

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 06531, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), haberleşme tesis ve teçhizatları üretimi ve bunların satışı, proje kurulum danışmanlığı, teknik destek ve bakım onarım hizmetleri, yönetim hizmetleri, bilgi merkezi hizmetleri, stratejik dış kaynak kullanımı, uygulama faaliyetleri, iş devamlılığı ve entegre hizmetleri sunmak amacıyla İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Grup'un daha önce Alemdağ Caddesi No:171 Ümraniye / İstanbul adresinde bulunan Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Yenışehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan, Türk Telekom, Vodafone, Avea, Türkiye Futbol Federasyonu, servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra Genband ve Kapsch firmalarına da araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık San.ve Tic.A.Ş. ("Probil"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Probil, Cisco ve Microsoft başta olmak üzere çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Asya Pasifik (Nepal), Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir ve Özbekistan başta olmak üzere CIS ülkelerinde de katma değerli çözüm sunmaktadır. Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH") ise, bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan'ın Almaty kentinde sermayesinin tamamı Netaş'a ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ("KRON") ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10'unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Grup'un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraflar sırasıyla; OEP Turkey Tech B.V. ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'dır.

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla Grup'un ortalama beyaz yakalı çalışan sayısı 2.120'dir (31 Aralık 2016: 2.050), diğer yandan Grup'un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Probil**

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Probil, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Probil hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **BDH**

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 36 şubesi ve 46 iş ortağı ile erişiyor. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **Kron**

Şirket, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, Türkiye ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron'la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Şirket, Kron'a %10 oranında iştirak etmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERMAYE YAPISI

31 Mart 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay Oranı TL	Pay Oranı TL
	31.Mar.17	31.Ara.16
OEP(*)	31.162.570	31.162.570
TSKGV(**)	9.729.720	9.729.720
Halka Açık	23.972.510	23.972.510
Toplam	64.864.800	64.864.800

(*) OEP Turkey Tech B.V. (OEP)

(**) Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

Not: OEP ile ZTE Cooperatief U.A. arasında, 6 Aralık 2016 tarihinde, Şirketimizin toplam sermayesinin %48,04'ünü temsil eden payların tamamının devrine ilişkin olarak bir hisse alım sözleşmesi ("Sözleşme") akdedilmiştir.

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla OEP Turkey Tech B.V. 23.351.328 adet A-tipi ve 7.811.242 adet B-tipi hisse sahibi olarak Şirket içindeki toplam payların %48,04'ünü temsil etmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

31 Mart 2017 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

David Arthur Walsh	Yönetim Kurulu Başkanı:
TSKGV* (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Joseph Patrick Huffsmith	Yönetim Kurulu Üyesi
Memet Yazıcı	Yönetim Kurulu Üyesi
Andrew Glover Dunn	Yönetim Kurulu Üyesi
Alpaslan Korkmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Şehsuvaroğlu	Bağımsız Üye

* TSKGV: Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı

GRUP YÖNETİM KADROSU

C. Müjdat Altay	İcra Kurulu Başkanı
M. İlker Çalışkan	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Yasemin Akad	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Selcan T. Taşkiran	Pazarlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Gönül Kamalı*	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Kamil Orman	Kamu ve Savunma Sektörü Genel Müdürü
Ali İhsan Kuralkan	Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü
M. Ali Tombalak	Kurumsal Sektör Genel Müdürü
Bilgehan Çataloğlu	BDH Genel Müdürü
Ömer Aydın:	Savunma Ürün Çözümleri Kıdemli Direktörü
Öner Tekin**	Kamu, Savunma ve Telekom Sektörü Çözüm ve Proje Genel Müdür Yardımcısı

* Gönül Kamalı 15 Nisan 2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

** Öner Tekin 10 Nisan 2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı system entegratörü olmak.

Temel Değerler

- Müşterilerimiz itici gücümüz.
- Çalışanlarımız en kıymetli kaynağımız.
- Kalite her alandaki hedefimiz.
- İnovasyon geleceğimizin güvencesi.
- Sorumluluk, iş akışlarındaki belirsizliği önler.
- Dürüstlük, yaptığımız her işin temelini oluşturur

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır.

Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

ARGE ÇALIŞMALARI

Netaş ArGe Merkezi faaliyetlerini 5 alanda yürütüyor:

- *Uluslararası ArGe*
- *Siber Güvenlik ArGe*
- *Bilişim Teknolojileri ArGe*
- *Savunma ArGe*
- *Yeni Teknolojiler ArGe*

Uluslararası ArGe:

Netaş, Genband, Kapsch CarrierCom, Microsoft gibi uluslararası sektör lideri firmalara ArGe projeleri yapmaktadır. Bu uluslararası firmalar arasında Netaş'ın en büyük ArGe müşterisi olan Genband, seksenden fazla ülkede servis sağlayıcılar ve kurumsal firmalara akıllı ağ çözümleri sunan bir firmadır. Genband ürün ve çözümleri, bütünleşik iletişim dünyasında lider konumda olup ve her yerden her cihazla iletişim kurabilme hedefini hayata geçirmektedir. Genband yeni nesil ürün geliştirme faaliyetleri Netaş tarafından birlikte planlanarak yapılmaktadır. Tüm bu çalışmaların sonucunda, bugün Netaş Genband firmasının en büyük ArGe ve inovasyon laboratuvarıdır.

Rekabet açısından, ürünlerin sanallaştırılmış ve bulut üzerinde çalışan versiyonlarını üretmek öncelikli çalışmalarımız ve hedeflerimiz arasında bulunmaktadır. Bu çerçevede Genband'ın Experius ve SPiDR ürünlerinde sanallaştırma ve bulut üzerinde çalışır hale gelmesi için gerekli ArGe faaliyetleri Netaş tarafından yürütülmektedir.

WebRTC teknolojisinin, Mobil Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektöründe ciddi anlamda büyük bir pazara sahip olacağı ön görülmektedir. Netaş, bu teknolojiyi kullanarak, dünyada da ilklerden olan ve IP tabanlı tüm sistemlerin (VoIP, IMS, PSTN) kendi aralarında sesli ve görüntülü iletişim kurabilmesini sağlayan SPiDR WebRTC ağ geçidini geliştirmiştir.

Ayrıca ArGe Merkezi mühendisleri tarafından SPiDR WebRTC ağ geçidini esas alan, SPiDR mobil SDK ürünü geliştirilmiştir. Günümüzde çok popüler olan mobil uygulamalarda WebRTC teknolojisini kullanmayı mümkün kılan mobil SDK 'ya protokol öncelikli medya desteği ve bulut üzerinden hizmet verme gibi yetenekler de eklenmiştir.

RCS (Rich Communications Suite) ürünü ile Telekom operatörlerinin Over The TOP (OTT) uygulayıcıları ile rekabet edebileceği bir ortam sağlanmakta ve son kullanıcılara zengin iletişim servisleri için tekil ve standart bir platform sunulmaktadır.

