

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

**Merkez**

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

**Ankara**

ODTÜ Teknokent, 06531, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

[www.netas.com.tr](http://www.netas.com.tr)

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

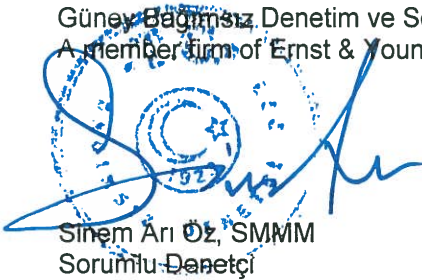
### Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetim"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Sinem Arı Öz, SMMM  
Sorumlu Denetçi

8 Ağustos 2019  
İstanbul, Türkiye

# NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., Avea İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. ("Probil")\*, müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Asya Pasifik (Nepal), Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir ve Özbekistan başta olmak üzere Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerinde de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH") ise, bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ("KRON") ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10'unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

12 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Azerbaycan'da Grup'a ait irtibat bürosu açılmıştır.

50.000 TL kuruluş sermayesinin tamamı Grup'a ait olan NETRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETRD") 29 Ağustos 2018 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in konusu, her türlü bilişim ve telekomünikasyon sistemleri dahil olmak üzere, donanım ve yazılım tasarımı yapmak ve kodlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ürün geliştirmek, danışmanlık dahil her türlü bilişim faaliyetleri ve hizmetleri, teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon, VOIP dahil olmak üzere ileri iletişim teknolojilerini yurt içinde veya yurtdışında geliştirmek, kurmak, hizmet vermek, çalıştırmak ve işletilmesini

## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

taahhüt etmek, işletme hizmetlerini sunmak ve bütün bu faaliyetleri kendisi ya da hizmet verdiği müşterileri adına yapmaktır.

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir'de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in %49'una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC konsolide edilmektedir.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.'dır.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Grup'un ortalama beyaz yakalı çalışan sayısı 2.587'dir (31 Aralık 2018: 2.378), diğer yandan Grup'un ortalama mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

*\* Netaş Telekomünikasyon AŞ'nin %100 bağlı ortağı olan firmamız "Probil Bilgi İşlem Destek Ve Danışmanlık Sanayi Ve Ticaret A.Ş."nin ticari unvanı, 2 Mayıs 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş." olarak değişmiştir. Şirketimizin vergi dairesi ve numarası aynı kalmıştır.*

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **NETRD**

Şirket'in iş konusu; her türlü bilişim ve telekomünikasyon sistemleri dahil olmak üzere, donanım ve yazılım tasarımı yapmak ve kodlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ürün geliştirmek, danışmanlık dahil her türlü bilişim faaliyetleri ve hizmetleri, teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon, VoIP dahil olmak üzere iletme teknolojilerini yurt içinde veya yurt dışında geliştirmek, kurmak, hizmete vermek, çalıştırmak ve işletilmesini taahhüt etmek, işletme hizmetleri sunmak ve bütün bu faaliyetleri kendisi ya da hizmet verdiği müşterileri adına yapmaktır.

- **BDH**

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak % 100'üne sahiptir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

• **Netaş Telecom LLP**

“Netaş Telecom LLP”, Şirket’in “Bölgesel Sistem Entegratörü” olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan’ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100’üne sahiptir.

• **Netaş Telekomünikasyon Malta**

“Netaş Telecommunications Malta Ltd” Malta’da, Şirket’in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100’üne sahiptir.

• **Kron**

Şirket, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, Türkiye ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron’la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Şirket, Kron’a %10 oranında iştirak etmektedir.

**SERMAYE YAPISI**

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket’in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351,34	48,05%	31.168.351,34	48,05%
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	15,00%	9.729.720,00	15,00%
Halka Açık	23.966.728,66	36,95%	23.966.728,66	36,95%
<b>Toplam Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>64.864.800,00</b>		<b>64.864.800,00</b>	
BIST Kodu	NETAS		NETAS	

***Not:** OEP Turkey Tech B.V. (“OEP”) ile ZTE Cooperatief arasında Netaş Telekomünikasyon A.Ş (“Netaş”) sermayesinin %48,04’ünü temsil eden payların tamamının devrine ilişkin imzalanan hisse alım sözleşmesinde belirtilen şartlar 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup OEP’nin Şirket’te sahip olduğu paylar bu tarih itibarıyla ZTE Cooperatief’e devredilmiştir. Pay devrinin tamamlanmasıyla doğan Zorunlu Pay Alım Teklifi ise 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanmış ve ZTE Cooperatief’in Netaş’taki payı %48,05 olmuştur.*

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

30 Haziran 2019 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Xiao Ming	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Jiang Xiangyang	Yönetim Kurulu Üyesi
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tigrel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özer Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**GRUP YÖNETİM KADROSU**

Müjdat Altay	İcra Kurulu Başkanı
M. İlker Çalışkan	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Yasemin Akad	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Buket Okumuş	Marka ve İletişim Direktörü
Kamil Orman	Kamu, Savunma ve Telekom Sektörü Genel Müdürü
Serdar Urçar	Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü
Selda Parin	Kurumsal Sektör Genel Müdürü
Bilgehan Çataloğlu	Dijital Dönüşüm Başkanı
Ömer Aydın	Ürün Yerleştirme Stratejileri Kıdemli Direktörü

**VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI**

**Vizyon**

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

**Temel Değerler**

- Müşterilerimiz itici gücümüz.
- Çalışanlarımız en kıymetli kaynağımız.
- Kalite her alandaki hedefimiz.
- İnovasyon geleceğimizin güvencesi.
- Sorumluluk, iş akışlarındaki belirsizliği önler.
- Dürüstlük, yaptığımız her işin temelini oluşturur.

**Kalite Politikası**

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır.

Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

# NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## ARGE ÇALIŞMALARI

### **ArGe Yetkinliklerimiz**

Netaş ArGe merkezi, 900'den fazla mühendisin birikimi ve becerisiyle, dünya çapında rekabet gücüne sahip ve öncü olabilecek ürün ve çözümler geliştirmektedir. Mobil haberleşme, siber güvenlik, savunma, çoklu ortam, bulut bilişim, veri merkezi, yönetilen servisler ve IoT gibi teknolojilerde, planlanan, devam eden proje ve ürünler için yaptığı patent başvurularıyla, ülke ekonomisinin gelişmesine, şirketlerin küreselleşmesine katkı sağlamaktadır. Netaş, kurumsal ve kamu müşterileri için geniş bir yelpazede geliştirdiği projelerle, bu kurumların dijital dönüşümlerine öncülük etmektedir.

Netaş, Avrupa Birliği'ndeki Teknolojik gelişmeleri takip edebilmek ve katkıda bulunabilmek amacı ile 5G ile ilgili, üyesi olduğu ETSI ve 3GPP standart çalışmalarına aktif katılım sağlamaktadır. Ayrıca, Avrupa Birliği'nin 5G ve ötesi çalışmalarını yönlendiren en etkin platformlardan NetWorld2020 Platformu'nun yürütme kurulunda olup, 5G IA-Infrastructure Association'ın üyesidir. Bilgi ve iletişim teknolojileri ve telekom alanında teknolojik iş birliklerini yöneten Celtic Plus organizasyonunda başkan yardımcılığını 3 yıldır sürdüren Netaş, tüm bu organizasyonların çalışma gruplarına etkin katılım sağlamaktadır.

