

2017
FAALİYET RAPORU



NETAS

İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu'ndan Mesajlar	2
CEO'nun Mesajı	7
1.Bölüm 50. Yıla Özel "Geçmişimiz Gurur, Yolumuz Gelecek."	15
1 Bir Bakışta Netaş	17
2 Yetkinliklerimiz	18
3 Kilometre Taşları	19
4 Başarı Hikayeleri	25
5 ArGe Yetkinliklerimiz	43
6 Servis Hizmetleri	57
7 Yeni Ortağımız ZTE	59
2.Bölüm Sektörel Gelişmeler	63
3.Bölüm Sermaye ve Ortaklık Yapısı	69
4.Bölüm Operasyonel Yapı	73
5.Bölüm Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu	77
6.Bölüm Finansal Değerlendirme	85
7.Bölüm Risk Yönetimi	95
8.Bölüm Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	99
9.Bölüm İnsan Kaynakları	111
10.Bölüm Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik	117

YÖNETİM KURULU'NDAN MESAJLAR

YÖNETİM KURULU'NDAN MESAJLAR

Değerli Ortaklarımız,

Başarı ve gururla dolu 50 yılı ardında bırakan Netaş, aynı zamanda son yıllarda Türk teknoloji pazarına yapılmış en büyük dış yatırımlardan birine adres oldu. Dünyanın en büyük bilişim çözümleri üreticilerinden biri olan ZTE Cooperatief U.A. olarak, Netaş'ın, One Equity Partners'ın yönettiği bir portföy şirketi olan OEP Turkey Tech B.V.'ye ait % 48,04 hissesini satın aldık.

ZTE olarak, Netaş ve Türkiye iletişim ve bilgi teknolojileri pazarına uzun vadeli stratejik perspektifimiz kapsamında yapmış olduğumuz bu yatırımda birinci önceliğimiz Netaş'ın sağlıklı büyümesini desteklemek olacak.

Kendi alanında dünya patent lideri olan ZTE, bu yatırımıyla Türk mühendislerine, Türkiye'nin teknoloji geliştirme yeteneğine ve Netaş'ın 2009'dan bu yana şirket değerini tam dokuz kat artıran yüksek performansına yatırım yapmış oldu.

ZTE ortaklığı ile Netaş, yüksek kaliteli insan kaynağını, kurumsal kültürünü, çevik yapısını ve değişime uyum gösterme yeteneğini bu sefer lider bir bilişim çözümleri üreticisinin gücünü arkasına alarak kullanma imkânına kavuştu.

Netaş'ın Türkiye'nin bir numaralı sistem entegratörü olması, teknoloji yetkinliğini uluslararası pazarlara taşıması ve neticesinde yakalamış olduğu büyüme performansı bu yatırım ile birlikte daha da ileriye taşınacak.

Netaş'ın 2017 yılında sergilediği başarılı performans bu beklentilerimizi destekliyor. 2017 yılındaki makro-ekonomik ve jeopolitik zorlukların, kurdaki gerileme ve diğer beklenmedik gelişmelerin baskısına rağmen Netaş'ın konsolide satış gelirleri %16 oranında artarak 1,1 milyar TL seviyesine ulaştı. FAVÖK ise 91 milyon TL seviyesinden 106 milyon TL seviyesine yükseldi. Kurumsal segmentten alınan konsolide sipariş miktarı, devam eden projelerin katkısıyla 2017 yılında %77 oranında arttı. 2017 yılı Kurumsal segment cirosu ise bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artarak 351,3 milyon TL'ye yükseldi, böylece Kurumsal segment konsolide gelirlerinin %31'ini oluşturdu. Kuvvetlenen kayıtlı sipariş miktarı sayesinde Uluslararası Pazarlar gelirlerinde ciddi bir artış kaydedildi. Böylece Netaş'ın Uluslararası satış gelirleri bir önceki yıla göre %271 artarak 252,8 milyon TL'ye yükseldi, brüt kar marjı ise %22,1'e ulaştı.

ZTE olarak, Netaş'ın geçmiş başarılarına ve çalışanlarının yeteneklerine büyük saygı duyuyoruz. Netaş'ın hızlı ve başarılı proje teslim yetkinlikleri ile

gerek Türkiye gerekse yurtdışındaki diğer birçok kilit pazara yönelik servis ve hizmet yeteneklerimizi geliştireceğiz.

Diğer yandan, Netaş'ın ArGe merkezi ile ZTE'nin ArGe yeteneklerini buluşturmak iş fırsatlarımızı daha da artıracak. ZTE'nin vizyonu, bilgi birikimi ve patent portföyü ile Netaş'ın başta VoIP, IT, GSM-R ve siber güvenlik olmak üzere birçok alandaki uzmanlığı sayesinde, bilgi ve iletişim teknolojileri sektörüne daha fazla heyecan verici çözüm sunacağız. ZTE, Netaş'a ArGe yetkinlikleri ve ürün geliştirme süreçlerinde bilgi birikimi transferi, donanım ve yazılım desteği, test ekipman ve ortamı, birlikte çalışabilirlik deneyimi, komponent tedarikinde hacim indirimleri ve dokümantasyon gibi konularda destek olacak. Bunun yanı sıra Netaş, ZTE'nin telekom servis sağlayıcılarına, kamu ve özel kurum ve kuruluşları ile tüketicilere yönelik geliştirdiği çözümlerine erişim hakkına sahip olurken, Netaş'ın yenilikçi ürünleri de ZTE'nin uluslararası müşterilerine sunulacak.

Bunun yanı sıra, Netaş'ın savunma sanayisi özelinde Savunma ArGe departmanının geliştirdiği ileri iletişim teknolojileriyle kamu güvenliğinin etkin biçimde sağlanmasına verdiği katkılar hız kesmeden devam ediyor. Buna paralel olarak, Netaş'ın ana hissedarlarından Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme

Vakfı (TSKGV) ile iş birliğimizin daha da güçlenmesi yönünde yönetim kurulumuz tam bir uyum içerisinde.

ZTE, Netaş'ın gelişimi için yatırım yapmaya devam edecek, Türkiye Bilişim Sektörü'nde hedeflenen atılımın gerçekleşmesine, sahip olduğu bilgi birikimi, tasarım yeteneği, tedarik zinciri ve dokümantasyon tecrübesi ile destek sağlayacak.

Amacımız Netaş'ı EMEA bölgesinde teknoloji üssü haline getirmektir. Bu hedef doğrultusunda Netaş bünyesinde Netaş Akademisi, GSM-R Mükemmeliyet Merkezi ve Bakım-Onarım Merkezi açarak bu merkezlerin EMEA bölgesine hizmet vermesi üzerine anlaşmalar yapılmıştır. Bu ortaklık kapsamında bir yandan gelirlerimizi ve kaynak kullanımımızı artırırken, diğer yandan da Netaş'ın bakım-onarım, müşteri destek ve eğitim merkezi yetkinlikleriyle başta cevap süresi olmak üzere, ZTE'nin bölgedeki servis faaliyetlerini artırmayı hedefliyoruz.

ZTE, Netaş'ın diğer hissedarlarına karşı olan yükümlülüklerin gözetilmesinde de azami özeni göstermektedir. Yeni döneminde Netaş, kurumsal değerlerine bağlı kalarak, müşterilerine en iyi değer ve hizmet düzeyini sunmak için mevcut tedarikçileri ve iş ortaklarıyla yakından çalışmaya devam etmekte ve Türkiye'de

geliştirilen inovasyonu beslemeyi sürdürmektedir.

Tüm bu gelişmeler ışığında, Türkiye Cumhuriyeti'nin 2023 hedeflerinin ve Çin Halk Cumhuriyeti'nin Tek Kuşak Tek Yol girişiminin paralel oluşunun sağladığı ivmeyi arkamıza alarak önümüzdeki beş yıl içinde hükümetlerimizin, müşterilerimizin ve siz değerli yatırımcılarımızın desteği ile Netaş'ın değerini artıracığımıza inanıyoruz.

Xiao Ming
Yönetim Kurulu Başkanı
NETAŞ



CEO'NUN MESAJI

CEO C. MÜJDAT ALTAY'IN 2017 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Hissedarlarımız,

Kurulduğu 1967 yılından itibaren, yerli ArGe kültürü ve üretim yapısıyla Türkiye'nin telekomünikasyon atılımının arkasındaki güç olan Netaş, ülkemizin lider sistem entegratörü ve en büyük yazılım ihracatçısı olma konumunu gururla taşımaya devam etmektedir. Başarılar ve ilklerle dolu tarihimizin arkasından "Geçmişimiz gurur, yolumuz gelecek" mottosuyla 2017'de 50. yılımızı kutladık.

Bu kilometre taşına ek olarak Netaş, 2017'de bir büyük gelişmeye daha sahne oldu ve telekom özelleştirmeleri haricinde telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri alanında ülkemize bir kerede yapılmış en büyük dış yatırımı aldı. Küresel telekomünikasyon liderlerinden ZTE, tek seferdeki en büyük uluslararası yatırımını yaparak, 2017'nin Temmuz ayı itibarıyla Netaş'ın %48,04 hissesini satın aldı.

Teknoloji geliştirme amaçlı yapılmış bu önemli yatırım, Netaş özelinde uluslararası sermayenin Türk insanının potansiyeline, yaratıcı gücüne ve üretim kapasitesine duyduğu güvenin anlamlı bir kanıtı oldu.

Hedefimiz 2023 yılında Türkiye'nin küresel teknoloji markası olmak...

Türkiye içinde bulunduğu coğrafyanın getirdiği avantaj ve risklerle şekillenen bir dinamizme sahip. Pazar şartları bizlere aynı anda hem temkinli hem de iddialı olma gereğini dayatıyor. Krizlere dayanıklılık ve değişen pazar koşullarına karşı esnek olabilmek bizim gibi kuruluşların olmazsa olmazı. Diğer taraftan teknolojiye hızlı dönüşüm iş dünyasında bir platform değişikliğine neden oldu. İş yapış şekillerimiz, insan kaynağımız geçmişle kıyaslanamayacak ölçüde değişti ve gelişti. Günü ve geleceği iyi okumak, yeni dijital ortama uygun stratejiler geliştirebilmek, öncü bir teknoloji ve inovasyon vizyonuna sahip olmak bizlerin diğer olmazsa olmazları.

Türkiye'nin 2023 yılında bölgemizin teknoloji üssü olma hedefi doğrultusunda, hükümetimizin çok kapsamlı çalışmaları ve buna bağlı teşvik ve yatırımları var. Bu yaklaşımı önemsiyor ve hedefi yakalamanın çok önemli girdileri olduğunu düşünüyoruz. Ülkemizin stratejik hedefleri paralelinde, Netaş'ın 2023 yılında Türkiye'nin küresel teknoloji markası olmasını hedefledik ve son 10 yılda bu yönde çalıştık. ZTE ile birlikte 2023 hedeflerine sağlam adımlarla yürüdüğümüze inanıyoruz. Bu çerçevede teknoloji alanında

ülkemizi ileriye taşıyacak ve uluslararası platformda Netaş'ın ayak izini artıracak çok önemli gelişmelere imza attık.

50. yıldönümümüzü Başbakanımız ile Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız onurlandırdılar.

Kasım 2017'de düzenlediğimiz Netaş'ın 50. kuruluş yıldönümü etkinliğini onurlandıran Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım konuşmasında; ...“Birinci önceliğimiz, yerli teknolojiye sahip katma değeri yüksek ürünler geliştirmek... İşte Netaş ve ZTE birlikteliğinin de önemi burada ortaya çıkıyor... Biz bu konuda hükümet olarak bugüne kadar Netaş'a ne destek verdiysek, bugün Netaş ve ZTE birlikteliğine de aynı desteği vermeye devam edeceğiz” sözleriyle Netaş'ın yoluna bir kez daha ışık tuttu.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız Sayın Ahmet Arslan ise Türkiye'nin bilişim dünyasında öncü ülkeler liginde yer alması için 15 yıldır önemli yatırımlar yapıldığını ve bu noktada milli ve yerli 5G konusunda Netaş ve ZTE'den beklentilerini dile getirdi.

Netaş olarak Türkiye'de henüz 3G lisanslarının verildiği 2008 yılında, 4G geliştirme çalışmalarını atılacak öz kaynaklarımızla başlatmıştık. Projenin

başlangıcından itibaren 4.5G'de çok önemli kazanımlar elde ettik. Bugün ULAK projesi kapsamında 4.5G Temel Bant Ünitesi'ni (Base Bant Unit) LTE-Advanced Sürüm 11'e uygun olarak geliştirmenin mutluluğunu yaşıyor, sorumluluğunu taşıyoruz. Sahip olduğumuz 4.5G alanında Türkiye'nin en deneyimli ekibi ve çatımız altında bulunan en kapsamlı laboratuvarıyla, 5G teknolojisini geliştirmek için hızla ve güvenle çalışıyoruz.

Diğer taraftan, Türkiye'de yerli teknoloji üretimini ve servis hizmetlerini artırmak üzere ZTE ile üç farklı yatırıma ilişkin mutabakat anlaşması yaptık.

Uluslararası platformda Netaş'ın ayak izi...

ZTE ile yaptığımız Netaş'ın uluslararası platformda ayak izini artıracak anlaşmalardan ilki, demiryollarına özel kablosuz geniş-bant iletişim standardı olan GSM-R alanında ortak ArGe çalışması yürütecek bir GSM-R Mükemmeliyet Merkezi'nin 2018 yılında Türkiye'de faaliyete geçmesini kapsıyor.

İkinci önemli anlaşma çerçevesinde Netaş, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinde ZTE ürünleri için tamir, bakım ve destek hizmetleri verecek. Bu iş birliği bir taraftan Netaş'ın uluslararası pazarını genişletirken,

müşteri memnuniyetinin artırılmasını sağlayacak, diğer taraftan ise Netaş'ın artan geliri ile Türkiye'nin hizmet ihracatına sağladığı katkıyı büyütecek.

ZTE ile yaptığımız anlaşmalardan üçüncüsü ise "Netaş Akademisi"nin kurulması. ZTE'nin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika ve Avrasya bölgelerindeki müşteri ve çalışanlarına tüm ürün ve servis eğitimleri Netaş'ta kurulacak Teknoloji Akademisi'nden verilecek. Hizmet ihracatımıza bir katkı da bu projemizden gelecek.

Gelirlerinin %30'una yakını yurtdışı projelerinden gelen Netaş, yazılım, servis ve teknoloji ihracatında önemli başarılarla imza atmış bir şirkettir. Bu güçlü ve somut gelişmelerin şirket performansımıza büyüme yönünde istikrarlı bir ivme kazandıracağına inanıyorum.

Dijital dönüşüme öncülük...

2017 içerisinde pek çok önemli projeyle dijital dönüşüme öncülük yapmanın gururunu yaşadık.

İstanbul'u uluslararası bir marka şehir yapmak için çalışmalarına yön veren İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) ve iştiraki İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri AŞ. (İSBK) ile "İstanbul, Akıllı Şehir" projesi için çözümler

CEO C. MÜJDAT ALTAY'IN 2017 YILI DEĞERLENDİRMESİ

geliştirilmesi, Ağ Yönetim ve Operasyon Merkezleri kurulması ve işletilmesi amacıyla, Barselona Mobile World Congress'te (Dünya Mobil Kongresi) bir işbirliği protokolü imzaladık.

Netaş, Aselsan ve Argela ortaklığıyla 4.5G haberleşmede milli yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilerek mobil haberleşme teknolojilerine yönelik dışa bağımlılığın azaltılması hedefiyle yürütülen ULAK projesi ilk siparişlerini aldı. 27 Şubat 2017'de Mobile World Congress Barcelona'da yapılan imza töreni Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Müsteşarı Suat Hayri Aka'nın katılımıyla gerçekleşti. Türkiye'de faaliyet gösteren üç operatörden alınan 250'şer adet baz istasyonu ile ilk siparişlerini alan ULAK projesi, mobil iletişimde Türkiye'yi geleceğe taşıma taahhüdünü güçlendirdi.

2017'de, tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanı olması beklenen İstanbul Yeni Havalimanı'nın tüm kablolu ve kablosuz alan ağlarının kuruluşunu ve 5 yıl boyunca işletimi ihalesini kazandık. İstanbul Yeni Havalimanı'nın kablolu ve kablosuz iletişim altyapısını kuracak ve havalimanında yer alacak havayolu şirketleri, restoranlar, otopark, duty free mağazaları da dahil olmak üzere tüm işletmelere tek bir altyapı üzerinden, bir telekom operatörü gibi, iletişim hizmeti sunacağız.

Yılın diğer önemli anlaşma ve projelerinden bir kaçına daha değinmek isterim;

Tübitak Bilgem (TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi), ile Siber Güvenlik konusunda geniş yelpazeli bir işbirliği protokolü imzaladık. Ülke kaynaklarının etkin ve verimli bir şekilde kullanılarak milli rekabet gücümüzü artırma konusunda katma değer oluşturmak için imzalanan işbirliği çerçevesinde Siber Güvenlik teknolojilerinin geliştirilmesi için güç birliği yapacağız.

Sağlık alanında dijital dönüşümü, Türkiye'de yeni kurulan hastaneler hayata geçiriyorlar. Bu konuda son örnek Adana'da 18 Eylül tarihinde açılışı yapılan, 1.550 yatak kapasiteli Adana Şehir Hastanesi oldu. Projenin bilişim altyapısının kurulumunda alt yüklenici olarak Netaş, hastanenin veri merkezlerinin ve network altyapısının kurulumunu gerçekleştirdi. Ayrıca her türlü PC ve bilişim ekipmanının altyapı ve kullanıcı desteği, uzaktan izleme ve yönetim hizmetini de beş yıl süreyle Netaş verecek, iş ortaklarıyla birlikte veri güvenliğini sağlayacak.

Türkiye Futbol Federasyonu ile ortaklaşa yürüttüğümüz Türkiye'nin ilk "Akıllı Stadyum Projesi" kapsamında, 50'ye yakın stadyumda dönüşüm sağladık ve

elektronik bilet altyapısının kurulumunu gerçekleştirerek, sporda dijital dönüşümün temelinde yer aldık.

FATİH projesinde ilerlemeye devam ettik. Bu uzun soluklu ve dünyaya örnek olan yatırımda 8.000'e yakın okulun IT ve kablosuz internet erişim altyapısının tedarik, kurulum ve entegrasyonunu başarılı şekilde tamamlayıp, öğrencilerin internet üzerinden eğitim içeriklerine güvenli şekilde erişmesine imkan sağladık.

Uluslararası pazarlarda, Cezayir'in ve Afrika'nın en büyük, dünyanın ise 11. büyük petrol şirketi Sonatrach'ın bulut üzerinden dijital dönüşümünü sağlayacak bir anlaşmaya imza attık. 44,2 milyon Dolar tutarındaki proje kapsamında 5 ayrı şehirde toplam 6 veri merkezi tasarladık, kurduk ve şimdi devreye alıyoruz.

Türkiye'nin lider sistem entegratörü olarak pek çok donanım ve yazılım üreticisiyle yaptığımız ortak çalışmalarla müşterilerimize katma değer yaratmaya devam ettik. Ribbon, Microsoft gibi çok uluslu şirketlerle kurduğumuz ArGe ilişkisini güçlendirerek sürdürdük. 20 yılı aşkın bir süredir Microsoft'un Türkiye'deki sayılı LSP (Lisanlama Çözüm Ortağı)'lerinden biri ve güvenilir iş ortağı olarak, Microsoft'un 2017 Ülke Partneri seçilmekten mutluluk duyduk.

Çözümlerimizde kullandığımız Cisco, Avaya gibi dünya devi firmaların ürünleriyle entegre çalışacak ürünler geliştirdik.

BTHaber Şirketler Grubu tarafından bu yıl 18'incisi düzenlenen Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi (Bilişim 500) Araştırması'ndan 7 ödülle dönmenin heyecanını yaşadık. Bilişim 500'de, Türkiye'nin En Büyük Sistem Entegratörü, SE kategorisinin Yazılım ve Donanım alt kategorilerinde birincilik, ArGe, Sektörel Yazılım, Yazılım İhracatı ve Ağ Donanımı kategorilerinde de Türkiye'nin ilk bilişim şirketi seçildik. Netaş, Türkiye'nin ilk 500 Bilişim Şirketi ana listesindeki yerini ise bir basamak daha yükselterek 18'inciliğe çıkardı.

ArGe çalışmalarımızla önemli ödüller almanın gururunu yaşıyoruz. Önceki yıllarda ArGe alanında aldığımız ödüllere bir yenisini ekledik. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Özel Sektör ArGe Merkezleri Zirvesi'nde ikinci kez 'İş Birliği ve Etkileşim' ödülünü kazandık. Aldığımız bu ödüle, akademi-sanayi alanında gerçekleştirdiğimiz başarılı iş birlikleri, yürütmekte olduğumuz projelerin yanı sıra yerli ve yabancı teknoloji firmalarıyla kurduğumuz güçlü ArGe ekosistemi nedeniyle layık görüldük.

Kaynakları verimli kullanmanın anahtarı: Platformlar

Bugün dünyada dinamizmi platformlar tetikliyor. Bulut bilişim, mobil genişbant gibi teknolojiler kaynakların ortaklaşa biçimde ve daha verimli kullanılmasını sağlayan platformlar yaratıyor.

Akademi-sanayi işbirliği teknolojik kalkınmada en önemli platformlardan biri. Sanayi ihtiyaçları doğrultusunda araştırma programlarının oluşturulması ve sanayicinin ArGe ve teknoloji ihtiyaçlarının üniversite bilimselliği kapsamında çözüme ulaştırılmasının ülkemize katma değer sağlayacağına inanıyoruz. Netaş'ın bugün 20'den fazla üniversite ile önemli çalışmaları bulunmaktadır.

Netaş'ın üniversite-sanayi iş birliğini artırmak ve birlikte yürütülecek çalışmaları belirlemek amacıyla 17 üniversite ile çerçeve sözleşmesi imzaladık. Daha da ötesinde Bahçeşehir Üniversitesi ile beraber gerçekleştirdiğimiz "BAU-Netaş Techno Academy Bilgisayar Mühendisliği Tezli Yüksek Lisans ve Doktora Programı"nın farklı yapısıyla sektöre de örnek olduğuna inanıyoruz. Sanayinin bilgi ve birikimini üniversitelere açarak üniversite-sanayi iş birliğinin sürdürülebilir bir örneğini oluşturan

CEO C. MÜJDAT ALTAY'IN 2017 YILI DEĞERLENDİRMESİ

“BAU-Netaş Techno Academy”, üniversitenin sanayiden uygulamalı bilgi edindiği, sanayinin de üniversiteden güncel teknolojileri öğrendiği bir iletişim ağı niteliği taşıyor. Aynı zamanda Netaş'tan uzman mühendislerimiz, bilgi birikimi ve tecrübelerini paylaşmak için Boğaziçi ve Bahçeşehir Üniversitelerinde tam zamanlı dersler veriyor ve çeşitli üniversitelerden alınan derslere ve seminerlere katılıyorlar. Ek olarak, üniversitelerde Netaş'ın faaliyet alanında öğrenim görmekte olan öğrencilere destek olmak amacıyla Netaş, Co-Op projesi altında kısa ve uzun dönemli staj, burs ve doktora tez teşviki alanlarında çalışmalar da yapıyor.

Ulusal çalışmalarda 5GTR Forum'un kurucu üyesiyiz. Türkiye'de 5G ve ötesi ile ilgili ürün ve akademik çalışmaları amaçlayan bu forumda, üniversiteler, sanayi ve özellikle operatörler birlikte çalışarak ülkemizde 5G ve ötesi işbirliği platformu geliştiriyoruz. Bunun yanı sıra, EUREKA şemsiyesi altında yer alan Telekomünikasyon ve Bilişim Kümesi Celtic-Plus'ta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevimizi sürdürüyoruz. AB'de 5G'nin yol haritasını belirleyen Networld2020'nin de Yönetim Kurulunda olmamız itibarıyla, Avrupa'nın telekomünikasyon alanındaki gelişmelerine katkıda bulunuyoruz. Aynı zamanda, 5G standartları konusunda uluslararası çalışmaları

yakından izliyoruz, ETSI, 3GPP ve 5GIA Infrastructure Association üyesiyiz.

‘Netaş as a platform’...

İnovatif fikirleri olan, mevcut teknolojileri yenilikçi uygulamalarda kullanan ya da teknoloji geliştiren gençlere yardımcı olmak, güçlü ArGe altyapımız ile projelerine destek sağlamak üzere oluşturduğumuz ‘Netaş as a platform’ kapsamında 10 bin metrekare test alanı ve 200 test uzmanını da içeren kaynaklarımızı platform üyelerine açıyor, firmaları sertifikalandırıyor, ürünlerini Netaş'ın uçtan uca çözümlerine entegre ediyoruz. Dahası bu firmalara mekân sağlamaktan, laboratuvarlarımızı kullanmaya, sunum teknikleri ve finans eğitimi vermekten iş planlarını oluşturmaları için mentörlük yapmaya kadar çok kapsamlı bir destek sunuyoruz. ‘Netaş as a platform’ yapısı içerisinde 30'dan fazla firma yer alıyor.

Start-up ekosistemine diğer bir katkımız “Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu-NWCTF” üzerinden gelişmeye devam ediyor. Üniversiteden yeni mezun gençlerin somut ihtiyaçlara yönelik inovatif fikirlerinin katma değer yaratan çözümlere dönüşmesi, ürünleşerek ticarileşmesi için destek oluyor, ihtiyaçları olan konularda mentorluk sunuyoruz.

DNA'mızda ArGe ile global vizyonumuz lokal bilgiyle harmanlanıyor.

1973 yılından bu yana yerli üretime odaklanan, bugün 800'e yakın mühendisin görev yaptığı ArGe merkezimizde bilişim teknolojileri alanında yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle, ulusal ve uluslararası pazarda, servis sağlayıcılara ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji servisleri sunuyoruz. Son üç yılda ulusal ve uluslararası platformlarda 103 bilimsel yayın, 300'e yakın patent başvurusu gerçekleştirdik.

ArGe faaliyetlerimizde VoLTE, VoWiFi, GSM-R gibi mobil genişbant iletişim teknolojilerinin yanı sıra, VoIP (internet üzerinden ses verisi iletimi), multimedya, nesnelerin interneti (IoT), savunma iletişimi teknolojileri ve siber güvenlik çözümlerinin geliştirilmesine yoğunlaşıyoruz. Kapsamlı bir 4.5/5G laboratuvarına ek olarak, VoIP ve multimedya teknolojilerinde dünyanın ilk 10 laboratuvarlarından birine ve sinyal işlemede bölgenin en donanımlı laboratuvarına sahibiz.

Sahip olduğumuz yetkinlikler sayesinde, ülkemizin bilgi ve iletişim sektörünün temel taşlarını oluşturan

santral altyapısını kurmaktan bugün baz istasyonlarına kadar uzanan teknolojilerin geliştirilmesinde önemli roller üstlendik. Bugünkü yetkinliklerimiz yarım asra uzanan süreçte edindiğimiz bilgi birikimimizin bir sonucudur ve her yeni üründe ülkemize katma değerli çözüm üretme konusundaki gayretimizin eseridir.

Ülkemizin geleceğin dünyasında hak ettiği yeri alması için yerli teknoloji üretiminin desteklenmesi ve dijital dönüşümün gerçekleştirmesi vazgeçilemeyecek bir öneme sahiptir. Kurumların iş süreçlerinin aksamasına fırsat verilmeden ve buna karşı siber tehditlerin önüne geçilecek şekilde dijital dönüşüm süreçlerini doğru yönetmeli ve artırmalıyız. Bizler bu yolda, ülkemiz için elimizi taşın altına koymaktan asla çekinmeyeceğiz.

Netaş, yarım asır boyunca tüm ArGe çalışmalarında yerli üretimi odağına almış ve ürettiği her ürünü ve çözümü ülkemize katkı sağlayacak şekilde konumlandırmıştır.

Türkiye'de telekomünikasyon sanayinin ilk temel taşı olan Netaş, bilişim teknolojilerinde yerliliğin öncü firması olmaya devam edecektir.

C. Müjdat Altay
CEO



50. YILA ÖZEL
“GEÇMİŞİMİZ GURUR.
YOLUMUZ GELECEK.”

NETAŞ 50. YILINI BÜYÜK COŞKUyla KUTLADI

Netaş, 50. yıldönümünü Mayıs 2017’de “Netaş 50.Yıl Özel Konseri” kapsamında MFÖ’nün sevilen şarkılarıyla İstanbul’da kutladı. Türkiye iş dünyasının liderleri, Netaş iş ortakları ve paydaşları, basın önünde gelen isimleri, Netaş yönetim kurulu ve çalışanlarının katıldığı kutlamada Netaş CEO’su C. Müjdat Altay, Türkiye’nin teknoloji gururu Netaş’ın, 50 yıllık tarihiyle, bilgi ve iletişim sektörünün yanı sıra Türk ekonomisinin ve ArGe tarihinin de bir yansıması olduğunu belirtti.

Yine 50’inci yılını Netaş, yeni hissedarı ZTE ile birlikte Kasım 2017’de “Netaş 50.Yıl Ankara Zirvesinde” Başbakan Binali Yıldırım’ın katılımıyla düzenlenen bir etkinlikle kutladı. 50. Yıl Ankara Zirvesine Başbakan Binali Yıldırım’ın yanı sıra, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, Çin Halk Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçisi Yu Hongyang, ZTE Kıdemli Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Stratejiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Jie Chen, Küresel Satıştan Sorumlu Başkan Zhang Zhenhui ve kamu ve özel sektörlerden 1.000’in üzerinde profesyonel katıldı.



BİR BAKIŞTA NETAŞ

Küresel Ölçekte Sistem Entegratörü

- İstanbul Merkezli
- Orta Doğu, Kuzey Afrika, BDT ve Güney Asya'da müşteri portföyü
- Bangladeş, Fas, Cezayir ve Malezya'da güçlü yerel iş ortakları
- Kazakistan ve Cezayir'de ofisler

Güçlü ArGe ve Geniş Kapsamlı Teknoloji Deneyimi

- 4/5G Mobil Genişbant
- Nesnelerin İnterneti (IoT)
- Bütünleşik İletişim
- Multimedya
- +800 ArGe Mühendisi
- +200 Küresel Ölçekte Operatöre Yazılım Çözümleri
- Dünyanın ilk 10 VoIP Laboratuvarından Biri
- NOVA Siber Güvenlik Çözümleri
- NEOS Akıllı Enerji Çözümleri
- Mobi-fi Akıllı Saha Servis Yönetimi
- Akıllı Eğlence Yönetimi
- VIO Video İletişim Platformu
- Test Merkezi & Visium Test Aracı
- ION IoT Platformu
- Network Operasyon Merkezi (NOC)
- Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC)

Çok Uluslu Uçtan Uca Çözüm Sağlayıcısı

- +120 Küresel Ölçekte Çözüm Ortağı
- Afrika'nın en büyük petrol şirketi için veri merkezi ve yeni nesil teknoloji çözüm ve hizmetleri
- Kazakistan ve Özbekistan telekom operatörlerine IP altyapıçözümleri
- Bangladeş'te optik altyapı kurulumu
- Cezayir'in kamu kuruluşları ve mobil operatörleriyle projeler
- İstanbul yeni havalimanının bilişim altyapısı
- Netaş GSM-R Mükemmeliyet Merkezi
- Netaş Akademi
- Netaş Bakım Onarım Merkezi

Bilişimde 50 yıllık tecrübe

- 1967 yılında Nortel'in Kanada dışındaki ilk yatırımı olarak kuruldu
- 1993 yılında Borsa İstanbul'da (BIST) halka açıldı
- Türkiye'nin bir numaralı yazılım ihracatçısı
- Türkiye'nin bir numaralı sistem entegratörü
- Temmuz 2017'den bu yana ZTE iştiraki

YETKİNLİKLERİMİZ



Güçlü ArGe
Teknoloji
Uzmanlığı

Dikey
Sektöre Akıllı
Çözümler

Uluslararası
Pazarlar

Teknoloji
Ekosistemi

Geniş Servis
Yetkinliği

KİLOMETRE TAŞLARI

1967	PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla Netaş kuruldu. Şirket hisselerinin yüzde 51'i Northern Electric, yüzde 49'u PTT'ye aitti.
	Kuruluş kapasitesi 40 bin hat.
1969	Fabrika işletmeye alındı.
1970	İlk ihracat Lübnan'a yapıldı.
	500 adet otomatik telefon ihraç edildi.
1971	Çalışan sayısı 1000'e ulaştı.
1973	Türkiye'nin telekom alanında ilk özel ArGe'si kuruldu. Santral ve telefon makinası üretiminin Netaş tarafından yapılması ile 100 milyon TL üzerinde döviz tasarrufu sağlandı.
1975	Yıllık üretim kapasitesi: 190 bin adet telefon, 160.000 hat
1977	500 bininci hat Ankara'da hizmete girdi.
1978	İrlanda ve Kanada'ya ihracat başladı.
1979	İlk milletlerarası otomatik konuşma gerçekleştirildi.
	1 milyonuncu telefon makinesi üretildi.
1981	1 milyonuncu telefon hattı hizmete verildi.
	Türkiye'de ilk kırsal santral tasarlandı.
1982	Türkiye'nin ilk özel elektronik santrali "SpaceNet" geliştirildi.
1983	Netaş dijital teknolojiye geçti.
	Baskılı Devre Kartı üretim atölyesi kuruldu.
1984	Türkiye'nin ilk sayısal telefon santrali DMS 10 üretildi.
	Efes tuşlu telefon makinası piyasaya sunuldu.
	Türkiye'nin ilk sayısal şehirlerarası santrali DMS 200 Tahtakale'de ardından Ankara'da hizmete başladı.
1985	Hizmete verilen hat sayısı 2 milyonu geçti.
1986	Bilgisayar destekli eğitim ve modern test cihazlarını içeren Netaş Eğitim Merkezi kuruldu.
1987	Türkiye tümüyle sayısal haberleşme çağına adım attı.
	PTT'ye teslim edilen hat sayısı 3.5 milyonu aştı.
1989	Sayısal DMS 100i ürününün küresel tasarım sahipliği elde edildi.
	Türkiye'nin ilk sayısal kırsal santrali Dicle (DRX-4) tasarlandı ve geliştirildi. Yalova ve İstanbul'da hizmete verildi.
1990	1,5 milyonuncu DMS hattı üretildi.
	İhracat yapılan ülkeler artmaya başladı: Sovyetler Birliği, Azerbaycan, Nijerya, KKTC ve Kanada.
1991	Bankalararası Elektronik Fon Transferi (EFT) projesi kapsamında kullanılacak veri şebekesi Netaş tarafından kuruldu.
	Özel sektördeki en büyük ArGe birimi – 200 çalışan.