ArGe Merkezi mühendisleri Genband müşterimiz için Smart Office projesini geliştirmiştir. Bu proje telekom operatörleri için tasarlanmış uçtan uca bir video konferans çözümüdür. Telekom operatörleri bu çözümü kullanarak kendi müşterilerine hizmet sağlayabilir. Video konferans çözümü kullanılarak uzak noktalardaki katılımcılar video iletişim teknolojileri ile aynı anda sanal bir toplantı odasında buluşup ortak

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çalışmalar gerçekleştirebilirler. Katılımcılar dizüstü bilgisayar, toplantı odası, tablet ve akıllı telefon cihazlarını kullanarak toplantılara katılabilirler.

Siber Güvenlik ArGe:

Siber Güvenlik sektöründe Türkiye’de ilk kez geliştirilen ve Nova markası ile ticarileştirilen yeni nesil iletişim güvenliği alanında üç ürünle pazarda yerimizi aldık ve müşterilerimize hizmet vermeye başladık. Siber Güvenlik ArGe birimimizi Nova Güvenlik Teknolojileri, Yönetilen Ağ ve Güvenlik Servisleri, Danışmanlık ve Güvenlik Çözümleri olarak genişlettik. Hedefimiz; siber güvenlik alanında, ürün geliştirmekten servis sunmaya, danışmanlıktan çözüm üretmeye geniş yelpazede, Netaş’ın 50 yıllık birikimi ile müşterilerimize güvenlik alanında katma değer sağlayacak kaliteli hizmetler vermektir.

Güvenlik operasyon merkezimiz ile uzaktan müşterilerimize güvenlik servisleri sunmakta olup danışmanlık ve çözüm grubumuzla müşterilerin güvenlik sorunlarına etkin ve kaliteli çözümler geliştirmekteyiz. Nova Teknoloji Geliştirme Grubu Türkiye’de ilk yeni nesil telekom ve mobil medya güvenliği ürünlerini geliştirmiş ve müşterilerin hizmetine sunmuştur. Gelişen teknoloji ile artan müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak potansiyel güvenlik ürünlerini geliştirmeye devam etmektedir.

Nova V Gate – Yeni Nesil Telekom Sistemleri Çağrı Yönetimi ve Güvenlik Duvarı

Nova V Spy – Yeni Nesil Telekom Sistemleri Zafiyet Analiz Aracı

Ulusal güvenliğin önemli unsurlarından biri olan siber güvenlik alanında, Netaş olarak yeni nesil iletişim teknolojilerinde dünyada ilk 10 laboratuvar arasında yer almamızı sağlayan yetkinliğimizi kullanarak, internet üzerinden yapılan yeni nesil sesli görüşmelerde (VoIP) güvenliği, yönetimi ve gözlemi sağlayacak Nova V-Gate (VoIP Güvenlik Duvarı) ve sistem zafiyetleri ile bileşenleri özellikleriyle otomatik raporlayan Nova V-Spy (VoIP Güvenlik Zafiyet Analizi) Siber Güvenlik ürünlerini geliştirdik. “Güvenli bir VoIP altyapısı oluşturmak, zafiyetleri tespit etmekle başlar.” kuralını göz önünde bulundurarak şekillendirdiğimiz Nova V-Spy, VoIP sistemlerinin güvenlik açıklarını zengin modüler atak senaryolarıyla tespit eden, zafiyetlere karşı güvenlik tedbirlerinin raporlandığı uzman sistem karnesini sunan, protokol uyumluluk ve stres testlerini de içeren, sistem bileşenlerini otomatik raporlayan bir güvenlik test aracıdır. Nova V-Spy ile VoIP sistemlerinin ne kadar güvenli olduğunu araştırıyor, zafiyetleri tespit ediyor ve raporluyoruz. Nova V-Gate ile VoIP sistemlerine gelebilecek atakların tespitini derinlemesine paket ve davranış analiziyle gerçekleştiriyor, anlık önleme mekanizmalarıyla sistemlerin zarara uğramasını engelliyoruz. Nova V-Gate, geliştirilen özellikleri ile detaylı çağrı kontrolü ve analiz raporları sunmaktadır.

Nova MSP - Medya Güvenlik Platformu

Geliştirdiğimiz güncel teknolojiler arasında, WebRTC teknolojisi kullanarak güvenli görüşme imkânı sunan Nova MSP Medya Güvenlik Platformu da yer alıyor. Akıllı telefonların yaygınlaşması ve internet tabanlı iletişim hizmetlerine ilginin artması, kullanıcıların bu ortam üzerinden gerçekleştirdikleri görüşmelerin güvenliğini sorgulamasına ve kendi iç sistemlerinde güvenli iletişim talebinde bulunmasına yol açtı. Dolayısıyla; güvenlik ihtiyacının karşılanmasına yönelik modüler ve esnek bir çözüm tasarlayarak, kullanıcılara internet tabanlı sesli ve görüntülü görüşmeyle mesajlaşma olanağı veren istemci ve sunucular geliştirdik. Nova MSP, standart akıllı telefonlar için güvenli iletişim hizmeti sağlıyor. Mesaj yayınlama, yazı tahtası, lokasyon takibi gibi zengin servisleri de içermektedir.

Nova Siber Güvenlik Teknoloji Geliştirme birimi Netaş’ın Web konusundaki bilgi birikimi ile Web Güvenlik Duvarı ve Web Servisleri Analiz Aracı projelerini yürütmektedir. Ayrıca büyük veri analitiği, iş

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

zekâsı, makine öğrenmesi yöntemleri kullanarak dolandırıcılık yönetim sistemi üzerine çalışmalarına devam etmektedir. Ürün geliştirme ve doğrulama proje süreç yönetiminde iyileştirme, zamanında teslimat, bütçe içinde kalma ve yüksek kalite odaklı çalışmalarımızı; tüm dünyada proje süreç yönetiminde kabul görmüş özellikle savunma ve bilgi teknolojileri projelerinde kullanılan CMMI (Bütünleşik Yetenek Olgunluk Modeli) seviye 3 sertifikasyonu 2016 yılında alarak yürütmekteyiz. Son üç yılda 37 adet, 2016 yılında 12 adet patent başvurusu yapılarak geliştirmiş olduğumuz ürünlerin özgün çözümleri koruma altına alınmıştır.

Bilişim Teknolojileri ArGe:

Yaklaşık 100 kişilik ArGe kadrosu ile müşteri ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün yapmanın yanı sıra, çok uluslu Kapsch firmasına GSM-R haberleşme çözümleri, Cisco ve Microsoft ürünleri üzerinde tüm dikey sektörler için ArGe çalışmaları ve ürün geliştirmeleri yapmaktadır.

GSM-R, Kapsch firması için hızlı trenlerde kullanılan GSM-R sisteminde tüm iletişimin IP yapılmasını sağlayacak olan Yeni Nesil Kablosuz Ağlar projesi Netaş tarafından geliştirilmektedir. ArGe ekibi bu proje kapsamında GSM-R standartlarına katkıda bulunmuştur.