Turkishtime'ın "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasına göre Netaş 2018 yılında bilişim sektöründe Türkiye'nin en fazla Ar-Ge yatırımı ve istihdamı yapan şirketi olarak öne çıktı. Netaş'ın Ar-Ge mühendislerinin yüzde 16'sı lisansüstü ve doktora eğitimini tamamlamış, yaklaşık yüzde 9'u yüksek lisans ve doktora eğitimine devam ediyor.

### **Netaş ArGe faaliyetlerini aşağıdaki alanlarda yürütmektedir:**

- 1) NetRD - Uluslararası Ar-Ge – (Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye bağlı bir şirket olarak faaliyetlerini yürütmektedir)
- 2) Yeni Teknolojiler Ar-Ge
- 3) Siber Güvenlik Ar-Ge
- 4) Bilişim Teknolojileri Ar-Ge
- 5) Savunma Ar-Ge
- 6) Servis Hizmetleri
  - Netaş Test Merkezi
  - Netaş Yönetilen Hizmetler
    - Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC)
    - Network Operasyon Merkezi (NOC)

### **1) NetRD – Uluslararası ArGe - 80'den fazla ülkeye Ar-Ge çözümleri ve teknoloji transferi**

Ar-Ge Şirketi NetRD'de, 370'den fazla mühendis görev yapmaktadır. Yazılım geliştirme, yazılım test ve müşteri destek olmak üzere üç ana ekipten oluşan şirket, Ar-Ge birikimi ve hizmet kalitesi, Türk mühendislerinin yeteneği ve Türkiye'nin merkezi ve stratejik konuma sahip olması sayesinde uluslararası pazarlardaki müşterileriyle uzun soluklu işbirlikleri kurmaktadır.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

NetRD'nin uluslararası firmalar arasında en büyük Ar-Ge müşterisi ABD merkezli Ribbon Communications'dır. VoIP (Voice over Internet Protocol) konusunda dünya lideri olan Ribbon Communications'ın ürünlerini, 80'den fazla ülkede, 800'den fazla servis sağlayıcı ve kurumsal firma kullanmaktadır. Bütünleşik iletişim dünyasında lider konumda olan bu ürün ve çözümler, her yerden her cihazla iletişim kurulabilmesini sağlarken; bu yeni nesil ürünler NetRD mühendisleri tarafından geliştirilmektedir. Ürün geliştirmenin yanı sıra müşteri destek hizmetleri de veren NetRD, Ribbon Communications'ın en büyük Ar-Ge ve inovasyon laboratuvarı olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ribbon Communications ile 40 yıldır başarılı işbirliğine devam eden NetRD, dünya genelinde çok önemli bir teknoloji transferinin önemli merkezlerinden biri konumundadır.

NetRD Şirketi, ürün bazında üç ana ekipten oluşmaktadır:

- Bulut iletişim ekibi "Kandy"
- Tümüleşik iletişim ekibi "A2"
- Eski telekomünikasyon sistemlerinin modernizasyonu ve günümüze adaptasyonu üzerine çalışan "C20"

**Kandy Ar-Ge**

- **OPTUS** : Avustralya'nın en büyük operatörlerinden Optus'a Ekim 2018'den beri hizmet vermekte olan Loop Live KOBİ İletişim Platformu, çağrı yönetimi, zengin mesajlaşma, promosyonel üyelik uygulamaları gibi birçok alanda yeni özelliklerin eklenmesiyle abone KOBİ sayısını 450'ye yükseltmiş ve düzenli bir artış grafiğiyle yoluna devam etmektedir.
- **UCaaS**: Ribbon Kandy ürün ailesinin iki ana grubundan birini teşkil eden UCaaS (Unified Communications As A Service) Ar-Ge sahipliği 2019 Ocak ayı itibariyle Kandy Ar-Ge grubuna transfer edilmiştir. Çok kısa süre içinde hem yeni geliştirmeler, hem de saha problemleri üzerinde çalışan ekiplerin kurulması ile tüm UCaaS tasarım ve sürüm yönetimi sorumlulukları Kandy Ar-Ge grubu tarafından yürütülmeye başlanmıştır.
- **Mobile SDK** : AT&T kurumsal müşterilerin mevcut yazılım ve web sayfalarına, zengin iletişim servislerinin daha basit, daha hızlı ve daha verimli entegre edilmesini sağlayan yeni servis marketi için son teknoloji ile ürettiğimiz CPaaS Mobil yazılım kütüphanelerimizi seçti.
- **CIM**: CIM'in yeni sürümü ile beraber sesli mesaj, IVR(Sesli Yanıt Sistemi) ve Faks servislerinde kullanım ve kalite bakımından geliştirmeler yapılmış, aynı zamanda NFV (Network Functions Virtualization) adaptasyonu ile beraber ABD'nin en büyük operatörlerinden biri olan Verizon in laboratuvar ortamına kurulum gerçekleştirilmiştir. Testlerin tamamlanmasının ardından canlı ortamda kurulum sağlanacaktır.
- **SPiDR/WebRTC Gateway (Kandy Link)**: SPiDR/WebRTC Gateway'in yeni sürümünde güvenlik, kalite ve sanallaştırma bakımından geliştirmeler yapılarak, farklı VoIP sağlayıcılar ile uyumluluk testleri tamamlanmıştır. SPiDR/WebRTC Gateway'in yeni sürümü ile Cisco sunucularının yedekli çalışma yapısının SPiDR/WebRTC Gateway tarafından desteklenmesi sağlanmıştır.
- **CPaaS**: Ribbon Communications'ın en önemli ürünlerinden Kandy CPaaS (Communication Platform As a Service) ürününü geliştirmelerine Netaş, platform, DevOps, servis ve portal Ar-Ge'si ile destek veriyor. ABD'nin en büyük telekom operatörlerinden biri ile birlikte yürütülen kabul testleri başarılı bir şekilde tamamlandı ve sistem müşterilere hizmet vermeye başladı. Raporlanan problemlere destek çalışmaları aktif olarak yürütülmektedir. Microsoft Teams istemcilerini, ses ve görüntülü konuşmayı son kullanıcıya daha ucuza sunabilmek amacıyla, Kandy CPaaS çözümüne katmak için gerekli çalışmalara başlandı.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- **RTC:** ABD'nin kuzey bölgesindeki bir müşteri için istemci üzerinde VDI (Virtual Desktop Infrastructure) çözümü sağlayacak şekilde ilk sürüm çalışmalarına başlandı. Bu senenin son çeyreğinde test süreçleri tamamlanarak son kullanıcıya açılmaya hazır hale gelecek.
- **Smart Office (SO):** Körfez bölgesinin önde gelen operatörlerinden biri ile başlanılan geniş kapsamlı proje son kullanıcıya açılmaya hazır hale geldi. Gelişen ürünümüzün ABD'nin kuzey bölgesindeki pazarlarda yayılması için çalışmalar devam ediyor ve pazardan gelen taleplerle daha da geliştiriliyor.