1992	NATO AQAP-110 kalite sertifikası alındı.
	Transmisyon şebekesi için multiplexer üretimine başlandı.
1994	İlk ASIC tasarımı gerçekleştirildi
1995	Hava Kuvvetleri Komutanlığı için ilk proje
	Dost Düşman Tanıma Sistemi üretimine başlandı.
	1 milyonuncu PABX hattı hizmete verildi.
1996	Avrupa Kalite Başarı Ödülü kazanıldı.
	Kara Kuvvetleri Komutanlığı için TASMUS (Taktik Saha Muharebe Sistemleri) üretimine başlandı.
1997	Netaş, bilişim sektöründe ISO 14001 çevre sertifikası alan ilk Türk firması oldu.
1998	Avrupa Kalite Başarı Ödülü kazanıldı.
	10 milyon dolar yazılım ihracatı gerçekleştirildi.
2000	Netaş SDH transmisyon ürünleri satış ve teslimi konusunda sözleşme imzaladı.
	Rusya, Fas, Bangladeş ve Kazakistan'da bir önceki yıla göre %40 oranında büyüme sağlandı.
2001	Türkiye'deki en büyük telekomünikasyon ekipman altyapısı tedarikçisi olarak 70 milyon dolarlık taşıyıcı optik ve veri ağı ekipmanı üretimi gerçekleştirildi.

2002	Türk Telekom'un SDH optik ağ kapasitesi 10Gb/s hızında veri iletimi yapabilen ileri teknoloji ürünü optik donanımı hizmete girdi.
	145 milyon dolar tutarında Aycell GSM 1800 mobil telekomünikasyon ağı sözleşmesi imzalandı. 35 ilde 400 baz istasyonu kuruldu.
	TEİAŞ için yerel ve merkezi veri/ ses trafiği için fiber optik iletim ağı kuruldu.
	Nortel Networks'un uluslararası anahtarlamaya yönelik ArGe programı tümüyle Netaş'a kaydırıldı.
2003	Türk Telekom şebekesinde bulunan sabit hatların modernizasyonu için 40 milyon dolar tutarında sözleşme imzalandı.
2004	Netaş'ın yerli ürünü TN-1XE Türk Telekom transmisyon altyapısında kullanılmaya başlandı.
2005	Yeni nesil santral-soft switch Türk Telekom şebekesinde uluslararası santral olarak kuruldu.
2006	Savunma sanayi iletişiminde projeler hız kazandı: Yeni tip karakol botu, MİLGEM, arama kurtarma botu projeleri hazırlandı.
	Bangladeş'te 2 ayrı transmisyon projesi tamamlandı ve servise verildi.

2007	Nortel Küresel Yüksek Teknoloji Geliştirme ve Çözüm Merkezi kuruldu: 800 ArGe mühendisi yeni nesil iletişim ağlarının geliştirilmesinde çalışıyor.
	Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu.
2008	Kanun kapsamında "ArGe Merkezi" statüsü kazanıldı.
	Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu. 2009 ' Üçüncü nesil mobil çekirdek teknolojileri geliştirilmeye başlandı.
2009	Üçüncü nesil mobil çekirdek teknolojileri geliştirilmeye başlandı.
2010	Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu. ' Nortel'in %53,13 hissesini, OEP RHEA Türkiye Teknoloji BV satın aldı.
	Genband, Avaya, Ciena, Kapsch, CarrierCom gibi küresel teknoloji devleriyle iş ortaklığı ve ArGe iş birliği sözleşmeleri imzalandı.
2011	Probil satın alındı.
	Türkiye'deki ilk Cisco Bulut Altyapı Sağlayıcılığı unvanı alındı.
	"Microsoft - Yılın Kurumsal Satış İş Ortağı" ödülü kazanıldı.
	Microsoft, Cisco, HP, Motorola, Oracle, Fujitsu, Hitachi, Mitel gibi küresel teknoloji şirketlerinin katılımı ile Stratejik İş Ortaklık Ağı büyümeye devam etti.

2012	Türkiye'nin ilk "4G - LTE / Mobil ve Sabit Kablosuz Geniş Bant Erişim Teknolojisi" geliştirildi.
	Ultra geniş bant radar teknolojisi temelli "Engel Arkası Algılama Sistemi" tasarlandı ve geliştirildi.
	KKTC'de e-nüfus sistemi hayata geçirildi.
	Adalet Bakanlığı için Türkiye'nin En Büyük Ses ve Görüntü Ağı Projesi - Mahkeme salonları ve cezaevlerini birbirine bağlayan Ses ve Görüntü Bilişim Sistemi'nin ülke çapında kurulumu için anlaşma imzalandı.
	T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile gerçekleştirilen 110 Akıllı Sınıf Projesi ile tüm ülke çapında 110 tane sınıfa uygulan akıllı sınıf konsepti ile öğretmenlerin tek merkezden eğitim alması sağlandı.
	Netaş, "Genband ArGe Mükemmeliyet Merkezi" oldu.
	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "Telekomünikasyon sektöründe en başarılı ArGe Merkezi" seçildi.
	Netaş Kazakistan ofisi kuruldu.

KİLOMETRE TAŞLARI

2013

Netaş, Kron'un %10 A grubu hisselerini satın alarak daha da güçlendi. ArGe'de 40. Yaşını kutlayan Netaş, Kurtköy'deki yeni teknoloji üssüne taşındı

Cisco'nun "Kurumsal Pazarda Dünya Çapında Yılın İş Ortağı" ödülünü aldı.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın liderliğinde, Askeri, Kamu Güvenliği ve Sivil Uygulamalar için Dördüncü Nesil (4G) Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi (ULAK) sözleşmesi imzalandı.

Aydem'in iş verimliliği, Netaş'ın gerçekleştirdiği Otomatik Sayaç Okuma Sistemi Projesi ile arttı.

Odeabank'ın teknolojik altyapı kurulumu gerçekleştirildi.

Finans Sektöründe En Büyük Buluta Geçiş Projesi – Netaş, Akbank'ın tüm şubelerini buluta taşıdı.

Ziraat Bankası'nın tüm şubelerini ve ATM'lerini kapsayan Network, IP Telefon ve Çağrı Merkezi Projesi gerçekleştirildi.

Türkiye'nin ilk akıllı stadyum projesi - TFF ile gerçekleştirilen Akıllı Stadyum projesinde, 31 stadyumun elektronik bilet altyapısı kurulumunu tamamladı.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından NETAŞ, 2013 yılında "Telekomünikasyon sektöründe en başarılı ArGe Merkezi" seçildi.

Türk Patent Enstitüsü tarafından yayınlanan "2013 Yılında En Çok Yerli Patent Başvurusu Yapan Firmalar" listesinde, 34 patent başvurusu ile Telekom sektöründe

ikinci, Türkiye çapında ise yedinci sırada yer aldı.

Türkiye'nin bilişim sektöründe en fazla büyüyen şirketi oldu.

Microsoft'tan "Türkiye Yılın Sistem Entegratörü İş Ortağı" ödülü aldı.

2014

Türkiye'nin teknoloji ihracatında bir ilke imza atıldı. 10 yıldır Netaş tarafından geliştirilip üretilen Sayısal Sahra Santralı, Kanada'ya ihraç edildi.

Cezayir'in mobil operatörlerinden ATM Mobilis'in 2G ve 3G transmisyon altyapısının iyileştirilmesi ve radio frekansı (RF) optimizasyonu çözümleri sağlanmasını içeren projede 5 yıllık kontrat imzalandı.

Bangladeş'in ulusal servis sağlayıcısı BTCL (Bangladesh Telecommunications Company Ltd.) ile ulusal transmisyon omurga hattının kapasite yükseltme, cihaz ve yazılım yenileme işlemi için sözleşme imzalandı.

Özbekistan'ın mobil operatörü Ucell ile tüm ülke çapında IP temelli altyapının tamamlanması için anlaşma yapıldı.

Borsa İstanbul'un yeni Birincil Veri Merkezi'nin (BVM) ağ altyapısı kurulumu gerçekleştirildi.

Marmaray ve Ankara-İstanbul Hızlı Tren Hattı'nın Haydarpaşa-Gebze-Köseköy kesimindeki telsiz ve telli haberleşmeyi sağlayan proje için anlaşma yapıldı.

35 patent başvurusu gerçekleştirildi.

2015

Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın (SSM) destek ve yönlendiriciliğinde, tamamen milli imkânlarla ve Türk mühendisleri tarafından hazırlanan ULAK (4. Nesil Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi) prototipinin tanıtımı yapıldı.

FATİH Projesi kapsamında okullara altyapı kurulumunu içeren "2. Faz Yerel Alan Ağ Kurulum İş'i" için, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile sözleşme imzalandı.

İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) tarafından dokuzuncusu düzenlenen "2014 İhracatın Yıldızları" ödülleri kapsamında, 'Hizmet Sektörü Kategorisi'nde 3.lüğü elde etti.

BThaber Yayıncılık tarafından 16.sı gerçekleştirilen "Bilişim 500 - İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında, 'Yılın Ağ Donanımı', 'Yılın Yazılım İhracatı' ve 'Yılın Sistem Entegratörü ve Donanım' kategorilerinde ilk sırayı alarak ödüle layık görüldü.

Kanadalı yatırımcı Sir Terrence H. Matthews'un şirketi Wesley Clover ve TRPE Capital iş birliğiyle hayata geçirilen, erken evre şirketlere ve girişimcilere yatırım yapmayı, katma değeri yüksek teknoloji projelerini desteklemeyi amaçlayan Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu bünyesinde, yedi şirket yer alıyor.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 4. Özel Sektör ArGe Merkezleri Zirvesi'nde iki ödül birden kazandı. Bu kapsamda 2014 yılında 'Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı ArGe Merkezi' seçilirken, aynı zamanda 'ArGe Personel İstihdamı' dalında da birinci oldu.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü ve İstanbul Orman Bölge Müdürlüğü'nün iş birliğiyle, "Netaş Şifa Ormanı" projesinin temelleri atıldı. Sağlık kaynağı bitkilerin korunması, geliştirilmesi ve bölge köylüsünün ormandan odun dışında gelir elde etmesinin amaçlandığı proje, Tekirdağ ilinin Şarköy ilçesine bağlı Gaziköy'de, 10 hektarlık alanda hayata geçirildi.

HP'den, "Yılın Uzmanlığa En Çok Yatırım Yapan İş Ortağı" ve "Yılın Sunucu Gurubu En Yüksek Büyüme Gösteren İş Ortağı" ödülleri aldı.

NOVA Siber Güvenlik Çözümleri, VoIP ve multimedya teknolojilerinde internet üzerinden yapılan sesli ve görüntülü görüşmelerde güvenliği sağlayacak Türkiye'nin ilk milli siber güvenlik ürünlerini, NOVA markası altında pazara sundu.

2015 yılında 71 patent başvurusu gerçekleştirdi.

2016

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) öncülüğünde, Aselsan ve Havelsan ile "5G Teknolojileri Konsorsiyumu İş Birliği Anlaşması" imzalandı.

Cezayir'in ve Afrika'nın en büyük, dünyanın ise 11. büyük petrol şirketi Sonatrach ile 44,2 milyon dolarlık dijital dönüşüm projesine imza attı.

Euro 2016 Avrupa Futbol Şampiyonası kapsamında Fransa'nın Marsilya şehrinde kurulan Türkiye Futbol Federasyonu Basın Çadırı için IT altyapı hizmetlerinin sağlanmasına sponsor oldu.

Netaş'ın kurulduğu günden bu yana yolu Netaş'tan geçen çalışan sayısı 10.000'i geçti.

2020 ve sonrasında kullanılacak geleceğin mobil ve sabit haberleşme sistemleriyle ilgili araştırmalara yön vermeyi ve katkıda bulunmayı hedefleyen NetWorld2020'nin yönetim kuruluna seçildi.

2017

Netaş, "Geçmişimiz gurur. Yolumuz gelecek" mottosuyla 50.yılıni çeşitli etkinlikler gerçekleştirerek kutladı.

Dünyanın önde gelen çok uluslu bilişim çözüm ve sistemleri üreticisi ZTE, Netaş'ın, One Equity Partners'ın yönettiği bir portföy şirketi olan OEP Turkey Tech B.V.'ye ait %48,04 hissesini ZTE Cooperatief U.A. kanalıyla satın aldı.

Netaş'ın temel bant ünitesini (base band unit) tasarladığı Türkiye'nin ilk yerli baz istasyonu olan ULAK ilk siparişlerini aldı.

Nesnelerin interneti (IoT) uygulamalarına altyapı sunan yatay mimarili bulut tabanlı IoT platformu, ION by Netaş, ticarileştirilerek pazara sunuldu.

Tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanı olması beklenen İstanbul Yeni Havalimanı'nın tüm kablolu ve kablosuz alan ağlarının Cisco iş birliğiyle kuruluşunu ve 5 yıl boyunca işletmesini gerçekleştirmek üzere İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş. ile anlaşma imzalandı.

TÜBİTAK BİLGEM (TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi) ile siber güvenlik konusunda, yeni nesil siber güvenlik ürün ve projeleri geliştirilmesi için geniş yelpazeli bir iş birliği protokolüne imza attı.

İstanbul'da kent yaşamının kalitesini yükselterek uluslararası bir marka şehir yapmak üzere İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri A.Ş. (İSBAK) ile, "İstanbul, Akıllı Şehir" projesi için çözümler geliştirilmesi, ağ yönetim ve operasyon merkezleri kurulması ve işletilmesi amacıyla protokol imzalandı.

Netaş Siber Operasyon Merkezi'nin açılışını gerçekleştirdi. Merkezde siber güvenlik operasyon hizmetleri (SOC), ağ operasyon hizmetleri (NOC), danışmanlık ve yönetilen hizmetler servisleri de yer alıyor.

Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) ile 2014 yılında başlattığı 'BAU-NETAŞ Techno Academy Bilgisayar Mühendisliği Tezli Yüksek Lisans ve Doktora Programı' ilk mezunlarını verdi.

ÖDÜLLERİMİZ

Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) tarafından düzenlenen 16. TESİD Yenilikçilik Yaraticılık Ödülleri'nde 'Büyük Firma Dalında Yenilikçiliğin Ticarileştirilmesi Ödülü'nü NEOS Akıllı Enerji Yönetim Sistemi şemsiyesi altındaki NEOS Otomatik Sayaç Okuma ve Enerji İzleme Sistemi ile aldı.

Microsoft'un küresel çapta üst düzey partnerlerinden biri olarak, Microsoft teknolojisine dayalı müşteri çözümlerinde yenilik sunmasının yanı sıra, çözümün uygulanmasında mükemmellik sergileyerek 2017 Yılı Microsoft Türkiye Ülke Partneri seçildi.

BTHaber tarafından on sekizincisi düzenlenen "Bilişim 500 - İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında toplam yedi ödül kazandı: 'Türkiye'nin En Büyük Sistem Entegratörü' ödülünün yanı sıra sistem entegratörü kategorisinin 'Yazılım' ve 'Donanım' alt kategorilerinde, 'ArGe Yatırımı', 'Sektörel Yazılım', 'Yazılım İhracatı' ve 'Ağ Donanımı' kategorilerinde de birinci seçildi. Türkiye'nin ilk 500 Bilişim Şirketi ana listesindeki yerini 2015'e göre bir basamak daha yükselterek 18'inciye çıkardı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçı Firması" araştırmasında 'Bilişim Hizmetleri' kategorisinde ikinci oldu.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 6. Özel Sektör ArGe Merkezleri Zirvesi'nde 'İşbirliği ve Etkileşim' ödülünü kazandı.

BAŞARI HİKAYELERİ

Türkiye'nin lider sistem entegratörü, öncü teknoloji üssü

Ülkemizin telekomünikasyon altyapısını kurmak üzere donanım, cihaz ve teknoloji geliştirmek üzere bundan 50 yıl önce kurulan Netaş, bugün, Türkiye'nin küresel teknoloji markası olma vizyonu ile Türkiye'nin en büyük sistem entegratörü* ve önde gelen 4.5/5G teknoloji merkezlerinden biri olmasının yanı sıra, uluslararası pazarlarda da servis sağlayıcılara ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri sunuyor.

Bilişim sektöründe Türkiye'nin en fazla ArGe yatırımını yapan kurum olan Netaş*, 800'e yakın mühendisin görev yaptığı ArGe merkezinde, mobil genişbant, optik ve taşıyıcı ethernet, GSM-R, VoIP, nesnelerin interneti (IoT), siber güvenlik, multimedya, sanallaştırma, bulut bilişim, iş zekası ve büyük veri analitiği alanlarına odaklanarak, telekom servis sağlayıcıları, enerji, eğitim, spor, sağlık, finans ve savunma da dahil olmak üzere her tür dikeye yönelik olarak uçtan uca çözümler, yönetilen hizmetler ve yazılım geliştirme

alanlarında destek sağlıyor.

Buna ek olarak, %100 Netaş iştiraki olan BDH (Bilişim Destek Hizmetleri) ile bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman, deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, küçük ölçekli firmalardan ülkemizin önde gelen kurumlarına ve kamu kuruluşlarına kadar Türkiye'deki tüm şirketlere danışmanlık, yönetilen hizmetler, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor.

** Bilişim500 2016 araştırmasına göre.*



TELEKOMÜNİKASYON

Türkiye'nin ilk yerli baz istasyonu ULAK ilk siparişlerini aldı

Netaş, Aselsan ve Argela ortaklığıyla 4.5G haberleşmede milli yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilerek mobil haberleşme teknolojilerine yönelik dışa bağımlılığın azaltılması hedefiyle yürütülen ULAK projesi ilk siparişlerini aldı. 27 Şubat 2017 tarihinde, mobil iletişim alanında dünyanın en büyük buluşması olan Mobil Dünya Kongresi Barcelona'da Netaş, Aselsan BTK, SSM ve operatörlerin bir araya gelerek gerçekleştirdiği imza töreninde siparişler nihai halini aldı. İmza töreni Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Müsteşarı Suat Hayri Aka'nın katılımıyla gerçekleşti. Türkiye'de faaliyet gösteren üç operatörden alınan 250'şer tane baz istasyonu ile ilk siparişlerini alan ULAK projesi, mobil iletişimde Türkiye'yi geleceğe taşıma taahhüdünü güçlendirdi. Türkiye'nin mobil pazarda güçlenmesinin ve 5G yol haritasının belirlenmesinin önemli bir adımını oluşturdu.

Türkiye'de 3G lisanslarının henüz verildiği 2008 yılında, kendi kaynaklarıyla 4G geliştirme çalışmalarına başlayan Netaş, ULAK projesi kapsamında

4.5G ürününün Temel Bant Ünitesini (Base Band Unit) LTE-Advanced Sürüm 11'e uygun olarak geliştirdi.

Bugün Türkiye'nin en kapsamlı 4.5G laboratuvarına ve deneyimli ekibine sahip olan Netaş, 4.5G birikim ve altyapısını kullanarak 5G teknolojisini Türkiye'de geliştirmek için çalışıyor. Dünyanın 5G alanındaki patent liderlerinden olan ZTE'nin, Temmuz 2017 itibarıyla Netaş'ın hissedarı olmasıyla birlikte, Netaş ve ZTE, ZTE 4.5G'nin yerleştirilmesi ve 5G gelişiminde yerli katkının artırılması yönünde görüş birliğinde bulunuyor.



AKILLI ULAŞIM

Netaş uzmanlığı dünyanın en büyük havalimanında

Netaş, Cumhuriyet tarihinin en büyük yatırımı olan İstanbul Yeni Havalimanı'nın tüm bilgi ve iletişim altyapısını kuracak.

17 Şubat 2017 tarihinde, havalimanının 25 yıl işletmesini üstlenmiş olan İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi ile imzalanan anlaşma uyarınca Netaş, İstanbul Yeni Havalimanı'nın tüm kablolu ve kablosuz alan ağlarının kuruluşunu ve 5 yıl boyunca işletmesini gerçekleştirecek.

Bunun yanı sıra Netaş, tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanı olması beklenen İstanbul Yeni Havalimanı'nda iletişimin en modern, güvenilir ve kesintisiz şekilde sağlanması için projeye özgün yazılımlar ve mobil uygulamalar da geliştirecek.

Türk mühendislerinin uzmanlığı ve iletişim altyapısı kurma yetkinliği ile Netaş, yeni havalimanının içinde yer alacak havayolu şirketleri, restoranlar, gümrük noktaları, polis merkezleri, otopark, duty free mağazaları gibi tüm işletmelere tek bir altyapı üzerinden, bir telekom operatörü gibi, kablolu ve kablosuz iletişim hizmeti sunabilecek.

Proje kapsamında, 4.500'e yakın erişim

noktası ile terminal ve otopark alanlarına WiFi kapsamı sağlayacak olan Netaş, kuracağı bilgi ve iletişim altyapısı ile 50.000'e kadar ziyaretçiye 5 Gbps hızında kablosuz ağ hizmeti verilmesine imkân tanıyacak.

Demir yolu iletişimde kesintisiz uzmanlık

Samsun-Kalın Demir Yolu Hattı Modernizasyonu Projesi kapsamında Netaş, demiryolu iletişimde sahip olduğu köklü deneyimle, 2017 yılında hattın transmisyon ağı altyapısını kurmaya başladı.

Netaş, sistem entegratörü deneyimi ve ArGe gücü ile bugüne dek toplam yedi demiryolu iletişim projesini başarıyla tamamladı. Bunlar arasında Gebze-Köseköy, Polatlı-Konya ve Menemen-Bandırma hatlarının GSM-R ve transmisyon ağının yanı sıra tüm kablolu iletişim altyapısının kurulması da yer alıyor.

Günümüzde trenlerin 400 km'nin üzerinde hızlarda yol aldığı düşünüldüğünde, yük ve yolcu taşımalarının omurgasını oluşturan demir yollarında hızlı ve güvenilir iletişimin önemi, operatörler için giderek artıyor.



AKILLI EĞİTİM

Eğitimi dijital çağa taşıyan projeler

Milli Eğitim Bakanlığı'nın Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) projesi kapsamında Netaş 2015 yılında imzaladığı sözleşme ile, orta öğretimde her öğrencinin en iyi eğitime kavuşması, en kaliteli eğitim içeriklerine ulaşması ve eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması için okulların bilişim altyapısını kurmaya başlamıştı.

2017 yılı sonu itibarıyla Netaş, 46 ilde sekiz binden fazla okulun yeni nesil akıllı sınıfları için teknoloji altyapısını kurdu. Bu kapsamda okullara yüksek hızlı genişbant internet altyapısı kuruldu.

Yeni nesil uzaktan eğitim araçları

Çevrimiçi ve uzaktan eğitim araçları halihazırda modern eğitim modellerinin parçası haline geldi bile. Buna paralel olarak, Netaş ArGe'si tarafından geliştirilen WebRTC teknolojisi temelli, kurulum gerektirmeden kullanılabilen VIO Akademi, eğitim kurumları için maliyet avantajı sunan, sonuç hedefli ve etkin bir araç olarak öne çıkıyor. Eş zamanlı olarak çok sayıda video bağlantısıyla sanal sınıf özellikleri sunan VIO Akademi, ekran paylaşımı sayesinde aynı doküman üzerinde çalışma ve akıllı tahta paylaşma özelliği ile aynı akıllı tahta üzerinde çalışma imkânı sağlıyor. Bu özellikleri ile öğretim kurumlarının ilgisini çeken VIO Akademi'nin yükseköğretim kurumlarında kullanılması için görüşmeler devam etmektedir.



AKILLI EĞLENCE

Türk futbolu dijital çağa taşıyor

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile iş birliği içerisinde ilk akıllı stadyum projesini 2014 yılı ağustos ayında tamamlayan Netaş, 2017 yılı sonu itibarıyla toplam 49 stadyumun dijital dönüşümünü tamamladı.

Türk futbolunda seyirci deneyimi ile maç ve güvenlik operasyonunu dijital çağa taşıyan proje kapsamında Netaş, binlerce ziyaretçiye aynı anda yüksek hızlı WiFi hizmeti ve e-bilet altyapısı sunuyor olmasının yanı sıra, hizmet portföyünde kişiye özel kampanyalar sunan beacon altyapısı, etkin reklam platformları, akıllı park yeri ve kapalı alan lokasyon hizmetleri de yer alıyor. Akıllı stadyumlarda, etkinlik yönetiminin ve güvenliğin en etkin biçimde sağlanması için maç operasyon ve güvenlik merkezleri de Netaş tarafından kuruluyor.

Akıllı eğlence yönetiminde inovasyon

Kurum kültürü inovasyon üzerine kurulmuş olan Netaş, ArGe'sinde doğan gelişmiş CRM yaklaşımı ile, müşteri ilişkileri yönetimi, biletleme, kurumsal satış ve sadakat kampanyası yönetimini beraber sunan kullanımı kolay yeni bir etkinlik yönetim platformu tasarladı.

Bulut tabanlı olarak geliştirilen, ölçeklenebilir ve yükseltilebilir yapıdaki platform, kullanıcı iç görülerine özel satış ve sadakat kampanyası düzenlenmesine olanak tanıyor.



AKILLI SAĞLIK

Yeni nesil şehir hastanelerinde Netaş imzası

Dijital dönüşüm tüm ekonomik ve sosyal alanlarda verimliliği baştan tanımlar ve yaşam kalitesini yukarı taşıırken, insan hayatını doğrudan etkilediği alanların başında ise sağlık hizmetleri geliyor. Dünya genelinde sağlık kuruluşları bir yandan sağlık hizmetlerinin kalitesini, kapsamını ve bu hizmetlere olan erişimi artırmaya odaklanırken, nüfustaki ve ortalama yaşam süresindeki artış ve bunlara bağlı olarak sağlığa ayrılan kamu harcamaları üzerindeki baskılar dijital dönüşümün önemini artırıyor.

Sağlık alanında dijital dönüşüm Türkiye’de de yeni kurulan hastanelerde hayat buluyor. Bu hastanelerin son örneği Adana’da 18 Eylül 2017 tarihinde açılışı yapılan 1.550 yatak kapasiteli Adana Şehir Hastanesi oldu.

Netaş, projenin bilişim altyapısının kurulumunda alt yüklenici olarak görev alarak hastanenin veri merkezlerinin ve ağ altyapısının kurulumunu gerçekleştirdi.

Kurulan altyapının ölçeklenebilir mimaride olması sayesinde sistemin ihtiyaca göre genişletilebilir esneklikte olmasının yanı sıra, sistemin uçtan uca yedekli oluşu da hastane gibi sistemin işlerliğinin kelimenin tam anlamıyla

hayati önemde olduğu bu alanda kesintisiz operasyonu güvence altına alıyor. Sistemin veri güvenliği, Netaş’ın uluslararası iş ortakları ile iş birliği içinde sunduğu çözümlerle sağlanıyor.

Adana Şehir Hastanesinde, her türlü PC ve bilişim ekipmanının altyapı ve kullanıcı desteği, uzaktan izleme ve yönetim hizmeti de beş yıl süreyle Netaş tarafından sağlanacak.

Hastanenin bilişim altyapısı, RFID teknolojileri, uzaktan tedavi, beacon vb. gibi en yeni teknolojik hizmetler ile entegre olabilecek şekilde tasarlandı. Netaş 2016 yılında da Yozgat Şehir Hastanesi’nin bilişim altyapısını kurmuştu.



KAMU HİZMETLERİ

Adalet sisteminde yeni nesil teknolojilerle gelen yeni imkânlar

Yeni nesil yüksek güvenliklili görüntülü görüşme teknolojilerinde Netaş'ın kazandığı yetkinlikler temelinde, 2012 yılında Adalet Bakanlığı ile imzalanan sözleşme ile SEGBİS (Ses ve Görüntü Bilişim Sistemi) projesi kapsamında Netaş ülke çapında 600 adalet sarayı, 3.000 mahkeme salonu ve 550 cezaevini video konferans sistemi ile birbirine bağlamıştı. Bu projeyi takiben 2017 yılında Netaş, 30 adet adli görüşme odasının da video konferans sisteminin kurulumunu gerçekleştirdi.

Afet yönetiminde dijitalleşme hayat kurtarıyor

Acil durumlarda hızlı ve etkin müdahale kamu sağlığı ve güvenliği için büyük önem taşıyor. Müdahale süresini kısaltıp, müdahalenin etkinliğini artıracak her tür yöntem ve araç hayat kurtarabiliyor. Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'nın (AFAD), Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES) projesi kapsamında Netaş, 2013 yılında başlayarak, bütünlük afet yönetiminin tüm aşamalarının elektronik ortamda takip edilebildiği, coğrafi bilgi

sistemi tabanlı bir karar destek sistemi geliştirdi.

2017 yılı kasım ayı itibarıyla Netaş AYDES projesinin Faz-2 kabullerini aldı. Buna göre, afet yönetiminde kritik olan hizmet grupları devreye alınırken, özel mobil uygulama geliştirildi ve bir afet sonrasında gerçekleştirilecek iyileştirme çalışmalarında kullanılacak altyapının önemli bir kısmı da tamamlandı. 2018 yılı içerisinde projenin tamamının bitirilerek kesin kabulünün alınması planlanmakta





AKILLI ENERJİ

Enerji yönetiminde verimi artıran ödüllü otomasyon sistemleri

Akıllı şehir çözümleri çerçevesinde Netaş, kentlerin enerji yönetiminin dijital altyapıya kavuşturularak enerji verimliliğinin artırılması için enerji sektörüne özel olarak, elektrik sayaç verilerinin otomatik bir biçimde bulut tabanlı olarak uzaktan okunması ve yönetilmesini sağlayan Netaş Enerji Otomasyon Sistemleri (NEOS) ile akıllı şebeke çözümleri altında Otomatik Sayaç Okuma Sistemini (OSOS) sunuyor.