2016 faaliyet döneminde Türk Futbol Federasyonu için geliştirilen e-Bilet, afet yönetim sisteminin yenilenmesi projesi olan AFAD, KKTC e-Devlet projesi, biyometrik kimliklendirme, bulut tabanlı elektrik şebekesi projesi olan NEOS gibi projeler müşteri kullanımına açılmıştır.

TFF e-bilet projesi ile Netaş, stadyumlardaki kara liste uygulaması, giriş izinlerinin kontrolü, kişilerin tespiti gibi uzmanlık gerektiren konulara odaklanmış, eş zamanlı bütün stadyumlardan veri akışını sağlayacak şekilde ve TFF ihtiyaçlarına yönelik ölçeklenebilir gelişmiş bir biletleme yazılımı geliştirmiş ve devreye alınmıştır.

AFAD projesi, Başbakanlık AFAD Yönetimi Başkanlığının her türlü afet süreçlerini üzerinde uygulayabileceği AYDES Olay Komuta Sistemi ve İyileştirme ile Mekansal Bilgi Sistemi (MBS) yazılımı geliştirilmektedir.

KKTC'ye yapılan ilk e-devlet yazılımı olan adrese ve kişi hareketlerine dayalı bir nüfus kayıt sistemi geliştirilmiştir. Çipli kimlik kartı entegrasyonu ile KKTC de kimlik dağıtımı yapılmıştır.

Bir biyometrik kimliklendirme projesi olan ARDEB projemizde farklı coğrafyalarda yaşanan mülteci göçlerinde söz konusu mültecileri, biyometrik verilerle diğer kişilerden ayırt edilebilecek şekilde kimliklendirmek ve mültecilerin kamusal hizmetleri alırken biyometrik verileri ile kimlik doğrulamasını sağlanmaktadır. Mültecilerin kendileri için tanımlanmış kamusal hizmet başvuruları sırasında, ilgili kurumların kendi sistemlerine entegre olmasını ve kimlik doğrulaması sonrasında hizmet alabilmelerini sağlayacaktır. Bu amaçla akıllı kart ve akıllı biyometrik okuyucu tabanlı yaklaşımlar bağımsız olarak çalışabilecek şekilde tek bir cihaz üzerinde birleştirilecek ve bulut sisteminin servis mimari altyapılarının geliştirilmesi sonrasında entegre bir sistem olarak servis verecektir. Bulut sistemiyle güvenilir haberleşmeyi sağlayacak olan protokol yığınları araştırılmış ve uygulamaya özel güvenli bir protokol yığını geliştirilmeye başlanmıştır.

Netaş, enerji sektörüne yönelik olarak NEOS - Enerji Yönetim Sistemleri ürün ailesi çıkarmıştır. Bu ailenin bir ürünü olan NEOS AMI (Advance Metering Systems), elektrik sayaç verilerinin otomatik olarak uzaktan okunması/yönetilmesi, bu verilerin merkezi bir sisteme aktarılması, verilerin saklanarak istenilen formatta rapor alınmasını yapan bulut tabanlı sayaç veri yönetim sistemidir. Bu projede özel olarak tasarlanan panolar Netaş tesislerinde üretilmektedir ve Panonun içindeki cihazların montajı yapıp, haberleşme ve elektriksel testleri geçenlerin saha montajı yapılmak üzere ilgili birimlere gönderilmektedir. 2016 yılında

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aydem ve Gediz Elektrik Dağıtım Şirketleri için yaklaşık 15.000 pano tasarlanarak trafo merkezlerine kurdurulmuştur. Panoların içinde iki adet sayaç yer alır. Bunlardan birisi dağıtımla ilgili uzaktan gözleme, ölçüm, bakım, akıllı ücretlendirme, raporlama, yönetim gibi işlemleri gerçekleştirirken diğeri aydınlatma için kullanılır. Aydınlatma bölümüne kurulan haberleşme sistemiyle, sokak lambaları uzaktan açılıp kapatılabilen bir otomasyon sistemine dönüştürülebilmektedir.

Savunma ArGe:

Bu ArGe birimimiz 150'ye yakın ArGe kadrosu ile Türk Silahlı Kuvvetleri ve Kamunun ihtiyaçları doğrultusunda yüksek teknolojiye sahip haberleşme çözümleri sunmaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin taktik sahada gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkanları ile IP/ATM/ISDN Anahtarlama ve Yönlendirme Ürünleri, Kullanıcı Terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirilmektedir. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında -örneğin - 40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda - çalışmaya dayanıklı tasarıma sahiptir. Geliştirilen ürünlerin saha testleri başlamıştır.

Türkiye'nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu, Tabanbant Cihazı (BBU) ve Uzak Radyo Ünitesinden (RRU) oluşmaktadır. Netaş tarafından geliştirilen Tabanbant Cihazının donanım ve mekanik tasarımı ile birlikte katman yazılımları da (Fiziksel Katman Yazılımı, MAC Katmanı, Scheduler, RLC, PDCP yazılımı, IPv4/IPv6, RRC, X2AP, S1AP) Netaş tarafından geliştirilmiştir. Ticari ve Kamu İletişiminde mobil geniş bant veri ihtiyacını karşılayacak Release 11 özelliğine sahip bu ürün ile, bu alanda dünyada ürün geliştiren birkaç firma arasında Netaş'ta yer almaktadır. Geliştirilen ürünlerin operatörler tarafından testlerine başlanmıştır.

IFF Mod 5/S Sistemi, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin muhtelif platformlarındaki Tanıma-Tanıtma Sistemi ihtiyacını, yüksek teşhis yeteneğine sahip ve daha güvenilir Mod 5/S özellikli IFF teçhizatı ile karşılamak üzere geliştirilmiştir. Dost-düşman tanıma-tanıtma sistemi olarak da bilinen IFF sistemleri askeri alanda hava gözetleme ve seyrüsefer kontrolünde, hava savunma sistemlerinde, deniz ve sahil güvenlik kontrolünde ve hedef ile ilgili bilgilerin (irtifa, kuyruk numarası, görev, vb) alınmasında önemli rol oynamaktadır. Savunma ArGe grubu IFF sistemlerinin kontrol birimleri, güç birimleri ve uzak komuta kontrol birimini geliştirmektedir. Geliştirilen cihazlarla hava savunma sistemlerine entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır.

Tüm deniz platformlarında (Firkateyn, Korvet, Devriye Botu, Arama ve Kurtarma Botları, Denizaltı) çalışmak üzere müşteri ihtiyaçlarına özel gemi içi ve gemiler arası haberleşme çözümlerinde kullanılmak üzere anahtarlama kontrol birimleri ve kullanıcı terminalleri geliştirilmektedir. Bu sistemlerin IP altyapısına geçişi için müşteri beklentilere uygun ön tasarım çalışmaları yapılmıştır.

