılım çözümlerini, 200’den fazla küresel operatörün kullanımına sunmuştur. Bu çözümlerle son 10 yılda toplam 400 milyon dolarlık yazılım ihracatı gerçekleştirmiştir.

Türkiye’de ilk ‘‘4G LTE Advanced baz istasyonu’’tasarımı,4G altyapısı için(RCS,AAA,DRA/DRS)ürün geliştirmeleri,5G hazırlık için(MEC)softswitch çalışması,bazı özellikleri ‘‘Dünyada ilk’’olan ve faaliyet döneminde lanse edilen VoIP siber güvenlik ürün ailesi-NOVA geliştirilmesi gerçekleştirilmiştir

Faaliyet dönemi içerisinde, devam eden 11, yeni başlamış 29, planlanmış 38 ve tamamlanmış 24 ana projesi bulunuyor.

Grup, Genband, Kapsch, Microsoft gibi çok uluslu şirketlerle kurmuş olduğu Ar-Ge ilişkisini güçlendirerek sürdürmekte ayrıca Cisco, Avaya gibi dünya devi firmaların ürünleriyle entegre çalışacak ürünler geliştirmektedir.

Dünya çapında rekabet eden projeler üretmek, rekabet gücünü artırabilmek için Grup ‘açık inovasyon’ yaklaşımını benimsemiş ve üniversite ilişkilerini daha da güçlendirmeyi hedeflemiştir.

Ar-Ge Merkezi’ne ilave olarak dışarıdan gelen fikirlere de kapılarını açmaktadır. Her şeyi öz kaynaklarla yapma yaklaşımı yerine Grup olarak fikir, bilgi ve tecrübenin bulunduğu kaynağa ulaşarak, iş birlikleri yaparak, birlikte kazanma yaklaşımını uygulamaktadır.

Teknolojik girişimciliğin desteklenmesine yönelik bir faaliyeti de, Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu’nun uluslararası arenada başarısı kanıtlanmış özgün iş modelini kullanarak, genç girişimcilerin katma değerli projeler geliştirmesini sağlamak ve onlara teknoloji şirketleri kurdurmaktır. Bu alandaki çalışmalarını da başarıyla devam etmektedir.

Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu, teknoloji ve danışmanlık anlamında hem Netaş hem de Wesley Clover tarafından güçlü bir şekilde ve sürekli desteklenmektedir. Şirketler, IoT (Internet of Things), crowdsourcing (kitle-kaynak) platformu, mobil saha elemanları için bulut bazlı form tasarımı, kaliteyi artırmak için son kullanıcıdan geribesleme toplayan mobil yazılımlar ve ‘‘venue management and indoor navigation’’ alanlarında çalışmalar gerçekleştireceklerdir.

Katma değerli yenilikçi ürünler sunma hedefinde olan Grup, patent ve marka korumaları ile ürünlerinde kullandığı ya da kullanmayı planladığı fikirleri koruma altına alıp, faaliyet alanında olmayan fikirleri de şirket değerlerine katmaktadır. 2013 faaliyet döneminde 32 olan patent başvurusu sayısı, 2014 faaliyet döneminde 35’e, 2015’te ise 68’i ulusal ve 3’ü uluslararası olmak üzere toplamda 71’e çıkarmıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TEŞVİKLER

Grup, 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren yararlanmaya başladığı 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetler kapsamında 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla 131 milyon TL tutarında Ar Ge teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutar 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla kullanılmamış ve önümüzdeki dönemlere devretmiştir. (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 162 milyon TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 68 milyon TL'si 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kullanılmıştır).

30 Haziran 2016 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 6 milyon TL (30 Haziran 2015 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 5 Milyon TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 5 milyon TL'dir (30 Haziran 2015 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 4 Milyon TL).

30 Haziran 2016 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 11 milyon TL olup, 10 milyon TL'si Araştırma ve Geliştirme Giderleri içerisinde netlenerek geri kalanı Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesap grubunda gösterilmiştir. (30 Haziran 2015 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK'tan tahakkuk etmiş devlet teşviği 4 milyon TL olup, 3 milyon TL'si Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesap grubunda gösterilmiş, geri kalanı Araştırma ve Geliştirme Giderleri içerisinde netlenmiştir).

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2016 senesinin ilk altı aylık döneminde yapılmış olan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar 0,3 milyon TL'dir. (30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar 0,3 milyon TL'dir.)

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

30 Haziran 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla sona eren ara hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilere ödenen ve sağlanan faydalar sırasıyla 6 milyon TL ve 6 Milyon TL'dir.

30 Haziran 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır. Grup, üst düzey yöneticilerine ücretlerine ilave olarak ikramiye ve prim ödemeleri yapmaktadır.

FİNANSAL PERFORMANS

a) Siparişler

2016 yılının ilk altı aylık döneminde, müşterilerden alınan siparişler 334 milyon TL olmuştur. (30 Haziran 2015: 580 milyon TL). 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla kayıtlı siparişler toplamı 572 milyon TL olmuştur. (31 Aralık 2015: 652 milyon TL)

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS (devamı)

b) Gelir Tablosu Analizi

Grup'un toplam satış geliri geçen yılın aynı dönemine göre %35 artarak 336 milyon TL'dan 453 milyon TL'na çıkmıştır. 2016 yılının ilk altı aylık döneminde ihracat bir önceki yılın aynı dönemine göre %14 artarak 64 milyon TL'dan 73 milyon TL'na ulaşmıştır.