Netaş ArGe'si tarafından geliştirilen ve sahada aktif olarak iki elektrik dağıtım firması tarafından kullanılan, NEOS çözüm ailesi içerisinde yer alan akıllı enerji izleme ve otomatik sayaç okuma sistemi (OSOS) ile Türkiye'de beş ilde (Aydın, Muğla, Denizli, İzmir ve Manisa) sokak aydınlatma sistemlerinin yönetimini gerçekleştiriyor.

Bu proje kapsamında serbest tüketicilerin tüketim verilerinin izlenmesi, sahadaki alarmların takip edilmesi, aydınlatma yönetimi ve trafo yük optimizasyonu gibi önemli görevler yerine getiriliyor.

Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) tarafından düzenlenen 16. TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri'nde 'Büyük Firma Dalında Yenilikçiliğin Ticarileştirilmesi Ödülü'nü alan OSOS sistemi, sahadan alınan geri bildirimlere göre 2017 yılında da geliştirilmeye devam etti.

AKILLI KAMPÜS ÇÖZÜMLERİ

Bilişim Vadisi'ne anahtar teslimi uçtan uca iletişim altyapısı

Dünyanın önde gelen teknoloji üslerinden biri olmayı hedefleyen Türkiye, farklı dikeylerde açık inovasyon yaklaşımını desteklemek, teknoloji alanında girişimciliğe hız kazandırmak ve tüm sektörlerde teknoloji temelli büyümeye destek olmak amacıyla Bilişim Vadisi projesini hayata geçiriyor.

Kocaeli'nin Gebze ilçesinde kurulmakta olan Bilişim Vadisi tamamlandığında ArGe ofislerinin yanı sıra, girişimcilik merkezi, prototip ve test merkezi, uluslararası inovasyon merkezi, kongre salonu, otel ve misafırhaneler ve bir marinaya ev sahipliği yapacak.

Projenin teknoloji partneri olan Netaş, 2017 yılı içerisinde, ArGe ofislerinin bulunduğu binanın ana sistem entegratörü olarak, ağ ve iletişim altyapısını, ağ ve bütünleşik iletişim sistemlerini kurmanın yanı sıra, sunucu depolama ve siber güvenlik çözümlerini hayata geçirdi. Buna ek olarak Bilişim Vadisi'nin ortak ağ omurgası da Netaş tarafından kuruldu.



Netaş ArGe Merkezi faaliyetlerini 5 alanda yürütüyor

Uluslararası ArGe

Yeni Teknolojileri ArGe

Siber Güvenlik ArGe

Bilişim Teknolojileri ArGe

Savunma Arge

ARGE YETKİNLİKLERİMİZ

Netaş ArGe merkezi, 800'e yakın mühendisin birikimi ve becerisiyle, dünya çapında rekabet gücüne sahip ve öncü olabilecek ürün ve çözümler geliştiriyor. Mobil haberleşme, siber güvenlik, savunma, çoklu ortam, bulut bilişim, veri merkezi, yönetilen servisler ve IoT gibi teknolojilerde, planlanan, devam eden proje ve ürünler için yaptığı patent başvurularıyla, ülke ekonomisinin gelişmesine, şirketlerin küreselleşmesine katkı sağlıyor. Kurumsal ve kamu müşterileri için geniş bir yelpazede geliştirdiği projelerle, bu kurumların dijital dönüşümlerine öncülük ediyor.

Netaş, Avrupa Birliği'ndeki Teknolojik gelişmeleri takip edebilmek ve katkıda bulunabilmek amacıyla 5G ile ilgili, üyesi olduğu ETSI ve 3GPP standart çalışmalarına aktif katılım sağlıyor. Ayrıca, Avrupa Birliği'nin 5G ve ötesi çalışmalarını yönlendiren etkin platformlardan NetWorld2020 Platformunun yürütme kuruluna seçildi, 5GIA-Infrastructure Association'ın üyesi

oldu. Bilgi ve iletişim teknolojileri ve Telekom alanında teknolojik iş birliklerini yöneten Celtic Plus organizasyonunda başkan yardımcısı seçilen Netaş, tüm bu organizasyonların çalışma gruplarına etkin katılım sağlamakta.

Netaş, 2017'de düzenlenen 6. Özel Sektör ArGe ve Tasarım Merkezleri Zirvesinde gerçekleşen ödül töreninde "İş Birliği ve Etkileşim" kategorisinde birinci seçildi.



ULUSLARARASI ARGE

Netaş, 50 yıldır uluslararası firmalara iletişim altyapı ürünleri sağlamakta ve bu ürünlerin ArGe çalışmalarını gerçekleştirmekte. Bu uluslararası firmalar arasında Netaş'ın en büyük ArGe müşterisi olan Ribbon Communications, seksenden fazla ülkede servis sağlayıcılara ve kurumsal firmalara akıllı ağ çözümleri sunan bir firma. Ribbon Communications ürün ve çözümleri, bütünlük iletişim dünyasında lider konumda olup ve her yerden her cihazla iletişim kurabilme hedefini hayata geçiriyor. Ribbon Communications'ın yeni nesil ürün geliştirme faaliyetleri Netaş tarafından birlikte planlanarak geliştirilmekte. Tüm bu çalışmaların sonucunda bugün Netaş, Ribbon Communications firmasının en büyük ArGe ve inovasyon laboratuvarı olarak çalışmakta.

Ürünlerin sanallaştırılmış ve bulut üzerinde çalışan versiyonlarını üretmek Netaş'ın öncelikli çalışmaları ve hedefleri arasında bulunduğu, Ribbon Communications'ın Experius ve SPiDR ürünlerinde sanallaştırma ve bulut üzerinde çalışır hale gelmesi için gerekli ArGe faaliyetleri Netaş tarafından yürütülüyor.

WebRTC teknolojisinin, Mobil Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektöründe ciddi anlamda büyük bir pazara sahip olacağı ön görülmekte. Netaş, bu teknolojiyi kullanarak, dünyada da ilklerden olan

ve IP tabanlı tüm sistemlerin (VoIP, IMS, PSTN) kendi aralarında sesli ve görüntülü iletişim kurabilmesini sağlayan SPiDR WebRTC ağ geçidini geliştirdi.

Ayrıca ArGe Merkezi mühendisleri tarafından SPiDR WebRTC ağ geçidini esas alan, SPiDR mobil SDK ürünü geliştirildi. Günümüzde çok popüler olan mobil uygulamalarda WebRTC teknolojisini kullanmayı mümkün kılan mobil SDK'ya protokol öncelikli medya desteği ve bulut üzerinden hizmet verme gibi yetenekler de eklendi.

RCS (Rich Communications Suite) ürünü ile Telekom operatörlerinin Over The TOP (OTT) uygulayıcıları ile rekabet edebileceği bir ortam sağlanmakta ve son kullanıcılara zengin iletişim servisleri için tekil ve standart bir platform sunulmakta.

Netaş ArGe Merkezi mühendisleri, Ribbon Communications müşterimiz için Smart Office projesini geliştirdi. Bu proje telekom operatörleri için tasarlanmış uçtan uca bir video konferans çözümü olarak öne çıkıyor. Telekom operatörleri bu çözümü kullanarak kendi müşterilerine hizmet sağlayabiliyor. Video konferans çözümü kullanılarak uzak noktalardaki katılımcılar video iletişim teknolojileriyle aynı anda sanal bir toplantı odasında buluşup ortak çalışmalar gerçekleştirebiliyor.

Katılımcılar dizüstü bilgisayar, tablet, akıllı telefon ve toplantı odası cihazlarını kullanarak toplantılara katılabiliyor.

SİBER GÜVENLİK ARGE

Siber güvenlik sektöründe VoIP alanında Türkiye’de ilk kez geliştirilen ve NOVA by Netaş markası ile ticarileştirilen yeni nesil iletişim güvenliği alanında Netaş üç ürünle pazarda yerini alarak müşterilerine hizmet vermeye başladı. Siber Güvenlik ArGe birimi NOVA Güvenlik Teknolojileri, Yönetilen Ağ ve Güvenlik Servisleri, Danışmanlık ve Güvenlik Çözümleri olarak genişledi. Birimin hedefi; siber güvenlik alanında, ürün geliştirmekten servis sunmaya, danışmanlıktan çözüm üretmeye geniş yelpazede, Netaş’ın 50 yıllık birikimi ile müşterilerine güvenlik alanında katma değer sağlayacak kalitede hizmet vermektir.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi ile Netaş ile uzaktan müşterilerine güvenlik servisleri sunmakta olup danışmanlık ve çözüm grubumuzla müşterilerin güvenlik sorunlarına etkin ve kaliteli çözümler geliştiriyor. NOVA Teknoloji Geliştirme Grubu Türkiye’de ilk yeni nesil telekom ve mobil medya güvenliği ürünlerini müşterilerin hizmetine sundu. Gelişen teknoloji ile artan müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak potansiyel güvenlik ürünlerini geliştirmeye devam ediyor.

NOVA V Gate – Yeni Nesil Telekom Sistemleri Çağrı Yönetimi ve Güvenlik Duvarı

NOVA V Spy – Yeni Nesil Telekom Sistemleri Zafiyet Analiz Aracı

Ulusal güvenliğin önemli unsurlarından biri olan siber güvenlik alanında Netaş, yeni nesil iletişim teknolojilerinde dünyada ilk 10 laboratuvar arasında yer almasını sağlayan yetkinliğini kullanarak, internet üzerinden yapılan yeni nesil sesli görüşmelerde (VoIP) güvenliği, yönetimi ve gözlemi sağlayacak NOVA V-Gate (VoIP Güvenlik Duvarı) ve sistem zafiyetleri ile bileşenleri özellikleriyle otomatik raporlayan NOVA V-Spy (VoIP Güvenlik Zafiyet Analizi) Siber Güvenlik ürününü geliştirdi. “Güvenli bir VoIP altyapısı oluşturmak, zafiyetleri tespit etmekle başlar.” kuralını göz önünde bulundurarak şekillendirilen NOVA V-Spy, VoIP sistemlerinin güvenlik açıklarını zengin modüler atak senaryolarıyla tespit eden, zafiyetlere karşı güvenlik tedbirlerinin raporlandığı uzman sistem karnesini sunan, protokol uyumluluk ve stres testlerini de içeren, sistem bileşenlerini otomatik raporlayan bir güvenlik test aracı. NOVA V-Spy ile VoIP sistemlerinin ne kadar güvenli olduğu araştırılıyor, zafiyetleri tespit ediliyor ve raporlanıyor. NOVA V-Gate ile VoIP

sistemlerine gelebilecek atakların tespiti derinlemesine paket ve davranış analiziyle gerçekleştiriliyor, anlık önleme mekanizmalarıyla sistemlerin zarara uğraması engelleniyor. NOVA V-Gate, geliştirilen özellikleri ile detaylı çağrı kontrolü ve analiz raporları sunmakta.

NOVA MSP - Medya Güvenlik Platformu

Netaş’ın geliştirdiği güncel teknolojiler arasında, WebRTC teknolojisi kullanarak güvenli görüşme imkânı sunan NOVA MSP Medya Güvenlik Platformu da yer alıyor. Akıllı telefonların yaygınlaşması ve internet tabanlı iletişim hizmetlerine ilginin artması, kullanıcıların bu ortam üzerinden gerçekleştirdikleri görüşmelerin güvenliğini sorgulamasına ve kendi iç sistemlerinde güvenli iletişim talebinde bulunmasına yol açtı. Buna paralel olarak Netaş, güvenlik ihtiyacının karşılanmasına yönelik modüler ve esnek bir çözüm tasarlayarak, kullanıcılara internet tabanlı sesli ve görüntülü görüşmeyle mesajlaşma olanağı veren istemci ve sunucular geliştirdi. NOVA MSP, standart akıllı telefonlar için güvenli iletişim hizmeti sağlıyor. Mesaj yayınlama, yazı tahtası, lokasyon takibi gibi zengin servisleri de içermekte. NOVA Siber Güvenlik Teknoloji Geliştirme birimi ayrıca Netaş’ın Web konusundaki bilgi birikimi ile Web Güvenlik Duvarı ve Web Servisleri Analiz Aracı projelerini

yürütmekte. Büyük veri analitiği, iş zekâsı, makine öğrenmesi yöntemleri kullanarak dolandırıcılık yönetim sistemi üzerine çalışmalarına devam etmekte. Ürün geliştirme ve doğrulama, proje süreç yönetiminde iyileştirme, zamanında teslimat, bütçe içinde kalma ve yüksek kalite odaklı çalışmalarını; tüm dünyada proje süreç yönetiminde kabul görmüş, özellikle savunma ve bilgi teknolojileri projelerinde kullanılan CMMI (Bütünleşik Yetenek Olgunluk Modeli) seviye 3 sertifikasyonunu da 2016 yılında alarak yürütmekte. 37 adet patent başvurusu yapılarak geliştirilmiş ürünlerin özgün çözümleri koruma altına alındı.



BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ARGE

Netaş, yetkin mühendislerden oluşan deneyimli iş gücü, ArGe altyapısı ve destek sağladığı bilişim ekosisteminin sağladığı imkanlarla yerli yazılım geliştiriyor. Büyük çaplı projelerin yazılım ihtiyaçları doğrultusunda çözümler tasarlıyor ve gerektiğinde farklı sistemlere entegre ediyor.

Netaş ArGe Merkezinde geliştirilen örnek yerli yazılım çözümleri şunlar: TFF e-bilet projesi ile Netaş, stadyumlardaki kara liste uygulaması, giriş izinlerinin kontrolü, kişilerin kimlik tespiti gibi uzmanlık gerektiren konulara odaklanmış, eş zamanlı olarak bütün stadyumlardan veri akışını sağlayacak şekilde ve TFF ihtiyaçlarına yönelik ölçeklenebilir, gelişmiş bir biletleme yazılımı geliştirdi ve devreye aldı.

AFAD projesi, Başbakanlık AFAD Yönetimi Başkanlığının her türlü afet sürecini üzerinde uygulayabileceği AYDES Olay Komuta Sistemi ve İyileştirme ile Mekânsal Bilgi Sistemi (MBS) yazılımı geliştirilmekte.

KKTC'ye yapılan ilk e-devlet yazılımı olan, adrese ve kişi hareketlerine dayalı bir nüfus kayıt sistemi geliştirdi. Çipli kimlik kartı entegrasyonu ile KKTC de kimlik dağıtımı yapıldı.

Netaş, enerji sektörüne yönelik olarak NEOS – Netaş Enerji Otomasyon

Sistemleri ürün ailesini pazara sundu. Bu ürün ailesi altında yer alan NEOS AMI (Advance Metering Systems), elektrik sayaç verilerinin otomatik olarak uzaktan okunması/yönetilmesi, bu verilerin merkezi bir sisteme aktarılması, verilerin saklanarak istenilen formatta rapor alınmasını yapan bulut tabanlı sayaç veri yönetim sistemidir. Bu projede özel olarak tasarlanan panolar Netaş tesislerinde üretilmekte ve panonun içindeki cihazların montajı yapılıp, haberleşme ve elektrik testleri geçenlerin saha montajı yapılmak üzere ilgili birimlere gönderilmekte.

2016 yılında Aydem ve Gediz Elektrik Dağıtım Şirketleri için yaklaşık 15.000 pano tasarlanarak trafo merkezlerine kuruldu. Panoların içinde iki adet sayaç bulunmakta. Bunlardan birisi dağıtımla ilgili uzaktan gözleme, ölçüm, bakım, akıllı ücretlendirme, raporlama, yönetim gibi işlemleri gerçekleştirirken diğeri aydınlatma için kullanılır. Aydınlatma bölümüne kurulan haberleşme sistemiyle, sokak lambaları uzaktan açılıp kapatılabilen bir otomasyon sistemine dönüştürülebilmekte.

SAVUNMA ARGE

Netaş'ın Savunma ArGe birimi, yetkin ArGe kadrosu ile Türk Silahlı Kuvvetleri ve kamunun ihtiyaçları doğrultusunda yüksek teknolojili haberleşme çözümleri tasarlayıp geliştirmekte.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin taktik sahada gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirilmekte. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda çalışmaya dayanıklı tasarıma sahip.

Türkiye'nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu, Temel Bant Ünitesi (BBU) ve Uzak Radyo Ünitesinden (RRU) oluşmakta. Netaş tarafından geliştirilen Temel Bant Ünitesinin donanım ve mekanik tasarımı ile birlikte katman yazılımları da (Fiziksel Katman Yazılımı, MAC Katmanı, Scheduler, RLC, PDCP yazılımı, IPv4/IPv6, RRC, X2AP, S1AP) Netaş tarafından geliştirildi. Ticari ve kamu iletişiminde mobil genişbant veri ihtiyacını karşılayacak Release 11 özelliğine sahip bu ürün ile bu alanda dünyada ürün geliştiren birkaç firma arasında Netaş da yer almakta. Geliştirilen ürünlerin operatörler tarafından testleri

tamamlandı ve 500 adet sipariş alındı. Seri üretim için çalışmalar devam etmekte.

IFF Mod 5/S Sistemi, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin muhtelif platformlarındaki Tanıma-Tanıtma Sistemi ihtiyacını, yüksek teşhis yeteneğine sahip ve daha güvenilir Mod 5/S özellikli IFF teçhizatı ile karşılamak üzere geliştirildi. Dost-düşman tanıma-tanıtma sistemi olarak da bilinen IFF sistemleri askeri alanda hava gözetleme ve seyrüsefer kontrolünde, hava savunma sistemlerinde, deniz ve sahil güvenlik kontrolünde ve hedef ile ilgili bilgilerin (irtifa, kuyruk numarası, görev vb.) alınmasında önemli rol oynamakta. Savunma ArGe grubu IFF sistemlerinin kontrol birimleri, güç birimleri ve uzak komuta kontrol birimini geliştirmekte. Geliştirilen cihazlarla hava savunma sistemlerine entegrasyon çalışmaları devam etmekte.

Tüm deniz platformlarında (fırkateyn, korvet, devriye botu, arama ve kurtarma botları, denizaltı) çalışmak üzere müşteri ihtiyaçlarına özel gemi içi ve gemiler arası haberleşme çözümlerinde kullanılmak üzere anahtarlama kontrol birimleri ve kullanıcı terminalleri geliştirilmekte. Bu sistemlerin IP altyapısına geçişi için müşteri beklentilere uygun ön tasarım çalışmaları yapıldı.



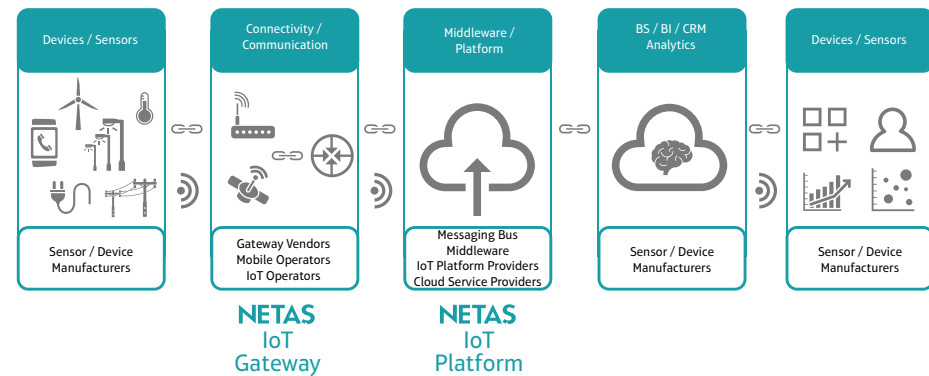
YENİ TEKNOLOJİLER ARGE

Netaş IoT Çözümü

Son yıllarda hızlı gelişimini sürdüren IoT (Nesnelerin İnterneti) pazarının özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalar ile birlikte ivmelenerek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IoT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor ve heterojen yapıdaki farklı IoT çözümlerinin birbirleriyle etkileşerek uçtan uca servis sağlaması hedefleniyor. Netaş bu hedef doğrultusunda çözümler sunuyor ve teknolojik yetkinliğini, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtıyor.

Netaş IoT Ağ Geçidi

IoT Gateway çeşitli protokol adaptörlerinin cihazlara / sensörlere / aktüatöre doğru güney yönünde ve ayrıca farklı IoT Core / cloud platformlarına doğru kuzey yönünde entegrasyonuna izin veren yazılım hizmetleri sağlar. Kullanılan veri mimarisi (oneM2M), birbirinden çok farklı cihazların ürettikleri bilgileri bir arada toplayabilir ve cihazlar (örneğin algılayıcılar, tetikleyiciler) arası istenilen hiyerarşiyi oluşturabilir şekilde esnektir ve oneM2M Middle Node tanımlamasına uyarak standartlaşmayı sağlar. Ürün, hem eski hem de olmayan aygıtların ve yeni nesil akıllı altyapının buluta bağlanmasını sağlamak için önemli bir yapı taşı sunar.



Netaş IoT Platformu: ION by Netaş

ION by Netaş ürünü, günümüz IoT uygulamalarının ihtiyaçları doğrultusunda, birçok istemciye aynı anda hizmet verebilirlik amacıyla veri, temel servisler ve çoğullanabilirlik boyutlarında ölçeklenebilir şekilde tasarlandı. Kullanılan veri mimarisi (oneM2M), birbirinden çok farklı cihazların ürettikleri bilgileri bir arada toplayabilir ve cihazlar (örneğin algılayıcılar, tetikleyiciler) arası istenilen hiyerarşiyi oluşturabilir şekilde esnektir.

4G/5G Çözümleri

Netaş 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirket oldu. Bu laboratuvar, Türkiye'de 4G de araştırma geliştirme faaliyetleri yapılan ilk laboratuvardır. Bu çalışmalar 2016 yılında hızlandırılarak mobil ve sabit operatör ağlarının NFV tabanlı sanallaştırılmış ağlar haline getirilmesi için Wind River, Intel, HP, Mitel gibi global çözüm ortakları ile entegrasyon çalışmaları gerçekleştirildi. Turkcell ve Türk Telekom NFV projeleri için çözümler geliştirildi ve PoC çalışmaları yapıldı.

4G ve 5G LTE ağ güvenliğinin kritik bileşenlerinden: "AAA (Authentication,

Authorization and Accounting) sunucu, 5G ağında QoE ve QoS iyileştirmeye yönelik ağ dilimleme, lokasyon ve gecikme duyarlı servisler, ağ izleme gibi fonksiyonları sunabilecek MEC (Multi-Access Edge Computing) ürün geliştirmelerine Netaş ArGe merkezinde devam edilmekte.

Netaş ArGe Ekosistemi

Netaş çalışmalarını, yeni nesil teknolojilerde derin bilgi birikimine sahip 800'e yakın çalışanı olan ArGe merkezinin katkılarıyla sürdürüyor. Savunma, finans, enerji, eğitim ve sağlık gibi sektörlerde derinleşirken, Türkiye'nin önde gelen bankalarının iletişim altyapılarına yönelik büyük çaplı çözümler geliştirip, sağlık, enerji, spor sektörlerinde özgün projeleri hayata geçiriyor.

Netaş, köklü bir ArGe merkezine sahip olmanın bilinciyle, çalışmalarında ArGe ekosisteminin kapsamını genişletmek ve güçlendirmek amacıyla aşağıdaki ana başlıklara odaklanıyor.

Yenilikçi ve Yaratıcı Çözümler

Netaş` ın en önemli hedeflerinden biri, inovasyonu şirket kültürü haline getirerek, tüm dünyada rekabet edecek küresel ölçekte yüksek teknoloji katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmek. Bu amaç doğrultusunda “Fokus İnovasyon / Hackathon / İnovasyon Çalıştayları” gibi çeşitli inovasyon etkinliklerinin yanı sıra, Türkiye’de ilk “4G LTE Advanced Baz İstasyonu” tasarımı, mobil ve sabit operatör ağlarının NFV tabanlı sanallaştırılmış ağlar haline getirilmesi için entegrasyon, 5G ağ güvenliği için MEC, AAA ürün çalışmaları, bazı özellikleri ile ön plana çıkan VoIP siber güvenlik (NOVA ürün ailesi) çözümleri gerçekleştiriyor.

Netaş` ın ayrıca dikey sektörlerde de pazar lideri olmak amacıyla planladığı projeler bulunuyor. Akıllı sayaç ile girdiği IoT alanında Netaş, ‘Akıllı Ev’ ve ‘Akıllı Kapı’ projeleriyle devam ediyor. Farklı IoT sistemlerinin birbirleriyle etkileşmesini sağlayabilecek olan standartlaşma, sağlanması gereken güvenlik ihtiyaçları ve mevcut/yeni kurulacak IoT sistemlerinin birbirleriyle uyumlu çalışma zorunluluğundan yola çıkarak IoT Gateway ve ION by Netaş, IoT platform ürünlerini geliştirdi.

IoT’de edindiği bilgi ve tecrübeyle ulusal pazarın liderlerinden ve uluslararası

pazarda önemli yer sahibi olma hedefiyle Netaş’ın toplamda AB başvurusu yaptığı 32 projesi bulunmakta. Proje başvuru dağılımı, H2020’de 20 proje, Celtic Plus’ta 5 proje, ITEA’da altı proje ve Europides’te bir proje şeklindedir.

Netaş ArGe araştırmacıları 2017 yılında, %40’ı inovasyon süreçleri sonrasında başlatılmış olmak üzere 60’a yakın ArGe projesinde çalıştı.

Uluslararası ArGe Çözümleri

Netaş, uluslararası işbirliklerini çoğaltmak amacıyla, Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programlarında yürüttüğü kararlı ve sabırlı çalışmaların sonucunda, yönetim kurulunda bulunduğu Avrupa Birliği EUREKA şemsiyesi altındaki Telekomünikasyon ve Bilişim Kümesi olan Celtic-Plus’ta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına (Vice Chair) iki yıldır devam etmekte. Böylece, 500’den fazla üyesi bulunan ve endüstri tarafından başlatılan çok uluslu, yenilikçi ve rekabetçi ArGe projelerini destekleyen Celtic Plus organizasyonunun en üst yönetim organında Avrupa teknoloji oluşumuna aktif destek sağlamaktadır. Ayrıca üyesi olduğu Networld2020 teknoloji platformunun yönetim kuruluna seçilmiş olmasının yanı sıra, 5GIA’nın da bir üyesidir.

Netaş’ın, ulusal ve uluslararası şirketler, üniversitelerle birlikte kurduğu

konsorsiyumlar aracılığıyla 2017 senesinde toplam 10 uluslararası proje başvurusu bulunmakta. Netaş’ın 2017 senesinde fonlanmış iki H2020, iki ITEA ve bir Celtic Plus projesi bulunmakta. ITEA ve Celtic Plus’ ta uluslararası onay almış ve fonlanmak için TÜBİTAK onayı bekleyen dört projesi daha mevcut. H2020’ de bir projede eşik değeri geçerek yüksek değerlendirme notu aldı.

Netaş, Ribbon Communications, Microsoft gibi çokuluslu şirketlerle kurduğu ArGe ilişkisini güçlendirerek sürdürüyor. Çözümlerinde kullandığı dünya devi firmaların Cisco, Avaya gibi ürünleriyle entegre çalışacak ürünler geliştiriyor.

Üniversiteler ile İş Birliği

Netaş` ın üniversite-sanayi işbirliğini artırmak, ilişkileri kurumsallaştırmak ve birlikte yapılabilecek çalışmaları belirlemek amacıyla 17 üniversite ile Çerçeve Sözleşmesi mevcut: Boğaziçi, ODTÜ, İTÜ, İÜ, Koç, Sabancı, Yeditepe, Özyeğin, Gazi, BAU, YTÜ, Gebze Teknik, Işık, İstanbul Ticaret, Kocaeli, Kadir Has ve Marmara Üniversitesi.

Bahçeşehir Üniversitesi’yle birlikte yürütülen, “BAU-Netaş Techno Academy” yüksek lisans ve doktora programı yedi dönemdir devam etmekte. 64 araştırmacının yararlandığı bu program, 2017 yılında ilk mezunlarını verdi.

Üniversitelerde Netaş’ın faaliyet alanında öğrenim görmekte olan öğrencilerin eğitimlerine destek olmak amacıyla, kısa ve uzun dönemli staj, burs ve Doktora Tezi teşviki gibi farklı alanlarda çalışmalar yapılıyor.

Netaş mühendisleri, bilgi birikimi ve tecrübelerini paylaşmak için Boğaziçi ve Bahçeşehir üniversitelerinde dersler veriyor. Özyeğin Üniversitesinde ders verme hazırlıkları ise devam etmekte. Çeşitli üniversitelerden alınan davetler üzerine derslere katılım sağlanıp seminerler gerçekleştiriliyor.

Sanayicinin ArGe’ye dayalı ihtiyaçlarının karşılanması ve toplumsal düzeyde ArGe talebi oluşturmak için ihtiyaçlara bağlı araştırma programları oluşturulması ve sanayicinin ArGe ve teknoloji ihtiyaçlarının üniversite bilimselliği kapsamında çözüme ulaştırılması önemli bir gereklilik olarak öne çıkıyor. SAN-TEZ Projesi bu önemli gereklilik göz önüne alınarak ortaya çıkmış ve hazırlanmış olup, Netaş` ın da önem verdiği bu programda, tamamlanan 8 SAN-TEZ projesi vardır, Yeditepe Üniversitesi ile 1 SAN-TEZ Projesi ise devam etmekte.

Araştırmacılarının %20’si lisansüstü eğitimini tamamlamış olan Netaş’ın, yüksek lisans ve doktora olmak üzere eğitimlerine devam eden %12’lik oranda araştırmacısı bulunuyor. Netaş ayrıca, sürdürmekte olduğu

projelerde akademisyenlerin bilgi ve araştırmalarından faydalanmak üzere danışmanlıklar almakta. 2017 yılında Netaş’ın üniversiteden aldığı toplam 16 akademik danışmanlık hizmeti bulunuyor.

Patent sayısı hızla artıyor

Dünya çapında katma değerli yenilikçi ürünler çıkartmayı hedefleyen Netaş için, fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınması ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılması büyük önem taşıyor.

Netaş, patent ve marka korumaları ile ürünlerinde kullandığı ya da kullanmayı planladığı fikirleri koruma altına alıp şirket değerlerine katıyor. 2013’te 35 (biri uluslararası), 2014’te 37 (üçü uluslararası), 2015’de 71 (üçü uluslararası), 2016’da 119 (biri uluslararası); 2017’de 105 (biri uluslararası) adet patent başvurusunda bulundu.

Sürekli artan patent başvuruları sonucunda Türk Patent Enstitüsü tarafından düzenlenen Patent Ödüllerinde Türkiye’nin ilk ve tek teknoloji firması olarak “2015’de En İyi Çıkış Yapan 3. Firma” ödülüne layık görüldü.

ArGe merkezi olarak, ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de, Netaş araştırmacıları

tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşılarak tescillenmesidir. 2016 yılında, 20’si uluslararası olan 29 bildiri, dört makale ve altı poster olmak üzere toplam 39 bilimsel yayın yapıldı. 2017 yılında da ulusal, uluslararası konferans ve sempozyumlarda yaklaşık 30 adet bilimsel yayınumuz bulunmakta.

SERVİS HİZMETLERİ

NETAŞ TestCenter Hizmetleri

Netaş TestCenter çatısı altındaki test otomasyon ve doğrulama takımları, yüksek müşteri memnuniyeti, kalite ürün ve sistem sürdürülebilirliğini sağlamak için en uygun test süreçlerini hayata geçiriyor. Netaş TestCenter birimi, Netaş'ın uzun yıllara dayanan uluslararası ArGe yetkinliği sayesinde bugün birçok sektöre yönelik test hizmetlerini başarı ile gerçekleştiriyor. Türkiye'de çok az şirkette bulunan olanaklarla hem askeri hem de ticari iletişim sistemlerinin donanım doğrulama testleri gerçekleştiriliyor. Bu testlerin sonucunda gerekirse ürüne düzeltici işlemler uygulanarak yüksek güvenilirlik ve kalite sağlamaya devam ediliyor.

Netaş Test Dış Kaynak Hizmeti

Netaş Test Dış Kaynak Hizmeti, proje maliyetlerini azaltıp, kaynak ve teknolojilerin verimli kullanımını sağlıyor.

