

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 06531,Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., Avea İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. ("Probil")*, müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Asya Pasifik (Nepal), Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir ve Özbekistan başta olmak üzere Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerinde de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH") ise, bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsis yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ("KRON") ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10'unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsis yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

12 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Azerbaycan'da Grup'a ait irtibat bürosu açılmıştır.

50.000 TL kuruluş sermayesinin tamamı Grup'a ait olan NETRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETRD") 29 Ağustos 2018 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in konusu, her türlü bilişim ve telekomünikasyon sistemleri dahil olmak üzere, donanım ve yazılım tasarımı yapmak ve kodlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ürün geliştirmek, danışmanlık dahil her türlü bilişim faaliyetleri ve hizmetleri, teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon, VOIP dahil olmak üzere ileri iletişim teknolojilerini yurt içinde veya yurtdışında geliştirmek, kurmak, hizmet vermek, çalıştırmak ve işletilmesini

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

taahhüt etmek, işletme hizmetlerini sunmak ve bütün bu faaliyetleri kendisi ya da hizmet verdiği müşterileri adına yapmaktır.

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir'de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in %49'una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir.

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraflar sırasıyla; ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'dır.

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Grup'un ortalama beyaz yakalı çalışan sayısı 2.464'tür (31 Aralık 2018: 2.378), diğer yandan Grup'un ortalama mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

** Netaş Telekomünikasyon AŞ'nin %100 bağlı ortağı olan firmamız "Probil Bilgi İşlem Destek Ve Danışmanlık Sanayi Ve Ticaret A.Ş."nin ticari unvanı, 2 Mayıs 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş." olarak değişmiştir. Şirketimizin vergi dairesi ve numarası aynı kalmıştır.*

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **BDH**

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 29 şubesi ve 30 iş ortağı ile erişiyor. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100'üne sahiptir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **NETRD**

Şirket'in iş konusu; her türlü bilişim ve telekomünikasyon sistemleri dahil olmak üzere, donanım ve yazılım tasarımı yapmak ve kodlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ürün geliştirmek, danışmanlık dahil her türlü bilişim faaliyetleri ve hizmetleri, teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon, VoIP dahil olmak üzere ileri iletişim teknolojilerini yurt içinde veya yurt dışında geliştirmek, kurmak, hizmete vermek, çalıştırmak ve işletilmesini taahhüt etmek, işletme hizmetleri sunmak ve bütün bu faaliyetleri kendisi ya da hizmet verdiği müşterileri adına yapmaktır.

• **Kron**

Şirket, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, Türkiye ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron'la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Şirket, Kron'a %10 oranında iştirak etmektedir.

SERMAYE YAPISI

31 Mart 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2019		31 Aralık 2018	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351,34	48,05%	31.168.351,34	48,05%
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	15,00%	9.729.720,00	15,00%
Halka Açık	23.966.728,66	36,95%	23.966.728,66	36,95%
Toplam Çıkarılmış Sermaye	64.864.800,00		64.864.800,00	
BIST Kodu	NETAS		NETAS	

Not: OEP Turkey Tech B.V. ("OEP") ile ZTE Cooperatief arasında Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Netaş") sermayesinin %48,04'ünü temsil eden payların tamamının devrine ilişkin imzalanan hisse alım sözleşmesinde belirtilen şartlar 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup OEP'nin Şirket'te sahip olduğu paylar bu tarih itibarıyla ZTE Cooperatief'e devredilmiştir. Pay devrinin tamamlanmasıyla doğan Zorunlu Pay Alım Teklifi ise 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanmış ve ZTE Cooperatief'nin Netaş'taki payı %48,05 olmuştur.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

31 Mart 2019 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Xiao Ming	Yönetim Kurulu Başkanı
TSKGV* (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Jiang Xiangyang	Yönetim Kurulu Üyesi
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tigrel**	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* TSKGV : Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

** 30.04.2018 tarihinde istifa eden Şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Alpaslan Korkmaz'ın yerine görev süresini tamamlamak üzere, bağımsız yönetim kurulu üyeliği kriterlerinin tamamını taşıyan Sayın Ali Zülfü Tigrel atanmıştır.

GRUP YÖNETİM KADROSU

Müjdat Altay	İcra Kurulu Başkanı
M. İlker Çalışkan	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Yasemin Akad	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Buket Okumuş	Marka ve İletişim Direktörü
Kamil Orman	Kamu, Savunma ve Telekom Sektörü Genel Müdürü
Serdar Urçar	Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü
Selda Parin	Kurumsal Sektör Genel Müdürü
Bilgehan Çataloğlu	BDH Genel Müdürü
Ömer Aydın	Ürün Yerleştirme Stratejileri Kıdemli Direktörü

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

Temel Değerler

- Müşterilerimiz itici gücümüz.
- Çalışanlarımız en kıymetli kaynağımız.
- Kalite her alandaki hedefimiz.
- İnovasyon geleceğimizin güvencesi.
- Sorumluluk, iş akışlarındaki belirsizliği önler.
- Dürüstlük, yaptığımız her işin temelini oluşturur.

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır.

Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ARGE ÇALIŞMALARI

ArGe Yetkinliklerimiz

Netaş ArGe merkezi, 800'den fazla mühendisin birikimi ve becerisiyle, dünya çapında rekabet gücüne sahip ve öncü olabilecek ürün ve çözümler geliştirmektedir. Mobil haberleşme, siber güvenlik, savunma, çoklu ortam, bulut bilişim, veri merkezi, yönetilen servisler ve IoT gibi teknolojilerde, planlanan, devam eden proje ve ürünler için yaptığı patent başvurularıyla, ülke ekonomisinin gelişmesine, şirketlerin küreselleşmesine katkı sağlamaktadır. Netaş, kurumsal ve kamu müşterileri için geniş bir yelpazede geliştirdiği projelerle, bu kurumların dijital dönüşümlerine öncülük etmektedir.

Netaş, Avrupa Birliği'ndeki Teknolojik gelişmeleri takip edebilmek ve katkıda bulunabilmek amacı ile 5G ile ilgili, üyesi olduğu ETSI ve 3GPP standart çalışmalarına aktif katılım sağlamaktadır. Ayrıca, Avrupa Birliği'nin 5G ve ötesi çalışmalarını yönlendiren en etkin platformlardan NetWorld2020 Platformu'nun yürütme kurulunda olup, 5G IA-Infrastructure Association'ın üyesidir. Bilgi ve iletişim teknolojileri ve telekom alanında teknolojik iş birliklerini yöneten Celtic Plus organizasyonunda başkan yardımcılığını 3 yıldır sürdüren Netaş, tüm bu organizasyonların çalışma gruplarına etkin katılım sağlamaktadır.