Yeni Teknolojiler ArGe:

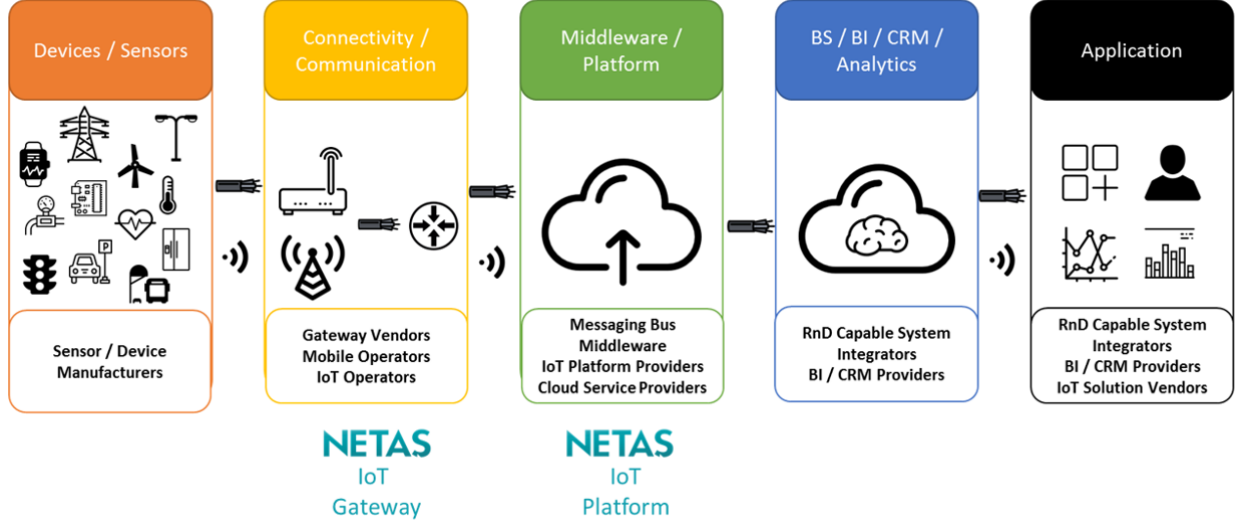
Netaş IoT Çözümü

Son yıllarda hızlı gelişimini sürdüren IOT (Nesnelerin İnterneti) marketinin özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalar ile birlikte ivmelenerek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IOT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor ve heterojen yapıdaki farklı IOT çözümlerinin birbirleriyle etkileşerek uçtan

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

uca servis sağlaması hedefleniyor. Netaş olarak bu hedef doğrultusunda çözümler sunuyor ve teknolojik yetkinliğimizi, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtıyoruz.



1. Netaş IOT Ağ Geçidi

IoT Gateway çeşitli protokol adaptörlerinin cihazlara / sensörlere / aktüatöre doğru güney yönünde ve ayrıca farklı IOT Core / cloud platformlarına doğru kuzey yönünde entegrasyonuna izin veren yazılım hizmetleri sağlar. Kullanılan veri mimarisi (oneM2M), birbirinden çok farklı cihazların ürettikleri bilgileri bir arada toplayabilir ve cihazlar (ör: algılayıcılar, tetikleyiciler) arası istenilen hiyerarşiyi oluşturabilir şekilde esnektir ve oneM2M Middle Node tanımlamasına uyarak standartlaşmayı sağlar. Ürün, hem eski hem de olmayan aygıtların ve yeni nesil akıllı altyapının buluta bağlanmasını sağlamak için önemli bir yapı taşı sunar.

2. Netaş IOT Platformu

Netaş IoT Platformu, günümüz IoT uygulamalarının ihtiyaçları doğrultusunda, birçok istemciye aynı anda hizmet verebilirlik amacıyla veri, temel servisler ve çoğullanabilirlik boyutlarında ölçeklenebilir şekilde tasarlanmıştır. Kullanılan veri mimarisi (oneM2M), birbirinden çok farklı cihazların ürettikleri bilgileri bir arada toplayabilir ve cihazlar (ör: algılayıcılar, tetikleyiciler) arası istenilen hiyerarşiyi oluşturabilir şekilde esnektir.

4G/5G Çalışmalarımız

Netaş 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirket olmuştur. Bu laboratuvar Türkiye'de 4G de araştırma geliştirme faaliyetleri yapılan ilk laboratuvardır. Bu çalışmalar 2016 yılında hızlandırılarak mobil ve sabit operatör ağlarının NFV tabanlı sanallaştırılmış ağlar haline getirilmesi için Wind River, Intel, HP, Mitel gibi global çözüm ortakları ile entegrasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Turkcell ve Türk Telekom NFV projeleri için çözümler geliştirilmiş ve PoC çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

4G ve 5G LTE ağ güvenliğinin kritik bileşenlerinden: "AAA (Authentication, Authorization and Accounting) sunucu, 5G networkünde QoE ve QoS iyileştirmeye yönelik ağ dilimleme, lokasyon ve gecikme duyarlı servisler, ağ izleme gibi fonksiyonları sunabilecek MEC (Multi-Access Edge Computing) ürün geliştirmelerine ArGe Merkezimizde devam etmekteyiz.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş ArGe Ekosistemi:

Netaş çalışmalarını, yeni nesil teknolojilerde derin bilgi birikimine sahip 700'den fazla çalışanı olan ArGe Merkezi'nin katkılarıyla sürdürüyor. Savunma, finans, enerji, eğitim ve sağlık gibi sektörlerde derinleşirken, Türkiye'nin önde gelen bankalarının iletişim altyapılarına yönelik büyük çaplı çözümler geliştirip, sağlık, enerji, spor sektörlerinde özgün projeleri hayata geçiriyor.

Netaş, köklü bir ArGe merkezine sahip olmanın bilinciyle, çalışmalarında ArGe ekosisteminin kapsamını genişletmek ve güçlendirmek amacıyla aşağıdaki ana başlıklara odaklanıyor:

İnovasyon En Güçlü Kasımız

Netaş'ın en önemli hedeflerinden biri, inovasyonu şirket kültürü haline getirerek, tüm dünyada rekabet edecek küresel ölçekte yüksek teknoloji katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmek. Bu amaç doğrultusunda "Fokus İnovasyon / Hackathon / İnovasyon Çalıştayları" gibi çeşitli inovasyon etkinliklerinin yanı sıra, Türkiye'de ilk "4G LTE Advanced Baz İstasyonu" tasarımı, mobil ve sabit operatör ağlarının NFV tabanlı sanallaştırılmış ağlar haline getirilmesi için entegrasyon, 5G ağ güvenliği için MEC, AAA ürün çalışmaları, bazı özellikleri "dünyada ilk" olan VoIP Siber Güvenlik (NOVA ürün ailesi) çözümleri gerçekleştiriyor.