Netaş Yazılım Testleri Hizmeti

Netaş Yazılım Testleri Hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testleri sağlar.

Netaş Test Otomasyonu

Netaş Test Otomasyon hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

Netaş M2M ve Mobil Terminal Testleri

Netaş TestCenter M2M ve Mobil Terminal testleri kapsamında mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut ve yeni SIM kartlarıyla test ediliyor.

Netaş Sızma Testleri (Pentest)

Netaş Sızma Testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri komple bir çözüm olarak sağlıyor.

Mobil Uygulama Testleri

Mobil uygulamaların ve servislerin canlıya çıkmadan önce, maksimum sayıda uygun marka, model ve mobil cihaz ile son kullanıcı testlerinin yapılması hizmetidir. Netaş Mobil Uygulama Testleri hizmeti, farklı mobil cihazlarla gerçekleştirilen kapsamlı testlerle, son kullanıcı memnuniyetinin artmasını sağlıyor.

Netaş Performans Testleri Hizmeti

Netaş Performans Testleri Hizmeti ile, çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Çevresel Testler

Netaş'ın Çevresel Testler hizmeti sayesinde, askeri ve sivil amaçlı sistemlerin doğal çevre şartlarına karşı dirençlerinin en doğru şekilde belirlenmesi sağlanıyor.

Netaş Yönetilen Hizmetler

Netaş Yönetilen Hizmetler kapsamında, BT varlıklarının kurum ve kuruluşlar adına yönetilmesi gerçekleştiriliyor. İşletmelerin maliyetlerini düşürmek ve operasyonlarının iyileştirilmesi adına proaktif temelli yönetim ve kontrolü Netaş güvencesi ile sağlanıyor.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC)

Teknolojilerdeki hızlı değişime, yetkin personel bulmanın, eğitmenin ve görevde tutmanın zorluğu ile bütçe kısıtları da eklenince, etkili bir güvenlik izleme ve olay müdahale altyapısı işletmenin zorluğunu tüm kuruluşlar hissediyor.

Netaş, entegre bir şekilde çalışan Siber Güvenlik Operasyon Merkezini, bu ihtiyaçları karşılamak, kuruluşların yaptıkları güvenlik yatırımlarından mevcut personelleriyle azami verimi almalarını sağlamak üzere yapılandırdı. Merkez, çeşitli alanlarda uzmanlaşmış personelin 7/24 görev yaptığı, küresel ölçekteki teknoloji ortakları ve alanında lider teknolojilerin entegre şekilde çalıştığı küresel standartlara göre işletiliyor. Hizmet verdiği kuruluşların tabi olduğu kanunlar, yönetmelikler ve sanayi standartlarına uyumlarını

sağlayacak şekilde denetlenebilen merkez, gerekli sertifikasyonlara sahip olarak işletiliyor.

Merkezden verilen hizmetler, kuruluşların siber güvenlik alanında ihtiyaç duyduğu dört temel yetkinliği sağlayacak biçimde geliştirildi: Önleme, Tespit, İstihbarat, Müdahale.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC)

Netaş Ağ Operasyon Merkezi, kurumların sistem entegratörü vizyonuna uygun olarak şirketlerin merkezi yönetim için gerekli altyapılarının kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en düşük düzeyde tutarak en kaliteli servisi sağlayabilmek amacıyla 7/24 ağ izleme ve yönetimi desteği veriyor.

Netaş Ağ Operasyon Merkezinde, müşterilerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ağ altyapıları, sürekli ve merkezi olarak izleniyor ve gerekli aksiyonlar en kısa sürede alınarak iş sürekliliği anlamında ağ ve sistem altyapısı yönetimine proaktif bir yaklaşım getiriliyor.



YENİ ORTAĞIMIZ ZTE

ZTE Hakkında

ZTE telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri alanında dünya liderlerinden biri konumunda yer alıyor. 1985 yılında kurulan ve başta telekom operatörleri olmak üzere dünya genelinde 160 ülkedeki farklı sektörlerden müşterilerine katma değer sunan entegre uçtan uca inovatif çözümler sağlayan ZTE, Hong Kong ve Shenzhen borsalarında işlem görmektedir.

Dünya genelinde iletişim özgürlüğünü destekleyen şirket, ürün yaşam döngüsünde, inovasyon, teknolojik yakınsama ve çevreyi koruma kavramlarını gözetiyor. Buna, ArGe, üretim, lojistik ve müşteri hizmetleri de dâhildir. Şirket süreçlerini, enerji verimliliğini artırırken karbon salımını düşürme odaklı olarak yürütmekte.

Kurumsal Sosyal Sorumluluğu birinci önceliği olarak belirleyen ZTE, 2015 yılı Nepal depreminde olduğu gibi önemli toplumsal etkisi olan olaylardan sonra yardım girişimlerinde aktif rol almaktadır.

Gelecek dönemde ZTE, telekomünikasyon sektöründe standartlaşma, teknik perspektif, ticarileştirme ve sektörün teknoloji ihtiyaçlarının evrilmeye devam etmesine bağlı olarak dünya genelinde bilişim ve telekomünikasyonda inovasyonlara yön verme konularında öncü olmayı hedefliyor.

59 Teknolojik inovasyonu temel değer olarak kabul eden ZTE, yıllık gelirinin %10'undan fazlasını ArGe yatırımlarına yönlendirmekte. ABD, Kanada, İsveç ve Çin de dahil olmak üzere dünya üzerinde farklı lokasyonlarda ArGe merkezleri olan ZTE, 5G, nesnelerin interneti, NFV, SDN, bulut bilişim ve Büyük Veri gibi yeni nesil teknolojileri geliştirmek üzere 30 binden fazla ArGe mühendisi istihdam ediyor. 68.000'den fazla patent başvurusu bulunan ZTE'nin onaylı 28.000 patenti bulunuyor. Dünya Fikri Mülkiyet Derneği verilerine göre ZTE, 2010 yılından bu yana Patent İşbirliği Anlaşması (PCT) şartlarına göre dünyada en çok patent başvurusu yapan ilk üç kurumdan biri konumunda yer alıyor.

BM Global Compact üyesi olan ZTE, sosyal, çevresel ve ekonomik alanlarda dengeli ve sürdürülebilir bir gelişim vizyonuna bağlı faaliyet göstermekte.

NETAŞ-ZTE Ortak Yatırımları

50. Yıl Zirvesi: Üç Yatırım
Türkiye'de bilişimin öncüsü Netaş, 50. kuruluş yıldönümünü 29 Kasım 2017 tarihinde Ankara'da düzenlediği etkinlikle kutladı. Türkiye Cumhuriyeti Başbakanı Binali Yıldırım'ın konuşma yaptığı toplantıda Netaş ve yeni hissedarı ZTE, Türkiye'de gerçekleştirecekleri yeni yatırımların ilk adımını attı.

GSM-R Mükemmeliyet Merkezi
Netaş ve ZTE'nin ortak gerçekleştirecekleri yatırımların ilki, demiryollarına özel kablosuz genişbant iletişim standardı olan GSM-R alanında ortak ArGe çalışması yürütecekleri bir GSM-R Mükemmeliyet Merkezini 2018 yılında Netaş bünyesinde kurmak olacak.

GSM-R teknolojisi ağ iş birlikteliğini geliştirmek, işletme maliyetlerini düşürmek, yüksek hızlarda güvenliği artırmak ve yeni hizmetler sunmak için geliştirilmiş bir teknoloji. Güçlü standart desteği sayesinde GSM-R teknolojisinin olgunlaşmış tedarikçi zincirleri bulunuyor. Teknoloji 1998 yılından bu tana ticari anlamda yaygın kullanıma sahip.

Netaş ve ZTE, kuracakları mükemmeliyet merkeziyle GSM-R alanında ortak ArGe çalışması yaparak, Orta Doğu, Kuzey Afrika, Avrupa ve Orta Asya bölgelerinde GSM-R çözümlerini entegre etmeyi hedefliyor. Söz konusu ürün ve çözümler arasında, demir yolu sinyalizasyon çözümleri, iletişim ağları, data

ürünleri ve transmisyon ağları yer alıyor.

Bugüne dek toplam yedi demir yolu iletişim projesini tamamlayan Netaş, Gebze-Köseköy, Polatlı-Konya ve Menemen-Bandırda demir yolu hatlarının GSM-R kurulumunun yanı sıra, kablolu iletişim altyapısının kurulumunu da gerçekleştirdi.

Öte yandan ZTE, Çin'de yaklaşık 40 şehirde, bunun yanı sıra Rusya ve Nijerya da dâhil olmak üzere çeşitli ülkelerde 20'den fazla demir yolu hattında demir yolu çözümleri uyguladı.

Netaş Bakım ve Onarım Merkezi
Netaş, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman, deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, farklı dikeylerden kuruluşlara, yönetilen hizmetler, donanım ve destek hizmetleri sağlamada sahip olduğu deneyimle ZTE ürünleri için tamir, bakım ve destek hizmetleri sağlayacak. Netaş'ın sunduğu hizmetlerin kapsamı, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerini kapsayacak.

Bu iş birliğinin, ZTE ürünlerinin ve dolayısıyla Netaş'ın pazarını genişletirken, müşteri memnuniyetini artırması, diğer taraftan Netaş'ın gelirlerini büyütürken Türkiye'nin hizmet ihracatına da katkıda bulunması planlanıyor.

Netaş Akademi
50 yıllık deneyimi ve güçlü ArGe yetkinliği ile Netaş, ZTE'nin Avrupa, Orta Doğu, Afrika

ve Orta Asya bölgelerindeki müşteri ve çalışanlarına tüm ürün ve servis eğitimlerini, kurulacak olan "Netaş Akademi" üzerinden sağlayacak.

Türkiye'de konumlandırılacak yeni eğitim merkezi, zamanın en kritik kaynak olduğu günümüz iş dünyasında ülkemizin coğrafi konumu sayesinde eğitim programı katılımcılarına maliyet ve zaman açısından avantaj sunacak.

Akademinin, Türkiye'de bilişim profesyonellerinin yetişmesinde rol oynarken, diğer taraftan Türkiye'nin yüksek katma değerli hizmet ihracatını da destekleyeceği düşünüyor.



SEKTÖREL GELİŞMELER

SEKTÖREL GELİŞMELER

2017 küresel ekonomide büyümenin yavaş olmakla birlikte iyileşmenin sürdüğü ve genele yayılmaya devam ettiği bir yıl oldu. Dünya Bankası, 2017 yılı dünya ekonomisi büyüme tahminini yıl ortasına göre 0,4 puan yükselterek %3,0 olarak revize etti. 2017'nin ilk üç çeyreğinde %7,4 büyüyen Türkiye ekonomisinin yılı %6,7 civarında bir büyümeyle kapattığı tahmin ediliyor.

Buna rağmen, 2017 yılında önceki yıllardan kalan olumsuzluklar etkili olmayı sürdürdü. Orta Doğu'da yüksek tansiyonun devam etmesiyle gelen jeopolitik riskler, risk algısının yükselmesine ve Türk lirasının değer kaybına yol açtı.

Netaş'ın odak bölgelerinden Orta Doğu ve Kuzey Afrika ekonomisinde, petrol fiyatlarının düşük seyrinin 2017'de de devam etmesi ve artan jeopolitik riskler sebebiyle büyümenin önceki yıla göre önemli ölçüde yavaşlayarak %1,8 seviyesinde kaldığı görülüyor. Asya Pasifik bölgesinin ise yaklaşık %6,5'lik bir büyüme oranı ile oldukça olumlu bir yıl geçirdiği söylenebilir.

(Kaynaklar: Dünya Bankası, OECD, IDC, TÜİK)

Dünya Bilişim Pazarı Yükselişe Geçti

Küresel bilişim pazarının durumuna bakıldığında, 2016 yılındaki duraklamanın ardından, 2017 yılında pazarın yükselişe geçtiği görülüyor. 2017 sonu itibarıyla pazarın, sabit kurla önceki seneye kıyasla %4,1 oranında büyüme kaydetmesi beklenmekte. (Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2017).

Netaş'ın aktif olarak yer aldığı Kuzey Afrika ve Orta Doğu'da bilişim pazarı yatay seyredirken, Asya Pasifik pazarı ise 2017 yılında dünya ortalamasının oldukça üstünde, nominal kurla %8,7'lik bir büyüme gösterdi.

(Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2017).

Türkiye bilişim pazarı, 2017 yılında sabit kur bazında durağan bir seyir izledi. Bununla beraber, Netaş pozitif yönde ayrışıp sektörün üstünde bir performans göstermeye devam etti.

Yazılımda Hızlı Büyüme

Dünya bilişim sektörünün alt kırılımlarına sabit kurda bakıldığında, yazılımın %8,3 ile en hızlı büyüyen segment olduğu görülüyor. Yazılım ve BT hizmetleri segmentlerinde büyüme oranlarının, 2021 yılına kadar sektör ortalamasının bir buçuk katının üstünde

performans göstermesi bekleniyor.

Türkiye pazarında ise yazılım ve kurumsal ağ ekipmanı segmentlerinin yaklaşık %12 ile en hızlı büyüyen segmentler olduğu kaydedildi.

(Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2017)

Siber Güvenlik Kurumların Temel İhtiyacı

Siber güvenlik farkındalığının ve siber güvenliğe verilen önemin artmaya devam etmesine karşın, 2017 yılında çok sayıda geniş çaplı siber saldırı gündemde yer aldı. Özellikle fidye yazılımı kaynaklı saldırılar önemli zararlar verdi. Mayıs ayında yayılan WannaCry fidye yazılımının, 150 ülkede 200 binden fazla bilgisayarı etkileyerek o güne kadar görülmüş en büyük ölçekli fidye yazılımı saldırısı olduğu tahmin ediliyor. Diğer büyük ölçekli fidye yazılımı saldırıları Petra ve Bad Rabbit ise Avrupa'da etkili oldu.

Siber tehditlerin sayısının ve karmaşıklığının artmasıyla beraber, güvenliğin sağlanması, Türkiye'deki bilgi işlem yöneticilerinin önündeki en büyük teknolojik zorluk olarak görülüyor. Artık siber güvenlik sadece bir bilgi teknolojisi konusu olmaktan çıkıp yönetim kurulu seviyesinde konuşulmaya başlandı. Buna uygun olarak, 2017 yılı için 230 milyon

ABD doları civarında olması beklenen Türkiye siber güvenlik çözümleri pazarının 2021'e kadar yıllık ortalama %11'in üzerinde büyümesi bekleniyor. (Kaynak: IDC The Turkish CIO's 2017 Digital Agenda, IDC Turkey IT Security Solutions Market 2017-2021 Report).

Dijital Dönüşümün Yapıtaşı - Nesnelerin İnterneti

Netaş'ın faaliyet gösterdiği alanlarda potansiyel artarken, nesnelerin interneti (Internet of Things – IoT) ve çevresindeki teknolojiler 2017 yılında en çok etki yaratan teknolojilerin başında yer aldı. Nesnelerin interneti beklendiği şekilde hızla kullanım alanı bulmaya devam ediyor: 2017 yılında 8,4 milyar adet bağlantılı cihaz varken, 2020 yılında bu sayının 20 milyarın üzerine çıkacağı ve IoT teknolojisinin yeni ürün tasarımlarının %95'inin elektroniğinde bulunacağı tahmin ediliyor. IoT konusunda küresel kurumsal profesyonel hizmetler pazarının 2021 yılına kadar yıllık ortalama %16 gibi yüksek bir oranda artması bekleniyor (Kaynak: Forecast Analysis: Internet of Things — Services, Worldwide, 2017 Update). Bu konuda, Netaş gibi teknolojik yetkinliği yüksek sistem entegratörleri ve teknoloji sağlayıcı firmaların önemli fırsatlar yakalayacağı görülmekte. Netaş, nesnelerin interneti alanında yaptığı ArGe çalışmalarıyla; uluslararası





standartların sağlanması, IoT platformu, akıllı şehir çözümleri, akıllı enerji çözümleri ve çeşitli akıllı kurumsal çözümlerin geliştirilmesine katkı sağlıyor. Netaş teknolojik yetkinliğini, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtıyor.

Nesnelerin interneti cihaz ve uygulamalarının ölçeklenebilir biçimde hızlı ve güvenli iletişimini sağlamak üzere Netaş'ın geliştirdiği yatay mimarideki IoT platformu, ION by Netaş, 2017'de pazara sunuldu. ION by Netaş üzerinden, altyapı, ulaşım, enerji, eğitim, sağlık, güvenlik ve çevre gibi farklı alanlarda gerçekleştirilen akıllı şehir çözümleri ile her an milyonlarca sensörden toplanan büyük veri, akıllı süreçlerden geçirilerek yaşam kalitesini artıran katma değerli çıktılar sağlanıyor.

Netaş, İnovasyon ve Teknolojinin Bölgesel Merkezi

2017 yılında Netaş, bölgesinin güvenilir ve tercih edilen markası olarak, uluslararası satış gelirlerini yükseltip toplam gelirinin yaklaşık %30'una ulaştırmayı başardı. Türkiye'de kazandığı ileri teknoloji deneyimiyle Netaş, odak pazarlarındaki kurumlara, kamuya ve savunma sanayisine teknoloji danışmanlığı ve satış sonrası desteği de içeren, uçtan uca katma değerli çözümler sunuyor.

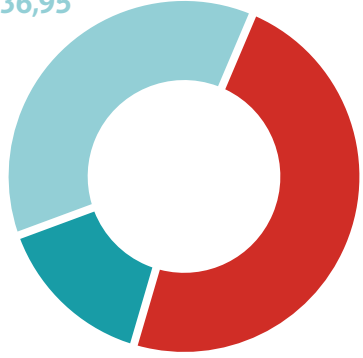
Netaş'ın güçlü yurtdışı pazarlarından biri olan Cezayir'de şirket, Sonatrach projesi ile, Afrika'nın en büyük, dünyanın 11. büyük petrol şirketine beş ayrı şehirde altı adet veri merkezi tasarlayıp, kurup, devreye alıyor. Yine Cezayir'de, Savunma Bakanlığı ve mobil operatörler ile gerçekleştirdiği diğer geniş kapsamlı projeler ile toplamda 200 milyon ABD doları üzerinde iş yapmayı başardı. Bangladeş'te optik altyapı kurulumu, Kazakistan, Özbekistan'daki telekom operatörlerine sunulan IP altyapı çözümleri gibi büyük çaplı pek çok uluslararası proje, sadece Türkiye'nin değil, bu bölgelerin de örnek projeleri arasında gösteriliyor.

Netaş, 2017 senesinde %48,05 oranındaki hissesini devralan yeni hissedarı ZTE ile birlikte önümüzdeki dönemde uluslararası pazarlara olan erişiminin daha hızlı ve etkin olacağı inancını taşıyor.

Netaş ve ZTE'nin Türkiye'yi bilişim teknolojileri merkezi yapacak üç yatırıma ilişkin aldıkları yatırım kararlarının, EMEA bölgesinde BT hizmetleri pazarının 2021 yılına kadar yıllık ortalama yaklaşık %4,5 büyüyeceğinin tahmin edildiği (Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2017) düşünüldüğünde, iki şirketin büyüyen pazarda önemli pay sahibi olmasına katkıda bulunacağı öngörülüyor.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

HALKA
AÇIK
%36,95ZTE
COOPERATIEF
U.A.
%48,05TSKGV
%15,00

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ZTE Cooperatief U.A, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin toplam payları içinde 23.351.328 adet A-tipi ve 7.817.023 adet B-tipi hisse sahibi olarak şirket paylarının %48,05'ini temsil etmektedir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9 ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Şirketin 2017 yılsonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2017	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351,34	48,05%
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	15,00%
Halka Açık	23.966.728,66	36,95%
Toplam Çıkarılmış Sermaye	64.864.800,00	
BIST Kodu	NETAS	

* 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla OEP Turkey Tech B.V.(OEP)'nin Grup'ta sahip olduğu hisseler ZTE Cooperatief U.A.'ya ("ZTE Cooperatief") devredilmiş, işlemi müteakip, ZTE Cooperatief, Netaş sermayesinde %48,04 hisse oranında ortak olmuştur. 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanan Zorunlu Pay Alım teklifi sonrasında ZTE Cooperatief'i Netaş sermayesindeki payı %48,05'e yükselmiştir.

Hisse Bilgisi

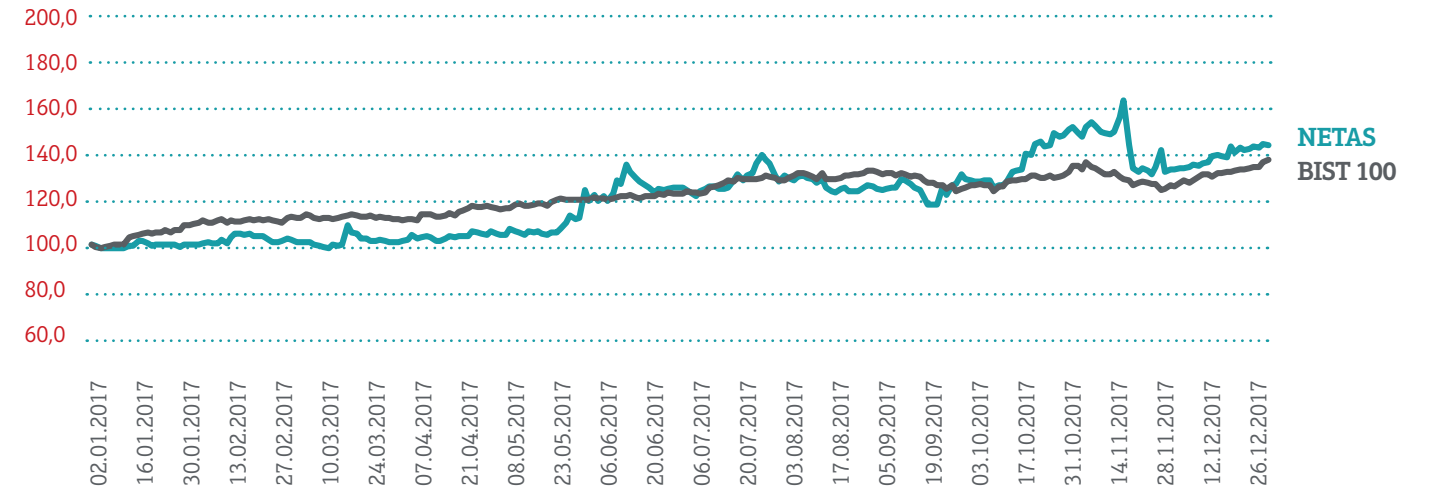
01.01.2017-31.12.2017	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	29.12.2017
Hisse Fiyatı (TL)	9,85	18,41	12,65	15,84
Piyasa Değeri (TL)	638.918.280	1.194.160.968	820.846.168	1.027.458.432
BIST-100	76.144	115.333	98.930	115.333

Tescil tarihi: 03.03.1967 Halka arz tarihi: 15.03.1993 Halka açıklık oranı: %36,95

Hisse başına kazanç

1 Ocak-31 Aralık 2017 tarihleri arasındaki dönemde hisse başına kazanç 0,8251 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket hisselerinin 29 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış değeri 15,84 TL ve piyasa değeri ise 1.027,5 milyon TL'dir.





· OPERASYONEL YAPI ·

OPERASYONEL YAPI

Probil

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Probil, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden ağ çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor.

BDH

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. Şirket, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine tek bir noktadan erişiyor. BDH'nin, Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 36 şubesi ve 46 iş ortağı bulunuyor. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, sunucu ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor.

NETAŞ Telekom LLP

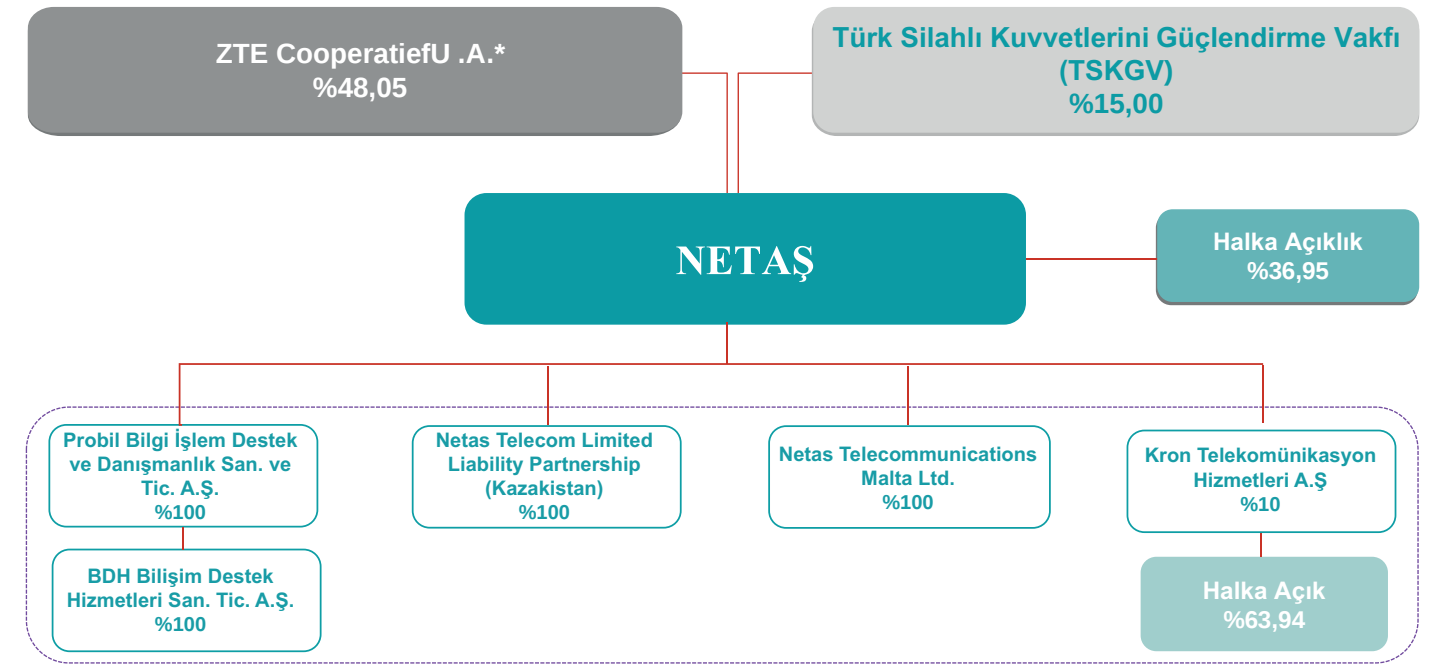
"Netas Telecom LLP", Kazakistan'ın Almatı kentinde, sermayesinin tamamı Netaş'a ait olmak üzere, Temmuz 2012'de kuruldu. Şirket, Netaş'ın "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerine devam ediyor.

NETAŞ Telekomünikasyon Malta

Malta'da, operasyonel etkinliğini artırmak adına, sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Kron

Netaş, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, ülkemiz ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron'la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Netaş Türkiye ve bölgedeki müşterilerine çok daha geniş bir yelpazede uçtan uca çözümler sunmaktadır.



* 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla OEP Turkey Tech B.V.(OEP)'nin Grup'ta sahip olduğu hisseler ZTE Cooperatief U.A.'ya ("ZTE Cooperatief") devredilmiş, işlemi müteakip, ZTE Cooperatief, Netaş sermayesinde %48,04 hisse oranında ortak olmuştur. 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanan Zorunlu Pay Alım teklifi sonrasında ZTE Cooperatief'i Netaş sermayesindeki payı %48,05'e yükselmiştir.



YÖNETİM KURULU VE İCRA KURULU

YÖNETİM KURULU VE İCRA KURULU

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Xiao Ming	Yönetim Kurulu Başkanı
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Jiang Xiangyang	Yönetim Kurulu Üyesi
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Yang Jun	Yönetim Kurulu Üyesi
David Arthur Walsh*	Yönetim Kurulu Başkanı
Joseph Patrick Huffsmith*	Yönetim Kurulu Üyesi
Andrew Glover Dunn*	Yönetim Kurulu Üyesi
Memet Yazıcı*	Yönetim Kurulu Üyesi
Alpaslan Korkmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Şehsuvaroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla OEP'nin Grup'ta sahip olduğu payların ZTE Cooperatief'e devredilmesi ile birlikte yapılan yönetim kurulu değişikliği ile bu üyelerin yerine Xiao Ming, Ding Minzhongxia, Jiang Xiangyang, Yang Jun yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

İcra Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
C. Müjdat Altay	İcra Kurulu Başkanı
M. İlker Çalışkan	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Yasemin Akad	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Selcan T. Taşkiran*	Pazarlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Kamil Orman	Kamu, Savunma ve Telekom Sektörü Genel Müdürü
Ali İhsan Kuralkan**	Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü
M. Ali Tombalak	Kurumsal Sektör Genel Müdürü
Bilgehan Çataloğlu	BDH Genel Müdürü
Ömer Aydın	Savunma Ürün Çözümleri

* Selcan Taşkiran 2 Şubat 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.
 ** Ali İhsan Kuralkan 6 Mart 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış, yerine Serdar Urçar Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak üç komite oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi bir başkan ve dört üyeden, Denetim Komitesi iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ise bir bağımsız üye ve iki üyeden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Alpaslan Korkmaz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Xiao Ming- Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Ding Minzhongxia- Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Çağrı Demirel – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Denetim Komitesi

Başkan: Emre Şehsuvaroğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Alparslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Alpaslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Joseph Patrick Huffsmith – Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi

Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesinde yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen ve Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan toplam faydalar 0,6 milyon TL'dir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen ve sağlanan toplam faydalar 0,5 milyon TL'dir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Gruptan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ve sağlanan toplam fayda 10,2 milyon TL'dir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ve sağlanan toplam fayda 6,6 milyon TL'dir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grubun üst düzey yöneticilerinin Gruptan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır. Grup, üst düzey yöneticilerine, ücretlerine ilave olarak ikramiye ve prim ödemeleri yapmaktadır.