Turkishtime'ın "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasına göre Netaş 2018 yılında bilişim sektöründe Türkiye'nin en fazla Ar-Ge yatırımı ve istihdamı yapan şirketi olarak öne çıktı. Netaş'ın Ar-Ge mühendislerinin yüzde 17'si lisansüstü ve doktora eğitimini tamamlamış, yaklaşık yüzde 13'ü yüksek lisans ve doktora eğitimine devam ediyor.

Netaş ArGe Merkezi faaliyetlerini aşağıdaki faaliyet alanlarında yürütmektedir:

- 1) Uluslararası Ar-Ge (NetRD)
- 2) Yeni Teknolojiler Ar-Ge
- 3) Siber Güvenlik Ar-Ge
- 4) Bilişim Teknolojileri Ar-Ge
- 5) Savunma Ar-Ge
- 6) Servis Hizmetleri
 - Netaş Test Merkezi
 - Netaş Yönetilen Hizmetler
 - Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC)
 - Network Operasyon Merkezi (NOC)

1) Uluslararası ArGe (NetRD) - 80'den fazla ülkeye Ar-Ge çözümleri ve teknoloji transferi

Netaş'ın Uluslararası Ar-Ge Birimi'nde, 350'den fazla mühendis görev yapmaktadır. Yazılım geliştirme, yazılım test ve müşteri destek olmak üzere üç ana ekipten oluşan birim, Netaş'ın Ar-Ge birikimi ve hizmet kalitesi, Türk mühendislerinin yeteneği ve Türkiye'nin merkezi ve stratejik konuma sahip olması sayesinde uluslararası pazarlardaki müşterileriyle uzun soluklu işbirlikleri kurmaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş'ın uluslararası firmalar arasında en büyük Ar-Ge müşterisi ABD merkezli Ribbon Communications'dır. VoIP (Voice over Internet Protocol) konusunda dünya lideri olan Ribbon Communications'ın ürünlerini, 80'den fazla ülkede, 800'den fazla servis sağlayıcı ve kurumsal firma kullanmaktadır. Bütünleşik iletişim dünyasında lider konumda olan bu ürün ve çözümler, her yerden her cihazla iletişim kurulabilmesini sağlarken; bu yeni nesil ürünler Netaşlı mühendisler tarafından geliştirilmektedir. Ürün geliştirmenin yanı sıra müşteri destek hizmetleri de veren Netaş, Ribbon Communications'ın en büyük Ar-Ge ve inovasyon laboratuvarı olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ribbon Communications ile 40 yıldır başarılı işbirliğine devam eden Netaş, dünya genelinde çok önemli bir teknoloji transferinin önemli merkezlerinden biri konumundadır.

Netaş'ın Uluslararası Ar-Ge Birimi, ürün bazında üç ana ekipten oluşmaktadır:

- Bulut iletişim ekibi "Kandy"
- Tümüleşik iletişim ekibi "A2"
- Eski telekomünikasyon sistemlerinin modernizasyonu ve günümüze adaptasyonu üzerine çalışan "C20"

Kandy Ar-Ge

- KOBİ'lerin iletişim hizmetlerini bulut üzerinden alabilmesini sağlayan ürün ailesi, Avusturalya'nın en büyük operatörlerinden biri için uçtan uca Netaş'ta tasarlanarak hizmete alındı.
- **SPiDR/WebRTC Gateway (Kandy Link):** Yeni sürümler çıkarıldı ve ürüne yeni özellikler eklendi.
- **CPaaS:** Ribbon Communications'ın en önemli ürünlerinden CPaaS (Communication Platform As a Service) ürününü geliştirmelerine Netaş, platform, DevOps, servis ve portal Ar-Ge'si ile destek veriyor. ABD'nin en büyük telekom operatörlerinden biri ile birlikte devam eden kabul testleri 2019'da Netaş'ın programa daha yoğun desteği ile devam edecek.
- **CIM:** CIM'in yeni sürümleri çıkarılarak bu ürünler ile birlikte ABD'nin en büyük operatörlerinden birine NFV (Network Functions Virtualization) için istenen geliştirmeler gerçekleştirildi.
- **Smart Office (SO):** ABD'nin kuzey bölgesindeki başlıca müşterilerde test süreçleri tamamlanarak kullanılmaya başladı. Körfez bölgesinin önde gelen operatörlerinden biri ile başlanılan geniş kapsamlı projede, testlerin son aşamasına gelindi. 2019'un ilk çeyreğinde son kullanıcıya açılmaya hazır hale gelecek.

A2 Ar-Ge

- A2 ürünün yeni sürümüyle 40'a yakın yeni özellik geliştirildi. Performans iyileştirilmeleri ve kapasite artışları gerçekleştirilerek müşterilere gönderildi.
- A2 ürünü tüm dünyada çok kritik güvenli iletişim altyapısı yenilemesi projelerinde, tümleşik iletişim (unified communications) geçişlerinde kullanılmaya ve yeni başarılar kazanmaya devam etti.

C20 Ar-Ge

- Birçok özgün yaklaşım geliştirilerek zorlu yazılım projeleri gerçekleştirildi.
- Kernel seviyesinde versiyon değişiklikleri ile güvenlik açıkları giderildi. Tüm ürünlerde platform seviyesinde kapsamlı değişiklikler ve mimari değişiklikler ile performans artırımına yönelik çalışmalar yapıldı.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Ürün sahipliği Kanada’da bulunan CBMG ürününün tüm yazılım, geliştirme ve destek görevleri Netaş’a transfer edildi. Müşteri için tamamen yeni bir veri ambarı tasarımı ve iş zekâsı modellemesi yapıldı. Geçmişte 8 saat olan güncelleme süresi, yeni tasarım ile ortalama 25 dakikaya indirilerek ciddi bir performans artışı ve müşteri memnuniyeti sağlandı.

Müşteri destek

- Tüm dünyadaki başlıca operatörlerin, kabulü etkileyen sorunları hızlı bir biçimde adreslenerek Ribbon Communications’ın çeyrek bazındaki hedeflerini tutturmasına destek olundu.
- 10 bine yakın müşteri problemi adreslendi. Bunların çözümü için 700’den fazla yazılım çözümü geliştirilip 800’den fazla müşteri servis kesintisi problemi anında çözüldü.
- Kritik projelerinin kabul testlerinde çıkan sorunlara hızlı ve kaliteli çözümler geliştirildi.