Netaş'ın ayrıca dikey sektörlerde de pazar lideri olmak amacıyla planladığı projeler bulunuyor. Akıllı Sayaç ile girdiği IoT alanında Akıllı Ev ve Akıllı Kapı projeleriyle devam etmiştir. Farklı IOT sistemlerinin birbirleriyle etkileşmesini sağlayabilecek olan standartlaşma, sağlanması gereken güvenlik ihtiyaçları ve mevcut/yeni kurulacak IOT sistemlerinin birbirleriyle uyumlu çalışma zorunluluğundan yola çıkarak IoT Gateway ve IoT Platform ürünlerini geliştirmektedir.

IoT'de edindiği bilgi ve tecrübeyle ulusal pazarın liderlerinden ve uluslararası pazarda önemli yer sahibi bir firma olma amacını taşımakta olan Netaş'ın AB başvurusunu yaptığı "Madenler Projesi", "STeM: Güvenli İşlemler" ve "Appstacle: Akıllı Araç Platformu" gibi uluslararası IoT projeleri bulunmaktadır.

Netaş ArGe araştırmacıları 2016 yılında 50'nin üzerinde arge projesinde çalışmış olup, bunların yaklaşık %40'ı inovasyon süreçleri sonrasında başlatılan projelerdir. 2017 yılında da inovasyon faaliyetleri artan ivmeyle devam etmektedir.

Uluslararası Ar-Ge Platformlarında Yönetimdeyiz

Netaş, uluslararası işbirliklerini çoğaltmak amacıyla, Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları'nda yürüttüğü kararlı ve sabırlı çalışmaların sonucunda, yönetim kurulunda bulunduğu Avrupa Birliği EUREKA şemsiyesi altındaki Telekomünikasyon ve Bilişim Kümesi olan Celtic-Plus'ta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına (Vice Chair) seçildi. Böylece, 500'den fazla üyesi bulunan ve endüstri tarafından başlatılan çok uluslu, yenilikçi ve rekabetçi ArGe projelerini destekleyen Celtic Plus organizasyonunun en üst yönetim organında Avrupa teknoloji oluşumuna aktif destek sağlayacaktır. Ayrıca üyesi olduğu Networld2020 teknoloji platformunun Yönetim Kurulu'na seçilmiş ve SGIA'nın da bir üyesi olmuştur.

2016 yılında Netaş, ulusal/uluslararası şirketler ve üniversitelerle birlikte kurduğu konsorsiyumlar aracılığıyla 5 tane H2020 başvurusunda bulunarak başvuru sayısını 14'e çıkarttı. Netaş'ın ayrıca başvuruları kabul edilmiş 3 tane Celtic-Plus ve 4 tane ITEA3 projesi bulunmaktadır. 2017 yılında 1 H2020 projesi onay almış, 1 projede eşik değeri geçerek yüksek değerlendirme notu almıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş, Genband, Kapsch, Microsoft gibi çokuluslu şirketlerle kurduğu ArGe ilişkisini güçlendirerek sürdürüyor. Çözümlerinde kullandığı dünya devi firmaların Cisco, Avaya gibi ürünleriyle entegre çalışacak ürünler geliştiriyor.

25 Projemiz için Üniversiteler ile İşbirliği

Netaş'ın üniversite – sanayi işbirliğini artırmak, ilişkileri kurumsallaştırmak ve birlikte yapılabilecek çalışmaları belirlemek amacıyla 15 üniversite ile Çerçeve Sözleşmesi vardır: Boğaziçi, ODTÜ, İÜ, Koç, Sabancı, Yeditepe, Özyeğin, Gazi, BAU, YTÜ, Gebze Teknik, Işık, İstanbul Ticaret, Kocaeli, Kadir Has Üniversiteleri.

Bahçeşehir Üniversitesi'yle birlikte yürütülen, “BAU-Netaş Techno Academy” yüksek lisans ve doktora programı 5 dönemdir devam etmektedir. 46 araştırmacı programdan yararlanmaktadır ve akademi ilk mezunlarını vermiştir.

Üniversitelerde Netaş'ın faaliyet alanında öğrenim görmekte olan öğrencilerin eğitimlerine destek olmak amacıyla, kısa (30) ve uzun dönemli staj (139), burs (20) ve Doktora Tez teşviği (4) konuları gibi farklı alanlarda çalışmalar yapıyor.

Netaş uzmanları, bilgi birikimi ve tecrübelerini paylaşmak için Boğaziçi, Bahçeşehir Üniversitelerinde dersler veriyor. Çeşitli üniversitelerden alınan davetler üzerine derslere katılım sağlanıp seminerler gerçekleştiriliyor.

Sanayicinin Ar-Ge'ye dayalı ihtiyaçlarının karşılanması ve toplumsal düzeyde Ar-Ge talebi oluşturmak için ihtiyaçlara bağlı araştırma programları oluşturulması ve sanayicinin Ar-Ge ve teknoloji ihtiyaçlarının üniversite bilimselliği kapsamında çözüme ulaştırılması önemli bir gerekliliktir. SAN-TEZ Projesi bu önemli gereklilik göz önüne alınarak ortaya çıkmış ve hazırlanmış olup, Netaş'ın da önem verdiği bu programda, Ege Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi ve İTÜ ile 3 SAN-TEZ Projesi devam etmektedir.

Araştırmacılarının %25 i lisansüstü eğitimini tamamlamış olan Netaş'ın, 72'si yüksek lisans ve 16'sı doktora olmak üzere, eğitimlerine devam eden 88 araştırmacısı bulunuyor.

Ayrıca sürdürmekte olduğu projelerde akademisyenlerin bilgi ve araştırmalarından faydalanmak üzere danışmanlıklar almaktadır, Netaş'ın üniversiteden aldığı toplam 25 tane akademik danışmanlık hizmeti bulunuyor.

Patent de En Hızlı Artışı Sağlayan Telekom Şirketi

Dünya çapında katma değerli yenilikçi ürünler çıkartmayı hedefleyen Netaş için, fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınması ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılması çok önemlidir.

Netaş, patent ve marka korumaları ile ürünlerinde kullandığı ya da kullanmayı planladığı fikirleri koruma altına alıp, şirket değerlerine katıyor. 2013'te 35 (1 uluslararası); 2014'te 37 (3 uluslararası); 2015'de 71 (3 uluslararası) adet patent başvurusunda bulunmuştur. 2016 yılında ise bu rakam, 118 ulusal ve 2 uluslararası olmak üzere toplam 120 ile zirveye çıkmıştır. 2017 yılında bir önceki yıldan az olmamak üzere patent başvuru hedefi vardır.

Sürekli artan patent başvuruları sonucunda Türk Patent Enstitüsü tarafından düzenlenen Patent Ödüllerinde Türkiye'nin ilk ve tek teknoloji firması olarak “**2015'da En İyi Çıkış Yapan 3. Firma**” ödülüne layık görülmüştür.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ArGe merkezi olarak, ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de, Netaş araştırmacıları tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşılarak tescillenmesidir. 2016 yılında, 18'i uluslararası olan 22 bildiri, 2 makale ve 6 poster olmak üzere toplam 30 bilimsel yayın yapılmıştır. 2017 yılında da ulusal, uluslararası konferans ve sempozyumlarda yayın yapılması için destekler devam etmektedir.