#### **A2 Ar-Ge**

- A2 ürünün yeni sürümüyle 40'a yakın yeni özellik geliştirildi. Performans iyileştirilmeleri ve kapasite artışları gerçekleştirilerek müşterilere gönderildi.
- A2 ürünü tüm dünyada çok kritik güvenli iletişim altyapısı yenilemesi projelerinde, tümleşik iletişim (unified communications) geçişlerinde kullanılmaya ve yeni başarılar kazanmaya devam etti.
- A2 ürünün Avrupalı bir müşterisi için yeni bir kurulum modeli tasarlandı ve bununla birlikte 5 yeni müşteriye özel özellik geliştirildi.
- A2 ürünün 2020de çıkacak yeni sürümü için müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda aktivite planlaması ve içerik çalışması yapıldı.

#### **C20 Ar-Ge**

- C20 IP tabanlı santral için hem müşterilerden gelen özellik istekleri hem de ürün yol haritasında olan teknolojik yenilikleri içeren toplam 67 proje geliştirildi ve R20 sürüm kodlu yazılım yükü ile sahaya başarıyla uygulandı. Bu sürümde de birçok özgün yaklaşımla zorlu yazılım projeleri geliştirildi.
- Kritik müşteri ihtiyaçlarından doğan ve acil olarak istenen 9 proje hızlı sürüm süreçleri ile geliştirilerek müşterilere verildi.
- Güvenlik açıklarını gidermek üzere kernel seviyesinde versiyon değişiklikleri yapıldı. Tüm ürünlerde platform seviyesinde kapsamlı değişiklikler ve mimari değişiklikler ile performans artırımına yönelik çalışmalar yapıldı.
- Ürün sahipliği Kanada'da bulunan CBMG ürününün tüm yazılım, geliştirme ve destek görevleri Netaş'a transfer edildi.
- Müşteri için tamamen yeni bir veri ambarı tasarımı ve iş zekâsı modellemesi yapıldı. Geçmişte 8 saat olan güncelleme süresi, yeni tasarım ile ortalama 25 dakikaya indirilerek ciddi bir performans artışı ve müşteri memnuniyeti sağlandı.

#### **Müşteri destek**

- Tüm dünyadaki başlıca operatörlerin, kabulü etkileyen sorunları hızlı bir biçimde adreslenerek Ribbon Communications'ın yılın ilk yarısındaki hedeflerinin tutturulmasına destek olundu.
- 5 bine yakın müşteri problemi adreslendi. Bunların çözümü için 200'den fazla yazılım çözümü geliştirilip 300'den fazla müşteri servis kesintisi problemi anında çözüldü.
- Kritik projelerinin kabul testlerinde çıkan sorunlara hızlı ve kaliteli çözümler geliştirildi.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2) Yeni Teknolojiler ArGe - Yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyümüz zenginleşiyor**

Netaş, tüm dünyada rekabet edecek yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmeye odaklanmaktadır. Medeniyetimiz yeni nesil teknolojilerle bir dönüşüm sürecinden geçerken, Netaş'ın odaklandığı alanlar arasında daha fazla bağlantı ve mobilite sunmak üzere 4/5G, nesnelerin interneti (IoT) ve GSM-R da bulunuyor.

**4G/5G çözümleri**

Netaş, 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirkettir. 2019 yılı itibarıyla 4/5G teknolojilerinde ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

4G LTE ve 5G ağ güvenliğinin kritik bileşenlerinden “Authentication, Authorization and Accounting” (AAA) sunucu, 5G ağında QoE ve QoS iyileştirmeye yönelik ağ dilimleme, lokasyon ve gecikme duyarlı servisler, ağ izleme gibi fonksiyonları sunabilecek MEC (Multi-Access Edge Computing) ürün geliştirmelerine Netaş Ar-Ge Merkezi'nde devam edilmektedir.

**Netaş IoT çözümü**

Fiziksel nesnelerin birbirleriyle veya daha büyük sistemlerle bağlantılı olduğu iletişim ağı olan nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things), son yıllarda hızlı gelişimini sürdürüyor. IoT pazarının özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalarla birlikte ivmelenecek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IoT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor ve heterojen yapıdaki farklı IoT çözümlerinin birbirleriyle etkileşerek uçtan uca servis sağlaması hedefleniyor. Netaş bu hedef doğrultusunda çözümler sunmakta ve teknolojik yetkinliğini, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtmaktadır.

**Netaş IoT platformu: ION by Netaş**

Netaş tarafından yüzde 100 yerli olarak geliştirilen ION by Netaş, geniş IoT ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamaktadır. Platform, IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebilir yapıda tasarlanmıştır.

ION by Netaş, farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasına imkân sağlayarak sektörde hızlı büyüme ve inovasyonu teşvik etmek üzere yatay mimaride inşa edilmiştir. Bulut üzerine veya lokal sistemlere kurulabilen ION by Netaş, kolayca adapte olabilen ve özelleştirilebilen yapısı ile herhangi bir dikeye hizmet verebiliyor. Bunların yanında, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

**Netaş IoT Gateway**

Netaş IoT Gateway (IoT Ağ Geçidi) ürünü, çeşitli protokol adaptörlerinin cihazlara, sensörlere ve aktüatöre, yani uçlar yönünde ve ayrıca farklı IoT Core/cloud platformlarına doğru, yani merkez yönünde entegrasyonuna izin veren yazılım hizmetleri sağlamaktadır.

## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

IoT’de edindiği bilgi ve deneyimle uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırmayı hedefleyen Netaş, 2019 yılı ilk yarısında beş tane olmak üzere toplamda 50 AB başvurusu gerçekleştirdi.

### **Netaş’ın Marka ve patent sayısı hızla artıyor**

Yenilikçi ürün ve fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınmasına ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılmasına büyük önem veren Netaş, 2018 yılında dördü uluslararası olmak üzere 86 patent başvurusunda bulunmuştur. 2019’un ilk yarısında dört adet patent başvurusu bulunan Netaş’ın 2012’den bu yana yaptığı patent başvurusu 464’e, tescilli patenti ise 89’a ulaştı. 2018 yılında sekizi uluslararası olmak üzere 19 ve 2019’un ilk yarısında üç adet marka başvurusu da yapan Netaş’ın, 1984’ten bu yana gerçekleştirdiği marka başvurusu 118’e, tescilli markası 49’a yükseldi.

Ar-Ge merkezi olarak ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de Netaş araştırmacıları tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşılarak tescillenmesidir. Araştırmacılar her yıl 30 dan fazla bildiri ve makale yayınlamakta, Netaş araştırmacılarının tüm masraflarını karşılayarak bilimsel yayın yapmalarını teşvik etmektedir.

### **3) Siber Güvenlik ArGe – Siber güvenlikte çözüm kümesi genişliyor**

Ulusal güvenliğin önemi giderek artan unsurlarından biri olan siber güvenlik alanında iddialı olan Netaş, geliştirdiği yerli çözümlerle sadece ülkemizde değil, bölgemizde de lider olmayı hedeflemektedir.