2) Yeni Teknolojiler ArGe - Yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyümüz zenginleşiyor

Netaş, tüm dünyada rekabet edecek yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmeye odaklanmaktadır. Medeniyetimiz yeni nesil teknolojilerle bir dönüşüm sürecinden geçerken, Netaş’ın odaklandığı alanlar arasında daha fazla bağlantırlık ve mobilite sunmak üzere 4/5G, nesnelerin interneti (IoT) ve GSM-R da bulunuyor.

4G/5G çözümleri

Netaş, 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirkettir. 2019 yılı itibarıyla 4/5G teknolojilerinde ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

4G LTE ve 5G ağ güvenliğinin kritik bileşenlerinden “Authentication, Authorization and Accounting” (AAA) sunucu, 5G ağında QoE ve QoS iyileştirmeye yönelik ağ dilimleme, lokasyon ve gecikme duyarlı servisler, ağ izleme gibi fonksiyonları sunabilecek MEC (Multi-Access Edge Computing) ürün geliştirmelerine Netaş Ar-Ge Merkezi’nde devam edilmektedir.

Netaş IoT çözümü

Fiziksel nesnelerin birbirleriyle veya daha büyük sistemlerle bağlantılı olduğu iletişim ağı olan nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things), son yıllarda hızlı gelişimini sürdürüyor. IoT pazarının özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalarla birlikte ivmelenerek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IoT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor ve heterojen yapıdaki farklı IoT çözümlerinin birbirleriyle etkileşerek uçtan uca servis sağlaması hedefleniyor. Netaş bu hedef doğrultusunda çözümler sunmakta ve teknolojik yetkinliğini, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtmaktadır.

Netaş IoT platformu: ION by Netaş

Netaş tarafından yüzde 100 yerli olarak geliştirilen ION by Netaş, geniş IoT ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamaktadır. Platform, IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebilir yapıda tasarlanmıştır.

ION by Netaş, farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasına imkân sağlayarak sektörde hızlı büyüme ve inovasyonu teşvik etmek üzere yatay mimaride inşa edilmiştir. Bulut üzerine veya lokal sistemlere kurulabilen ION by Netaş, kolayca adapte olabilen ve özelleştirilebilen yapısı ile herhangi bir dikeye hizmet verebiliyor. Bunların yanında, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

Netaş IoT Gateway

Netaş IoT Gateway (IoT Ağ Geçidi) ürünü, çeşitli protokol adaptörlerinin cihazlara, sensörlere ve aktüatöre, yani uçlar yönünde ve ayrıca farklı IoT Core/cloud platformlarına doğru, yani merkez yönünde entegrasyonuna izin veren yazılım hizmetleri sağlamaktadır.

IoT’de edindiği bilgi ve deneyimle uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırmayı hedefleyen Netaş, 2019 yılı ilk üç ayında beş tane olmak üzere toplamda 50 AB başvurusu gerçekleştirdi.

Netaş’ın Marka ve patent sayısı hızla artıyor

Yenilikçi ürün ve fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınmasına ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılmasına büyük önem veren Netaş, 2018 yılında dördü uluslararası olmak üzere 86 patent başvurusunda bulunmuştur. Böylelikle Netaş’ın 2012’den bu yana yaptığı patent başvurusu 460’a, tescilli patenti ise 70’e ulaştı. 2018 yılında sekizi uluslararası olmak üzere 19 marka başvurusu da yapan Netaş’ın, 1984’ten bu yana gerçekleştirdiği marka başvurusu 115’e, tescilli markası 40’a yükseldi. Şirket 2019 yılında da yıllık patent başvuru sayısını aynı seviyelerde tutmayı hedeflemektedir.

Ar-Ge merkezi olarak ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de Netaş araştırmacıları tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşılarak tescillenmesidir. Araştırmacılar her yıl 30 dan fazla bildiri ve makale yayınlamakta, Netaş araştırmacıların tüm masraflarını karşılayarak bilimsel yayın yapmalarını teşvik etmektedir.

3) Siber Güvenlik ArGe – Siber güvenlikte çözüm kümesi genişliyor

Ulusal güvenliğin önemi giderek artan unsurlarından biri olan siber güvenlik alanında iddialı olan Netaş, geliştirdiği yerli çözümlerle sadece ülkemizde değil, bölgemizde de lider olmayı hedeflemektedir.

Netaş bünyesindeki NOVA Teknoloji Geliştirme Grubu hızla değişen teknoloji ile artan müşteri ihtiyaçlarına yönelik olarak siber güvenlik ürünleri geliştirmektedir. Netaş’ın web konusundaki bilgi birikimi ile Web Güvenlik Duvarı ve Web Servisleri Analiz Aracı projelerini yürüten grup, büyük veri analitiği, iş zekâsı, makine öğrenmesi teknolojilerini de kullanarak dolandırıcılığa karşı sistemler üzerine çalışmalarına devam etmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **NOVA V-GATE**

VoIP sistemlerini korumak için, uygulama seviyesi güvenlik duvarlarına ihtiyaç bulunmaktadır. Bu ihtiyacı karşılamak için tasarlanan NOVA V-Gate, anomalilerin yanı sıra ücret sahtekârlığı (toll fraud), özel tarifeli hizmet (premium rate services) sahtekârlığı gibi telekom dolandırıcılıklarını da tespit edip önleyiyor. İçerdiği anlık VoIP çağrı izleme, detaylı raporlama ve operasyonel yönetim modülleri sayesinde VoIP ağı yönetimini kurumlar için kolay hale getiriyor.

NOVA V-GATE'in yüzde 100 yerli oluşu 2018 yılında İstanbul Sanayi Odası tarafından da tescil edilmiştir.

- **NOVA V-SPY**

NOVA V-SPY (VoIP Zafiyet Analizi), VoIP/UC sistemlerinin son kullanıcı telefonlarından çağrı sunucularına kadar tüm güvenlik altyapılarını inceleyerek ürünlerdeki güvenlik açıklarını ortaya koyan ve sistemdeki yapılandırma hatalarını raporlayan bir araçtır. VoIP uygulamaların güvenliğini değerlendiren penetrasyon testleri ve sistem yöneticilerine yardım etmek için tasarlanan NOVA V-SPY, standartlara uyumlu, kapsamlı tarama, sahte numaralandırma, bulanıklaştırma, DoS/DDoS, kaba kuvvet saldırısı ve ortadaki adam (man-in-the-middle) atakları yapabilmektedir. Kullanımı kolay, modüler ve yüksek performanslı bu zafiyet analiz aracı, başka ürünlerde olmayan kara kutu test modülleri sayesinde önceden bilinmeyen uygulama seviyesi zafiyetlerini de test etmektedir.