Brüt kar 30 Haziran 2016 tarihinde sona eren ara hesap döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 65 artarak 31 milyon TL'dan 52 milyon TL'na ulaşmıştır. Aynı dönemde Grup'un brüt kar marjı 200 bps artarak %11 olarak gerçekleşmiştir (30 Haziran 2015: %9). Brüt kar marjının geçen yılın aynı dönemine göre 200 bps artmasındaki temel neden Grup'un yeni servis stratejisi kapsamında karlılığı daha yüksek katma değerli servis çözümlerinin toplam çözüm portföyü içinde payının artmasıdır.

TL bazında FVAÖK karlılık % 173 oranında artmış ve 29 milyon TL'na ulaşmıştır.

	1.Yarı Yıl 2016	1.Yarı Yıl 2015	Değişim %
Hasılat	453	336	35%
Satışların maliyeti	(401)	(305)	32%
Brüt kar marjı	52	31	65%
<i>Brüt kar marjı%</i>	<i>11%</i>	<i>9%</i>	<i>200bps</i>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(25)	(22)	13%
Genel yönetim giderleri	(10)	(11)	-2%
Araştırma ve geliştirme giderleri	0	(1)	-100%
Alınan teşvikler	1	3	-70%
FVÖK	18	1	1513%
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>4%</i>	<i>0%</i>	<i>400bps</i>
Amortismanlar	11	9	18%
FVAÖK	29	10	173%
<i>FVAÖK marjı %</i>	<i>6%</i>	<i>3%</i>	<i>300bps</i>

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartlarına göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

Operasyon Giderleri= Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri + Genel Yönetim Giderleri + Araştırma ve Geliştirme Giderleri - ARGE Teşvikleri

FVAÖK = FVÖK + Amortismanlar

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS (devamı)

c) Bilanço Analizi

Grup'un net işletme sermayesi 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla 515 milyon TL'dir (31 Aralık 2015: 442 milyon TL). Grup'un net işletme sermayesi devam eden büyük projeler nedeniyle 31 Aralık 2015 tarihine göre 73 milyon TL'si artmıştır.

Grup 7 numaralı mali tablo dipnotunda detaylı olarak açıklandığı üzere iflas koruma kapsamında bulunan Nortel Grubu şirketlerden olan toplam 49 milyon TL alacağı için iflas koruma kapsamında belirsizlikler devam ettiği için karşılık ayırmamıştır.

d) Nakit Akışı Analizi

	1. Yarı Yıl 2016	1. Yarı Yıl 2015	Değişim %
Net dönem karı	4	3	18%
Dönem karına yapılan düzeltmeler	42	9	362%
İşletme sermayesindeki değişim	(73)	29	-348%
Ödenen vergiler	-	(2)	-100%
Personele ödenen prim, izin, emeklilik ve kıdem karşılıkları	(21)	(14)	44%
İşletme Faaliyetlerinden			
Nakit (Çıkışları)/ Girişleri	(48)	25	-292%
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(4)	(5)	-12%
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit (çıkışları)/girişleri	(14)	69	-120%
Yabancı para çevrim farkları	6	6	7%
Net Nakit (Çıkışları) / Girişleri	(60)	95	-163%
Dönem Başı Nakit Mevcudu	226	84	168%
Dönem Sonu Nakit Mevcudu	166	179	-7%

Dönem içinde temettü ödemesi yapılmamıştır.

e) Yatırımcı Bilgileri

Hisse bilgisi

Tescil tarihi: 03.03.1967

Hisse sayısı: 01.01.2012-06.08.2012 tarihleri arasında 6.486.400;
06.08.2012-31.12.2012 tarihleri arasında 64.864.000 adet (Beher payın nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka arz tarihi: 15.03.1993

Halka açıklık oranı: %36,96

Şirket hisseleri 2014 senesinin başından beri XU100 endeksinde işlem görmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS (devamı)

Pay başına kazanç

Geçen yılın aynı döneminde 0,0478 TL kar olarak gerçekleşen hisse başına düşen pay, 2016 yılının ilk altı ayında hisse başına 0,0565 TL kar olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 09 Mart 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 2016 yılında kâr dağıtımı yapılmaması teklifinin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket hisselerinin 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla kapanış değeri 8,51 TL'dir. (31 Aralık 2015: 11,15 TL).Şirket'in pazar değeri 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla 552 milyon TL'na ulaşmıştır.(31 Aralık 2015:723 milyon TL)

RİSK YÖNETİMİ

a) Kredi Riski

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarının tahsilat süresinde yaşanan gecikmeden veya bankalardaki mevduatların getirisinin piyasadaki değer artışının altında kalmasında kaynaklanabilir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra (tahsil edilebilirliği kesin olmadığından, mali tablo dipnotu 7'de detayları açıklanan 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait Nortel grubu şirketlerden olan alacaklar hariç) bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grubun şüpheli alacakları, toplam alacaklarının % 3'üdür. Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grup'un ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grup'un bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grup'un Mali Kontrol ve Hazine Bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

b) Likidite riski

Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grup bu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

c) Kur riski

Grup'un fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Dolarının TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup ABD Dolarının diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yapmaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2016 ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSK YÖNETİMİ (devamı)

d) Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı yükümlülükleri, toplam yükümlülüklerin %41'ü kadardır.

2016 BEKLENTİLERİ

2016 görünümü Grup TL bazında satış gelirlerinin yıldan yıla sabit kalacağını öngörmektedir. FVAÖK marjının yıldan yıla yaklaşık 100 bps iyileşmesi hedeflenmektedir. Grup ayrıca operasyonlarından nakit yaratmayı planlamaktadır.