Netaş bünyesindeki NOVA Teknoloji Geliştirme Grubu hızla değişen teknoloji ile artan müşteri ihtiyaçlarına yönelik olarak siber güvenlik ürünleri geliştirmektedir. Netaş’ın web konusundaki bilgi birikimi ile Web Güvenlik Duvarı ve Web Servisleri Analiz Aracı projelerini yürüten grup, büyük veri analitiği, iş zekâsı, makine öğrenmesi teknolojilerini de kullanarak dolandırıcılığa karşı sistemler üzerine çalışmalarına devam etmektedir.

#### **• NOVA V-GATE**

VoIP sistemlerini korumak için, uygulama seviyesi güvenlik duvarlarına ihtiyaç bulunmaktadır. Bu ihtiyacı karşılamak için tasarlanan NOVA V-Gate, anomalilerin yanı sıra ücret sahtekârlığı (toll fraud), özel tarifeli hizmet (premium rate services) sahtekârlığı gibi telekom dolandırıcılıklarını da tespit edip önlüyor. İçerdiği anlık VoIP çağrı izleme, detaylı raporlama ve operasyonel yönetim modülleri sayesinde VoIP ağı yönetimini kurumlar için kolay hale getiriyor.

NOVA V-GATE’in yüzde 100 yerli oluşu 2018 yılında İstanbul Sanayi Odası tarafından da tescil edilmiştir.

#### **• NOVA V-SPY**

NOVA V-SPY (VoIP Zafiyet Analizi), VoIP/UC sistemlerinin son kullanıcı telefonlarından çağrı sunucularına kadar tüm güvenlik altyapılarını inceleyerek ürünlerdeki güvenlik açıklarını ortaya koyan ve sistemdeki yapılandırma hatalarını raporlayan bir araçtır. VoIP uygulamaların güvenliğini değerlendiren penetrasyon testleri ve sistem yöneticilerine yardım etmek için tasarlanan NOVA V-SPY, standartlara uyumlu, kapsamlı tarama, sahte numaralandırma,

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

bulanıklaştırma, DoS/DDoS, kaba kuvvet saldırısı ve ortadaki adam (man-in-the-middle) atakları yapabilmektedir. Kullanımı kolay, modüler ve yüksek performanslı bu zafiyet analiz aracı, başka ürünlerde olmayan kara kutu test modülleri sayesinde önceden bilinmeyen uygulama seviyesi zafiyetlerini de test etmektedir.

- **NOVA S/COM**

Nova S/COM, cihaz ve işletim sisteminden bağımsız olarak, güvenli olmayan açık ağlarda dahi, hem istemciler arası hem de istemci-sunucu arasındaki iletişimin güvenliğini sağlamaktadır. Son teknolojiler ile geliştirilmiş olan Nova S/COM istemci uygulaması, platformu ister bulut ortamında ister müşteri lokasyonunda konumlandırma imkanı sağlayarak esneklik sağlamaktadır. Netaş'ın kendi bünyesinde geliştirdiği Nova S/COM Sinyalleşme Sunucusu, çağrı başlatmak, mesaj göndermek gibi tüm sinyalleşme işlemlerini gerçekleştiriyor. Standart akıllı telefonlar için güvenli iletişim hizmeti sağlayan ve uçtan uca güvenli iletişime ihtiyaç duyan tüm şirketlere hizmet verebilen bu ürün, güvenli araç takip sistemi ve güvenli beyaz tahta uygulama özellikleriyle lojistikten eğitime birçok sektöre güvenli bir ortam sunuyor.

- **NOVA Pentest**

Uygulamaları, altyapıları, aygıtları test eden NOVA Pentest Servisleri; ağ, VoIP, WEB ve tümleşik iletişim bağlantılı ataklara karşı önlem alınmasını sağlamaktadır. Şirket içinde kullanılan bilişim sistemlerinin topolojisinin detay analizini, güvenlik kontrollerinin yapılmasını ve gereken güvenlik işlemlerinin tespit edilmesini amaçlayan NOVA Pentest Servisleri, temel sızma ve güvenlik testlerini yapıyor, kapsamlı rapor sunuyor, bulguların giderilmesinden sonra doğrulama testleri yapıyor.

- **NOVA FMS**

Netaş Siber Güvenlik Ar-Ge Birimi, 2018 yılında NOVA ürün ailesine yeni bir ürün eklemiştir. NOVA Fraud Management System (NOVA FMS), istatistiksel ve makine öğrenme yaklaşımlarını kullanarak derin, bütünsel ve bağlantılı değerlendirmeyi destekleyen büyük veri güvenlik analitiği platformu olarak hizmete sunulmuştur. İki tamamlayıcı yaklaşımı birleştirerek, yani hem yakın gerçek zamanlı hem de zamanla birikmiş olan yüksek miktardaki telekom verilerini analiz eden platform, bilinen saldırı desenlerini ve anormalileri kural tabanlı tespit etme olanağı sunmaktadır. Aynı zamanda, normal kullanıcı davranışlarını öğrenerek her kullanıcının hesabındaki ve çağrı kullanımındaki değişiklikleri ve anomalileri tespit etmek için gelişmiş makine öğrenimi gerçekleştiriyor. Kullanıcılara risklerine göre skorlar atayıp dolandırıcılık uzmanlarına potansiyel tehditleri ve anomalileri bildiren NOVA FMS, zengin görselleştirmelerle operasyonel izleme ve veri analiz ortamı da sağlıyor.

#### **4) Bilişim Teknolojileri ArGe – Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçısı**

Sahip olduğu bilişim ekosistemi ile önemli bir rekabet avantajı bulunan Netaş, yerli yazılım geliştirmeyi ve Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçısı olmayı gururla sürdürmektedir. Netaş, büyük çaplı projelerin yazılım ihtiyaçları doğrultusunda çözümler tasarlamakta ve gerektiğinde farklı sistemlere entegre etmektedir.

Netaş'ın hayata geçirdiği yerli yazılım çözümlerinde öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- **TFF - Akıllı Stadyum Projesi**  
Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile 2014 yılından bu yana yürütülen Akıllı Stadyum Projesi kapsamında toplamda 50’den fazla stadyumun elektronik bilet altyapısı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- **AFAD - Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES)**  
2013 yılında başlanan AFAD’ın projesi olan Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES), 2018 yılında kullanıma açılmıştır. Bir afetin tüm aşamalarının dijital ortamda yönetilmesi ve kaynakların verimli bir şekilde kullanılması için geliştirilen AYDES, dünyadaki sayılı afet yönetim sistemleri arasında yer almaktadır.
- **KKTC - e-devlet dönüşüm projeleri**  
KKTC’nin e-devlet dönüşüm projeleri kapsamında; “e-Nüfus Sistemi Projesi”, “e-Tüzel (Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi) Projesi” ve “e-Gümrük - GBS (Gümrük Bilgi Sistemi) Projesi” hayata geçirilmiştir.
- **NEOS - Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS)**  
Netaş Enerji Otomasyon Sistemleri (NEOS) ürün ailesinde yer alan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS), NEOS Hydro ve NEOS Photon ile kentlerin kaynaklarının yönetiminin dijital altyapıya kavuşturulmasına yönelik olarak çeşitli projeler hayata geçirilmiştir.
- **ION - IoT (nesnelerin interneti) platformu**  
Netaş’ın geliştirdiği bir IoT (nesnelerin interneti) platformu olan ION, yerel yönetimlere akıllı şehircilik uygulamalarında tasarrufu ve verimliliği artıran yepyeni çözümler sunmaya devam etmiştir.
- **T.C. Sağlık Bakanlığı - 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi**  
T.C. Sağlık Bakanlığı’nın 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi kapsamında; yazılım, donanım tedarik, altyapı, kurulum, test, devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır.