İCRA KURULU



C. MÜJDAT ALTAY
İCRA KURULU BAŞKANI



M. İLKER ÇALIŞKAN
MALİ ŞİLERDEN SORUMLU
İCRA KURULU ÜYESİ



YASEMİN AKAD
İNSAN KAYNAKLARINDAN
SORUMLU İCRA KURULU ÜYESİ



SELCAN T. TAŞKIRAN
PAZARLAMA VE İŞ GELİŞTİRME
SORUMLU İCRA KURULU ÜYESİ



KAMİL ORMAN
KAMU, SAVUNMA VE TELEKOM
SEKTÖRÜ GENEL MÜDÜRÜ



ALİ İHSAN KURALKAN
ULUSLARARASI PAZARLAR
GENEL MÜDÜRÜ



M. ALİ TOMBALAK
KURUMSAL SEKTÖR
GENEL MÜDÜRÜ



BİLGEHAN ÇATALOĞLU
BDİ GENEL MÜDÜRÜ



ÖMER AYDIN
SAVUNMA ÜRÜN ÇÖZÜMLERİ
KIDEMLİ DİREKTÖRÜ



FİNANSAL DEĞERLENDİRME

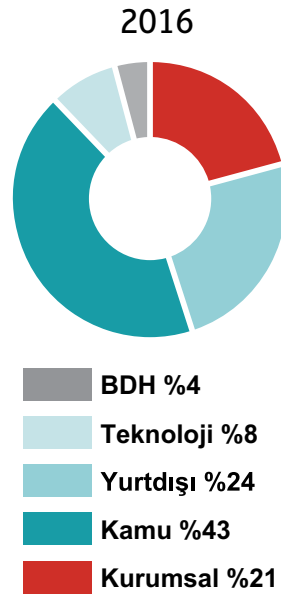
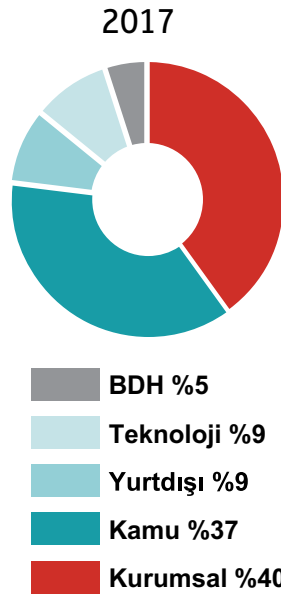
FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Özet Finansallar

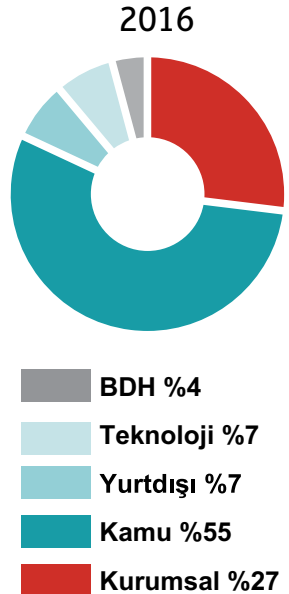
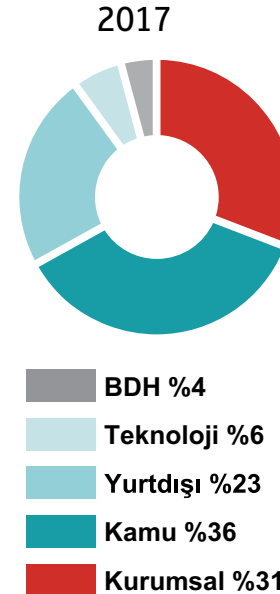
Milyon TL	2017	2016	y/y%
Hasılat	1.122	970	16%
Satışların Maliyeti	(950)	(835)	14%
Brüt Kar	173	134	28%
Brüt Kar Marjı %	15%	14%	151
Operasyonel Giderleri	(93)	(69)	35%
FVÖK	80	69	16%
FVÖK marjı %	7%	7%	-
Amortisman	26	22	16%
FAVÖK	106	91	16%
FAVÖK marjı %	9%	9%	-

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri
 ARGE Teşvikleri = Sermaye Piyasası standartlarına göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.
 Operasyon Giderleri= Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri + Genel Yönetim Giderleri + Araştırma ve Geliştirme Giderleri - ARGE Teşvikleri
 FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

Alınan Sipariş Kırılımı



Satış Gelirleri Kırılımı



Operasyonel Performans

Grup, Fatih Faz III projesindeki ertelemeye rağmen alınan sipariş miktarındaki daralmayı minimize etmeyi başarmıştır. 2017 yılında Grup'un alınan sipariş miktarı 835 milyon TL (1 Ocak- 31 Aralık 2016: 879 milyon TL) ve 31 Aralık 2017 itibariyle Kayıtlı sipariş miktarı ise 472 milyon TL'dir (2016 yılsonu: 637 milyon TL). Grup'un 2017 yılı konsolide satış gelirleri 2016 sonu ve 2017 başında imzalanan IGA ve Sonatrach gibi büyük projelerin katkısıyla %16 oranında büyüyerek 1,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

FİNANSAL DEĞERLENDİRME

İş Birimlerinin Performansı

2017/12 (Milyon TL)	Kamu	Kurumsal	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	307,9	335,1	77,4	71,1	43,7	-	835,1
Satış Gelirleri	406,9	351,3	252,8	67,6	43,7	-	1,122,3
Satışların Maaliyeti	(334,5)	(312,2)	(196,9)	(68,8)	(30,2)	(10,1)	(949,7)
Brüt Kar	72,3	39,1	55,9	1,8	13,5	(10,1)	172,5
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(21,3)	(22,2)	(12,6)	-	-	-	(56,1)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	(32,5)	(32,5)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(4,3)	-	-	(4,3)
BÖLÜM FAALİYET KARI/(ZARARI)	51,0	16,9	43,3	(2,4)	13,5	(42,6)	(79,7)
BÖLÜM FAALİYET KARI MARJI	%13	%5	%17	%-4	%31	-	%7

2016/12 (Milyon TL)	Kamu	Kurumsal	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	374,7	189,6	208,8	73,3	32,5	-	878,9
Satış Gelirleri	534,1	260,0	68,1	73,0	34,7	-	969,8
Satışların Maaliyeti	(453,5)	(231,7)	(54,3)	(69,8)	(18,0)	(8,2)	(835,4)
Brüt Kar	80,6	28,3	13,9	3,2	16,7	(8,2)	134,4
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(14,3)	(21,2)	(8,8)	-	-	-	(44,4)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	(24,4)	(24,4)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	-	-	-	-
BÖLÜM FAALİYET KARI/(ZARARI)	66,2	7,0	5,0	3,2	16,7	(32,6)	65,6
BÖLÜM FAALİYET KARI MARJI	%12	%3	%7	%4	%48	%0	%7

Kamu

Ekonomideki canlanmanın bir sonucu olarak Kamu alanındaki yatırımlar 2017 yılının ikinci yarısında artmış olsa da kamu kurumları ve savunma sanayi için yapılan projelerin bazılarının belirlenen zaman zarfında gerçekleştirilememesi ve 2018 yılına sarkmasıyla Grup’un Kamu segmentinde alınan sipariş miktarı 2017 yılında yıllık bazda %17,8 oranında daralarak 307,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Devam eden TFF projesi, Eğitim Bakanlığı için yapılan Güvenli Okul Projesi, Türksat için yapılan e-gümrük, e-Tüzel projeleri, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı için yapılan Gören Göz ile Şehir Hastanelerinin altyapı ve ağ kurulum projeleri gibi Kamu kurumları için yapılan projelerin pozitif katkısıyla toplam alınan sipariş miktarındaki daralmanın etkisi azalmıştır. 2017 yılında Kamu güvenliği projelerinden elde edilen gelir yüksek kayıtlı siparişler sayesinde %50’ye yakın bir artış göstermiştir. Telekom sektöründen elde edilen gelirler geçen yıla kıyasla yatay seviyede kalırken, Kamu kurumları projelerinden elde edile gelirler özellikle Fatih projesinden kaynaklanan 2016 yılının güçlü baz etkisi sebebiyle 2017 yılında daha düşük seviyelerde gerçekleşmiştir. Kamu segmenti toplam gelirleri 2017 yılında 2016 yılına kıyasla %24 oranında azalmıştır.

Kurumsal

Kurumsal segmentin konsolide sipariş miktarı, 2017 yılında% 77 oranında artarak, Genel Sektördeki büyük projeler ve Finans Sektöründe devam eden servis projeleri sayesinde 335,1 milyon TL’ye ulaşmıştır. Finans sektöründe yer alan bankalar ve diğer finans şirketleri ile Genel sektörde yer alan diğer şirketlerle sürdürülen uzun vadeli iş ilişkileri sayesinde Grup, 2017 yılı Kurumsal segment cirosunu bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artırarak 351,3 milyon TL’ye yükseltmeyi başarmıştır. Kurumsal segment 2017 yılı toplam konsolide gelirlerin %31’ini oluşturmuştur. Genel sektörde yer alan şirketlere sunulan servis hizmetlerinin yanı sıra, 2017 yılının ilk çeyreğinde imzalanan IGA Projesi Grubun 2017 yılı konsolide sipariş performansına olumlu katkıda bulunmuştur. Grup’un genişleyen müşteri tabanı ve güçlü müşteri ilişkileri sayesinde 2017 yılında Genel Sektör projelerinden alınan sipariş miktarı %113 oranında büyürken satış gelirleri ise %31 oranında artmıştır. Finans sektörü ise Kurumsal segmentteki güçlü pozisyonunu sürdürmüştür. 2017 yılında, Grup’un Finans sektörü projelerinden alınan sipariş miktarı bir önceki yıla kıyasla %32 oranında büyürken, satış gelirlerinde %43’lük bir büyüme

kaydedilmiştir. Saha bakım projeleri, POS bakım projeleri, yazılım uygulama destek hizmetleri ve yazılım test hizmetleri 2017 yılında Grup’un toplam finans sektörü gelirlerinin büyük bölümünü oluşturmuştur.

Uluslararası

2016 yılının güçlü baz etkisi ve kademeli olarak düşen petrol fiyatları sonucunda daralan Asya ve Kuzey Afrika ülke gelirleri ile Grup’un 2017 yılı uluslararası segment sipariş miktarı 77,3 milyon TL ile sınırlı kalmıştır. Grubun ana pazarlarından bir tanesi olan Cezayir’de bu ekonomik çalkantıların yeni alınan siparişler üzerinde yarattığı olumsuz etki Grup’un çeşitlendirilmiş iş modeli sayesinde büyük ölçüde bertaraf edilmiştir.

2017 yılında alınan sipariş miktarının bir önceki yıla göre daha düşük olmasına rağmen Sonatrach projesi, 2016 yılında imzalanan ATM Mobilis projesi ve son dönemde alınan Cezayir Savunma Bakanlığı ek projesi ile birlikte kuvvetlenen kayıtlı sipariş miktarı sayesinde uluslararası segment gelirlerinde önemli bir artış kaydedilmiştir. Grup’un Uluslararası Satış Gelirleri bir önceki yıla göre% 271 artarak 252,8 milyon TL’ye yükselmiş, brüt kar marjı ise % 22,1’e ulaşmıştır.

FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Teknoloji

Ribbon (Genband) ile devam eden uzun vadeli ilişkilerin pozitif katkısıyla, 2017 yılında Teknoloji segmetinde alınan sipariş miktarı yatay seviyede kalmıştır. Bunun yanı sıra, 68 milyon TL satış geliri elde edilirken 1,8 milyon TL brüt kar rakamı kaydedilmiştir. Teknoloji segmentinin operasyonel karlılığı ise yaklaşık olarak 4,3 milyon TL tutarındaki siber güvenlik ve diğer Ar-Ge harcamaları nedeniyle 2017 yılında negatife dönmüştür.

BDH

2017 yılında BDH'nın alınan sipariş miktarı, bir önceki yıla kıyasla %35 oranında büyürken, verimlilik artırıcı çalışmalar sonucunda satış gelirleri %26 oranında artmıştır

Konsolide Finansal Performans

Yurtiçi pazarlardaki bazı projelerin 2018 yılına ertelenmesi ve yurtdışı pazarlardaki ekonomik istikrarsızlığa rağmen Grup'un konsolide alınan sipariş miktarı 2017 yılında yatay seviyede kalmıştır. Yıl içinde, Kamu ve Uluslararası segmentlerdeki sipariş daralması Kurumsal segmentteki sipariş artışı ile büyük ölçüde bertaraf edilmiştir.

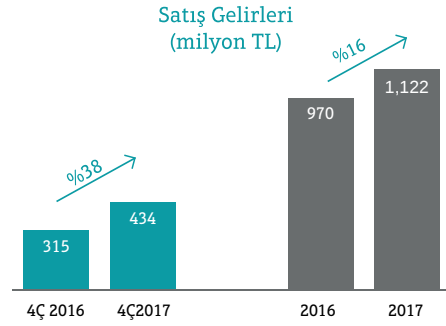
2017 yılında yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda devam eden jeopolitik belirsizliklere

rağmen Grup başarılı büyümesini sürdürmüştür. Uluslararası pazarlardaki yüksek kayıtlı sipariş miktarının yanı sıra 2017 yılında hız kazanan Kurumsal segment sayesinde Grup'un satış gelirleri 2017 yıl sonu için hedeflerine paralel olarak, yıllık bazda %15,7 oranında arttı ve 1,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

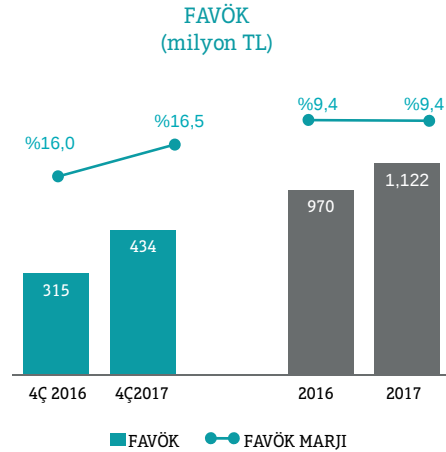
Grup'un konsolide brüt karı ise konsolide satış gelirlerinin üzerinde %28,4 oranında bir büyüme kaydederek 2016 yılındaki 134,4 milyon TL seviyesinden 172,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Brüt kar marjı ise Uluslararası ve Kurumsal segmentteki verimlilik artışı ile 151 baz puanlık bir artışla %13,9 seviyesinden %15,4 seviyesine yükselmiştir.

Faaliyet giderleri, yurtiçindeki dolar bazlı maliyetlerin artışına bağlı olarak 2016 yılındaki 68,8 milyon TL seviyesinden 2017 yılında 92,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Faaliyet giderlerinin satışlara oranı yatay seviyede kalmıştır.

Konsolide faaliyet karı ise artan faaliyet giderleri ve kur artışına rağmen diğer faaliyet giderlerindeki azalmanın pozitif katkısıyla 2017 yılında 64,5 milyon TL gibi başarılı bir seviyeye yükselmiştir.



Grup'un 2017 yılı konsolide FAVÖK rakamı yıllık bazda %16 oranında büyüyerek 106 milyon TL'ye yükselmiştir. FAVÖK marjı ise bir önceki yıla kıyasla yatay seviyede kalmıştır



2017 yılında elde edilen finansal gelirlerin bir önceki seneye kıyasla daha düşük olmasına rağmen, net kar rakamı 2016 yılına kıyasla ciddi bir artış sergilemiştir. Nortel Networks alacakları için ayrılan 21,7

milyon TL tutarındaki karşılığın negatif etkisiyle 18,7 milyon TL olarak açıklanan 2016 yılı net kar rakamına kıyasla Grup'un 2017 yılı net kar rakamı 53,5 milyon TL'dir.

Borçluluk ve Net İşletme Sermayesi

Grup'un 2017 yılı nakit ve nakit benzerleri 187 milyon TL ve net borçluluğu ise 139 milyon TL'dir. 2017 yıl sonu itibarıyla Grup'un toplam finansal borcu 326 milyon TL olup bu borcun %71'i TL, %29'u ise ABD Doları cinsindendir. Toplam borcun %90'ından fazlasının ortalama vadesi bir yıldan azdır.

(Milyon TL)	Konsolide Toplam Borç	Nakit ve Nakış Benzerleri	Net Borçluluk
2017/12	326,1	187,2	138,9
2016/12	354,9	115,6	239,2

2017/12 Borç Kırılımı	TL	USD
Kısa Vadeli Borçlar	298,4	79,1
Uzun Vadeli Borçlar	24,0	6,4
Kredi Faiz Tahakkuku	3,7	1,0
TOPLAM BORÇ	326,1	86,5

Grup'un devam eden projelerin finansmanı için gerekli olan **net işletme sermayesi*** (uzun vadeli ticari alacaklar ve borçlar dahil) gereksinimi 2016 yılsonunda 665 milyon TL seviyesindeyken 2017 yıl sonu itibarıyla mevcut projelerin finansmanında kullanılmak üzere 615 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

* **Net İşletme Sermayesi** = (Dönen Varlıklar – Nakit ve Nakit Benzerleri + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar) - (Kısa Vadeli Yükümlülük- Kısa Vadeli borçlanmalar – Uzun Vadeli Borçlanmalar + Uzun Vadeli Ticari Borçlar)



2018 Yılı beklentileri

2018 Pazar Beklentisi

- Global Bilişim ve İletişim Teknolojileri pazarında büyüme/ Türkiye pazarında daralma
- Kamu segmentinde artan yatırımlar
- Kamu ve Kurumsal Segmentte dijitalleşme trendi

2018 Varsayımları

Ortalama \$ /TL Kuru: TL 3,90
Enflasyon Oranı: Yaklaşık %12

2018 Hedefleri

Siparişler	: Dolar bazlı- Siparişlerde kaydadeğer büyüme - yüksek çift haneli büyüme
Satış Gelirleri	: Dolar bazlı - Gelir artışı - Düşük- orta çift haneli büyüme
FAVÖK	: Dolar bazlı - FAVÖK büyümesi - Yüksek tek haneli büyüme
Nakit	: Dolar bazlı - Pozitif nakit akımı



RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ

Kredi Riski

Grubun kredi riskine ilişkin detaylı bilgi SPK raporunun 30. dipnotunda açıklanmıştır. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitleri içinde gerçekleştirilmektedir. Grubun bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grubun Mali Kontrol ve Hazine Bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

Likidite Riski

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır.

Kur Riski

Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Doları'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD Doları'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir. Kur riskine ilişkin detaylı bilgi SPK raporunun 30. dipnotunda açıklanmıştır.

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı yükümlülükleri, toplam yükümlülüklerin %36'sı kadardır.

İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Grup bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan bir Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

Grup, faaliyette bulunduğu sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç kontrol faaliyetleri yürütmektedir. İç kontrole yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.





KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

BÖLÜM I: KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ticari faaliyetlerini sürdürürken Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği'nin ve ilgili mevzuatın gereklerini yerine getirmeye azami özen göstermektedir. Bu işleyiş içinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları da yer almaktadır. Yenilikçi ve yaratıcı iletişim çözümleriyle müşterilerine, pay sahiplerine, çalışanlara, iş ortaklarına ve topluma en üst düzeyde değer yaratmayı hedefleyen Şirketimiz için şeffaflık büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Temmuz 2003'te açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri benimsenmiş, 2004 yılından itibaren Faaliyet Raporları ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayımlanmaya başlanmıştır. Netaş Telekomünikasyon A.Ş., 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin zorunlu hükümlerine uymakta, zorunlu olmayan maddelere de azami ölçüde uyum sağlamaya özen göstermektedir. Şirketimizin temel değerleri, iş ahlakı kuralları, vizyon ve hedefleri ile yukarıda belirtilen Tebliğ ekinde bulunan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kurumsal yönetim anlayışımızın ve

uygulamalarımızın esasını teşkil etmektedir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ne (CFO'ya) bağlı olarak çalışmalarını yürüten bir yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı ilişkileri müdürü aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olup Şirket'in yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Çağrı DEMİREL
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 216 522 5209
Fax: +90 2016 522 2222
E-posta: cagrid@netas.com.tr

Feral Derya UZAY YILMAZ
Muhasebe ve Kontrol Direktörü
Tel: +90 216 522 2951
Fax: +90 216 522 2222
E-Posta: duzay@netas.com.tr

Yatırımcı ilişkileri bölümü,

• Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması,

• Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlanması,

• Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması, gereken dokümanların hazırlanması ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması,

• Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesinde etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü dönem içinde yerine getirdiği başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir:

• Dönem içinde yatırımcılarımızdan mail ya da telefon yolu ile alınan bilgi talepleri, ilgili yasal düzenlemelere uygun olarak yanıtlanmıştır. Bilgi taleplerinin tamamı gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç eşitlik ilkesine uygun olarak karşılanmıştır.

• Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

• Genel kurul öncesinde pay sahiplerine yönelik olarak genel kurul bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır.

• Kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükler mevzuat gereği yerine getirilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların eksiksiz, doğrudan, kolay anlaşılır, yeterli düzeyde bilgiyi içerecek ve yanıltıcı ifadelerden uzak biçimde yapılması sağlanmıştır.

• 2017 yıl içinde Şirketin finansal ve operasyonel durumunun sunulduğu, yeni iş fırsatları ve sektöre ilişkin genel değerlendirilmenin yapıldığı bir analist toplantısı düzenlenmiştir. • Dönem içinde pay sahiplerinden ve temsilcilerinden elektronik posta ve telefon vasıtasıyla birçok bilgi talebi alınmış ve bunlar mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıtlanmıştır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerine, OEP TURKEY TECH B.V. paylarının ZTE Cooperatief'e devredilmesi, devir süreci ve sonrasında Şirket faaliyetlerine ilişkin genel durum, Şirketin borsa fiyatındaki hareketlilikler, dönem içi faaliyetler ve kâr dağıtımına

ilişkin konuları kapsamaktadır. Taleplerin çoğunluğu telefon aracılığıyla alınmış, ticari sır teşkil etmeyen konular gizlilik kuralları gözetilerek mevzuatın izin verdiği ölçüde cevaplandırılmıştır. Elektronik posta yoluyla alınan bilgi talepleri elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyetleri ile ilgili pay sahiplerini ilgilendiren gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği doğrultusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. Ayrıca, basın bültenleri ile medya bilgilendirilmiştir. Söz konusu özel durum açıklamaları ve basın bültenleri Grubun www.netas.com.tr adresli internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hakkında bir madde olmamasına rağmen pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesine göre özel denetçi atanmasını talep etme hakları vardır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içerisinde iki olağanüstü ve bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır.

Yönetim kurulu üye değişikliğine yönelik olarak yapılan 3 Mart 2017 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı kanunun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin öngördüğü şekilde yapılmış, toplantıda kanunun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin öngördüğü çoğunluk sağlanmıştır. Pay sahipleri ve temsilcileri toplantıya katılmışlardır. Toplantıya davet, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yapılmış, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış, payları nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla çağrı yapılmış ve KAP'ta ilan edilmiştir. Yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında yönetim kurulu üye değişikliği oya sunulmuş ve oy çokluğuyla reddedilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Mayıs 2017 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda kanunun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin öngördüğü çoğunluk sağlanmıştır. Pay sahipleri ve temsilcileri toplantıya katılmışlardır. Toplantıya davet, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yapılmış, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış, payları nama

yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla çağrı yapılmış ve KAP'ta ilan edilmiştir. Toplantı hem fiziki ortamda hem de Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) vasıtasıyla elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Yapılan ilanda Toplantıya EGKS aracılığıyla katılacak pay sahiplerine yükümlülükleri hatırlatılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesinde döneme ait mali tablolar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Teklifi toplantı tarihinden önceki üç haftalık süre içinde Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul Toplantısında paysahiplerine söz ve soru hakkı tanınmıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiş, verilen diğer öneriler Divan Başkanı tarafından Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi sunulmuş olup dönem içinde yapılan bir bağış olmadığı belirtilmiştir.

28 Temmuz 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, OEP Turkey Tech B.V. ("OEP") ile ZTE Cooperatief U.A. ("ZTE") arasındaki hisse devrine bağlı olarak, istifa eden yönetim kurulu üyeleri David Arthur Walsh, Andrew Glover Dunn, Joseph Patrick Huffsmith ve Memet Yazıcı'nın yerine atanmak ve kalan görev sürelerini tamamlamak üzere, Anasözleşme'nin 15. maddesi uyarınca ve

Kurumsal Yönetim Komitesinin tavsiyesi doğrultusunda Ding Minzhongxia, Jiang Xiangyang, Xiao Ming ve Yang Jun yönetim kurulu üyesi aday olmaları oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Genel Kurul toplantılarına katılımın kolaylaştırılması amacıyla toplantılar şirket merkezinde geniş katılıma elverişli bir salonda yapılmıştır. Genel Kurul tutanakları Sermaye Piyasası Kurulu ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bölge Müdürlüğü'ne tevdi edilmiş, KAP'ta ilan edilmiş, Ticaret Sicili Memurluğu'nca tescil edilerek Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmış, talep eden pay sahiplerine gönderilmiştir. Ayrıca, şirket merkezinde ve şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Genel Kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre yapılır. Azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabidir. Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre; Olağan

ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu pay toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Şirketle pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamaktadır..

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketin Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketin kurumsal internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kar dağıtım politikası 23 Mayıs 2017 tarihli olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur.

Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur, kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde açıklanmıştır. Şirketin 23 Mayıs 2017 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun döneme ilişkin kâr dağıtımını yapılmaması teklifi, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ve mevcudun oybirliğiyle ile kabul edilmiştir. Buna göre, dönem içinde kâr dağıtımını gerçekleştirilmemesine ve dağıtılmayan karın işletme sermayesi

finansmanında kullanılmasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi 6. maddesinin (c) bendinde payların devri düzenlenmektedir. Buna göre; B grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın devredilebilirler. Ancak, (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin, satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple, paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi, devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilir ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılincaya kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanır. Bu uygulama sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalır ise, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan www.netas.com.tr adresli kurumsal internet sitesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Sitede yer alan bilgilerin büyük çoğunluğu İngilizce olarak da hazırlanmaktadır

3.2. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Menfaat sahipleri gerektiğinde kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilmektedir. Çalışanlar için "Bizbize Toplantısı", tedarikçiler ve dağıtım kanalları ile bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Kamuya ilişkin

bilgilendirmeler basın buluşmaları, basın bültenleri ve röportajlar ile yapılmakta; yayınlanan basın bültenleri eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesi ve kurumsal sosyal medya hesaplarından duyurulmaktadır. Çalışanlar ise duyuru ve düzenlenen çeşitli organizasyonlar ile düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde detaylı olarak verilen bilgiler, kapsamlı faaliyet raporlarımız, basın açıklamalarımız ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamalarımız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Menfaat sahipleri mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için yatırımcı ilişkileri e-mail ve telefon hattı vasıtasıyla bilgi paylaşımında bulunabilmektedirler.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Şirket çalışanları başta olmak üzere ilgili gruplar yapılan toplantılarla dönem

dönem şirket yöneticileri ile bir araya gelebilmektedirler. Periyodik olarak bağımsız kuruluşlar ve şirket tarafından yapılan, çalışanların memnuniyeti, müşteri memnuniyeti ve tedarikçilerin memnuniyeti araştırmaları ile ilgili grupların görüşü alınmakta ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikasının ana esasları şöyle sıralanabilir: Netaş'ın hızlı, dinamik ve sürekli değişen bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe başarılı olması, çalışanlarının katkıları ve gelişimleri ile mümkündür. Amacımız, şirket hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların motivasyonunu, yaratıcılıklarını ve etkinliklerini en üst seviyeye çıkarmaktır. Bu amaca ulaşmak için fırsat eşitliği yaratılır, performanslar ödüllendirilir, bireylerin ve takımların gelişimi teşvik edilir, çevrenin korunmasına önem verilir, sağlık ve güvenlik gerekleri yerine getirilir. Rekabetçi ücretlendirme ve sosyal yardım programları hazırlanır. Çalışanların bilgi ve becerileri, "Temel Yetkinlikler" tanımları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sürecinde ve kariyer gelişimi boyunca çalışanlara yetkinliklerini değerlendirme ve geliştirme konusunda fırsatlar sunulmaktadır. Şirketin İnsan Kaynakları

Politikası kurumsal web sitesinde yayınlanmaktadır. İlgili yönetmelikler tüm çalışanların erişimine açıktır. Çalışanlar ile ilişkileri İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda yöneticiler ve İnsan Kaynakları Bölümü yürütmektedir. Tüm çalışanlar, iş sözleşmeleri ve şirket ile çalışanın karşılıklı sorumluluklarının, çalışma standartlarının tanımlandığı Personel Yönetmeliği ile işe alımdan itibaren insan kaynaklarına yönelik tüm süreçler hakkında detaylı ve şeffaf şekilde bilgilendirilirler. Çalışanların hakları, insan hakları ilkeleri, yürürlükteki mevzuat, iş sözleşmeleri, personel yönetmelikleri ve etik kurallar kapsamında yönetilmektedir. Dönem içinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda şikâyet gelmemiştir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Yönetim Kurulu tarafından Şirket, bağlı ortaklık ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş ve çalışanlara duyurulmuştur. Bu hususta kamuoyuna bir açıklama yapılmamıştır.

Netaş 1997 yılından bu yana Çevre Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) programını uygulamaktadır. Bu program çerçevesinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 Çalışanların Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi yürütülmektedir. Şirketin çevreye verilen zarar konusunda aleyhine açılmış

herhangi bir davası yoktur.

Toplumsal sorumluluk kapsamında üniversiteler ile ilişkiler sürdürülmekte, eğitim bursları verilmekte, şirket çevresindeki ilköğretim okulları ile işbirliği yapılarak yetenekli gençlerin sportif faaliyetlere katılımı için fırsat yaratılmaktadır. Bunun dışında vakıf ve dernek üyelikleri yoluyla topluma, bilime ve teknolojik gelişime katkı sağlanmakta, çalışanlarımızın gönüllü olarak katıldıkları çevre ve yardım faaliyetleri desteklenmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından pay sahipleri veya onların gösterecekleri adaylar arasından 3 yıllık görev süresi için seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin adayları arasından Genel Kurulca seçilir.

2017 yılı içerisinde değişen yönetim kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir. Üyeler görev süreleri sonunda tekrar seçilebilirler.

31 Aralık 2017 itibarıyla Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır;

Adı Soyadı	Görevi	İcracı/ İcracı Olmayan/ Bağımsız	Görev Başlangıç / Bitiş Tarihi
Xiao Ming*	Başkan	İcracı Olmayan	28.07.2017/3 yıllık
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)	Başkan Vekili	İcracı Olmayan	28.07.2017/3 yıllık
Ding Minzhongxia*	Üye	İcracı Olmayan	28.07.2017/3 yıllık
Jiang Xiangyang*	Üye	İcracı Olmayan	28.07.2017/3 yıllık
Yang Jun*	Üye	İcracı Olmayan	28.07.2017/3 yıllık
Alpaslan Korkmaz	Bağımsız Üye	Bağımsız	02.05.2016/3 yıllık
Emre Şehsuvaroğlu	Bağımsız Üye	Bağımsız	02.05.2016/3 yıllık
C. Müjdat Altay	Genel Müdür		

** OEP Turkey Tech B.V.'nin ("OEP") Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Netaş") sermayesinin %48,04'ünü temsil eden payların tamamının ile ZTE Cooperatief ("ZTE") devri sonucunda 28 Temmuz 2017 tarihli genel kurul toplantısında David Arthur Walsh, Andrew Glover Dunn, Joseph Patrick Huffsmith ve Memet Yazıcı'nın yerine atandılar*

Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesi www.netas.com.tr adresinden ulaşılabilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması konusunda Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan rekabet ve şirket ile işlem yapma yasağı dışında kural öngörülmemiştir. Bu husus her yıl Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri;

Xiao Ming: ZTE Grup Kıdemli Başkan Yardımcısı ve ZTE Corporation Avrupa ve Amerika Başkanı, Ding Minzhongxia; ZTE Services Deutschland GmbH (Almanya) ve ZTE Managed Services Southern Europe, S.L. (İspanya) şirketlerinde ZTE Grubunu temsilen yönetim kurulu üyeliği, Jiang Xiangyang; ZTE Latin Amerika iş geliştirme, Yang Jun, ZTE Corporation firmasının Başkan Yardımcılığı ve Yurtdışı Kurumsal Satış Merkezi Genel Müdürlüğü görevini yürütmekte olup yurtdışı Kamu ve Kurumsal operasyonların yönetim ve idaresinden sorumludur. M. Cumhur Özdemir Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfında yönetici, Alpaslan Korkmaz Kayı Holding' te CEO, Emre Şehsuvaroğlu ise Yıldız Holding'te İç Denetim Başkanı görevlerinde bulunmaktadır.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına; Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile;

Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşimle ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarının %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmak veya yönetim kurulunun üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliği koruyacağımı, (üniversite öğretim üyelik hariç),

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Beyan ederim.

2017 yılında yönetim kurulu üyesi

olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı'nın, üyeler ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucunda belirlenir, Yönetim Kurulu üyeleri toplantı 93 gündemi toplantı gününden en az üç gün evvel ellerine geçecek şekilde bilgilendirilmektedir. 2017 yılı içinde 14 toplantı yapılmış, toplantılarda çoğunluk sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişim kurulmasını sağlamak üzere bir Yönetim Kurulu Sekreterliği bulunmaktadır. Toplantıda farklı görüş açıklanması durumunda, bu husus toplantı tutanaklarına işlenmektedir. Toplantılar esnasında bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yöneltilen sorular ve verilen cevaplar toplantı zaptına geçirilmektedir. Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır. Şirket Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu en az beş üyenin katılımı ile toplanır, kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zarara karşılık olarak 20 milyon ABD doları sigorta yapılmış olup, sermayemizin %25'ini aşan bir bedel seviyesindedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak üç komite oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Alpaslan Korkmaz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Xiao Ming (*) - Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Ding Minzhongxia (*) – Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Çağrı Demirel – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) 28 Temmuz 2017 itibarıyla David A. Walsh ve Mehmet Yazıcı'nın yerine Xiao Ming ve Ding Minzhongxia atanmıştır.

Denetim Komitesi

Başkan: Emre Şehsuvaroğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Alparslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Alpaslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Ding Minzhongxia – Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi

(*) 28 Temmuz 2017 itibarıyla Joseph Patrick Huffsmithe yerine Ding Minzhongxia atanmıştır.