TEŞVİKLER

Bu kapsamda Grup, 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla 192.570.965 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup, bu tutar 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla kullanılmamış ve önümüzdeki dönemlere devretmiştir (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 168.679.599 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 3.699.882 TL'si 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kullanılmıştır).

31 Mart 2017 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 2.928.786 TL (31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 2.896.238 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 2.365.031 TL'dir (31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 2.247.853 TL).

31 Mart 2017 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 18.575.393 TL'dir, toplam 17.584.947 TL olan Araştırma ve Geliştirme Giderleriyle netlenmiş olup, 990.446 TL'si Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesap grubunda gösterilmiştir. (31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği bulunmamaktadır).

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2017 senesinin ilk üç aylık döneminde yapılmış olan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar 0,1 milyon TL'dir. 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar ve 0,2 milyon TL'dir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Mart 2017 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde Grup üst yönetimi ile yönetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 4,3 milyon TL'dir (31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup üst yönetimi ile yönetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 3,5 milyon TL).

31 Mart 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS

- 760,5 milyon TL Kayıtlı sipariş rakamı
- 167,3 milyon TL Alınan sipariş miktarı
- 167,9 milyon TL satış geliri

Milyon TL	1Ç2017	1Ç2016	y/y %
Hasılat	167,9	204,5	(17,9%)
Satışların Maliyeti	(150,3)	(182,0)	(17,4%)
Brüt Kar	17,5	22,5	(21,9%)
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>10,5%</i>	<i>11,0%</i>	<i>(54)</i>
Operasyonel Giderler	(19,1)	(18,0)	6,1%
FVÖK	(1,6)	4,5	(134,8%)
<i>FVÖK margin %</i>	<i>-0,9%</i>	<i>2,2%</i>	<i>(312)</i>
Amortisman	6,7	4,9	35,5%
FAVÖK	5,1	9,4	(45,7%)
<i>FAVÖK margin %</i>	<i>3,0%</i>	<i>4,6%</i>	<i>(156)</i>

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

*** Operasyon Giderleri= Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri + Genel Yönetim Giderleri + Araştırma ve Geliştirme Giderleri - ARGE Teşvikleri*

****FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar*

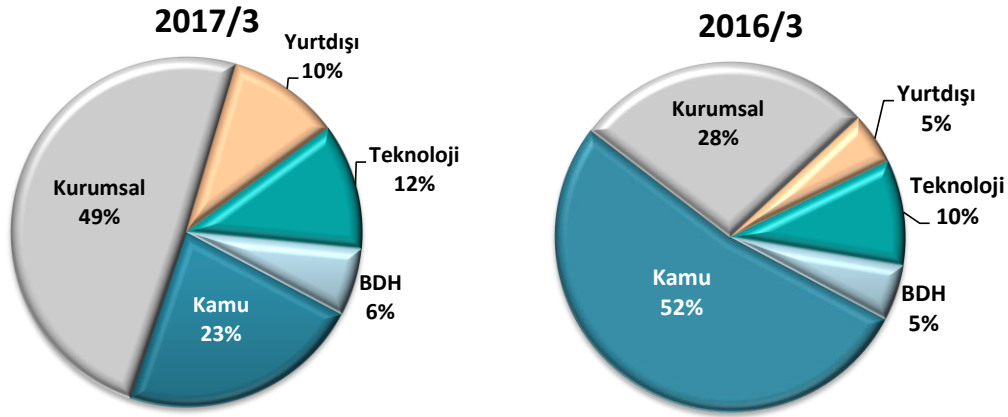
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Siparişler ve Satış Gelirleri

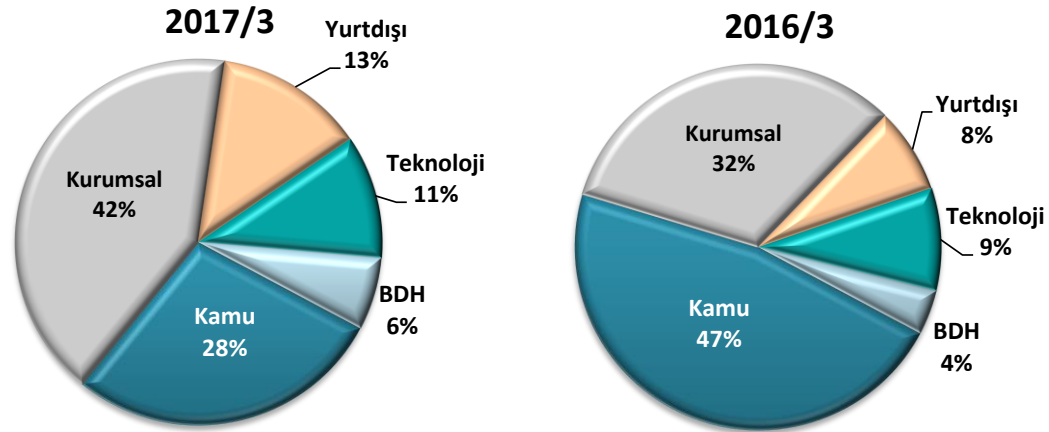
2017 yılının ilk çeyreğinde alınan sipariş miktarı 167,3 milyon TL (45 milyon ABD Doları) ve kayıtlı sipariş miktarı ise 760,5 milyon TL (209 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. %79,7 oranında artış kaydeden yurtdışı operasyonlarının ve %49,0 oranında artış kaydeden Kurumsal segmentin pozitif katkısı Kamu segmentinde yaşanan düşüşü büyük ölçüde berteraf etmiş olsa da Grubun toplam alınan sipariş miktarı 2017 yılının ilk çeyreğinde TL bazında %16 oranında gerilemiştir.

Alınan Sipariş Kırılımı



Konsolide satış gelirleri 2017 yılının ilk çeyreğinde 167,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Yılın birinci çeyreği genel anlamda Grubun satış gelirleri arasında en küçük paya sahip olan çeyreklerdir. Grubun toplam satış gelirlerinin yaklaşık %75'ini oluşturan yurtiçi operasyonlarda yaşanan ekonomik ve politik belirsizlikler Kamu segmentini olumsuz yönde etkilemiştir. Ancak, Kamu segmentinde yaşanan sıkıntı, Grubun çeşitlendirilmiş iş modeli sayesinde Kurumsal segment, yurtdışı operasyonları ve BDH gelirlerindeki artış ile büyük ölçüde berteraf edilmiştir. Grubun ihracat rakamı 2017 yılının birinci çeyreğinde toplam satış gelirlerinin %26'sını oluşturmuştur (1Ç2016: %18).