**5) Savunma ArGe – Türk Silahlı Kuvvetleri ve kamunun ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji haberleşme çözümleri**

Savunma iletişimi alanında yerli ürün geliştiren Netaş, bugüne kadar pek çok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. Tüm birikimini ve deneyimini savunma sanayiine de aktararak sadece Türkiye’de değil bölgede en yetkin savunma iletişim donanımı tasarlayan şirket olmayı başarmış, kara, hava, deniz muhabere cihazlarında rekabet üstünlüğü elde etmiş, yerli olmasının yanı sıra hızlı ve kaliteli hizmetiyle de farkını ortaya koymuştur.

Netaş, Türk Silahlı Kuvvetleri’nin taktik sahada gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla tamamen yerli tasarım ve üretim olanaklarıyla IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminaleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirmektedir. Netaş mühendislerinin geliştirdiği bu ürünler, taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile +55°C arasındaki sıcaklıklarda çalışmaya dayanıklı tasarımıyla öne çıkmaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Netaş'ın hayata geçirdiği öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **Savunma Sanayi Başkanlığı - ULAK Projesi**  
4.5G haberleşmede milli yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilerek mobil haberleşme teknolojilerine yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik Türkiye'nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu projesi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.
- **Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için projeler**  
Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın yeni ve modernize edilmiş tüm platformları için geliştirilen donanım, yazılım tasarım ve üretim faaliyetlerini içeren yerli Muhabere Kontrol Sistemi'nin (MKS) uygulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. (TCG Anadolu Gemisi- LHD projesi, Test ve Eğitim Gemisi- TVEG projesi, MİLGEM 3- 4 gemileri, Lojistik Destek Gemisi-LDG projesi, Yeni Tip Denizaltı Gemisi-YTDA projesi).
- **Dost-Düşman Tanıma Sistemi (IFF)**  
Netaş, Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan platformlara, kendi geliştirdiği Milli Mod 5/S yetenekli Dost-Düşman Tanıma Sistemleri (IFF-Identification Friend or Foe) üretmeye devam etmektedir.
- **MSB Bakım Onarım Projesi**  
T.C. Milli Savunma Bakanlığı'nın Bilgi Sistem Cihazları Bakım Onarım Projesi'ni üstlenen Netaş, üç yıl devam edecek proje kapsamında, 489 bölgede bir saat gibi kritik SLA süreleri ile arıza müdahale ve bakım onarım hizmeti vermektedir.
- **Taktik Saha Muhabere Sistemleri**  
Taktik alandaki tüm haberleşme gereksinimlerini karşılayan, kullanıcılarına kompakt, taşınabilir, genişleyebilir, güvenli ve kullanımı kolay bir çözüm sunan Taktik Saha Muhabere Sistemleri kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.
- **Cezayir'e teknoloji transferi**  
Netaş'ın Cezayir'de Milli Savunma Bakanlığı ile beraber yaptığı üretim tesisi devreye girdi. 2018 yılında tamamlanan tesiste, IP ve standart telefon üretilmeye başlanmıştır.

**6) Servis Hizmetleri – Ayrıcalıklı ve fark yaratan servis hizmetleri**

**Netaş Test Merkezi**

Netaş, 2011 yılından bu yana test hizmetleri de vermektedir. 2015 yılında kurduğu Test Merkezi çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Netaş, yaklaşık 400 kişilik ekibiyle birçok sektöre yönelik test hizmetlerini başarıyla gerçekleştiriyor.

Finanstan telekoma, perakendeden enerjiye, sigortacılıktan e-ticarete birçok sektördeki müşterisine yazılım geliştirme sürecinde, test ve kaliteyle ilgili her adımda destek olan Netaş Test Merkezi, farklı platformlarda geliştirilen her tür mobil ve internet uygulamasının mümkün olan en yüksek sayıda



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

cihaz üzerinde performans testlerini gerçekleştiriyor, uygulamaların sistem ve güvenlik açıklarını tespit ediyor. Bu hizmetlerin büyük bir kısmını müşteri lokasyonunda veren Netaş, sürekli hizmetlerin yanı sıra dönemsel olarak da hizmet sunuyor.

Netaş Test Merkezini sektörde farklılaştıran en önemli unsurların başında, kendi test çözümlerini üretmesi ve hizmet kapsamında personel temin etmenin ötesinde şirketlerin birer parçası gibi çalışarak tüm süreçlerde sorumluluk üstlenmesi geliyor.

155 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en eski ve en büyük kamu bankası olan Ziraat Bankası ile işbirliklerine teknoloji hizmeti veren Ziraat Teknoloji'nin "Bankacılık Uygulamaları Test Hizmeti" projesini kazanan Netaş, bu kapsamında üç yıl boyunca, uçtan uca test süreçlerinin yönetimi, test otomasyon stratejilerinin oluşturulması, proje ve kaynaklarının yönetimi, test ekibinin gelişimi ve yetiştirilmesi, iş çıktılarının ve kalitesinin takibi, raporlama, gerekli otomasyon araçlarının belirlenmesi ve kullanılması hizmetlerini verecek.

Finans alanındaki varlığını güçlendiren Netaş, Akbank ile sürdürdüğü başarılı işbirliğini üç yıl uzattı. Performans testi anlamında Aktif Bank için ürün geliştirerek hizmete sunan Netaş Test Merkezi, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) için de Cihaz Parkuru (Device Farm) çözümünü oluşturdu. Netaş, Ak Sigorta, Mapfre, Ergo gibi sektörünün önde gelen firmalarına verdiği hizmetlerle önemli bir katkı sağlayarak sigorta sektöründeki etkinliğini artırdı. Netaş Test merkezi farklı projeleriyle DeFacto, Turkcell ve Merkez Bankası gibi kurumlara da destek vermektedir.

Netaş, müşterilerine sunduğu çözümlerde kullanılan ve Netaş Bilişim Teknolojileri ARGE'si tarafından geliştirilen Test Çözümleri Ürünlerinden Visium Load (Performans Testi), Visium 5G (Telekom Protokolleri Otomasyonu) ve Visium SERV(Servis Sanallaştırma) için Yerli Malı Belgesi almıştır.

### **Netaş Test Merkezi ürün ve hizmetleri**

**Cihaz Parkuru:** Tüm sektörlerdeki yazılım geliştiriciler için sunduğu test hizmetlerinin kapsamını artıran Netaş Test Merkezi, Cihaz Parkuru'nu (Device Farm) geliştirerek 2018 yılında devreye almıştır. Cihaz Parkuru sayesinde, tüm platformlarda geliştirilen mobil ve internet uygulamaları, yüzlerce marka ve modeldeki cihaz üzerinde test edilerek gerekli geliştirmeler tespit edilebiliyor.