Bağımsız üye sayısının iki olması sebebiyle bir bağımsız üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları hazırlanmış ve ilgili birimlerce takip edilmesine ilişkin düzenlemeler sağlanmıştır. 2017 yılı içinde dört adet kurumsal yönetim komitesi toplantısı, beş adet denetim komitesi toplantısı ve altı adet riskin erken saptanması komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Yıl içinde, Denetim Komitesi, sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetişim uygulamalarını iyileştirilmesi konusunda yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi ise, Şirketin Risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan bir Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Şirket, önceden iştiraki olduğu Nortel Networks'un uymakla zorunlu olduğu Sarbanes Oxley kurallarını Nortel Networks ile iştirak ilişkisinin sona ermesinden sonra bağımsız olarak uygulamaya devam etmekte ve

bu çerçevede bir iç kontrol süreci işletmektedir.

Şirket; faaliyette bulunduğu piyasanın, sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç kontrol faaliyetleri yürütmektedir. İç kontrole yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin stratejik hedefleri yıllık bütçenin hazırlanması ve müzakeresi sırasında Şirket yönetimi tarafından üçer yıllık dönemler için hazırlanan planlar kapsamında Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Şirketin faaliyetleri, hedeflere ulaşma derecesi ve geçmiş performansı üçer aylık dönemlerde ve her bütçe döneminin sonunda Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık ücret ödenmektedir. Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere bu ücret her yıl Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar faaliyet raporunda Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici bazında açıklanmaktadır. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ücret politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

• Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

• Şirket 2017 yılı içerisinde özel denetime ya da kamu denetimine tabi bir incelemeden geçmemiştir.

• 2017 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.

• Şirket 2017 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. 2017 yılında alınan genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

• Şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

• 2017 yılı içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.

• 2017 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI

İNSAN KAYNAKLARI

PERFORMANS YÖNETİMİ

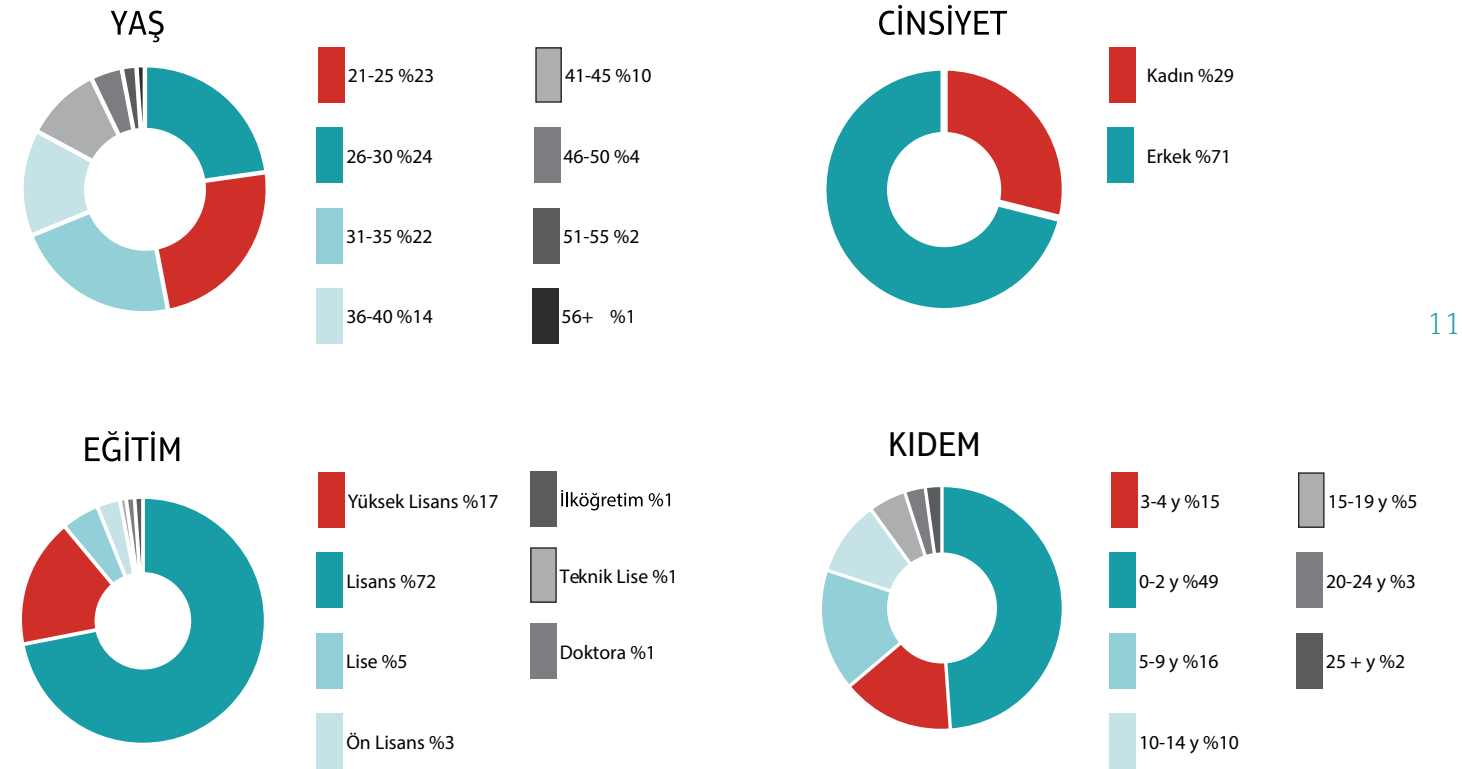
Gerek ücretlendirme yönetiminin önemli bir parçası olan primlendirme sisteminin tutarlı, adil ve teşvik edici bir boyutta yönetilmesi, gerekse çalışanların kariyer gelişimlerinin izlenmesi, çalışanların gelişim ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirilmesi, eğitim ve kariyer planlamalarında çalışanı destekleyici adımlar atılabilmesi ve objektif hedeflerle başarılarının izlenmesi, anlamlı geri-bildirimler verilebilmesi açısından

olmak üzere çalışanlarına yol gösteren temel değerleri üzerinden de ele alınmaktadır.

111 Netaş' ta performans yönetimi, 2014 yılından bu yana üç adımdan oluşan bir sistem üzerinden takip edilmektedir. Çalışanın performans değerlendirmesi ast-üst ilişkisi dışında istenirse paydaşların da görüşlerine başvurularak, bölüm içinde ortak paylaşım ve gözden geçirme toplantıları ile birden çok katılımcının objektif görüşlerini alabilmek için birden çok aşamalı hale getirilmiştir. Performans Yönetim Sistemi, her çalışanın rol ve sorumlulukları çerçevesinde belirlenen hedeflerin gerçekleşme derecesiyle ölçüldüğü gibi, aynı zamanda bilişim sektörünün hızlı ve sürekli gelişen, dinamik şartlarında Netaş'ı vizyonu olan küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü

Rakamlarla Netaş Çalışanları

Yaş ortalaması 32 ve %29'u kadın olan grupta, 31.12.2017 itibarıyla ortalama çalışan sayısı 2.154'tür.



İNSAN KAYNAKLARI

İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Haziran 2014'te başlatılan Netaş Coop Programı (uzun dönem staj programı) kapsamında, öğrencilerin iş hayatına başlamadan önce deneyim sahibi olması sağlanmaktadır. Program çerçevesinde her yıl ortalama 200 stajyere deneyim sahibi olma fırsatı tanınmaktadır. 2017 yılında da programa güz, bahar ve yaz olarak adlandırılan üç dönemde devam edilmiştir.

mezuniyet öncesi mühendis adaylarının sürekli geri bildirimlerle ve iç eğitimlerle gelişimlerine katkıda bulunmaktadır. Bu programla Netaş teknolojilerinde 8-18 ay deneyimli, Netaş kurum kültürüne uygun, belirli değerlendirme kriterlerinden geçmiş, başarısıyla kendisini kanıtlamış, en önemlisi de kariyerine Netaş'la birlikte yön vermek isteyen adaylara tam zamanlı iş teklifleri yapılmakta. Bu uygulama, aynı zamanda Netaş'ın üniversitelerle olan iş birliğini ve sosyal sorumluluk anlamındaki girişimlerini de desteklemektedir.

2017 yılı içinde Netaş Coop Programı çerçevesinde anlaşmalı üniversitelerden 180 öğrenci uzun dönem staj programına katılmış, 30 kişi tam zamanlı, 30 öğrenci de yarı-zamanlı mühendislik pozisyonlarında Netaş ARGE ekiplerinde çalışma fırsatı bulmuştur.

Güz, bahar ve yaz dönemlerinde en az üç ay süreyle tam zamanlı olarak staj yapan ve stajını başarıyla tamamlayan öğrencilere, eğitimleri devam ederken yarı zamanlı iş teklifi yapılarak hem şirket içindeki eğitim ve gelişim süreçlerinin devam etmesi hem de profesyonel ArGe deneyimi kazanmaları sağlanmaktadır. İnsan kaynakları ve ArGe ekiplerinin düzenli olarak iletişimi ile

Netaş 50. Yıl Olimpiyat Oyunları

Kuruluşundan bu yana, ekip ruhunun, centilmenlik anlayışının ve adilane rekabet değerlerinin kurum kültürü içinde daha köklü şekilde yerleşmesi için çalışanlarının talepleri doğrultusunda belirlenen farklı dallarda spor müsabakaları gerçekleştiren Netaş, kuruluşunun 50. Yılı kutlamaları çerçevesinde 2017 yılında Netaş 50. Yıl Olimpiyat Oyunlarını düzenledi. 2017 yılı mart ve kasım ayları arasında gerçekleşen 50. Yıl Olimpiyat Oyunları kapsamında altı spor branşı (masa tenisi, tenis, squash, basketbol, voleybol, futbol) altında 15 kategoride 810 Netaşlı mücadele etti.

Oyunlar neticesinde dereceye giren katılımcılar ödülleri 4 Ocak 2018 tarihinde düzenlenen yeni yıl kutlamasında aldılar.





KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Netaş Şifa Ormanı

Yarım asırlık geçmişinde attığı her adımda temiz çevre ve temiz sanayi kavramlarını odağına alan Netaş, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü ve İstanbul Orman Bölge Müdürlüğü'nün iş birliğiyle hayata geçirdiği ve Türkiye'de ilk kez uygulanan "Şifa Ormanı" projesiyle Türkiye'nin çevre ekosistemini koruyacak bir modele öncülük ediyor.

Ormanı, bölge halkına bitkilerin odun dışı tıbbi aromatik değerlerinden ve yabanıl meyvelerinden bizzat ekonomik olarak yararlanma imkânı sağlamakla kalmıyor, bölgeyi oksijen kaynağı haline getiriyor, yabanıl meyveli türlerinin uygun yetişme ortamlarında varlığını artırarak devam ettirmesini sağlıyor, bölgedeki yaban hayatının korunmasına ve gelişmesine katkıda bulunuyor, arıcılığı teşvik ediyor ve mevcut ekoturizm potansiyelinin artmasına yardımcı oluyor. Projenin başarısında ve devamlılığının sağlanmasında Gaziköylülerin projeye tam destek vermesinin ve projeyi sahiplenmesinin önemli rolü bulunuyor.

Uygulanan toplumsal, kültürel ve idari yöntemlerle inovatif bir proje niteliği taşıyan Netaş Şifa Ormanı, üç yılı aşkın süreli bir çalışmanın ürünü olarak ortaya çıktı. Ormanlarımızın doğal bekçisi olan orman köylüsüne destek olmak ve onların orman ekosisteminden azami fayda elde etmelerini sağlamak amacıyla tasarlanan ve ilk dikimleri Kasım 2015'te yapılan ve Aralık 2017'de 5.000 yeni fidan dikimi ile desteklenen Netaş Şifa Ormanı, bugün geçimlerin ormancılıkta sağlayan çevre köylüsüne şifalı bitkiler ve meyve ağaçlarıyla yeni ve sürdürülebilir bir gelir kalemi sağlıyor.

Son iki yıldır, Netaş Gaziköy'de ekilen ve köy halkı tarafından kurutulan

adaçaylarının bir bölümünün paketlenip kış mevsiminde dağıtılmasına da destek oluyor. Öte yandan, teknolojiyi Gaziköylü çocuklarla buluşturmak amacıyla muhtarlığa bilgisayarlar ve tabletler temin eden Netaş, muhtarlıkta bir kitaplık oluşturulması amacıyla köye kitaplar da gönderiyor.

Sürdürülebilirlik

Yenilenmeyen enerji kaynakları yerine yenilenebilir kaynakların verimli kullanımı ve doğaya karşı sorumlu davranılması, çevresel sürdürülebilirliğin gereksinimlerini oluşturmaktadır. Netaş, bulunduğu çevrenin doğal kaynaklarına zarar vermeden, onları en doğal haliyle korumak ve sonraki nesillere en tabi haliyle aktarmak için en iyi gayretle çalışmaktadır.

Şirket'in etkin bir şekilde uyguladığı, çevre üzerinde yaratılan olumsuz etkileri azaltmak için her sene sayısal nicelikte olan, hedef oranlarının belirlendiği, bu oranlara ne kadar uyulduğunu gösteren ve her sene bu verilerin gözden geçirildiği, ayrıca üç ayda bir Çevre Kurulu olarak toplantıların düzenlendiği ve sonuçlarının üst yönetime rapor olarak iletildiği bir sistem mevcuttur.

Şirketimiz hammadde ve enerjinin daha verimli kullanılması, ekolojik dengenin korunması için gerekli tedbirlerin alınması, atıkların azaltılması, insan sağlığının ve çevrenin korunması ve çevre bilincinin geliştirilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.



Tekirdağ ilinin Şarköy ilçesine bağlı Gaziköy'de 10 hektarlık alanda yer alan Netaş Şifa Ormanı'nda, kestaneden cevize, bademden vişneye kadar 23 ağaç türü yetişiyor. Ayrıca, biberiyeden lavantaya, adaçayından kekiğe kadar çok çeşitli tıbbi aromatik bitkilerle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi hedefleniyor. Bugüne kadar 16 binden fazla fidanın dikiminin gerçekleştirildiği proje kapsamında, sadece şifalı bitkilerin çoğalması değil, bölge köylüsünün ormandan ek gelir elde etmesi de sağlanıyor.

1994 yılında arkeolojik sit alanı ilan edilen Gaziköy'de 70'i çocuk yaklaşık 500 kişi yaşıyor. 50'ye yakın ilköğretim ve lise öğrencisinin taşınmalı eğitim sisteminden yararlandığı köyün ana geçim kaynağını üzüm, zeytin ve adaçayı tarımı oluşturuyor. Gaziköy sakinlerinin hayatında yeni bir sayfa açan Netaş Şifa

İÇİNDEKİLER

Konsolide Finansal Durum Tablosu	117-118
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	119
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	120
Konsolide Nakit Akış Tablosu	121-122
Not 1 Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	123
Not 2 Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	125-149
Not 3 Diğer İşletmelerdeki Paylar	150-151
Not 4 Bölümlere Göre Raporlama	152-154
Not 5 Nakit ve Nakit Benzerleri	154
Not 6 Finansal Borçlar	155
Not 7 Ticari Alacaklar ve Borçlar	156
Not 8 Diğer Alacaklar ve Diğer Borçlar	159
Not 9 Stoklar	159
Not 10 Peşin Ödenmiş Giderler	159
Not 11 Devam Eden Sözleşmelere İlişkin Varlıklar ve Ertelenmiş Gelirler	160
Not 12 Maddi Duran Varlıklar	161
Not 13 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	165
Not 14 Devlet Teşvik ve Yardımları	166
Not 15 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	167
Not 16 Taahhütler	167-170
Not 17 Çalışanlara Sağlanan Faydalar	171-173
Not 18 Alınan Avanslar	174
Not 19 Diğer Varlık ve Yükümlülükler	174
Not 20 Özkaynaklar	174-177
Not 21 Satışlar ve Satılan Malın Maliyeti	178
Not 22 Araştırma ve Geliştirme Giderleri, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri ve Genel Yönetim Giderleri"	179
Not 23 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler	180
Not 24 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	180
Not 25 Finansman Gelirleri/Giderleri	181
Not 26 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	182-185
Not 27 Pay Başına Kazanç	186
Not 28 İlişkili Taraf Açıklamaları	187
Not 29 Türev Yükümlülükler	187-188
Not 30 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	189-197
Not 31 Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)"	198
Not 32 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	198
Not 33 Konsolide Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Konsolide Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Gerekli Olan Diğer Hususlar	198

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2017 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2017	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.286.317.631	1.116.216.028
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	187.212.070	115.641.750
Ticari Alacaklar		806.226.238	697.710.992
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	28	-	26.807.040
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	806.226.238	670.903.952
Diğer Alacaklar		1.479.485	511.938
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	1.479.485	511.938
Stoklar	9	70.801.802	83.991.024
Devam Eden Sözleşmelere İlişkin Varlıklar	11	165.497.546	148.684.598
Peşin Ödenmiş Giderler	10	11.457.890	16.848.978
Diğer Dönen Varlıklar	19	43.642.600	52.826.748
Duran Varlıklar		263.534.876	259.270.864
Ticari Alacaklar		83.903.835	88.574.586
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	83.903.835	88.574.586
Diğer Alacaklar		-	157.115
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	-	157.115
Maddi Duran Varlıklar	12	36.598.628	40.167.155
Finansal Yatırımlar		2.928.818	1.940.781
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		103.327.185	105.917.725
<i>Şerefiye</i>	13	69.131.791	64.500.278
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	34.195.394	41.417.447
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	6.155.424	5.121.827
Diğer Duran Varlıklar	19	18.909.728	14.051.131
Peşin Ödenmiş Giderler	10	416.766	1.053.159
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	26	11.294.492	2.287.385
TOPLAM VARLIKLAR		1.549.852.507	1.375.486.892

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2017 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2017	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		845.140.220	784.118.707
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	302.073.547	354.859.452
Türev Yükümlülükler	29	-	2.678.753
Ticari Borçlar		382.578.302	240.464.539
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	28	1.715.824	1.321.109
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	380.862.478	239.143.430
Diğer Borçlar		10.710.962	8.686.841
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	10.710.962	8.686.841
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	11.623.440	17.825.631
Ertelenmiş Gelirler	11	55.182.524	59.914.737
Kısa Vadeli Karşılıklar		27.300.712	21.178.816
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	17	21.736.094	16.851.535
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	15	5.564.618	4.327.281
Alınan Avanslar	18	52.676.354	78.212.274
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	2.994.379	297.664
Uzun Vadeli Yükümlülükler		60.105.663	41.672.308
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	24.044.293	-
Ticari Borçlar		46.357	1.945.728
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	46.357	1.945.728
Uzun Vadeli Karşılıklar		24.974.362	22.207.434
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	17	24.974.362	22.207.434
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	11.040.651	17.519.146
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		644.606.624	549.695.877
Ödenmiş Sermaye	20	64.864.800	64.864.800
Sermaye Düzeltme Farkları		41.612.160	41.612.160
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		6.008.477	16.764.885
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		6.008.477	16.764.885
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		282.205.103	230.056.150
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		(8.901.434)	(8.240.661)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		291.106.537	238.296.811
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		34.897.360	33.182.076
Net Dönem Karı	20	53.518.202	18.670.011
Geçmiş Yıllar Karları		161.500.522	144.545.795
TOPLAM KAYNAKLAR		1.549.852.507	1.375.486.892

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER
KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	1.122.265.684	969.843.424
Satışların Maliyeti (-)	21	(949.726.015)	(835.419.643)
BRÜT KAR		172.539.669	134.423.781
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22	(56.109.411)	(44.406.817)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(32.452.882)	(24.402.568)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(4.252.477)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	2.019.542	4.840.922
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(17.248.271)	(50.720.228)
ESAS FAALİYET KARI		64.496.170	19.735.090
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	35.519	147.978
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(44.008)	(106.583)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karları:	3	820.823	1.257.100
FINANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		65.308.504	21.033.585
Finansman Gelirleri	25	22.711.867	51.405.211
Finansman Giderleri (-)	25	(47.830.723)	(49.766.936)
VERGİ ÖNCESİ KAR		40.189.648	22.671.860
Vergi geliri/ (gideri)		13.328.554	(4.001.849)
- Dönem vergi gideri	26	(3.016.501)	(313.751)
- Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	26	16.345.055	(3.688.098)
DÖNEM KARI		53.518.202	18.670.011
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Giderler ve Gelirler		52.148.953	84.721.716
Yabancı para çevrim farkları		52.809.726	84.640.416
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazanç		(660.773)	81.300
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirl		(10.756.408)	9.103.253
Yabancı para çevrim farkları		(10.756.408)	9.103.253
DİĞER KAPSAMLI GELİR		41.392.545	93.824.969
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		94.910.747	112.494.980
Pay başına kazanç	27	0,8251	0,2878

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar	
		Sermaye Düzeltme Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkı	Aktüeryal Kayıp	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları (*) Net Dönem Karı
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla						TOPLAM
bakiye	64.864.800	41.612.160	7.661.632	153.656.395	110.240.720	437.200.897
Yabancı para işlemlerden çevrim farkları	-	-	9.103.253	84.640.416	-	93.743.669
Aktüeryal kayıp	-	-	-	-	-	101.625
Aktüeryal kayıp kalemine ilişkin ertelenmiş vergi geliri	-	-	-	(20.325)	-	(20.325)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	18.670.011
Toplam kapsamlı gelir	-	-	9.103.253	84.640.416	81.300	112.494.980
Transfer	-	-	-	-	34.305.075	(34.305.075)
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bakiye	64.864.800	41.612.160	16.764.885	238.296.811	31.182.076	549.695.877
Yabancı para işlemlerden çevrim farkları	-	-	(10.756.408)	52.809.726	-	42.053.318
Aktüeryal kazanç	-	-	-	-	-	(825.966)
Aktüeryal kazanç kalemine ilişkin ertelenmiş vergi gideri	-	-	-	-	-	165.193
Net dönem karı	-	-	(10.756.408)	52.809.726	660.773	53.518.202
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	291.106.537	161.500.522	644.606.624
Transfer	-	-	6.008.477	(8.901.434)	16.954.727	(18.670.011)
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	64.864.800	41.612.160	6.008.477	238.296.811	144.545.795	549.695.877

Geçmiş yıllar karları, olağanüstü yedekleri içermektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
	Dipnot		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN			
ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı		53.518.202	18.670.011
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı	20	53.518.202	18.670.011
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		75.522.255	94.628.007
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12-13-19	26.000.001	22.452.952
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		6.389.650	25.543.958
Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	7	6.389.650	24.873.031
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	-	670.927
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		35.571.990	29.418.350
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	17	33.787.761	27.866.051
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	2.050.622	1.423.399
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	15	(266.393)	128.900
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		42.635.718	41.760.575
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	25	(1.777.651)	(1.287.919)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	25	43.984.031	43.793.734
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gideri/ (Geliri)	23	429.338	(745.240)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(18.255.463)	(30.014.406)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(2.678.753)	2.763.224
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	29	(2.678.753)	2.763.224
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	(820.823)	(1.257.100)
Vergi Gideri İle İlgili Düzeltmeler	26	(13.328.554)	4.001.849
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		8.489	(41.395)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler	12	8.489	(41.395)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		41.006.315	(150.444.443)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	28	(60.842.002)	25.238.701
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	27.789.680	(3.750.023)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(88.631.682)	28.988.724
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8-19	11.814.446	(13.281.725)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	18.589.957	35.629.935
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	7.073.134	19.781.043
Ticari Borçlardaki (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		118.780.357	(169.083.300)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	28	290.018	1.087.661
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış	7	118.490.339	(170.170.961)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	17	(7.236.801)	1.760.710
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerine İlişkin Borçlardaki (Azalış) Artış	11	(5.935.241)	(24.679.963)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		1.354.428	(5.774.761)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış	8	1.354.428	(5.774.761)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış) Artış	11	(8.738.170)	(18.512.499)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış) Artış ile İlgili Düzeltmeler		(33.853.793)	(1.522.584)
Faaliyetlerden (Kullanılan) Elde Edilen Nakit Akışları			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17	170.046.772	(37.146.425)
Vergi Ödemeleri	26	(26.962.240)	(25.856.888)
Dava Ödemeleri	15	(319.786)	(1.976.021)
		(585.907)	(2.074.667)
		142.178.839	(67.054.001)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
	Dipnot		
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		35.519	237.132
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	24	35.519	237.132
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(7.353.615)	(10.269.822)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(5.956.774)	(4.032.778)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(1.396.841)	(6.237.044)
Alınan Faiz	25	1.777.651	1.287.919
Diğer Nakit Çıkışları		(988.037)	(1.078.725)
		(6.528.482)	(9.823.496)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/ Çıkışları,net		(14.176.375)	21.791.167
Ödenen Faiz		(40.293.805)	(38.318.971)
		(54.470.180)	(16.527.804)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C)			
		81.180.177	(93.405.301)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
		(9.609.857)	(17.014.690)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C+D)			
		71.570.320	(110.419.991)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
	5	115.641.750	226.061.741
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)			
		187.212.070	115.641.750

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. (“Şirket”), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte “Grup”), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye’nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul’da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) işlem görmektedir. Grup’un daha önce Alemdağ Caddesi No:171 Ümraniye / İstanbul adresinde bulunan Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., Avea İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık San.ve Tic.A.Ş. (“Probil”), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Probil, Cisco ve Microsoft başta olmak üzere çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Asya Pasifik (Nepal), Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir ve Özbekistan başta olmak üzere CIS ülkelerinde de katma değerli çözüm sunmaktadır. Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006’da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. (“BDH”) ise, bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

Şirket’in Yönetim Kurulu’nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan’ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir “Sınırlı Sorumlu Ortaklık” (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin (“KRONT”) ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10’unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Maltada sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Grup’un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraflar sırasıyla; ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı’dır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup’un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır), diğer yandan ortalama beyaz yakalı çalışan sayısı 2.154’tür (31 Aralık 2016: 2.050).

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 9 Mart 2018 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) TMS’ye Uygunluk Beyanı

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını bağlı bulundukları ülkenin para birimi cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/TFRS”) esas alınmıştır. Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur. TMS’ye uygun finansal tabloların “Genişletilebilir İşletme Raporlama Dili” formatında analize uygun şekilde kullanıcılarla paylaşılmasını sağlamak üzere 660 sayılı KHK’nın 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak geliştirilen 2016 TMS Taksonomisi 2 Haziran 2016 tarihli ve 30 sayılı Kurul kararıyla onaylanmıştır. Ekli konsolide finansal tablolarda bu TMS taksonomisi dikkate alınmıştır.

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Şirket’in bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup’un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oran	Ana faaliyet alanı
Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık San.ve Tic.A.Ş.	Türkiye	%100	Proje kurulum danışmanlığı ve ağ çözümleri
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100	Teknik destek, bakım onarım hizmetleri
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Türkiye	%100	Proje kurulum danışmanlığı, tasarım ve teknik destek hizmetleri
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100	Telekom ekipmanları tedariki

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Konsolide finansal tablolar Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket’in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket’in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket’in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket’in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket’in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır. Gerekli olması halinde, Grup’un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmaktadır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyon da elimine edilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup’un iştiraklerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Alınan iştirakler			
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.			
<u>Ana Faaliyet Konusu</u>	<u>Alım tarihi</u>	<u>Alınan sermayedeki pay</u>	<u>Transfer edilen bedel</u>
Bilişim	28 Kasım 2013	%10	1.700.000

İştirak Grup’un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. Ekteki konsolide finansal tablolarda, iştirakin faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosunda iştirak maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup’un iştirakteki payını (özünde Grup’un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

İştirakteki yatırım yapılan şirket, iştirake dönüştüğü andan itibaren özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İştirakteki payların satın alınmasıyla, satım alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı belirlenebilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satım alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

TMS 39 standardında yer alan kurallar, Grup’un bir iştirakteki yatırımı ile ilgili bir değer düşüklüğü karşılığının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup, olmadığı belirlemek amacıyla uygulanır. Değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda, iştirak yatırımının geri kazanılabilir tutarı (kullanım değeri ile gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi sonucu bulunan tutardan büyük olanı) ile defter değeri karşılaştırılarak yatırımın tüm defter değeri TMS 36’ya göre değer düşüklüğü açısından tek bir varlık gibi test edilir. İştirakteki yatırımın geri kazanılabilir tutarının sonradan artması durumunda, söz konusu değer düşüklüğü zararı TMS 36 uyarınca iptal edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Yapılan yatırım iştirak olma özelliğini kaybettiğinde ya da satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirakteki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırırsa, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, TMS 39 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İştirakin özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirakteki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirakin elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir. Bu kapsamda iştirake ilişkin diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen tüm tutarlar, Grup’un iştiraki üzerindeki önemli etkiyi kaybetmesi durumunda özkaynak yönteminin sona ermesiyle özkaynaklardan kar/zarara aktarılır.

Grup şirketlerinden biri ile Grup’un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup’un ilgili iştirakteki payı oranında elimine edilir.

c) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi

ABD Doları (“ABD\$”), Grup operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve Grup operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. ABD\$, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Grup, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, geçerli para birimini 21 numaralı Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) – Yabancı Para Kurlarındaki Değişim Etkileri (“TMS 21”) uyarınca ABD\$ olarak, konsolide finansal tablo ve dipnotlarda sunum para birimini TL olarak belirlemiştir.

Konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla, TMS 21 uyarınca, Grup’un yasal TL konsolide finansal tablolarındaki parasal finansal durum tablosu kalemleri raporlama dönemindeki ABD\$ kuruyla; parasal olmayan finansal durum tablosu kalemleri, gelir ve giderler ile nakit akımları işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) ABD\$’a çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin çevriminden doğan çevrim farkları, konsolide kar veya zarar tablosunda net kur farkı karı/zararı olarak finansal gelirler hesabına yansıtılmıştır.

Ekli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, TMS 21 esas alınarak hazırlanan ABD\$ konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL’ye çevrilmesinde, finansal durum tablosu hesapları (bazı özsermaye hesapları hariç) için 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru (1 ABD\$=3,7719 TL), kar veya zarar tablosu ve nakit akış tablosu kalemleri için 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemindeki on iki aylık ortalama döviz kuru (1 ABD\$=3,6482 TL) kullanılmıştır (1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemi için ortalama 1 ABD\$=3,0232 TL). Sermaye ve kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ekli konsolide finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleriyle gösterilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

c) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi (devamı)

Sermayeye ilişkin çevrim farkları yabancı para çevrim farkları hesabında, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklere ve geçmiş yıllar kar/zararlarına ilişkin çevrim farkları ise birikmiş kar/zararlar hesabında gösterilmiştir. Karşılaştırmalı konsolide finansal tablolar ise ilgili 31 Aralık 2016 dönemindeki kurlar esas alınarak TL’ye dönülmüştür (31 Aralık 2016: 1 ABD\$=3,5192 TL).

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Grup ayrıca önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Yapılan sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, kurumsal faaliyet bölümünde bulunan Telekom Grubu şirketlerinin tek bir çatı altında toplanmasına karar verilerek, kamu faaliyet bölümünde takip edilmesine karar verilmiştir. Bölümlere Göre Raporlama dipnotu içerisinde yapılan sınıflama işlemlerinin kar veya zarar tablosuna herhangi bir etkisi olmamaktadır.

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, peşin ödenen vergi ve fonlar hesabı içerisinde yer alan stopajlar, “Diğer Dönen Varlıklar” hesabından “Diğer Duran Varlıklar” hesabına sınıflanmıştır.

2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Dönem içinde muhasebe politikalarında yapılan değişiklikler bulunmamaktadır. Uygulanan muhasebe politikaları önceki dönemlerle tutarlıdır.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları

2.5.1 Hasılat

Hasılat kaydı malın sahipliğiyle ilgili önemli risk ve getiriler alıcıya transfer edildiği zaman yapılmaktadır.