- **NOVA S/COM**

Nova S/COM, cihaz ve işletim sisteminden bağımsız olarak, güvenli olmayan açık ağlarda dahi, hem istemciler arası hem de istemci-sunucu arasındaki iletişimin güvenliğini sağlamaktadır. Son teknolojiler ile geliştirilmiş olan Nova S/COM istemci uygulaması, platformu ister bulut ortamında ister müşteri lokasyonunda konumlandırma imkanı sağlayarak esneklik sağlamaktadır. Netaş'ın kendi bünyesinde geliştirdiği Nova S/COM Sinyalleşme Sunucusu, çağrı başlatmak, mesaj göndermek gibi tüm sinyalleşme işlemlerini gerçekleştiriyor. Standart akıllı telefonlar için güvenli iletişim hizmeti sağlayan ve uçtan uca güvenli iletişime ihtiyaç duyan tüm şirketlere hizmet verebilen bu ürün, güvenli araç takip sistemi ve güvenli beyaz tahta uygulama özellikleriyle lojistikten eğitime birçok sektöre güvenli bir ortam sunuyor.

- **NOVA Pentest**

Uygulamaları, altyapıları, aygıtları test eden NOVA Pentest Servisleri; ağ, VoIP, WEB ve tümleşik iletişim bağlantılı ataklara karşı önlem alınmasını sağlamaktadır. Şirket içinde kullanılan bilişim sistemlerinin topolojisinin detay analizini, güvenlik kontrollerinin yapılmasını ve gereken güvenlik işlemlerinin tespit edilmesini amaçlayan NOVA Pentest Servisleri, temel sızma ve güvenlik testlerini yapıyor, kapsamlı rapor sunuyor, bulguların giderilmesinden sonra doğrulama testleri yapıyor.

- **NOVA FMS**

Netaş Siber Güvenlik Ar-Ge Birimi, 2018 yılında NOVA ürün ailesine yeni bir ürün eklemiştir. NOVA Fraud Management System (NOVA FMS), istatistiksel ve makine öğrenme yaklaşımlarını kullanarak derin, bütünsel ve bağlantılı değerlendirmeyi destekleyen büyük veri

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

güvenlik analitiği platformu olarak hizmete sunulmuştur. İki tamamlayıcı yaklaşımı birleştirerek, yani hem yakın gerçek zamanlı hem de zamanla birikmiş olan yüksek miktardaki telekom verilerini analiz eden platform, bilinen saldırı desenlerini ve anormalileri kural tabanlı tespit etme olanağı sunmaktadır. Aynı zamanda, normal kullanıcı davranışlarını öğrenerek her kullanıcının hesabındaki ve çağrı kullanımındaki değişiklikleri ve anormalileri tespit etmek için gelişmiş makine öğrenimi gerçekleştiriyor. Kullanıcılara risklerine göre skorlar atayıp dolandırıcılık uzmanlarına potansiyel tehditleri ve anormalileri bildiren NOVA FMS, zengin görselleştirmelerle operasyonel izleme ve veri analiz ortamı da sağlıyor.

4) Bilişim Teknolojileri ArGe – Türkiye’nin en büyük yazılım ihracatçısı

Sahip olduğu bilişim ekosistemi ile önemli bir rekabet avantajı bulunan Netaş, yerli yazılım geliştirmeyi ve Türkiye’nin en büyük yazılım ihracatçısı olmayı gururla sürdürmektedir. Netaş, büyük çaplı projelerin yazılım ihtiyaçları doğrultusunda çözümler tasarlamakta ve gerektiğinde farklı sistemlere entegre etmektedir.

Netaş’ın hayata geçirdiği yerli yazılım çözümlerinde öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **TFF - Akıllı Stadyum Projesi**
Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile 2014 yılından bu yana yürütülen Akıllı Stadyum Projesi kapsamında toplamda 50’den fazla stadyumun elektronik bilet altyapısı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- **AFAD - Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES)**
2013 yılında başlanan AFAD’ın projesi olan Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES), 2018 yılında kullanıma açılmıştır. Bir afetin tüm aşamalarının dijital ortamda yönetilmesi ve kaynakların verimli bir şekilde kullanılması için geliştirilen AYDES, dünyadaki sayılı afet yönetim sistemleri arasında yer almaktadır.
- **KKTC - e-devlet dönüşüm projeleri**
KKTC’nin e-devlet dönüşüm projeleri kapsamında; “e-Nüfus Sistemi Projesi”, “e-Tüzel (Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi) Projesi” ve “e-Gümrük - GBS (Gümrük Bilgi Sistemi) Projesi” hayata geçirilmiştir.
- **NEOS - Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS)**
Netaş Enerji Otomasyon Sistemleri (NEOS) ürün ailesinde yer alan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS), NEOS Hydro ve NEOS Photon ile kentlerin kaynaklarının yönetiminin dijital altyapıya kavuşturulmasına yönelik olarak çeşitli projeler hayata geçirilmiştir.
- **ION - IoT (nesnelerin interneti) platformu**
Netaş’ın geliştirdiği bir IoT (nesnelerin interneti) platformu olan ION, yerel yönetimlere akıllı şehircilik uygulamalarında tasarrufu ve verimliliği artıran yepyeni çözümler sunmaya devam etmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **T.C. Sağlık Bakanlığı - 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi**

T.C. Sağlık Bakanlığı'nın 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi kapsamında; yazılım, donanım tedarik, altyapı, kurulum, test, devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır. 2018 yılında projenin üçüncü fazı başlatıldı.

5) Savunma ArGe – Türk Silahlı Kuvvetleri ve kamunun ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji haberleşme çözümleri

Savunma iletişimi alanında yerli ürün geliştiren Netaş, bugüne kadar pek çok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. Tüm birikimini ve deneyimini savunma sanayiine de aktararak sadece Türkiye’de değil bölgede en yetkin savunma iletişim donanımı tasarlayan şirket olmayı başarmış, kara, hava, deniz muhabere cihazlarında rekabet üstünlüğü elde etmiş, yerli olmasının yanı sıra hızlı ve kaliteli hizmetiyle de farkını ortaya koymuştur.