**Servis Sanallaştırma Platform:** Netaş Test Merkezi, şirketlerin dış servislere bağımlılığı ortadan kaldırarak verimliliklerini artırmak amacıyla Netaş Servis Sanallaştırma Platformu'nu geliştirmiştir. "Mock kod"lara gerek kalmaksızın canlı bileşenlere olan bağımlılığı ortadan kaldırarak eş zamanlı geliştirme, test ve doğrulamaya olanak tanıyan ürün, uygulama kalitesini artırmakta, maliyet ve riskleri azaltmaktadır.

**Test dış kaynak hizmeti:** Test dış kaynak hizmeti, proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerin verimli kullanımını sağlamaktadır.

**Yazılım testleri hizmeti:** Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlamaktadır.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**M2M ve mobil terminal testleri:** M2M ve mobil terminal testleri kapsamında, mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut ve yeni SIM kartlarıyla test edilmektedir.

**Sızma testleri (Pentest) hizmeti:** Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri komple bir çözüm olarak sağlamaktadır.

**Mobil uygulama testleri hizmeti:** Mobil uygulama testleri hizmeti, mobil uygulamaların ve servislerin canlıya alınmadan önce, en yüksek sayıda uygun marka, model ve mobil cihaz ile son kullanıcı testlerinin yapılmasını sağlamaktadır.

**Performans testleri hizmeti:** Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

**Çevresel testler hizmeti:** Çevresel testler hizmeti sayesinde, askeri ve sivil amaçlı sistemlerin doğal çevre şartlarına karşı dirençlerinin en doğru şekilde belirlenmesi sağlanmaktadır.

### **Netaş Yönetilen Hizmetler**

Şirketlerin BT varlıklarını yönetme sorumluluğunu üstlenen Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, Netaş güvencesi ile işletmelerin maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonlarının iyileştirilmesi adına proaktif temelli yönetim ve kontrol sağlamaktadır.

Bugüne kadar pek çok başarılı projeyi hayata geçiren Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, örneğin Türkiye Futbol Federasyonu'nun (TFF) Akıllı Stadyum Projesi kapsamında, 40'tan fazla lokasyondaki veri merkezinin IT altyapısını, kamera ve turnike kart okuyucu gibi tüm bileşenlerini, 20'den fazla ürün tedarikçisi ile ilişkileri yürüterek gerçekleştirmiştir. Yozgat ve Adana Şehir Hastaneleri gibi Türkiye'nin en büyük ve kritik altyapı yatırımlarını izleyip yöneten bu birim, 2018 yılında Elazığ Şehir Hastanesi'nde de hizmet vermeye başlamıştır.

Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, 2019 yılında da kurulumdan izlemeye, hatta kritik son kullanıcı sorunlarının çözümüne kadar uçtan uca tüm sistemleri yöneterek şirketlerin sadece kendi işlerine odaklanmasını sağlama vizyonunu devam ettirmeye odaklanmaktadır.

### **Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC)**

Netaş bünyesindeki Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC), verinin giderek önem kazanması karşısında hızla artan siber tehditlere yönelik olarak birçok sektörde faaliyet gösteren şirkete uçtan uca siber güvenlik hizmetleri sunuyor.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Giderek karmaşıklaşan siber saldırılar karşısında yeterli yetkinlikte personelin istihdamı, gerekli ekipman ve ürünlerin temini ile bu yatırım için önemli bir bütçe ayırılması gibi zorluklar karşısında şirketlerin imdadına koşan Netaş; hizmetlerini, kurumların bu açıklarını kendi bünyelerinde karşılayabileceklerinden çok daha etkin bir uzmanlıkla ve sürdürülebilir modelde kapatmaları için tasarladı.

**360 derece siber güvenlik hizmeti**

Netaş Siber Güvenlik Hizmetleri, şirketlerin güvenlik analizinin yapılarak bir siber saldırı karşısındaki risk durumlarının tespitiyle başlamaktadır. Gerekli önlemler ve eylem planı için çözüm önerilerinin ardından, bu önlemlerin etkinliğini ölçmek, şirketin bir siber saldırı sırasındaki gerçek durumunu görmek ve önlemlerin sürekliliğini sağlamak için sızma testleri yapılıyor. Buna ek olarak Kırmızı Takım aktiviteleri, markaya yönelik siber istihbarat servisleri, çalışanlara yönelik sosyal mühendislik saldırı testleri, sistemlerde güvenlik sıkılaştırması ve 7/24 güvenlik olaylarını izleme ve müdahale hizmetleri ile 360 derece siber güvenlik hizmeti sağlanıyor.

**Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC)**

Tüm şirketler için, hem günlük BT operasyonlarını hem de çoklu hizmet ve ürün tedarikçileri ile olan ilişkileri yönetmek, oldukça zor ve yorucu bir süreçtir. Şirketlerin tüm bilgi ve iletişim teknolojileri ortamının yönetimini güvenilir bir servis sağlayıcıdan alması, onlara büyük verimlilik sağlar. Netaş, şirketlerin bu ihtiyacına yönelik de ayrıcalıklı ve kaliteli hizmet sunuyor.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC), merkezi yönetim için gerekli altyapılarının kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en ekonomik seviyede tutarak en kaliteli servisi sağlayabilmek amacıyla şirketlere 7/24 ağ izleme ve yönetimi desteği vermektedir. Bu merkezde, müşterilerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ağ altyapıları, sürekli ve merkezi olarak izlenirken, gerekli aksiyonlar en kısa sürede alınarak iş sürekliliği anlamında ağ ve sistem altyapısı yönetimine proaktif bir yaklaşım getirilmektedir.

**DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

30 Haziran 2019 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 7.339.023 TL'dir (31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 6.741.920 TL'dir).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla 416.778.199 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 3.791.921 TL'si 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla kullanılmıştır. (Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 344.020.426 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın tamamı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla devretmiştir). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 23).

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Haziran 2019 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 5.835.071 TL (30 Haziran 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 6.523.009 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 5.932.295 TL'dir (30 Haziran 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemi: 5.687.088 TL).

**DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

2019 senesinin ilk 6 aylık döneminde yapılmış olan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar 0,25 milyon TL'dir. 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan faydalar ve 0,3 milyon TL'idi.

**ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

30 Haziran 2019 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve menfaatler toplamı 12,5 milyon TL'dir (30 Haziran 2018 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve menfaatler toplamı 7,8 milyon TL).