Grup, genel olarak müşterileriyle geçerli bir anlaşmasının olduğu, ürünün veya servisin teslim edildiği, hasılat miktarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ve işlemle ilgili ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olduğu durumlarda gelir kaydı yapmaktadır. Şirket; ürün, verilen servis, yazılım veya ekipman hakkında tüm yükümlülükler yerine getirilene kadar gelirlerini ve bunlarla ilgili maliyetlerini ertelemektedir. Ertelenmiş gelirler, “Kısa ve Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler” hesaplarında, ertelenmiş maliyetler de kısa ve uzun vadeli ayrımları yapılarak “Devam Eden Sözleşmelere İlişkin Varlıklar” hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.1 Hasılat (devamı)

TMS 11 – İnşaat Sözleşmeleri (“TMS 11”), yıllara sair kontratları bir varlığın veya nihai amaç ya da kullanım, teknoloji, fonksiyon ve tasarım açısından birbirleri ile yakından ilişkili veya birbirlerine bağlı bir varlık grubunun inşası için yapılmış sözleşmeler olarak tanımlamaktadır. Yıllara sari sözleşmelerinden elde edilen gelirler Şirket tarafından “tamamlanma yüzdesi metoduna” göre yukarıda belirtilen koşulların gerçekleşmesi şartıyla, kontratın belirli aşamalarının ve gerçekleşmiş maliyetlerinin tahmin edilen toplam kontrat maliyetiyle karşılaştırılması sonucu kayıtlara alınmaktadır. Sözleşmelerden zarar edileceği ihtimalinin ortaya çıkması durumunda ise sözleşmenin tahmini gelirleri ve giderleri kayıtlara hemen yansıtılmaktadır. Eğer müşterilerin kabulü ile ilgili bir belirsizlik söz konusu ise veya sözleşmenin süresi göreceli olarak kısa ise o güne kadar oluşan telafı edilebilecek giderler oranında gelir kayıtlara alınmaktadır. Grup, müşteriye sunulan ürünün içeriğinde bulunan yazılımın projenin vazgeçilmezi olduğu ve donanımına oranla yüksek olduğu projelerde hasılat kaydını, proje yükümlülüklerinin tamamlanma yüzdesine göre yapmaktadır.

Servisleri de içeren yazılım lisansı satışları ile ilgili anlaşmalar için yazılım lisansı ile ilgili gelirler, verilen servislerle ilgili gelirlerden ayrı olarak sözleşmenin çeşitli elementlerinin Grup tarafından rayiç değerinin saptanabilir olması gibi çeşitli kriterler göz önüne alınarak kayıtlara alınmaktadır. Bu kriterlerin sağlanamaması durumunda gelirler ertelenmekte ve servis hizmeti de bittikten sonra hasılat olarak kaydedilmektedir.

Asgari mühendislik gerektiren donanım ve servis projeleri, servis hizmeti verildiğinde veya mal teslimatında, hasılat olarak kayıtlara alınmaktadır.

Sözleşme sonrası destek hizmetlerini de içeren servis sözleşmeleri servis süresi bitene kadar ertelenmekte ve servis hizmeti tamamlandığında hasılat olarak kayıtlara alınmaktadır.

Sözleşmelere dayalı olarak alınan avanslar “Alınan Avanslar” hesap grubu altında “Alınan Sipariş Avansları” hesabı altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili güne kadar gerçekleşen maliyetler ve kayıtlara alınan gelirler ve maliyetler sözleşme bazında değerlendirilmektedir. Pozitif farklar “Ticari Alacaklar” hesap grubu altında “Devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş alacaklar” hesabı altında muhasebeleştirilmektedir.

Lisans ve yazılım çözümleri için Grup, yazılım tesliminde ve servisin kullanılmaya başlanması durumunda ilk paragrafta da bahsedilen durumlar da göz önüne alınarak gelir kaydı yapmaktadır. Servisleri de içeren yazılım lisansı satışları ile ilgili anlaşmalar için yazılım lisansı ile ilgili gelirler, verilen servislerle ilgili gelirlerden ayrı olarak sözleşmenin çeşitli elementlerinin Şirket tarafından rayiç değerinin saptanabilir olması gibi çeşitli kriterler göz önüne alınarak kayıtlara alınmaktadır. Bu kıstasların sağlanamaması durumunda gelirler ertelenmekte ve servis hizmeti de bittikten sonra hasılat olarak kaydedilmektedir. Yalnızca eğitim ve danışmanlık gibi servis hizmetlerini içeren sözleşmelere ilişkin gelirler servis hizmeti verildiğinde satış olarak kayıtlara alınmaktadır. Sözleşme sonrası destek hizmetlerini de içeren bakım gelirleri servis süresi bitene kadar ertelenmekte ve servis hizmeti tamamlandığında satış olarak kayıtlara alınmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile, aylık hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

2.5.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da hali hazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömür ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Lisanslar

Lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5-10 yıl) itfa edilir.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup’un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri

Bir işletme birleşmesiyle elde edilen sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri, satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkilerinin belirli bir ekonomik ömrü vardır ve maliyet bedelinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile muhasebeleştirilir. İtfa payı, müşteri ilişkilerinin tahmini ömrü üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.5 Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde maddi ve maddi olmayan varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar ve itfa payları düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Şirket’in merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir. Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen net satış fiyatı veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.5.6 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen faiz giderleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm finansman giderleri, oluştukları dönemlerde gider olarak kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.7 Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Finansal varlıklar ilk kayıt tarihinde işlem tarihi esasına göre değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler.

İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, Grup’un vade sonuna kadar elinde tutma niyet ve gücü olan finansal varlıklar, iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Vade sonuna kadar elde tutulacakları haricinde kalan finansal varlıklar alım-satım amaçlı yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmakta ve raporlama dönemindeki gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedirler. Alım-satım amaçlı finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan farklar dönem kar zararına yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan farklar ise ilgili varlık elden çıkarılan kadar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.7 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir varlığın başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir varlığın başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir.

Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar

Grup’un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Aşağıda her finansal enstrümanın tahmini gerçeğe uygun değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri: Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit, banka mevduatları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Şirket’in nakit yönetiminin bir parçası olan faizsiz spot kredilerde nakit ve nakit benzerleri içerisinde gösterilmektedir. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Ticari ve diğer alacaklar: Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte, ilk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedirler. Ödenmesi gereken meblağların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için tahmini tahsil edilmeyecek tutarları için karşılık ayrılarak, kar veya zarar hesabına kayıt edilir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Grup’ un yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir.

Ticari ve diğer borçlar: Ticari ve diğer borçlar başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara alınır ve sonradan etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerleri ile değerlendirilir. Grup’un yöneticileri, ticari ve diğer borçların defter değerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğunu düşünmektedir.

İlişkili şirketlerden alacaklar/borçlar: İlişkili şirketlerden alacaklar/borçların finansal durum tablosundaki değerleri gerçeğe uygun değerler olarak kabul edilmiştir. Tahsil edilebilirliği öngörülebilir 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait Nortel Grubu şirketlerinden alacaklar ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari alacakların detayları Not 7’de açıklanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.7 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıkların kayda alınması ve finansal durum tablosu dışı bırakılması

Grup, finansal varlık ve yükümlülükleri sadece finansal araçların sözleşmesine taraf olduğu takdirde kayıtlarına almaktadır. Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı finansal durum tablosu dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup’un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir. Grup, finansal yükümlülüğü sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise finansal durum tablosu dışı bırakır. Grup, olağan faaliyetleri sırasında akreditifler gibi finansal durum tablosu dışı riski bulunan finansal enstrümanlar kullanmaktadır. Grup’un bu tür enstrümanlardan kaynaklanabilecek zararları söz konusu enstrümanların sözleşme tutarlarına eşdeğerdir.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Kredi riski

Grup’un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından ve bankalardaki mevduatlarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup Yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra (tahsil edilebilirliği kesin olmadığından, Not 7’de detayları açıklanan 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait şirketlerden olan alacaklar hariç) finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir. Dolayısıyla, Grup Yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grup’un ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grup’un bankalarda önemli ölçüde mevduatları bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dâhilinde olmaktadır. Grup’un Mali Kontrol ve Hazine bölümü işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, faaliyet konusu nedeniyle çeşitli para birimlerinin değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Grup’un raporlama dönemi itibarıyla varlık ve yükümlülükleri için hesaplanan döviz kuru riski Not 30’da sunulmuştur.

Likidite riski

Grup, genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakite çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak, kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlarda yer almaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.8 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dâhil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltmediği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2..5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.8 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.5.9 Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirir. Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar

inde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

2.5.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde kur değişiminin etkileri 2 nolu Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar notunun 2.1.c Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi başlığı altında açıklanmıştır. Konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL’ye çevrilmesinde, finansal durum tablosu hesapları için 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru 1 ABD Doları = 3,7719 TL, 1 AVRO= 4,5155 TL, 1 Kanada Doları (CAD)= 3,0031 TL, 1 İngiliz Sterlini (GBP)= 5,0803 TL ve 1 Bangladeş Takası (BDT)= 0,0453 TL kullanılmıştır.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuıkları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararlar ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.5.12 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, konsolide bilanço tarihi ile konsolide bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.5.13 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.14 İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.15 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Şirket Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir. Grup’un yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup’un faaliyet bölümleri kurumsal, kamu, uluslararası, teknoloji ve BDH olarak ayrılmaktadır.

2.5.16 Devlet Teşvik ve Yardımlar

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz. Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zarardamuhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve lgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır. Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir. Grup’un almış olduğu teşvikler, Not 14’te belirtilmiştir.

2.5.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup’un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup’un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık

ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercileri tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi durumunda ya da Grup’un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini net bir esasa bağlı bir şekilde ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Kar payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kar payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Emeklilik Planları

Grup, detayları Not 17’de belirtildiği gibi, 15 yıl ve daha fazla hizmet etmiş çalışanlarına özel emeklilik ikramiyesi ödemektedir. Grup’un ileride ödenmesi muhtemel özel emeklilik ikramiyesi yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar Not 17’de belirtilmiştir.

2.5.19 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

2.5.20 Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

2.5.21 Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup’un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.21 Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi (devamı)

(a) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır.

Maddi duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

(b) Maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dâhilinde belirlenen tahmini tutardır. Diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(c) Stoklar

İşletme birleşmeleri neticesinde iktisap edilen stokların gerçeğe uygun değeri normal faaliyet sürecinde tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış masrafları ve ürünün tamamlanması ve satılması için gereken giderleri esas alınarak bulunan makul bir kar marjı düşüldükten sonra kalan tutarı ifade eder.

(d) Ticari ve diğer alacaklar/ilişkili taraflardan alacaklar

Ticari, diğer ve ilişkili taraflardan alacakların gerçeğe uygun değeri gelecekteki nakit akımlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilmektedir.

(e) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Ticari ve diğer borçların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikaların uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahmin belirsizlikleri aşağıda belirtilen notlarda açıklanmıştır:

Not 7 Ticari alacaklar ve borçlar: Alacakların tahsil edilebilirliğine yönelik tahmin ve varsayımlar

Not 9 Stoklar: Stoklarda değer düşüklüğü tahmini

Not 12,13 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları: Varlıkların ekonomik ömürlerinin tahmini

Not 13 Şerefiye: Şerefiyede değer düşüklüğü olmadığına ilişkin olarak geleceğe yönelik plan ve tahminler

Not 15 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler: Karşılık ayrılan yükümlülüklerin tutarlarına ilişkin tahminler

Not 21 Satışlar ve satışların maliyeti: Proje bazlı olarak yapılan değerlendirmeler çerçevesinde yapılan gelir ve maliyetlerin tahmini

Not 26 Vergi varlık ve yükümlülükleri: Ertelenmiş vergi varlıklarının gelecekte kullanılabilmesine yönelik tahmin ve varsayımlar

Not 30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi: Alacakların tahsil edilebilirliğine yönelik tahmin ve varsayımlar
Şirket Yönetimi Nortel Grubu şirketlerinden olan alacaklarındaki belirsizliğin ortadan kalktığına karar vermiş ve ilgili alacaklara 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 45% oranında karşılık ayrılmıştır. Şirket Yönetimi tarafından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ayrılan karşılık tutarı 5% oranında arttırılmıştır.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a) 2017 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 12 (Değişiklikler)	Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi ¹ Açıklama Hükümleri ¹
TMS 7 (Değişiklikler)	
2014-2016 Dönemine	
İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 12 ¹

¹ 1 Ocak 2017 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TMS 12 (Değişiklikler) Muhasebeleştirilmesi Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi

Değişiklik gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir.

TMS 12'deki değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 2017 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 7 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri

Bu değişiklik, finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişimleri inceleyebileceği açıklamalar sunması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

Grup finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükleri, krediler (Not 6) ve diğer bazı finansal yükümlülükleri içermektedir. Değişikliklerin geçiş hükümlerine uygun olarak Grup, önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgileri ilgili dipnotta sunmamıştır. Not 6’daki ek açıklamaların dışında, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 12: Söz konusu iyileştirme, işletmenin TFRS 5, Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Grup’un bu varlıklarındaki paylarının hiçbirisi satılmaya hazır olarak sınıflandırılmadığından dolayı, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	Finansal Araçlar ¹
TFRS 15	Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ¹
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları
TFRS 2 (Değişiklikler)	Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi ¹
TFRS Yorum 22	Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli ¹
TMS 40 (Değişiklikler)	Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün Transferi ¹
2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 1 ¹ , TMS 28 ¹
TMS 28 (Değişiklikler)	İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar ²

¹ 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2019 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 Finansal Araçlar

TFRS 9 finansal varlıkların/yükümlülüklerin sınıflandırılması ölçümü, kayıtlardan çıkarılması ve genel korunma muhasebesiyle ilgili yeni hükümler getirmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar (devamı)

TFRS 9’un temel hükümleri:

• TFRS 9 kapsamında olan tüm finansal varlıkların, ilk muhasebeleştirme sonrasında, itfa edilmiş maliyeti veya gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Özellikle, sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile, yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına sahip borçlanma araçları, sonraki muhasebeleştirmede genellikle itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. Hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek, hem de finansal varlığı satmak amacıyla elde tutan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açan borçlanma araçlarının genel olarak gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür. Diğer tüm borçlanma araçları ve özkaynak araçları, sonraki hesap dönemlerinin sonunda gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ayrıca, TFRS 9 uyarınca işletmeler, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimlerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilirler. Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

• Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak tanımlanan bir finansal yükümlülüğün ölçümü ilgili olarak TFRS 9 uyarınca, finansal yükümlülüğe ilişkin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin, kâr veya zararda muhasebe uyumsuzluğu yaratmıyor ya da kâr veya zarardaki muhasebe uyumsuzluğunu artırmıyor ise, diğer kapsamlı gelirden sunulması gerekir. Bir finansal yükümlülüğün kredi riskine atfedilebilen gerçeğe uygun değerindeki değişimler sonraki dönemlerde kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaz. TMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişikliğin tamamı kar veya zararda gösterilir.

• Finansal varlıkların değer düşüklüğüne ilişkin olarak TFRS 9, TMS 39 uyarınca uygulanan gerçekleşen kredi zararı modelinin aksine, beklenen kredi zararı modelini gerektirmektedir. Beklenen kredi zararı modeli, bir işletmenin beklenen kredi zararlarını ve beklenen kredi zararlarında meydana gelen değişiklikleri, ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde, her raporlama tarihinde muhasebeleştirmesini gerektirmektedir. Diğer bir ifadeyle, yeni düzenlemeye göre, kredi zararlarının muhasebeleştirilmesinden önce bir kredi zararının gerçekleşmiş olması gerekmemektedir.

Yeni genel korunma muhasebesi hükümleri, TMS 39’da hâlihazırda mevcut olan üç çeşit korunma muhasebe mekanizmasını muhafaza etmektedir. TFRS 9 kapsamında, korunma muhasebesine uygun olabilecek işlem türlerine çok daha fazla esneklik getirilmiştir, özellikle korunma araçları olarak geçen olan araç türleri ve finansal olmayan kalemlerin korunma muhasebesine uygun risk bileşenlerinin türleri genişletilmiştir. Buna ek olarak, etkinlik testi gözden geçirilmiş ve “ekonomik ilişki” ilkesi ile değiştirilmiştir. Ayrıca, korunmanın etkinliğinin geriye dönük olarak değerlendirilmesi artık gerekmemektedir. Ek olarak, işlemelerin risk yönetim faaliyetlerine yönelik dipnot yükümlülükleri arttırılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar (devamı)

Şirket yönetimi, Grup’un 31 Aralık 2017 tarihindeki finansal varlık ve yükümlülüklerine dair, söz konusu tarihteki durumlar ve şartlar göz önünde bulundurarak gerçekleştirdikleri analiz neticesinde, TFRS 9’un Grup’un konsolide finansal tablolarına etkisini aşağıda gibi değerlendirmişlerdir:

Grup, TFRS 9’a geçişte, kümülatif etkisiyle geriye dönük yöntem kullanmayı tercih etmişlerdir, bu yönetime uygun olarak 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla “Geçmiş yıl kar ve zararlarında” muhasebeleştirmesi gereken açılış kaydı hesaplanacaktır.

Grup, ticari alacaklarını ve müşteri portföyünü gözden geçirmekte ve benzer kredi riski özelliklerine sahip olan alacaklarını gruplamakta, müşteri portföyünün türüne göre geçmişe yönelik tahsilat kabiliyetini dikkate alarak her müşteri grubu için beklenen kredi riskini ve kayıp oranını hesaplamaktadır. Buna ilave olarak faturalanmamış alacaklar için ise paranın zaman değeri etkisini hesaplamaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat TFRS 15, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatın muhasebeleştirilmesinde kullanılmak üzere tek bir kapsamlı model öne sürmektedir. TFRS 15 yürürlüğe girdiğinde, halihazırda hasılatın finansal tablolara alınmasında rehberlik sağlayan TMS 18 “Hasılat”, TMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” ve ilişkili Yorumlar’ı geçersiz kılacaktır.

TFRS 15’ün temel ilkesi, işletmenin müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedeli yansıtan bir tutar üzerinden hasılatı finansal tablolara yansıtmasıdır.

Özellikle, bu standart gelirin finansal tablolara alınmasına beş adımlı bir yaklaşım getirmektedir:

- 1. Adım: Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
- 2. Adım: Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- 3. Adım: İşlem bedelinin belirlenmesi
- 4. Adım: Sözleşmelerdeki işlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı
- 5. Adım: İşletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde hasılatın finansal tablolara alınması

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat (devamı)

TFRS 15 uyarınca, işletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde, bir başka deyişle, bir edim yükümlülüğü kapsamında belirtilen malların veya hizmetlerin “kontrolü” müşteriye devredildiğinde, hasılat finansal tablolara alınmaktadır.

Grup, TFRS 15’e geçişte, kümülatif etkisiyle geriye dönük yöntem kullanmayı tercih etmişlerdir, bu yönetime uygun olarak 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla “Geçmiş yıl kar ve zararlarında” muhasebeleştirmesi gereken açılış kaydı hesaplanacaktır.

Grubun hasılat işlemleri hakkında daha kapsamlı açıklamalar verme gerekliliğine ilave olarak, Şirket Yönetimi, TFRS 15’in uygulanmasının Grup’un finansal durumu ve/veya finansal performansı etkisini değerlendirmektedir.

Grup TFRS 15 uygulamasında başlıca aşağıdaki konularda etki beklemektedir:

(i) Sözleşmelerde yeralan tasarım, donanım, kurulum, bakım, genişletilmiş garanti ve lisans taahhütlerinin ayrı bir edim yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilmesi,

(ii) Edim yükümlülüklerinin kontrolünün devredilmesine bağlı olarak zamana yaygın ve zamanın belli bir anında muhasebeleştirilmesi ile ilgili değerlendirilmesi,

(iii) Lisansların asil ve vekil değerlendirmesi.

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya ayni sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

TFRS 2 (Değişiklikler) Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi

Bu değişiklik hak ediş koşulu içeren nakde dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerinin muhasebeleştirilmesi, net ödeme özelliğine sahip hisse bazlı ödeme işlemlerinin sınıflandırılması ve hisse bazlı bir ödeme işleminin sınıfını, nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeden özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemeye çeviren bir değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularında standarda açıklıklar getirmektedir.

TFRS Yorum 22 Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli

Söz konusu yorum aşağıda sıralanan yabancı para cinsinden işlemlerin olduğu durumlara yöneliktir:

- Yabancı para cinsinden fiyatlanan veya yabancı para cinsine bağlı olan bir bedel varsa;
- Şirket bu bedele ilişkin avans ödemesini veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünü, bağlı olduğu varlıktan, giderden veya gelirden önce kayıtlarına aldıysa ve
- Avans ödemesi veya ertelenmiş gelir yükümlülüğü parasal kıymet değilse

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS Yorum 22 Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli (devamı)

Yorum Komitesi aşağıdaki sonuca varmıştır:

- İşlem döviz kurunun belirlenmesi açısından, işlemin gerçekleştiği tarih, parasal kıymet olmayan avans ödemesinin veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünün ilk kayıtlara alındığı tarihtir.
- Eğer birden fazla ödeme veya avans alımı varsa, işlem tarihi her alım veya ödeme için ayrı ayrı belirlenir.

TMS 40 (Değişiklikler) Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün Transferi

TMS 40’a yapılan değişiklikler:

- Bu değişiklikle 57’inci paragraf “Bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul sınıfına transferi veya bu sınıftan transferi sadece ve sadece kullanımında değişiklik olduğuna ilişkin bir kanıt olduğu zaman yapılır. Kullanımdaki değişiklik, söz konusu varlık yatırım amaçlı gayrimenkul olma tanımını sağladığı veya artık sağlamadığı zaman gerçekleşir. Yönetimin, söz konusu varlığı kullanılış niyetinin değişmiş olması, tek başına kullanım amacının değiştiğine ilişkin kanıt teşkil etmez.” anlamını içerecek şekilde değiştirilmiştir.
- Paragraf 57(a)–(d) arasında belirtilen kanıtların detaylı listesi örnekleri içeren liste olarak değiştirilmiştir.

2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 1: Söz konusu iyileştirme planlanan kullanımına ulaşılması sebebiyle E3–E7 paragraflarındaki kısa vadeli istisnaları kaldırmaktadır.

TMS 28: Söz konusu iyileştirme; bir girişim sermayesi kuruluşunun veya özellikli başka bir kuruluşun sahip olduğu iştirak veya iş ortaklığı yatırımının gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan varlık olarak ölçülmesi seçeneğinin ilk kayıtlara alındıktan sonra her bir iştirak ya da iş ortaklığı yatırımının ayrı ayrı ele alınmasının mümkün olduğuna açıklık getirmektedir.

TMS 28 (Değişiklikler) İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9’u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturan ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler

Önemli iştirak detayı:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup’un önemli iştirakinin detayı aşağıdaki gibidir:

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Ana Faaliyet	Alınan sermayedeki pay	Transfer edilen bedel
	Konusu	Alım tarihi	
	Bilişim	28 Kasım 2013	%10 1.700.000

Grup, 28 Kasım 2013 tarihi itibarıyla Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin %10 payını 1.700.000 TL nakit bedelle Lütfi Yenel’den satın almıştır. Grup’un sözleşmeye bağlı hakları uyarınca şirketin 6 yönetim kurulu üyesinden 3’ünü atama hakkına sahip olması nedeniyle Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. üzerinde önemli etkiye sahiptir.

Kron Telekomünikasyon Hizmssetleri A.Ş. alımından şerefiye doğmuştur. Ayrıca satın alım için transfer edilen bedel yaratılacak sinerji, hasılat artışı ve ileride piyasanın büyümesi sonucu elde edilecek faydaları ve alınan şirketlerin iş gücünü de içermektedir. Bu faydalar tanımlanabilir varlık kriterini sağlamadığından dolayı şerefiyeden ayrı olarak kayıtlara alınmamıştır.

Satın alım sırasında ortaya çıkan şerefiye

	Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.
Transfer edilen bedel	1.700.000
Alınan şirketlerin net varlıklarının gerçeğe uygun değeri	(1.098.805)
Şerefiye	601.195

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

İştirakler (devamı)

Kron Telekomünikasyon Hiz. A.Ş. ile ilgili özet finansal bilgileri aşağıda açıklanmıştır. Bu özet finansal bilgiler iştirakin TMS'ye uygun

olarak finansal tablolarındaki tutarları göstermektedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	32.789.365	31.660.181
Duran varlıklar	15.602.416	11.041.678
Kısa vadeli yükümlülükler	9.072.256	9.541.266
Uzun vadeli yükümlülükler	888.245	587.370
Net varlıklar	38.431.280	32.573.223
Grup'un net varlıklardaki payı	3.843.128	3.257.322
	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Net kar	8.230.464	12.546.506
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir	(22.231)	24.490
Toplam kapsamlı gelir	8.208.233	12.570.996
Grup'un toplam kapsamlı gelirdeki payı	820.823	1.257.100

Kron Telekomünikasyon Hiz. A.Ş. iştirak tutarının hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	5.121.827	2.601.418
Dönem karından alınan pay	820.823	1.257.100
Yabancı para çevrim farkları	212.774	1.263.309
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	6.155.424	5.121.827

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansının düzenli olarak

değerlendirilmesinde aşağıdaki kırılımlar ile birlikte faaliyet karları dikkate alınmaktadır:

BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Satış gelirleri	351.302.921	406.857.264	252.804.957	67.612.205	43.688.337	-	1.122.265.684
Satışların maliyeti (-)	(312.179.724)	(334.532.286)	(196.886.897)	(65.802.974)	(30.191.862)	(10.132.272)	(949.726.015)
Brüt kar	39.123.197	72.324.978	55.918.060	1.809.231	13.496.475	(10.132.272)	172.539.669
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(22.200.566)	(21.284.084)	(12.624.761)	-	-	-	(56.109.411)
Genel yönetim giderleri (-)	-	-	-	-	-	(32.452.882)	(32.452.882)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	(4.252.477)	-	-	(4.252.477)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	16.922.631	51.040.894	43.293.299	(2.443.246)	13.496.475	(42.585.154)	79.724.899

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Satış gelirleri	260.009.560	534.069.973	68.117.779	72.995.412	34.650.700	-	969.843.424
Satışların maliyeti (-)	(231.739.161)	(453.504.565)	(54.257.137)	(69.778.349)	(17.984.079)	(8.156.352)	(835.419.643)
Brüt kar	28.270.399	80.565.408	13.860.642	3.217.063	16.666.621	(8.156.352)	134.423.781
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(21.234.200)	(14.336.922)	(8.835.695)	-	-	-	(44.406.817)
Genel yönetim giderleri (-)	-	-	-	-	-	(24.402.568)	(24.402.568)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	7.036.199	66.228.486	5.024.947	3.217.063	16.666.621	(32.558.920)	65.614.396

(*) Satışların maliyeti içerisindeki dağıtılamayan maliyetler, amortisman, kira, genel giderler vb. gibi direkt bölümlere dağıtılamayan giderleri içermektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

31 Aralık 2017	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Ticari alacaklar	160.689.280	521.839.489	122.086.455	25.973.499	5.346.753	54.194.597	890.130.073
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Stoklar	8.414.972	56.874.568	4.928.180	343.871	1.708	238.503	70.801.802
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	22.874.870	108.419.484	2.373.914	14.049.910	9.238.440	8.540.928	165.497.546
Bölüm varlıkları	191.979.122	687.133.541	129.388.549	40.367.280	14.586.901	62.974.028	1.126.429.421
Ticari borçlar (*)	128.421.191	139.449.963	81.093.860	1.126.294	14.458.759	16.358.768	380.908.835
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.715.824	-	-	-	-	-	1.715.824
Ertelenmiş gelirler	32.335.840	20.591.842	1.099.784	-	1.113.596	41.462	55.182.524
Alınan avanslar	2.553.394	49.268.440	845.650	-	130	8.740	52.676.354
Bölüm yükümlülükleri	165.026.249	209.310.245	83.039.294	1.126.294	15.572.485	16.408.970	490.483.537

31 Aralık 2016	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Ticari alacaklar	90.811.398	576.010.590	33.138.229	1.264.208	11.111.765	47.142.348	759.478.538
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-	26.807.040	-	-	26.807.040
Stoklar	18.354.327	62.002.227	3.071.685	29.667	-	533.118	83.991.024
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	28.168.345	81.055.375	10.504.269	10.252.337	13.506.922	5.197.350	148.684.598
Bölüm varlıkları	137.334.070	719.068.192	46.714.183	38.353.252	24.618.687	52.872.816	1.018.961.200
Ticari borçlar (*)	93.167.736	96.848.239	17.544.935	199.946	11.588.128	21.740.174	241.089.158
İlişkili taraflara ticari borçlar	8.305	-	-	1.312.804	-	-	1.321.109
Ertelenmiş gelirler	20.553.340	39.322.003	24.305	-	-	15.089	59.914.737
Alınan avanslar	13.915.781	61.925.101	2.371.262	-	130	-	78.212.274
Bölüm yükümlülükleri	127.645.162	198.095.343	19.940.502	1.512.750	11.588.258	21.755.263	380.537.278

(*) Dağıtılamayan ticari borçlar kira, sigorta, danışmanlık vb. gibi kalemlerini içermektedir. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla iflas koruma kapsamındaki Nortel şirketleri olan ticari alacaklar ve borçların tutarları da dağıtılmayan bölümünde gösterilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Vergi öncesi kar: toplam varlık, vükümlülükler ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Bölüm faaliyet karı	79.724.899	65.614.396
Esas faaliyetlerden diğer (giderler)/gelirler (net)	(15.228.729)	(45.879.306)
Yatırım faaliyetlerden (giderler)/gelirler (net)	(8.489)	41.395
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	820.823	1.257.100
Finansman (giderleri)/gelirleri (net)	(25.118.856)	1.638.275
Vergi öncesi kar	40.189.648	22.671.860

Varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bölüm varlıkları	1.126.429.421	1.018.961.200
Diğer varlıklar	423.423.086	356.525.692
Toplam varlıklar	1.549.852.507	1.375.486.892

Yükümlülükler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bölüm yükümlülükleri	490.483.537	380.537.278
Diğer yükümlülükler	414.762.346	445.253.737
Toplam yükümlülükler	905.245.883	825.791.015

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bankalar- Vadesiz mevduatlar	72.023.775	19.199.752
Bankalar- Vadeli mevduatlar	114.553.052	95.947.358
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	635.243	494.640
	187.212.070	115.641.750

Vadeli Mevduatlar Dağılımı				
Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2017
ABD Doları	25.202.584	1,90-2,50	Ocak 18- Eylül 18	95.061.627
AVRO	2.022.000	0,60	Ocak 18	9.130.341
TL	10.361.084	12,0	Ocak 18	10.361.084
				114.553.052
Para cinsi	Orjinal Para	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2016
ABD Doları	22.269.675	0,25-2,50	Ocak 17-Eylül 17	78.371.441
AVRO	996.231	0,01-0,1	Ocak 17	3.695.917
TL	13.880.000	6,00-7,00	Ocak 17	13.880.000
				95.947.358

Grup’un finansal varlık ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 30’da açıklanmıştır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla banka mevduatları üzerinde herhangi bir blokaj ve kısıtlama bulunmamaktadır. (*)Diğer nakit ve nakit benzerleri kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

6. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar

Kısa vadeli teminatsız banka kredileri

Faizsiz teminatsız spot kredileri

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	302.073.436	354.858.764
	111	688
	302.073.547	354.859.452

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup’un kullanmış olduğu TL banka kredilerinin efektif faiz oranı % 15,33 ve ABD Doları banka kredilerinin efektif faiz oranı % 4,44’tür (31 Aralık 2016: TL banka kredilerinin efektif faiz oranı %11,53 ve ABD Doları kredileri için efektif faiz %3,47’dir).