Netaş, Türk Silahlı Kuvvetleri’nin taktik sahada gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla tamamen yerli tasarım ve üretim olanaklarıyla IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirmektedir. Netaş mühendislerinin geliştirdiği bu ürünler, taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile +55°C arasındaki sıcaklıklarda çalışmaya dayanıklı tasarımıyla öne çıkmaktadır.

Netaş’ın hayata geçirdiği öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **Savunma Sanayi Başkanlığı - ULAK Projesi**

4.5G haberleşmede milli yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilerek mobil haberleşme teknolojilerine yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik Türkiye’nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu projesi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.

- **Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için projeler**

Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı’nın yeni ve modernize edilmiş tüm platformları için geliştirilen donanım, yazılım tasarım ve üretim faaliyetlerini içeren yerli Muhabere Kontrol Sistemi’nin (MKS) uygulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. (TCG Anadolu Gemisi- LHD projesi, Test ve Eğitim Gemisi- TVEG projesi, MİLGEM 3- 4 gemileri, Lojistik Destek Gemisi-LDG projesi, Yeni Tip Denizaltı Gemisi-YTDA projesi).

- **Dost-Düşman Tanıma Sistemi (IFF)**

Netaş, Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan platformlara, kendi geliştirdiği Milli Mod 5/S yetenekli Dost-Düşman Tanıma Sistemleri (IFF-Identification Friend or Foe) üretmeye devam etmektedir.

- **MSB Bakım Onarım Projesi**

T.C. Milli Savunma Bakanlığı’nın Bilgi Sistem Cihazları Bakım Onarım Projesi’ni üstlenen Netaş, üç yıl devam edecek proje kapsamında, 489 bölgede bir saat gibi kritik SLA süreleri ile arıza müdahale ve bakım onarım hizmeti vermektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Taktik Saha Muhabere Sistemleri**

Taktik alandaki tüm haberleşme gereksinimlerini karşılayan, kullanıcılarına kompakt, taşınabilir, genişleyebilir, güvenli ve kullanımı kolay bir çözüm sunan Taktik Saha Muhabere Sistemleri kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.

- **Cezayir’e teknoloji transferi**

Netaş’ın Cezayir’de Milli Savunma Bakanlığı ile beraber yaptığı üretim tesisi devreye girdi. 2018 yılında tamamlanan tesiste, IP ve standart telefon üretilmeye başlanmıştır.

6) Servis Hizmetleri – Ayrıcalıklı ve fark yaratan servis hizmetleri

Netaş Test Merkezi

Netaş, 2011 yılından bu yana test hizmetleri de vermektedir. 2015 yılında kurduğu Test Merkezi çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Netaş, yaklaşık 400 kişilik ekibiyle birçok sektöre yönelik test hizmetlerini başarıyla gerçekleştiriyor.

Finanstan telekoma, perakendeden enerjiye, sigortacılıktan e-ticarete birçok sektördeki müşterisine yazılım geliştirme sürecinde, test ve kaliteyle ilgili her adımda destek olan Netaş Test Merkezi, **farklı platformlarda geliştirilen her tür mobil ve internet uygulamasının mümkün olan en yüksek sayıda cihaz üzerinde performans testlerini gerçekleştiriyor, uygulamaların sistem ve güvenlik açıklarını tespit ediyor.** Bu hizmetlerin büyük bir kısmını müşteri lokasyonunda veren Netaş, sürekli hizmetlerin yanı sıra dönemsel olarak da hizmet sunuyor.

Netaş Test Merkezini sektörde farklılaştıran en önemli unsurların başında, kendi test çözümlerini üretmesi ve hizmet kapsamında personel temin etmenin ötesinde şirketlerin birer parçası gibi çalışarak tüm süreçlerde sorumluluk üstlenmesi geliyor.

155 yıllık geçmişiyle Türkiye’nin en eski ve en büyük kamu bankası olan Ziraat Bankası ile işbirliklerine teknoloji hizmeti veren Ziraat Teknoloji’nin “Bankacılık Uygulamaları Test Hizmeti” projesini kazanan Netaş, bu kapsamında üç yıl boyunca, uçtan uca test süreçlerinin yönetimi, test otomasyon stratejilerinin oluşturulması, proje ve kaynaklarının yönetimi, test ekibinin gelişimi ve yetiştirilmesi, iş çıktılarının ve kalitesinin takibi, raporlama, gerekli otomasyon araçlarının belirlenmesi ve kullanılması hizmetlerini verecek.

Finans alanındaki varlığını güçlendiren Netaş, Akbank ile sürdürdüğü başarılı işbirliğini üç yıl uzattı. Performans testi anlamında Aktif Bank için ürün geliştirerek hizmete sunan Netaş Test Merkezi, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) için de Cihaz Parkuru (Device Farm) çözümünü oluşturdu. Netaş, Ak Sigorta, Mapfre, Ergo gibi sektörünün önde gelen firmalarına verdiği hizmetlerle önemli bir katkı sağlayarak sigorta sektöründeki etkinliğini artırdı. Netaş Test merkezi farklı projeleriyle DeFacto, Turkcell ve Merkez Bankası gibi kurumlara da destek vermektedir.

Netaş Test Merkezi ürün ve hizmetleri

Cihaz Parkuru: Tüm sektörlerdeki yazılım geliştiriciler için sunduğu test hizmetlerinin kapsamını artıran Netaş Test Merkezi, Cihaz Parkuru’nu (Device Farm) geliştirerek 2018 yılında devreye

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

almıştır. Cihaz Parkuru sayesinde, tüm platformlarda geliştirilen mobil ve internet uygulamaları, yüzlerce marka ve modeldeki cihaz üzerinde test edilerek gerekli geliştirmeler tespit edilebiliyor.

Servis Sanallaştırma Platform: Netaş Test Merkezi, şirketlerin dış servislere bağımlılığı ortadan kaldırarak verimliliklerini artırmak amacıyla Netaş Servis Sanallaştırma Platformu’nu geliştirmiştir. “Mock kod”lara gerek kalmaksızın canlı bileşenlere olan bağımlılığı ortadan kaldırarak eş zamanlı geliştirme, test ve doğrulamaya olanak tanıyan ürün, uygulama kalitesini artırmakta, maliyet ve riskleri azaltmaktadır.

Test dış kaynak hizmeti: Test dış kaynak hizmeti, proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerin verimli kullanımını sağlamaktadır.

Yazılım testleri hizmeti: Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlamaktadır.