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**FİNANSAL PERFORMANS**

**2019 yılının ilk altı ayında;**

- Konsolide alınan sipariş miktarı 590 milyon TL,
- Satış gelirleri %39 artarak 566 milyon TL,
- Kayıtlı siparişler 711 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**ÖZET FİNANSALLAR**

Milyon TL	1Y2019	1Y2018	y/y %
Hasılat	566	408	39%
Satışların Maliyeti	(530)	(371)	43%
Brüt Kar	35	37	(4%)
Brüt Kar Marjı %	6%	9%	(28%)
Operasyonel Giderler	(75)	(51)	47%
Genel yönetim giderleri	(34)	(18)	93%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(37)	(28)	30%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(4)	(5)	(22%)
Teşvikler	2	(2)	(214%)
FVÖK	(37)	(16)	132%
FVÖK marjı %	-7%	-4%	(267)
Amortisman	29	14	108%
FAVÖK	(9)	(2)	279%
FAVÖK marjı %	-2%	-1%	(97)

*FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri*

*ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.*

*FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar*

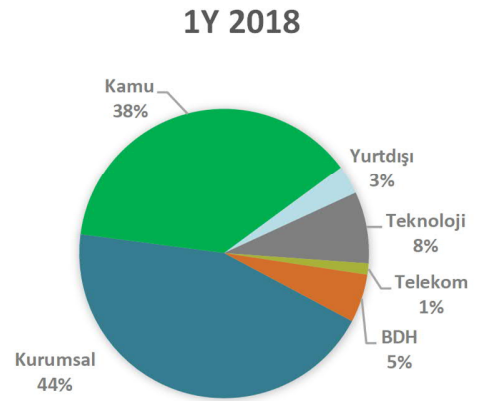
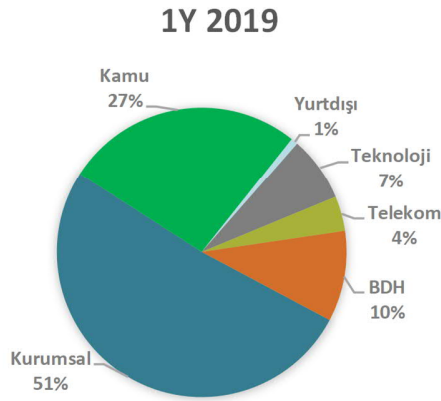
# NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## Siparişler ve Satış Gelirleri

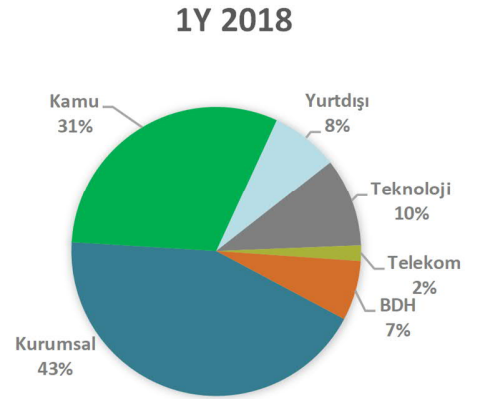
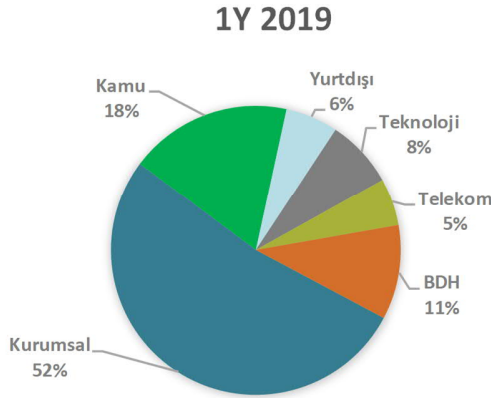
**Siparişler:** 2019 yılının ilk altı ayında alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla önemli ölçüde, %43 artarak 590 milyon TL (105 milyon ABD doları) olurken, kayıtlı siparişler yılın ilk üç ayında 711 milyon TL (127 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

**Satış Gelirleri:** Grup'un 2019 yılı ilk altı aylık satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %39 oranında artarak 566 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Alınan Siparişlerin Kırılımı



### Satış Gelirleri Kırılımı

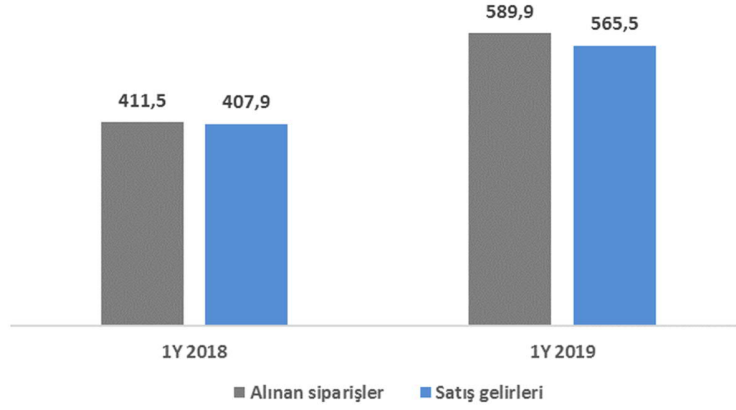


## NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grubun konsolide alınan sipariş miktarı, 2019 yılının ilk altı ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %43 artışla 589,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışta ABD Doları'nın TL karşısında değer kazanmasının da etkisi olmasına rağmen, Grubun ABD Doları bazındaki sipariş miktarında da yükseliş görülmüştür. Grup'un piyasadaki bilinirliği ve çeşitlendirilmiş iş birimleri sayesinde 2019 yılının ilk altı ayında alınan sipariş miktarındaki büyümeye Kurumsal, Kamu, Telekom, BDH ve Teknoloji segmentleri katkı sağlamıştır.

Grup'un konsolide satış gelirleri 2019 yılının ilk altı ayında yıllık bazda %39 oranında artış göstererek 566 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



Döviz fiyatlarındaki yükseliş sonucunda projelerin döviz bazlı giderlerinde yaşanan artış sebebiyle Grup'un konsolide brüt karında %4'lük kısıtlı bir düşüş gerçekleşmiş, 30 Haziran 2019 itibariyle brüt kar 35,2 milyon TL olmuştur.

Grup'un konsolide faaliyet giderlerinde pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki ve genel yönetim giderlerindeki artış sonucunda yükseliş görülmüştür; faaliyet giderleri 2018 yılının ilk altı ayındaki 51 milyon TL seviyesinden, 2019 yılının ilk altı aylık döneminde 7,9 milyon TL UFRS 16'nın (Kiralama standardı) da etkisi ile 75 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Karlılık (FAVÖK) rakamı ise 2019 yılının ilk altı ayında 9 milyon TL zarar olarak açıklanmıştır.

Operasyonel faaliyetlerin yürütülmesi için kullanılan banka kredilerinin faiz oranlarındaki artış sebebiyle 2019 yılının ilk altı ayında 80,9 milyon TL olarak gerçekleşen Grup'un finansal giderleri, temelde ABD Doları'nın Türk Lira'sı karşısında değer kazanması sebebiyle 2019 yılının ilk altı ayında 53,5 milyon TL olarak kaydedilen finansal gelirlerle büyük ölçüde bertaraf edilse de net kar rakamının eksiye dönmesini engelleyememiş ve Grup'un 2019 yılının ilk altı ayına ilişkin net zararı 92,2 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS**