Satış Gelirleri Kırılımı



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2017/3 (Milyon TL)	Kamu	Kurumsal	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Satış gelirleri	47,2	69,5	22,1	18,3	10,7	-	167,9
Satışların maliyeti	(40,2)	(64,9)	(19,4)	(17,3)	(6,0)	(2,5)	(150,3)
Brüt kar	7,0	4,7	2,7	0,9	4,7	(2,5)	17,5
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(5,4)	(5,2)	(2,5)	-	-	-	(13,1)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	(7,0)	(7,0)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	1,6	(0,5)	0,3	0,9	4,7	(9,5)	(2,5)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	3 %	-1 %	1 %	5 %	44 %		-2 %
2016/3 (Milyon TL)	Kamu	Kurumsal	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Satış gelirleri	95,9	66,6	15,5	18,4	8,1	-	204,5
Satışların maliyeti	(82,7)	(59,5)	(12,4)	(18,0)	(7,1)	(2,2)	(182,0)
Brüt kar	13,1	7,1	3,0	0,5	1,0	(2,2)	22,5
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(5,6)	(4,9)	(2,5)	-	-	-	(13,0)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	(4,4)	(4,4)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(0,6)	-	-	(0,6)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	7,6	2,2	0,5	(0,1)	1,0	(6,7)	4,5
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	8 %	3 %	3 %	-1 %	12 %		2 %

Kamu

Kamu güvenliği projelerinden elde edilen gelirlerin toplam kamu gelirleri içindeki payının artmasına rağmen, kamu kurumları için yapılan projelerden elde edilen gelirlerin ciddi oranda azalması sebebiyle toplam kamu gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla gerilemiştir. İçişleri Bakanlığı tarafından verilen 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla 1 yıl süre ile kamu ihalelerine katılmaktan yasaklama kararının iptaline ilişkin Ankara Bölge İdare Mahkemesi 8. İdari Dava Dairesi'ne yapılan istinaf başvurusu sonucunda verilen karar uyarınca, ilgili dava Şirket lehine sonuçlanmış ve kamu ihalelerine katılmaktan yasaklama kararı iptal edilmiştir. Bu kararın iptal edilmesinin yılın geri kalan bölümleri için kamu segmentinde alınan sipariş miktarı ve gelir rakamında pozitif etki yaratması beklenmektedir.

Kurumsal

Jeopolitik çalkantılar ve devam eden politik belirsizliklere bağlı olarak yerel pazarda faaliyet gösteren şirketlerin piyasa koşullarına olan güvensizliği artmış ve bunun sonucunda pek çok yatırım planı geri çekilmiş ya da askıya alınmıştır. Tüm bu olumsuz koşullara rağmen, yeni kurulan iş ilişkileri ve mevcut müşterilerden alınan yeni siparişler sayesinde 2017 yılının ilk çeyreğinde kurumsal segmentteki sipariş miktarı %49,0 oranında artırmıştır.

Toplam bedeli yaklaşık 10,8 milyon Euro olan İstanbul 3. havalimanı projesi kapsamında, tüm havalimanını kapsayacak kablolu ve kablosuz alan ağlarının kuruluşu ve işletilmesi konusunda İGA ile Şubat 2017'de imzalanan proje toplam sipariş miktarının artmasında pozitif katkı sağlamıştır.

Finans sektöründe ve özel sektörde faaliyet gösteren şirketler için yapılan projelerin pozitif katkısıyla kurumsal segmentte elde edilen satış gelirlerinde 2017 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4,4 oranında bir gelir artışı kaydedilmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Uluslararası

Grubun yurtdışı operasyonlardan alınan sipariş miktarı, Şubat 2017’de Cezayir’de imzalanan yeni bir projenin de katkısıyla %79,7 oranında artmıştır.

Devam eden Mobilis projesi ve Aralık 2016’da imzalanan Sonatrach projesinin de katkısıyla Uluslararası operasyonların satış gelirleri 2016 yılının aynı çeyreğine kıyasla 2017 yılının ilk çeyreğinde %42,9 gibi ciddi bir artış kaydetmiştir.

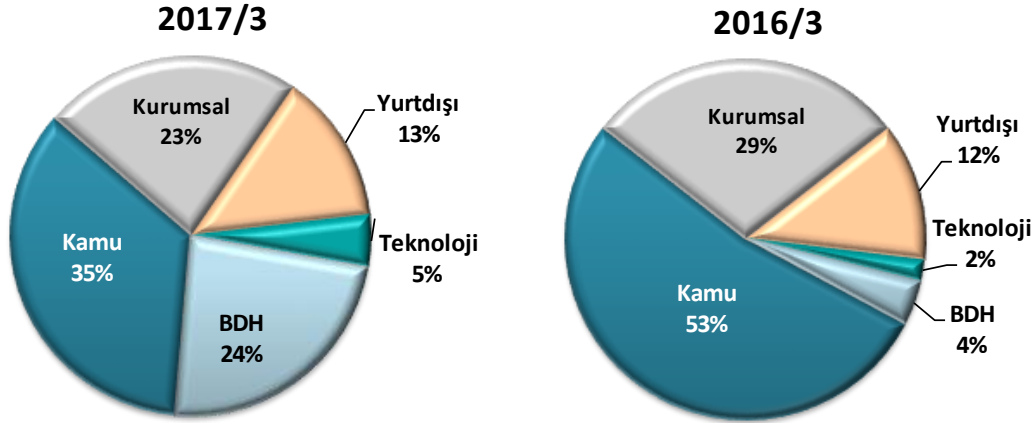
Teknoloji

Grup, güçlü AR-GE yapısı ve tecrübesi sayesinde 2017 yılının ilk çeyreğinde de müşterilerine teknoloji danışmanlığı dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli çözümler sunulmaya devam etmiştir. Grubun teknoloji segmentindeki sipariş performansı ve satış gelirleri 2017 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla yatay seviyede seyretmiştir. Uluslararası şirketlerle olan iyi ilişkilerinin de katkısıyla teknoloji segmentinin toplam gelirler içindeki payı 2017 yılının ilk çeyreğinde 18 milyon TL olmuştur.

BDH

Mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesi ve Bilişim ve İletişim Teknolojileri pazarındaki yeni iş fırsatlarının yakalanabilmesi amacıyla uygulanan etkin yönetim stratejisi sayesinde, BDH toplam gelirler içindeki payını artırmaya 2017 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiş ve 2017 yılının ilk çeyreğinde %32,9 oranında büyümeye kaydetmiştir. BDH’ın karlılığa olan katkısı katmadeğeri yüksek servis hizmetleri sayesinde 2016 yılının ilk çeyreğindeki 1 milyon TL seviyesinden 2017 yılının ilk çeyreğinde 4,7 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Brüt Kar Dağılımı



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %17,9 oranında azalarak 167,9 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Özellikle Türkiye’de devam eden politik ve ekonomik belirsizliklere rağmen konsolide sonuçlar beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir. Çeşitlendirilmiş iş modeli sayesinde Kurumsal segment, Yurtdışı operasyonları ve BDH gelirlerindeki artış sayesinde Kamu segmentindeki gelir daralması büyük ölçüde bertaraf edilmiştir. Yurtdışı operasyonlarından elde edilen satış gelirleri 2017 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %17,6 oranında artmıştır.