M2M ve mobil terminal testleri: M2M ve mobil terminal testleri kapsamında, mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M cihazlar, PC’ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut ve yeni SIM kartlarıyla test edilmektedir.

Sızma testleri (Pentest) hizmeti: Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri komple bir çözüm olarak sağlamaktadır.

Mobil uygulama testleri hizmeti: Mobil uygulama testleri hizmeti, mobil uygulamaların ve servislerin canlıya alınmadan önce, en yüksek sayıda uygun marka, model ve mobil cihaz ile son kullanıcı testlerinin yapılmasını sağlamaktadır.

Performans testleri hizmeti: Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Çevresel testler hizmeti: Çevresel testler hizmeti sayesinde, askeri ve sivil amaçlı sistemlerin doğal çevre şartlarına karşı dirençlerinin en doğru şekilde belirlenmesi sağlanmaktadır.

Netaş Yönetilen Hizmetler

Şirketlerin BT varlıklarını yönetme sorumluluğunu üstlenen Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, Netaş güvencesi ile işletmelerin maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonlarının iyileştirilmesi adına proaktif temelli yönetim ve kontrol sağlamaktadır.

Bugüne kadar pek çok başarılı projeyi hayata geçiren Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, örneğin Türkiye Futbol Federasyonu’nun (TFF) Akıllı Stadyum Projesi kapsamında, 40’tan fazla lokasyondaki veri merkezinin IT altyapısını, kamera ve turnike kart okuyucu gibi tüm bileşenlerini,

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

20'den fazla ürün tedarikçisi ile ilişkileri yürüterek gerçekleştirmiştir. Yozgat ve Adana Şehir Hastaneleri gibi Türkiye'nin en büyük ve kritik altyapı yatırımlarını izleyip yöneten bu birim, 2018 yılında Elazığ Şehir Hastanesi'nde de hizmet vermeye başlamıştır.

Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, 2019 yılında da kurulumdan izlemeye, hatta kritik son kullanıcı sorunlarının çözümüne kadar uçtan uca tüm sistemleri yöneterek şirketlerin sadece kendi işlerine odaklanmasını sağlama vizyonunu devam ettirmeye odaklanmaktadır.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC)

Netaş bünyesindeki Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC), verinin giderek önem kazanması karşısında hızla artan siber tehditlere yönelik olarak birçok sektörde faaliyet gösteren şirkete uçtan uca siber güvenlik hizmetleri sunuyor.

Giderek karmaşılaşan siber saldırılar karşısında yeterli yetkinlikte personelin istihdamı, gerekli ekipman ve ürünlerin temini ile bu yatırım için önemli bir bütçe ayrılması gibi zorluklar karşısında şirketlerin imdadına koşan Netaş; hizmetlerini, kurumların bu açıklarını kendi bünyelerinde karşılayabileceklerinden çok daha etkin bir uzmanlıkla ve sürdürülebilir modelde kapatmaları için tasarladı.

360 derece siber güvenlik hizmeti

Netaş Siber Güvenlik Hizmetleri, şirketlerin güvenlik analizinin yapılarak bir siber saldırı karşısındaki risk durumlarının tespitiyle başlamaktadır. Gerekli önlemler ve eylem planı için çözüm önerilerinin ardından, bu önlemlerin etkinliğini ölçmek, şirketin bir siber saldırı sırasındaki gerçek durumunu görmek ve önlemlerin sürekliliğini sağlamak için sızma testleri yapılıyor. Buna ek olarak Kırmızı Takım aktiviteleri, markaya yönelik siber istihbarat servisleri, çalışanlara yönelik sosyal mühendislik saldırı testleri, sistemlerde güvenlik sıkılaştırması ve 7/24 güvenlik olaylarını izleme ve müdahale hizmetleri ile 360 derece siber güvenlik hizmeti sağlanıyor.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC)

Tüm şirketler için, hem günlük BT operasyonlarını hem de çoklu hizmet ve ürün tedarikçileri ile olan ilişkileri yönetmek, oldukça zor ve yorucu bir süreçtir. Şirketlerin tüm bilgi ve iletişim teknolojileri ortamının yönetimini güvenilir bir servis sağlayıcıdan alması, onlara büyük verimlilik sağlar. Netaş, şirketlerin bu ihtiyacına yönelik de ayrıcalıklı ve kaliteli hizmet sunuyor.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC), merkezi yönetim için gerekli altyapılarının kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en ekonomik seviyede tutarak en kaliteli servisi sağlayabilmek amacıyla şirketlere 7/24 ağ izleme ve yönetimi desteği vermektedir. Bu merkezde, müşterilerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ağ altyapıları, sürekli ve merkezi olarak izlenirken, gerekli aksiyonlar en kısa sürede alınarak iş sürekliliği anlamında ağ ve sistem altyapısı yönetimine proaktif bir yaklaşım getirilmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Mart 2019 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 10.260.538 TL'dir (31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 6.741.920 TL'dir).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla 363.228.593 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın tamamı 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla devretmiştir. (Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 344.020.426 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın tamamı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla devretmiştir). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 23).

31 Mart 2019 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 2.219.274 TL (31 Mart 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 3.166.467 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 2.648.239 TL'dir (31 Mart 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 2.723.066 TL).

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2019 senesinin ilk 3 aylık döneminde yapılmış olan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar 0,1 milyon TL'dir. 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar ve 0,2 milyon TL'idi.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Mart 2019 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve menfaatler toplamı 6,4 milyon TL'dir (31 Mart 2018 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup üst yönetimi ile yönetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 5,6 milyon TL).

31 Mart 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS

2019 yılının ilk üç ayında;

- Konsolide alınan sipariş miktarı 251 milyon TL,
- Satış gelirleri %16 artarak 219 milyon TL,
- Kayıtlı siparişler 962 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	1Ç2019	1Ç2018	y/y %
Hasılat	219	189	16%
Satışların Maliyeti	(210)	(169)	24%
Brüt Kar	9	20	(55%)
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>4%</i>	<i>11%</i>	<i>(653)</i>
Operasyonel Giderler	(38)	(28)	37%
Genel yönetim giderleri	(17)	(9)	76%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(18)	(13)	37%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(3)	(5)	(39%)
Teşvikler	4	1	434%
FVÖK	(25)	(7)	275%
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>-11%</i>	<i>-4%</i>	<i>(787)</i>
Amortisman	14	6	113%
FAVÖK	(11)	(0)	6.341%
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>-5%</i>	<i>0%</i>	<i>(502)</i>