2019/6A (Milyon TL)	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	Telekom	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
<b>Alınan Siparişler</b>	<b>302,8</b>	<b>156,8</b>	<b>4,6</b>	<b>43,1</b>	<b>23,0</b>	<b>59,6</b>	-	<b>589,9</b>
<b>Satış gelirleri</b>	<b>296,6</b>	<b>102,9</b>	<b>33,2</b>	<b>43,1</b>	<b>30,1</b>	<b>59,6</b>	-	<b>565,5</b>
Satışların maliyeti	(275,3)	(85,8)	(28,3)	(42,7)	(26,8)	(69,2)	(2,2)	(530,4)
<b>Brüt kar</b>	<b>21,3</b>	<b>17,0</b>	<b>4,9</b>	<b>0,4</b>	<b>3,3</b>	<b>(9,6)</b>	<b>(2,2)</b>	<b>35,1</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(20,9)	(5,2)	(6,2)	(1,5)	(2,9)	-	-	(36,7)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	-	(34,5)	(34,5)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(3,8)	-	-	-	(3,8)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>0,42</b>	<b>11,9</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(4,9)</b>	<b>0,5</b>	<b>(9,6)</b>	<b>(36,7)</b>	<b>(39,8)</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>0%</b>	<b>12%</b>	<b>-4%</b>	<b>-11%</b>	<b>2%</b>	<b>-16%</b>		<b>-7%</b>
2018/6A (Milyon TL)	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	Telekom	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
<b>Alınan Siparişler</b>	<b>219,2</b>	<b>113,2</b>	<b>5,1</b>	<b>41,3</b>	<b>5,5</b>	<b>27,2</b>	-	<b>411,5</b>
<b>Satış gelirleri</b>	<b>176,2</b>	<b>126,0</b>	<b>30,8</b>	<b>40,6</b>	<b>7,1</b>	<b>27,2</b>	-	<b>407,9</b>
Satışların maliyeti	(159,1)	(106,2)	(24,0)	(38,1)	(6,1)	(31,8)	(5,8)	(371,1)
<b>Brüt kar</b>	<b>17,1</b>	<b>19,8</b>	<b>6,8</b>	<b>2,4</b>	<b>1,0</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(5,8)</b>	<b>36,8</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(11,4)	(9,6)	(5,7)	-	(1,5)	-	-	(28,2)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	-	(17,8)	(17,8)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(4,9)	-	-	-	(4,9)
<b>Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>5,7</b>	<b>10,2</b>	<b>1,1</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(0,53)</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(23,6)</b>	<b>(14,2)</b>
<b>Bölüm Faaliyet Karı Marjı</b>	<b>3%</b>	<b>8%</b>	<b>4%</b>	<b>-6%</b>	<b>-7%</b>	<b>-17%</b>		<b>-3%</b>

**Kurumsal**

Global piyasalardaki negatif gelişmelere ve yılın ilk altı ayında Türkiye'deki yerleşik şirketlerin harcamaları konusunda daha temkinli duruş sergilemelerine rağmen, Grup 2019 yılının ilk altı ayında Kurumsal segmentten alınan sipariş miktarını %38 gibi kuvvetli bir artış ile 302,8 milyon TL seviyesine taşımıştır.

Kurumsal Segmentte 2019'un ilk altı ayında satış gelirlerinde de ciddi yükseliş kaydedilmiştir; segmentin satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %68 artmış, 296,6 milyon TL olmuştur. Kurumsal segmentte yılın ilk yarısında operasyonel giderlerdeki geçen yıla kıyasla artışın sebebi siber güvenlik ekiplerine yatırım yapılmış olmasıdır.

2019 yılının ilk altı ayında, Kurumsal Segmentin toplam gelirler içindeki payı %52'dir.

**Kamu**

2019 yılının ikinci çeyreğinde Kamu tarafında Microsoft lisans işleri sonucu alınan siparişlerde gelişme kaydedilmiş, böylelikle yılın ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla alınan toplam sipariş miktarı %39 oranında artış göstererek 156,8 milyon TL olmuştur.

Alınan siparişlerdeki artışa karşın, 2019 yılının ilk altı ayında Kamu segmentinden elde edilen satış gelirleri %18 düşüş göstermiş, 102,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Uluslararası**

2019 yılının ilk altı ayında Grup'un Uluslararası operasyonlarından elde ettiği siparişlerinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla %11 gerileme gözlenirken, satış gelirlerinde aynı dönemde %8 artış gerçekleşmiştir.



**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2019'un ilk yarısında uluslararası segmentte bazı projelerin başlatılmasına ilişkin süreçlerin uzadığı görülmüştür.

**Teknoloji**

Teknoloji segmentinde Ribbon (Genband) ile uzun vadeli iş ilişkileri devam etmektedir. 2019 yılının ilk altı ayında alınan sipariş miktarı %4 oranında artmıştır. Teknoloji segmentinde satış gelirleri özellikle 2. Çeyrekte gelişme kaydetmiş, 2019'ün ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %6 artış göstermiş, 40,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Telekom**

Telekom segmentinde 2019 yılının ilk altı ayında alınan sipariş miktarı %321 oranında artmış, 23 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirleri aynı dönemde %324 artarak 30,1 milyon TL olmuştur. Garanti sonrası destek sözleşmeleri segmentin kar marjına olumlu yansımıştır.

**BDH**

Geçen yılın aynı dönemine kıyasla 2019 yılının ilk altı ayında BDH'nin alınan sipariş miktarı ve satış gelirleri %119 artmıştır; satış gelirleri 59,6 milyon TL'ye ulaşmıştır.

**BORÇLULUK ve NET İŞLETME SERMAYESİ**

2019 yılı ilk altı ayında Grup'un nakit ve nakit benzerleri 294,2 milyon TL ve net borcu ise 435,7 milyon TL'dir.

2019 yılı ilk altı aylık dönem sonunda Grup'un toplam finansal borcu 729,8 milyon TL olup bu borcun tamamı TL cinsindedir. 30 Haziran 2019 itibariyle Grup'un finansal borçlarının %92'si bir yıldan kısa vadeli.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk
1Y2019	729,8	294,2	435,7
2018	487,8	192,8	295,0

1Y2019	TL	USD
Kısa Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	673,1	117,0
Uzun Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	56,7	9,9
Kredi Faiz Tahakkuku	11,5	2,0
<b>Toplam Borç</b>	<b>741,3</b>	<b>128,8</b>

Grup'un devam eden projelerin finansmanı için gerekli olan net işletme sermayesi\* (uzun vadeli ticari alacaklar ve borçlar dahil) gereksinimi 2018 yılsonunda 896 milyon TL seviyesindeyken 2019 yılının ilk altı ayında 1.036 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

\* Net İşletme Sermayesi = (Dönen Varlıklar – Nakit ve Nakit Benzerleri + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar) - (Kısa Vadeli Yükümlülükler - Kısa Vadeli Borçlanmalar + Uzun Vadeli Ticari Borçlar)

**NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**RİSK YÖNETİMİ**

**a) Kredi Riski**

Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarının tahsilat süresinde yaşanan gecikmeden veya bankalardaki mevduatların getirisinin piyasadaki değer artışının altında kalmasında kaynaklanabilir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminde geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grubun şüpheli alacakları, toplam alacaklarının %8,7'sidir. Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grubun ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grubun bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grubun Mali Kontrol ve Hazine Bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

**b) Likidite riski**

Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

**c) Kur riski**

Grup'un geçerli (fonksiyonel) para birimi ABD \$ olduğundan, kur riski genel olarak ABD\$'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD\$'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

**d) Faiz oranı riski**

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı yükümlülükleri, toplam yükümlülüklerin %52'si kadardır.