Satış gelirlerindeki daralmaya rağmen etkin maliyet yönetimi sayesinde **konsolide brüt kar marjı** 2016 yılının aynı dönemindeki %11 seviyesine kıyasla yatay kalmış ve 2017 yılının birinci çeyreğinde %10,5 olarak gerçekleşmiştir. Yeni servis stratejisi sayesinde BDH’nin brüt kar marjına olan katkısı 2016 yılının birinci çeyreğindeki 1 milyon TL seviyesinden 4,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Grubun 2016 yılının ilk çeyreği itibarıyla 9,4 milyon TL olan **Faiz Vergi Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)** rakamı 2017 yılının ilk çeyreğinde 5,1 milyon TL olmuştur. FAVÖK marjındaki gerileme ise 156 baz puan gibi sınırlı bir seviyede kalmıştır.

2016 yılının ilk çeyreğinde 0,5 milyon TL olan Grubun **konsolide finansal gelirleri** 2017 yılının ilk çeyreğinde Dolar’ın TL karşısında değer kazanması ile 9,1 milyon TL’ye yükselirken **finansal giderleri** ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla projelerin finansmanı için kullanılan kısa vadeli banka kredilerine rağmen daha düşük bir seviyede gerçekleşmiş ve 11,7 milyon TL rakamına gerilemiştir.

2016 yılının birinci çeyreğinde 1,8 milyon TL olan net zarar rakamı 2017 yılının birinci çeyreğinde 0,8 milyon TL **net kar** rakamına yükselmiştir.

HİSSE BAŞINA KAZANÇ/ (KAYIP)

1 Ocak- 31 Mart dönemine ilişkin hisse başına düşen **kar 0,0120 TL’dir**. Geçmiş dönemlere ilişkin hisse başı kayıp/ kazanç rakamları ise aşağıdaki gibidir:

	2017/3	2016/12	2016/9	2016/6	2016/3
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	0,0120	0,2878	(0,0332)	0,0565	(0,0273)

(*) Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Borsa İstanbul’da işlem gören Şirket hisselerinin 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla kapanış değeri 10,16TL’dir (31 Aralık 2016: 9,99 TL). 31 Aralık 2016 tarihinde 648 milyon TL olan piyasa değeri, 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla 659 milyon TL’ye ulaşmıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BORÇLULUK ve NET İŞLETME SERMAYESİ

Grubun nakit ve nakit benzerleri 2017 yılının ilk çeyreğinde 77,9 milyon TL iken net borçluluk rakamı 303,4 milyon TL seviyesindedir.

Grubun toplam finansal borcu 381 milyon TL seviyesinde olup borcun %80'ini TL, %20'ise yabancı para cinsindendir.

Borcun ortalama vadesi bir yıldan azdır.

(milyon TL)	Konsolide Toplam	Nakit ve Nakit	
	Borç	Benzerleri	Net Borçluluk
2017/3	381,2	77,9	303,4
2016/12	333,1	226,1	107,0

2017/3	TL	USD
Kısa Vadeli Borçlar	372,0	102,2
Kredi Faiz Tahakkuku	9,3	2,5
Toplam Borç	381,2	104,8

Projelerin finansmanı nedeniyle gerekli olan Grubun net işletme sermayesi* (uzun vadeli ticari alacaklar ve borçlar dahil) gereksinimi 2017 yılının birinci çeyreği itibariyle 738 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2016: 664,5 milyon TL).

* *Net İşletme Sermayesi = (Dönen Varlıklar – Nakit ve Nakit Benzerleri + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar) - (Kısa Vadeli Yükümlülükler - Kısa Vadeli Borçlanmalar + Uzun Vadeli Ticari Borçlar)*

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2017 BEKLENTİLERİ

Temel Hedef Alanları

- ☐ Servis hizmetlerinde dikey genişleme, yerli ürün ve yazılım geliştirme, artan verimlilik ve etkin kaynak kullanımı
 - ✓ Netaş Siber Güvenlik ve Operasyon Merkezi'nden verilen yönetilen ve bulut tabanlı servisler
 - ✓ Dijitalizasyon kapsamında danışmalık ve/veya çözüm setlerinin müşterilere sağlanması
 - ✓ 4.5/5G mobil genişbant teknolojisinde yerel donanım ve yazılım geliştirme
 - ✓ Mevcut müşterilere yeni çözümler sunulmaya devam edilmesi
- ☐ Mevcut uluslararası pazarlardaki erişim alanlarının artırılması ve Ortadoğu gibi yeni pazarlara nüfuz etme

2017 Pazar Beklentisi*

- ☐ Bilişim ve İletişim Teknoloji harcamalarında azalma
- ☐ Kurumsal Segmentte duraklama
- ☐ Kamu segmentindeki yeni proje sayısında azalma

2017 Varsayımları

Ortalama Dolar /TL Kuru:1 \$/ 3,65 TL

Enflasyon Oranı: Yaklaşık %12

Şirketin Temel Göstergeler

Siparişler	: TL Bazlı - Siparişlerde kayda değer büyüme- Düşük-orta çift haneli büyüme
Satış Gelirleri	: TL Bazlı - Gelir artışı - Düşük çift haneli büyüme
FAVÖK	: TL Bazlı - FAVÖK büyümesi - Düşük çift haneli büyüme
Nakit	: Pozitif nakit akımı

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSK YÖNETİMİ

a) Kredi Riski

Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarının tahsilat süresinde yaşanan gecikmeden veya bankalardaki mevduatların getirisinin piyasadaki değer artışının altında kalmasında kaynaklanabilir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra (tahsil edilebilirliği öngörülebildiğinden, mali tablo dipnotu 7’de detayları açıklanan 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait Nortel grubu şirketlerden olan alacaklar hariç) bilançoda net olarak gösterilmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların 27.425.043 TL si Nortel alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Nortel şirketleri alacak ve borçlarının netlenmesi sonucu, % 45’lik kısmına karşılık ayrılmıştır.

Grubun şüpheli alacakları, toplam alacaklarının % 4’üdür. Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grubun ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grubun bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grubun Mali Kontrol ve Hazine Bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

b) Likidite riski

Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

c) Kur riski

Grubun fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Dolarının TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup ABD Dolarının diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla, Grup ileri dönemlerde ortaya çıkacak ABD Doları ihtiyacını karşılamak ve ABD Dolarının TL karşısında değer kazanmasının yaratacağı olumsuz etkilerden korunmak amacıyla “ABD Doları call opsiyon” sözleşmeleri yapılmış olup, bahse konu sözleşmeler türev enstrüman olarak kayıtlara alınmıştır (mali tablo dipnot 21).

d) Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla, Grup’un faize duyarlı yükümlülükleri, toplam yükümlülüklerin %48’i kadardır.