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

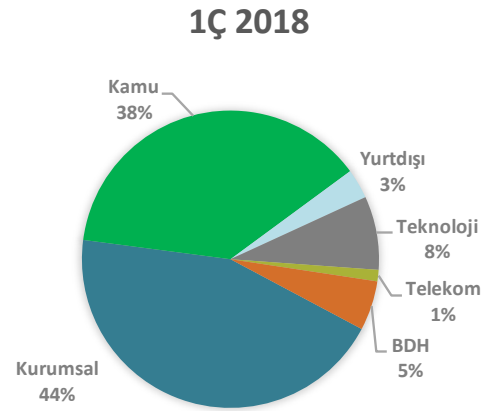
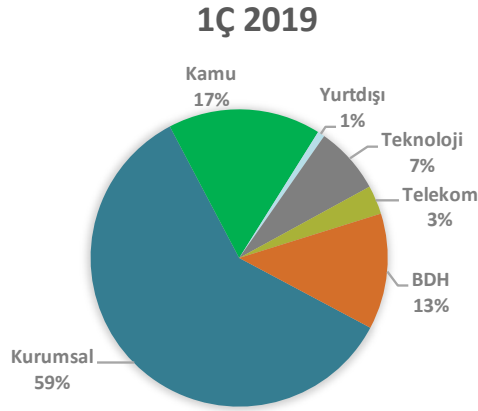
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Siparişler ve Satış Gelirleri

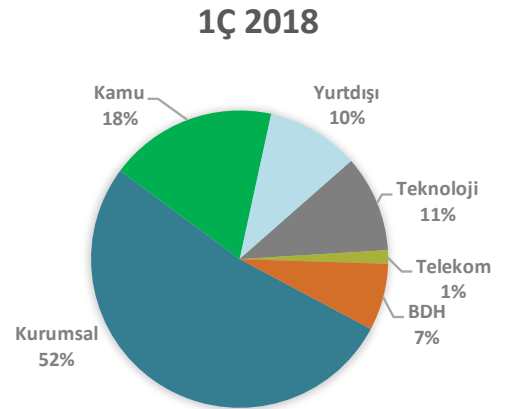
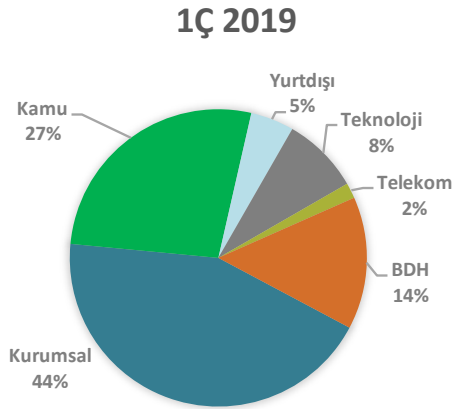
Siparişler: 2019 yılının ilk üç ayında alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2 azalarak 251 milyon TL (47 milyon ABD doları) olurken, kayıtlı siparişler yılın ilk üç ayında 962 milyon TL (179 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

Satış Gelirleri: Grup'un 2019 yılı ilk üç aylık satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %16 oranında artarak 219 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Alınan Siparişlerin Kırılımı



Satış Gelirleri Kırılımı

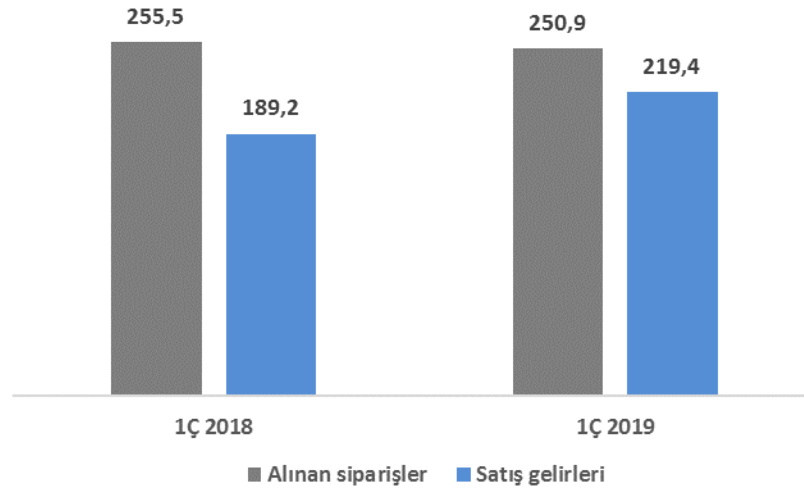


NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grubun konsolide alınan sipariş miktarı, 2018 yılının ilk üç ayında 255,5 milyon TL iken 2019 yılının ilk üç ayında önceki yıla paralel şekilde 250,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Makro ekonomik belirsizlikler ve dünya piyasalarındaki çalkantıların 2019 yılında da devam etmesine rağmen Grup'un piyasadaki bilinirliği ve çeşitlendirilmiş iş birimleri sayesinde 2019 yılının ilk üç ayında alınan sipariş miktarına Kurumsal, Telekom ve BDH segmenlerindeki büyüme katkı sağlamıştır.

Grup'un konsolide satış gelirleri 2019 yılının ilk üç ayında yıllık bazda %16 oranında artış göstermiştir.



Döviz fiyatlarındaki yükseliş sonucunda projelerin döviz bazlı giderlerinde yaşanan artış sebebiyle Grup'un konsolide brüt karı 31 Mart 2019 itibariyle yıllık bazda %55 azalarak 9,2 milyon TL olmuştur.

Grup'un konsolide faaliyet giderlerinde pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki ve genel yönetim giderlerindeki artış sonucunda yükseliş görülmüştür; faaliyet giderleri 2018 yılının ilk üç ayındaki 31 milyon TL seviyesinden 2019 yılının ilk üç aylık döneminde 37 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Karlılık (FAVÖK) rakamı ise 2019 yılının ilk üç ayında 11 milyon TL zarar olarak açıklanmıştır.

Operasyonel faaliyetlerin yürütülmesi için kullanılan banka kredilerinin faiz oranlarındaki artış sebebiyle 2019 yılının ilk üç ayında 41,5 milyon TL olarak gerçekleşen Grup'un finansal giderleri, temelde ABD Doları'nın Türk Lira'sı karşısında değer kazanması sebebiyle 2019 yılının ilk üç ayında 38 milyon TL olarak kaydedilen finansal gelirlerle büyük ölçüde bertaraf edilse de net kar rakamının eksiye dönmesini engelleyememiş ve Grup'un 2019 yılının ilk üç ayına ilişkin net zararı 25,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

2019/3A (Milyon TL)	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	Telekom	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	149,3	41,8	2,0	18,4	7,9	31,6	-	250,9
Satış gelirleri	95,9	59,4	10,4	18,4	3,7	31,6	-	219,4
Satışların maliyeti	(86,3)	(54,9)	(8,7)	(18,8)	(3,5)	(36,6)	(1,4)	(210,2)
Brüt kar	9,7	4,5	1,6	(0,4)	0,2	(5,0)	(1,4)	9,2
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(9,6)	(2,6)	(2,9)	-	(3,1)	-	-	(18,1)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	-	(16,6)	(16,6)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(3,0)	-	-	-	(3,0)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	0,07	1,9	(1,2)	(3,4)	(2,9)	(5,0)	(18,0)	(28,5)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	0%	3%	-12%	-18%	-78%	-16%		-13%

2018/3A (Milyon TL)	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	Telekom	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	113,2	96,7	8,3	20,4	3,2	13,8	-	255,5
Satış gelirleri	100,2	34,7	19,1	19,9	1,6	13,8	-	189,2
Satışların maliyeti	(93,2)	(27,9)	(14,5)	(16,2)	(1,5)	(13,4)	(2,3)	(168,9)
Brüt kar	7,0	6,8	4,6	3,7	0,1	0,3	(2,3)	20,3
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(6,1)	(4,2)	(2,7)	-	(0,2)	-	-	(13,2)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	-	(9,4)	(9,4)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(5,0)	-	-	-	(5,0)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	0,9	2,5	2,0	(1,3)	(0,09)	0,3	(11,7)	(7,3)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	1%	7%	10%	-6%	-6%	2%		-4%

Kurumsal

Global piyasalardaki negatif gelişmelere ve yılın ilk üç ayında Türkiye’deki yerleşik şirketlerin harcamaları konusunda daha temkinli duruş sergilemelerine rağmen, Grup 2019 yılının ilk üç ayında Kurumsal segmentten alınan sipariş miktarını %32 gibi kuvvetli bir artış ile 149,3 milyon TL seviyesine taşımıştır.

2018 yılının ilk çeyreğindeki İstanbul Üçüncü Havalimanı (İGA) projesinin olumlu baz etkisinin 2019’un aynı döneminde oluşmamasına rağmen, Grup’un Kurumsal segment satış gelirleri 2019 yılının ilk üç ayında %4 düşüş ile 95,9 Milyon TL olmuştur.

2019 yılının ilk üç ayında, Kurumsal Segmentin toplam gelirler içindeki payı %44’tür.

Kamu

2019 yılının ilk çeyreğinde Kamu segmentinde, kamu tarafındaki temkinli duruş sonucunda alınan toplam sipariş miktarı 2018 yılının aynı dönemine kıyasla %57 oranında gerileyerek 41,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Alınan siparişlerdeki gerilemeye rağmen 2019 yılının ilk üç ayında Kamu segmentinden elde edilen satış gelirleri %71 artış göstermiş, 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışa Türk Havacılık ve Uzay Sanayi (TAI)’den alınan projelerin önemli katkısı olmuştur.

Uluslararası

2019 yılının ilk üç ayında Grup’un Uluslararası operasyonlarından elde ettiği siparişlerinde ve satış gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla sırasıyla %76 ve %46 gerileme olmuştur. Bu gerilemenin temel

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

nedeni büyük hacimli iki projenin (Cezayir Savunma Bakanlığı'nın projesi ve Suudi Arabistan'daki havaalanı projesi) başlatılmasına ilişkin sürecin uzamış olmasıdır.

Teknoloji

Teknoloji segmentinde Ribbon (Genband) ile uzun vadeli iş ilişkileri devam etmektedir. 2019 yılının ilk üç ayında alınan sipariş miktarı %10 oranında azalmıştır. Aynı dönemde Teknoloji segmentinde satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7 gerileyerek 18,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk üç ayındaki bu limitli gerilemenin temel nedeni bu dönemde daha az sayıda kişinin Ribbon'a hizmet/danışmanlık vermiş olmasıdır.

BDH

Geçen yılın aynı dönemine kıyasla 2019 yılının ilk üç ayında BDH'nin alınan sipariş miktarı ve satış gelirleri %130 artmıştır; satış gelirleri 31,6 milyon TL'ye ulaşmıştır.

BORÇLULUK ve NET İŞLETME SERMAYESİ

2019 yılı ilk üç ayında Grup'un nakit ve nakit benzerleri 396,7 milyon TL ve net borcu ise 280,8 milyon TL'dir.

2019 yılı ilk üç aylık dönem sonunda Grup'un toplam finansal borcu 677,4 milyon TL olup bu borcun tamamı TL cinsindendir. 31 Mart 2019 itibarıyla Grup'un finansal borçlarının tamamı bir yıldan kısa vadeli. Grup'un kullanmış olduğu TL banka kredilerinin efektif faiz oranı %21,35 tir.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk
1Ç2019	677,4	396,7	280,8
2018	487,8	192,8	295,0

1Ç2019	TL	USD
Kısa Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	677,4	120,4
Uzun Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	0,0	0,0
Kredi Faiz Tahakkuku	15,0	2,7
Toplam Borç	692,4	123,0

Grup'un devam eden projelerin finansmanı için gerekli olan net işletme sermayesi* (uzun vadeli ticari alacaklar ve borçlar dahil) gereksinimi 2018 yılsonunda 896 milyon TL seviyesindeyken 2019 yılının ilk üç ayında 903 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

* Net İşletme Sermayesi = (Dönen Varlıklar – Nakit ve Nakit Benzerleri + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar) - (Kısa Vadeli Yükümlülükler - Kısa Vadeli Borçlanmalar + Uzun Vadeli Ticari Borçlar)

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSK YÖNETİMİ

a) Kredi Riski

Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarının tahsilat süresinde yaşanan gecikmeden veya bankalardaki mevduatların getirisinin piyasadaki değer artışının altında kalmasında kaynaklanabilir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grubun şüpheli alacakları, toplam alacaklarının %9,3'üdür. Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grubun ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grubun bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grubun Mali Kontrol ve Hazine Bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

b) Likidite riski

Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

c) Kur riski

Grup'un geçerli (fonksiyonel) para birimi ABD \$ olduğundan, kur riski genel olarak ABD\$'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD\$'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

d) Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı yükümlülükleri, toplam yükümlülüklerin %48'i kadardır.