Grup’un mevcut kısa vadeli kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Efektif Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2017
ABD Doları	25.102.209	4,30-4,60	Nisan 18-Haziran 18	94.683.023
TL	207.390.413	13,35-15,70	Şubat 18-Ekim 18	207.390.413
				302.073.436

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Efektif Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2016
ABD Doları	20.044.444	Libor+%1,25-4,00	Ekim 17	70.540.407
TL	284.318.357	10,85-12,40	Şubat 17-Mayıs 17	284.318.357
				354.858.764

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	24.044.293	-

Uzun vadeli finansal borçlar

Uzun vadeli teminatsız banka kredileri

Grup’un mevcut uzun vadeli kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Efektif Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2017
TL	24.044.293	16,51-16,75	Ocak 19	24.044.293

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup’un banka kredileri nedeniyle vermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur. Grup’un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Grup’un konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

	2017	2016
1 Ocak 2017	354.859.452	333.068.285
Finansman nakit akışları	(14.176.375)	21.791.167
Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	(3.690.226)	(5.474.763)
Kur farkı hareketleri	(10.875.011)	5.474.763
31 Aralık 2017	326.117.840	354.859.452

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar

Devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş ticari alacaklar

Alacak senetleri

Ticari alacaklar reeskontu (*)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	528.318.398	362.283.947
	314.170.034	338.562.364
	-	195.278
	(599.276)	(404.060)
	(35.662.918)	(29.733.577)
	806.226.238	670.903.952

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareketleri:

1 Ocak açılış bakiyesi

Dönem gideri

İptal edilen karşılıklar

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık kapanış bakiyesi

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	(29.733.577)	(21.060.373)
	(3.890.144)	(3.263.966)
	8.033	336.201
	(2.047.230)	(5.745.439)
	(35.662.918)	(29.733.577)

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş yıllardaki alacakların tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Ticari alacaklar için alınan teminat bulunmamaktadır.

İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

Nortel şirketlerinden alacaklar

Diğer ticari alacaklar

Nortel şirketleri için ayrılan karşılık tutarı

Ticari alacaklar reeskontu (*)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	51.685.143	48.222.475
	66.083.917	69.840.757
	(25.842.571)	(21.700.114)
	(8.022.654)	(7.788.532)
	83.903.835	88.574.586

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup’un ticari alacakları içerisinde her yıl eşit taksitlerle tahsil edilecek, 5 yıl vadeli, döviz cinsinden toplam 19.097.290 ABD Doları sözleşmeye bağlanmış alacakları bulunmaktadır. İlgili alacaklar gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş olup raporlama tarihi itibarıyla etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden konsolide finansal tablolarda yer almaktadır.

Nortel şirketi alacak karşılığı hareketi:

1 Ocak açılış bakiyesi

Dönem gideri

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık kapanış bakiyesi

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	(21.700.114)	-
	(2.499.506)	(18.641.677)
	(1.642.951)	(3.058.437)
	(25.842.571)	(21.700.114)

İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar

Ticari borçlar (*)

Diğer ticari borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	380.164.376	238.732.272
	698.102	411.158
	380.862.478	239.143.430

İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Ticari Borçlar

Nortel şirketlerine borçlar

Diğer ticari borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	18517	17.276
	27.840	1.928.452
	46.357	1.945.728

(*) Ticari borçları içerisinde 22.523.762 ABD Doları faktoring işlemleri mevcuttur (2016: 2.571.006 ABD Doları).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

22 Aralık 2010 tarihine kadar Şirket sermayesinin %53,13’ünü temsil eden hisseleri elinde bulunduran Nortel Networks International Finance and Holding B.V.’nin (“NNIFH”) ana ortağı olan Nortel Networks Corporation, kendisinin, Nortel Networks Limited’in ve diğer Kanada menşeli iştiraklerinin (Nortel Networks Technology Corporation, Nortel Networks International Corporation, Nortel Networks Global Corporation) 14 Ocak 2009 tarihli başvuruları sonucunda, “Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu” (Companies’ Creditors Arrangement Act) uyarınca alacaklılardan korunmaya ilişkin Ontario Yüksek Adalet Mahkemesi’nden (“Kanada Mahkemesi”) bir karar alındığını açıklamıştır. Kanada Mahkemesi’nin kararı uyarınca, Ernst & Young Inc. “Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu” prosedürlerine uygun olarak Kanada Mahkemesi tarafından atanan gözlemci (“Monitor”) sıfatıyla hareket etmekte ve Nortel Networks Corporation’ın yeniden yapılandırma planının oluşturulmasında destek olmaktadır.

Ayrıca, Amerika Birleşik Devletleri İflas Yasasının 11. Bölümü (Chapter 11) uyarınca, Nortel Networks Corporation’ın bazı iştirakleri (Alteon Websystems International Inc., XROS Inc., Sonoma Systems, CoreTek Inc.) ile Nortel Networks Inc.’ın bazı iştirakleri (QTERA Corporation, Nortel Networks Optical Components Inc., Nortel Networks Capital Corporation, Nortel Networks International Inc., Northern Telecom International Inc., Nortel Networks Cable Solutions, Inc.) de yukarıda açıklanan başvuruya paralel olarak başvurularda bulunmuşlardır. Şirket, 24 Nisan 2013 tarihinde, iflas koruma kapsamındaki Nortel Grubu şirketlerine olan borçları ile ilgili olarak 277.820 ABD Doları mahsuplaşma ve Nortel Networks Limited şirketine 5.282.370 Kanada Doları ödeme yapmıştır.

24 Ocak 2017 tarihinde Nortel Networks Inc., Delaware Bölge Yüksek Mahkemesine iflastan koruma kapsamında borçlulara yapılacak ödemeler ile ilgili son planı sunmuştur. Söz konusu plana göre Nortel Networks Inc. Nortel’e ait farklı varlıkların satışından elde edilen nakit ile garanti altında olmayan toplam tahmini alacaklarının %55,1-%61,2 aralığında bir ödeme yapılabileceğini öngörmüştür.

Aynı plan çerçevesinde alacaklıların Nortel Network Inc.’e borcu varsa alacak ve borcu netleştirileceği belirtilmiştir. Bu plana bağlı olarak 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket Yönetimi Nortel’de olan alacaklarındaki belirsizliğin ortadan kalktığına karar vermiş ve ilgili alacaklara %45 oranında karşılık ayrılmıştır. Şirket Yönetiminin kararıyla değişen koşullar dikkate alınarak, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Nortel alacakları için ayrılan karşılık tutarı %5 oranında artırılmış olup, ilgili alacaklara ilişkin toplam %50 oranında karşılık ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup, 10 Mart 2017 tarihinde Nortel alacakları için toplam fatura tutarına istinaden 14.261.663 ABD Doları değerinde dava açmıştır. Alınan avukat mektubunda durumun belirsizliği sebebiyle avukatlar herhangi olumlu ya da olumsuz bir görüş verememiştir. Bir sonraki duruşma tarihi 12 Eylül 2017 olarak yapılmış olup Nortel’in, Netaş’ın alacak talebiyle ilgili itirazının reddine karar verilmiştir. Taraflar, 13 Ekim 2017 tarihine kadar davaya ilişkin birbirlerinden bilgi/belge talebinde bulunmak üzere anlaşmışlardır. 13 Ekim 2017 tarihi itibarıyla taraflar bu taleplerini karşılıklı olarak bildirmişlerdir. Bu talebe istinaden paylaşılacak bilgi ve belgeler için son tarih 13 Kasım 2017’dir. Taraflar belirlenen süre içinde karşılıklı olarak dava ile ilgili talep ettikleri bilgi ve belgelerin listesini paylaşmışlardır. Kanıt araştırma çalışmaları rapor tarihi itibarıyla devam etmekte olup, yargılama sürecine ilişkin belirlenmiş bir tarih bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

Şirket’in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla iflas koruma kapsamındaki Nortel şirketleri olan ticari alacakların ve borçların dökümü ile iflas açıklama tarihi olan 14 Ocak 2009 tarihindeki net risk aşağıda verilmiştir:

Ülke	Şirket	14 Ocak 2009				31 Aralık 2017				31 Aralık 2016			
		Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar	Net	Bakiye	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar	Net	Bakiye	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar	Karşılık Tutarı	Net Bakiye
Amerika	Nortel Networks Inc.	53.799.227	(9.427.673)	44.365.554		61.767.705	1.832.895	24.577.206	916.447	57.629.551	(11.768.262)	(20.637.580)	25.223.709
İrlanda	Nortel Networks (Ireland) Limited	1.832.894	-	1.832.894		1.832.894	-	(916.448)	-	1.710.099	-	(769.545)	940.554
Kanada	Nortel Networks Technology Corporation	429.619	(58.179)	371.440		-	-	-	-	-	-	-	-
Mısır	Nortel Networks Inc. (Egypt Branch)	326.649	-	326.649		331.024	-	(165.512)	165.512	308.847	-	(138.981)	169.866
Avrupa	Nortel Networks N.V.	168.925	-	168.925		168.925	-	(84.463)	84.462	157.608	-	(70.924)	86.684
Hindistan	Nortel Networks (India) Private Limited	51.814	-	51.814		32.247	-	(16.123)	16.124	30.087	-	(13.539)	16.548
Hollanda	Nortel Networks BV	102.311	-	102.311		-	-	-	-	-	-	-	-
İtalya	Nortel Networks S.p.A.	25.334	-	25.334		25.334	-	(12.667)	12.667	23.637	-	(10.636)	13.001
Meksika	Nortel de México, S. de R.L. de C.V.	56.730.773	(9.485.852)	47.244.921		64.158.130	(12.613.295)	(25.772.417)	25.772.418	59.859.829	(11.768.262)	(21.641.205)	26.450.362
Almanya	Nortel GmbH	-	(18.515)	(18.515)		-	(18.517)	-	(18.517)	-	(17.276)	-	(17.276)
Fransa	Nortel Networks S.A.	38.851	(263.491)	(263.491)		-	-	-	-	-	-	-	-
Kanada	Nortel Networks S.A.	617.146	(112.374)	(73.523)		231.872	(91.564)	(70.154)	70.154	216.338	(85.630)	(58.909)	71.999
İngiltere	Nortel Networks UK Limited	6.693.635	(1.549.756)	(932.610)		-	-	-	-	-	-	-	-
Kanada	Nortel Networks Limited - EMEA Sales	-	(7.312.153)	(708.518)		-	-	-	-	-	-	-	-
		-	(18.082.528)	(18.082.528)		-	-	-	-	-	-	-	-
		63.990.405	(36.824.669)	27.165.736		64.390.002	(12.723.376)	(25.842.571)	25.824.055	60.076.167	(11.870.548)	(21.700.114)	26.505.085

Şirket’in ticari alacaklar ve borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30’da belirtilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

8. DİĞER ALACAKLAR VE DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	225.264	82.182
Verilen depozito ve teminatlar	1.254.221	429.756
Diğer	1.479.485	511.938
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	-	157.115
Verilen depozito ve teminatlar	-	157.115

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	10.529.984	8.505.159
Ödenecek vergi ve harçlar	180.978	181.682
Diğer	10.710.962	8.686.841

9. STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlk madde ve malzeme	26.466.826	32.433.761
Mamuller	37.841.366	47.111.610
Ticari mallar	17.120.022	14.430.765
Diğer stoklar	1.702.373	1.514.039
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(12.328.785)	(11.499.151)
	70.801.802	83.991.024

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:	2017	2016
1 Ocak açılış bakiyesi	(11.499.151)	(8.855.448)
Dönem içinde ayrılan) / kullanılan karşılıklar	-	(670.927)
Yabancı para çevrim farkları	(829.634)	(1.972.776)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(12.328.785)	(11.499.151)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	1.602.356	6.061.168
Stok alımı için verilen sipariş avansları	6.576.443	5.879.015
Gelecek aylara ait peşin ödenmiş giderler	3.279.091	4.908.795
Yoldaki mallar	11.457.890	16.848.978

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	416.766	1.053.159
Gelecek yıllara ait peşin ödenmiş giderler	416.766	1.053.159

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

11. DEVAM EDEN SÖZLEŞMELERE İLİŞKİN VARLIKLAR VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Müşteri	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Kamu	102.070.916	-	102.070.916	79.907.038	-	79.907.038
Kurumsal	22.874.870	-	22.874.870	28.168.345	-	28.168.345
BDH	9.238.440	-	9.238.440	13.506.922	-	13.506.922
Savunma Sanayii	6.348.568	-	6.348.568	1.148.337	-	1.148.337
Uluslararası	2.373.914	-	2.373.914	10.504.269	-	10.504.269
Diğer	22.590.838	-	22.590.838	15.449.687	-	15.449.687
	165.497.546	-	165.497.546	148.684.598	-	148.684.598

Ertelenmiş gelirlere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Müşteri	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Kurumsal	32.335.840	-	32.335.840	20.553.340	-	20.553.340
Kamu	19.435.155	-	19.435.155	35.957.808	-	35.957.808
Savunma Sanayii	1.156.687	-	1.156.687	3.364.195	-	3.364.195
BDH	1.113.596	-	1.113.596	-	-	-
Uluslararası	1.099.784	-	1.099.784	24.305	-	24.305
Diğer	41.462	-	41.462	15.089	-	15.089
	55.182.524	-	55.182.524	59.914.737	-	59.914.737

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Total
Maliyet						
1 Ocak 2017	142.766.848	187.721	12.797.524	35.314.290	-	191.066.383
Yabancı para çevrim farkı	10.330.015	13.479	937.625	2.543.086	28.705	13.852.910
Alımlar	4.320.089	-	574.665	215.432	846.588	5.956.774
Çıkışlar	(257.874)	-	(23.656)	-	-	(281.530)
31 Aralık 2017	157.159.078	201.200	14.286.158	38.072.808	875.293	210.594.537
Birikmiş amortismanlar						
1 Ocak 2017	(127.865.712)	(172.038)	(8.866.312)	(13.995.166)	-	(150.899.228)
Yabancı para çevrim farkı	(9.405.979)	(12.568)	(687.427)	(1.134.355)	-	(11.240.329)
Dönem amortisman gideri	(6.768.776)	(6.330)	(1.501.943)	(3.816.825)	-	(12.093.874)
Çıkışlar	224.622	-	12.900	-	-	237.522
31 Aralık 2017	(143.815.845)	(190.936)	(11.042.782)	(18.946.346)	-	(173.995.909)
31 Aralık 2017 Net						
Defter Değeri	13.343.233	10.264	3.243.376	19.126.462	875.293	36.598.628

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki toplam sigorta değeri 359.759.659 TL'dir.

31 Aralık 2017 itibarıyla amortisman gideri 12.093.874 TL'dir. Satışların maliyetine 7.531.640 TL, genel yönetim giderlerine 4.114.608 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 447.626 TL yansıtılmıştır.

Grup, dönem içerisinde finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2016	118.154.508	306.430	10.100.175	28.954.848	157.515.961
Yabancı para çevrim farkı	21.996.232	38.640	2.204.505	6.128.420	30.367.797
Alımlar	3.308.912	-	492.844	231.022	4.032.778
Çıkışlar	(692.804)	(157.349)	-	-	(850.153)
31 Aralık 2016	142.766.848	187.721	12.797.524	35.314.290	191.066.383
Birikmiş amortismanlar					
1 Ocak 2016	(102.483.023)	(201.174)	(6.123.722)	(8.487.958)	(117.295.877)
Yabancı para çevrim farkı	(19.445.848)	(32.243)	(1.492.029)	(2.309.967)	(23.280.087)
Dönem amortisman gideri	(6.523.062)	(6.816)	(1.250.561)	(3.197.241)	(10.977.680)
Çıkışlar	586.221	68.195	-	-	654.416
31 Aralık 2016	(127.865.712)	(172.038)	(8.866.312)	(13.995.166)	(150.899.228)
31 Aralık 2016 Net					
Defter Değeri	14.901.136	15.683	3.931.212	21.319.124	40.167.155

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki toplam sigorta değeri 300.740.410 TL'dir.

31 Aralık 2016 itibarıyla amortisman gideri 10.977.680 TL'dir. Satışların maliyetine 7.025.186 TL, genel yönetim giderlerine 3.382.890 TL, pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 569.604 TL yansıtılmıştır.

Grup, dönem içerisinde finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri göz önüne alınarak belirlenen amortisman oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Oranı (%)
Tesis, Makine ve Cihazlar	10
Taşıtlar	5-10
Özel Maliyetler	5-10
Demirbaşlar	5-15

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şerefiye

Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Probil”) ve Probil’in bağlı ortaklığı BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“BDH”) hisselerini alım işlemi 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanmıştır.

Satın alım sırasında müşteri portföyünün rayiç değeri belirlenmiş olup, ayrı bir maddi olmayan duran varlık olarak tanımlanmıştır. Buna ilave olarak, satın alma sırasında stoklara ilişkin kar marjı dikkate alınarak rayiç değer düzeltmesi yapılmıştır. Transfer edilen bedel ile satın alınan net varlıkların toplam rayiç değeri arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

Satın alım tarihi ile finansal durum tablosu tarihi arasındaki dönem içerisinde şerefiye tutarının maliyet değerine ilişkin hareket tablosu gösterilmiştir:

Maliyet değeri	2017	2016
1 Ocak açılış bakiyesi	64.500.278	53.290.807
Yabancı para çevrim farkı	4.631.513	11.209.471
31 Aralık kapanış bakiyesi	69.131.791	64.500.278

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Şerefiye

Grup, Not 2.5.9’da belirtilen muhasebe politikaları uyarınca şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur.

Şerefiye değer düşüklüğü testi için 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket değerinin tespitine yönelik bir değerleme raporu hazırlanmıştır. Probil’in operasyonları, bulunduğu sektör, potansiyel gelecek dönem stratejileri dikkate alınarak, değerleme çalışmasının kapsamı en uygun olan gelir yaklaşımı çerçevesinde İndirgenmiş Nakit Akımı metodu (“İNA”) tercih edilmiştir. Şirket’in gelecekte yaratması beklenen nakit akımlarının bugünkü değerleri, nakit akımlarının Şirket’in risk profiline uygun bir iskonto oranı kullanarak bugüne indirgenmesiyle hesaplanmıştır. Değerleme çalışmasında ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı olarak %10,7 ve varlık betası olarak 0,75 kullanılmıştır. Projeksiyon dönemi boyunca Şirket’in borç/sermaye oranının %20 seviyesinde gerçekleşeceği ve borçlanma maliyetinin yaklaşık %5,6 olarak gerçekleşeceği öngörülmüştür.

1 Ocak 2018-31 Aralık 2022 tarihlerini kapsayan tahmini kar veya zarar tablosu ile Probil’in gelecek dönem potansiyel projeleri ve gelir kalemleri göz önüne alınarak değerleme raporu oluşturulmuştur.

Projeksiyon dönemi boyunca standart kar marjının %12 seviyelerinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

2018 yılından itibaren ise kurumsal segmentinin ve BDH’nin standart kar marjlarının sırasıyla %11 ve %20 seviyelerinde devam edeceği varsayımı ile FAVÖK marjının %9 seviyelerinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Şirket’in net işletme sermaye ihtiyacının, 2018 yılından itibaren normalize olarak projeksiyon dönemi boyunca %32 seviyelerinde seyredeceği öngörülmektedir.

Şirket projeksiyon dönemi boyunca yüksek miktarda yeni yatırım yapmayı planlamamaktadır. Yatırım harcamalarının projeksiyon dönemi boyunca net satışların yaklaşık %0,6’sı oranında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Uyarlanan duyarlılık analizi sonucunda Probil’in toplam değerinin 82,5 milyon ABD Doları ile 107,3 milyon ABD Doları arasında değişebileceği tahmin edilmektedir. Değerleme tarihi itibarıyla Şirket’in 37,3 milyon ABD Dolar net borcu dikkate alınarak hesaplanan hisse değeri 45-70 milyon ABD Doları arasında olacak şekilde tahmin edilmiştir.

Şirket Yönetimi, Grup’un gelecekte elde edeceği nakit akımlarını dikkate alarak, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

	1 Ocak- 31 Aralık 2017		
	Diğer maddi olmayan duran varlıklar		
	Müşteri portföyü		Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	37.541.565	70.824.796	108.366.361
Alımlar	-	1.396.841	1.396.841
Yabancı para çevrim farkı	2.695.713	5.132.487	7.828.200
31 Aralık kapanış bakiyesi	40.237.278	77.354.124	117.591.402
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	(19.708.705)	(47.240.209)	(66.948.914)
Yabancı para çevrim farkı	(1.547.208)	(3.641.344)	(5.188.552)
Dönem gideri	(3.891.769)	(7.366.773)	(11.258.542)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(25.147.682)	(58.248.326)	(83.396.008)
Net defter değeri	15.089.596	19.105.798	34.195.394

31 Aralık 2017 itibarıyla itfa gideri 11.258.542 TL’dir. Satışların maliyetine 7.015.587 TL, genel yönetim giderlerine 4.197.706 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 45.249 TL yansıtılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016		
	Diğer maddi olmayan duran varlıklar		
	Müşteri portföyü		Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	31.017.235	52.518.917	83.536.152
Alımlar	-	6.237.044	6.237.044
Yabancı para çevrim farkı	6.524.330	12.068.835	18.593.165
31 Aralık kapanış bakiyesi	37.541.565	70.824.796	108.366.361
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	(13.182.326)	(33.609.297)	(46.791.623)
Yabancı para çevrim farkı	(3.301.337)	(7.993.480)	(11.294.817)
Dönem gideri	(3.225.042)	(5.637.432)	(8.862.474)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(19.708.705)	(47.240.209)	(66.948.914)
Net defter değeri	17.832.860	23.584.587	41.417.447

31 Aralık 2016 itibarıyla itfa gideri 8.862.474 TL’dir. Satışların maliyetine 5.251.500 TL, genel yönetim giderlerine 3.573.057 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 37.917 TL yansıtılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri göz önüne alınarak belirlenen itfa payları oranları aşağıda belirtilmiştir:

	İtfa Oranı (%)
Yazılım Programları	20
Müşteri Portföyü	10
Lisanslar	3-15
Haklar	20

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 21.648.681 TL’dir (31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 15.284.525 TL’dir).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 268.583.663 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 61.227.387 TL’si 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kullanılmıştır (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 168.679.599 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 3.699.882 TL’si 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kullanılmıştır). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 26).

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup’un 5746 No’lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 13.278.261 TL (31 Aralık 2016: 12.259.873 TL); 5746 ve 5510 No’lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 10.089.367 TL’dir (31 Aralık 2016: 9.252.701 TL).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dava karşılıkları	5.123.207	3.658.492
Diğer borç ve gider karşılıkları	441.411	668.789
	5.564.618	4.327.281

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup aleyhine açılmış davalar için 585.907 TL nakit çıkışı olmuştur (31 Aralık 2016: 2.074.667 TL).

	1	Diğer	
	1 Dava Karşılıkları	Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2017 açılış	3.658.492	668.789	4.327.281
Ayrılan karşılık	2.452.679	-	2.452.679
Yıl içinde yapılan ödemeler	(585.907)	-	(585.907)
Konusu kalmayan karşılıklar	(402.057)	(266.393)	(668.450)
Yabancı para çevrim farkları	-	39.015	39.015
31 Aralık 2017 kapanış	5.123.207	441.411	5.564.618

	1	Diğer	
	1 Dava Karşılıkları	Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2016 açılış	4.309.760	428.609	4.738.369
Ayrılan karşılık	1.423.399	144.713	1.568.112
Yıl içinde yapılan ödemeler	(2.074.667)	-	(2.074.667)
Konusu kalmayan karşılıklar	-	(15.813)	(15.813)
Yabancı para çevrim farkları	-	111.280	111.280
31 Aralık 2016 kapanış	3.658.492	668.789	4.327.281

16. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup’un bilanço dışı yükümlülükleri aşağıda sunulmuştur:

TAAHHÜTLER	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen teminat mektupları (*)	405.511.901	379.591.575

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup’un konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklar lehine verilen teminat/rehin/ipotek bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

Teminat mektuplarının vadeleri ve para birimleri cinsinden gösterimi aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2017	Orjinal Para Birimi				
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO	DZD
2017	160.155	-	42.460	-	-
2018	70.675.401	19.033.528	11.023.989	2.182.801	6.255.408
2019	51.507.843	1.079.765	13.301.367	56.838	-
2020	14.402.510	10.104.547	756.246	320.115	-
2021	2.531.798	1.631.000	238.818	-	-
2022	4.401.728	2.351.700	543.500	-	-
2023	649.004	-	172.063	-	-
2025	210.000	210.000	-	-	-
Süresiz	260.973.462	69.959.222	47.287.992	2.801.166	-
	405.511.901	104.369.762	73.366.434	5.360.920	6.255.408

31 Aralık 2016	Orjinal Para Birimi				
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO	DZD
2016	2.350.534	450.000	318.289	210.359	-
2017	93.750.007	48.005.671	12.319.293	598.540	5.350.020
2018	7.949.196	3.481.243	784.263	460.383	-
2019	47.856.293	1.119.565	13.220.580	56.838	-
2020	10.411.424	9.831.301	19.246	138.115	-
2021	707.292	-	200.981	-	-
2022	2.340.000	2.340.000	-	-	-
2025	210.000	210.000	-	-	-
2026	422.304	-	120.000	-	-
Süresiz	213.594.525	67.538.392	39.933.774	1.488.233	-
	379.591.575	132.976.172	66.916.426	2.952.468	5.350.020

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup’un teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen Teminat, Rehın ve İpotekler (“TRİ”)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
A.Kendi Tüzel Kişiliğı Adına Vermiş Olduğı TRİ’lerin Toplam Tutarı	405.511.901	379.591.575
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğı TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütölmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğı TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
D.Diğer Verilen TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğı TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğı TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğı TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
	405.511.901	379.591.575

Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarının, Grup’un toplam özkaynak tutarına oranı %0’dır. Grup’un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla aldığı teminat mektuplarının vadeleri ve para birimleri cinsinden aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2017	Orjinal Para Birimi			
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO
2007-2016 (*)	7.584.043	1.839.800	1.468.687	45.289
2017	2.793.880	2.049.000	168.750	24.000
2018	3.741.895	1.528.533	202.767	320.794
2019	506.484	204.000	80.194	-
2020	2.467.754	412.068	545.000	-
Süresiz	457.007	96.500	95.577	-
	17.551.063	6.129.901	2.560.975	390.083

31 Aralık 2016	Orjinal Para Birimi			
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO
2007-2015 (*)	17.074.063	1.146.800	4.482.741	40.864
2016	3.235.681	693.000	717.852	4.425
2017	7.673.805	227.000	2.090.750	24.000
2018	2.479.791	576.100	202.767	320.794
2019	486.219	204.000	80.194	-
2020	2.330.032	412.068	545.000	-
Süresiz	432.855	96.500	95.577	-
	33.712.446	3.355.468	8.214.881	390.083

(*) İlgili bakiyeler iade edilecek alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

Kira Sözleşmeleri

Grup ile ESAS Gayrimenkul Grup EAG Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında, İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtköy Mahallesi, 240EF3B-3C pafta, 3991 Ada, 14 parsel numaralı ve 15.744 m2 brüt alanlı gayrimenkulün (“Esas Aeropark”) kiralınması hususunda 7 Haziran 2012 tarihinde bir kira sözleşmesi imzalanmıştır. Kira süresi 1 Mayıs 2013 tarihinden başlamak üzere 5 yıllık toplam kira bedeli 6.339.816 ABD Doları +KDV olarak başlamış, 2014 yılında bedel kalan 4 yıl için 5.563.920 ABD Doları+KDV olarak revize edilmiştir. Kalan sözleşme süresi için kira ödemeleri 1. yıl için 1.046.756 ABD Doları+KDV, 2. yıl için 1.339.848 ABD Doları+KDV, 3. yıl için 1.507.328 ABD Doları+KDV, 4. yıl için 1.669.988 ABD Doları+KDV tutarındadır. Kiralar her üç ayda bir peşin olarak ödenecektir. Kiralanan gayrimenkul Grup’un yeni Genel Müdürlük ve faaliyet binası olarak kullanılacaktır.

Şirket bağlı ortaklığı Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (kiracı) ile Ahmet Bülent Koyuncuoğlu (kiralayan) arasında, Orhanlı Mah., İrfan Cad. No. 28, Tuzla, İstanbul adresinde bulunan gayrimenkulün fabrika binası olarak kullanılması amacıyla, 1 Ekim 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, 5 yıl süreli bir kira sözleşmesi imzalanmıştır. 1 Ekim 2017 tarihinden itibaren 5 yıl süre için uzatılan kira döneminde aylık kira bedelinin 5 yıl süre ile 52.788 ABD Doları + Stopaj olarak sabitlenmesi konusunda mutabık kalınmıştır.

Şirket (kiracı) ile Yudo Leon Mizrahi ve Salvo Özсарfati (kiralayanlar) arasında, İstanbul ili, Ümraniye İlçesi, İnşakap (Çakmak) Mahallesi, 50 Pafta, 1840 ada, 233 Parselde kayıtlı taşınmaz üzerinde inşa edilen “Buyaka İş Merkezi” isimli kompleks içinde yer alan, C Bloкта bulunan, 845m2 toplam alanı olan

15. kat şirket ofisi olarak kullanılmaktadır. Kiralanan yerin 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren 15.kat için 17.705 ABD Doları ödenecektir. Devam eden yıllarda yıllık kira bedeline uygulanacak olan artış oranı; yıllık %3 olup devam eden dönemlerde aylık kira bedelleri 1 Şubat 2016 ile 31 Ocak 2017 tarihleri arasında net 18.236 ABD Doları ve 1 Şubat 2017 ile 31 Ocak 2018 tarihleri arasında net 18.784 ABD Doları olarak ödenecektir.

İptal edilemeyen faaliyet kiralamalarına

ilişkin taahhütler (*)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıl içinde	4.711.622	9.733.379
1-5 yıl arasında	11.468.797	2.389.632
	16.180.419	12.123.011

(*) Kira sözleşmelerinin süreleri 5+5 yıl opsiyonlu olup, kira artış oranları Amerikan TEFЕ ve TÜFE oranlarına bağlı olarak değerlendirilmektedir.

Verilen Garantiler

Şirket, konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıklarından Probil’in Cisco System International B.V. ile yapmış olduğu ürün tedariki anlaşmasından kaynaklanan borçlar için Cisco Systems B.V.’ye garanti vermiştir.

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ile İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi arasında imzalanan sözleşme kapsamında alt yüklenici olarak yer alacak konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıklarından BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.’nin tüm taahhütleri, Netaş tarafından garanti edilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele ödenecek ücretler	753.957	8.804.624
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	10.869.483	9.021.007
	11.623.440	17.825.631

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar:

Kısa Vadeli	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Çalışanlara ödenecek prim karşılığı	17.246.698	12.560.168
Kullanılmayan izin karşılığı	4.489.396	4.291.367
	21.736.094	16.851.535

Uzun Vadeli		
Kullanılmayan izin karşılığı	2.573.167	1.596.400
Kıdem tazminatı karşılığı	21.076.530	18.668.568
Özel emeklilik planı karşılığı	1.324.665	1.942.466
	24.974.362	22.207.434

Toplam		
Çalışanlara ödenecek prim karşılığı	17.246.698	12.560.168
Kullanılmayan izin karşılığı	7.062.563	5.887.767
Kıdem tazminatı karşılığı	21.076.530	18.668.568
Özel emeklilik planı karşılığı	1.324.665	1.942.466
	46.710.456	39.058.969

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un kıdem tazminatı ve özel emeklilik planı yükümlülüğü yetkin ve bağımsız bir aktüer değerlendirme firması olan Aon Hewitt tarafından hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu değerlendirme çalışmasında 2018 yılı için muhtemel cari hizmet ve faiz maliyetleri de hesaplanmıştır. Bu hesaplamaya göre Grup ilgili maliyetleri dönemler itibarıyla kayıtlarına yansıtmaktadır.

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Grup bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden veya emeklilik nedeniyle ayrılan personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili raporlama dönemi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 2017 yılı için yıllık 4.732,48 TL tavanına tabidir (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL).

Şirket’in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan tam 5.001,76 TL tavan tutarı (1 Ocak 2017: tam 4.426,16 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı provizyonunun bugünkü değeri	21.076.530	18.668.568
Bilançodaki net yükümlülük	21.076.530	18.668.568

	2017	2016
Cari hizmet maliyeti	2.577.704	3.239.648
Faiz maliyeti	1.830.487	1.600.707
Ekstra ödeme veya kayıp/(kazanç)	416.012	(155.646)
31 Aralık itibarıyla dönem gideri	4.824.203	4.684.709

Kıdem tazminatı karşılığının yıllık hareketi:

	2017	2016
1 Ocak itibarıyla karşılık	18.668.568	17.343.016
Dönem gideri	4.824.203	4.684.709
Ödenen kıdem tazminatı	(3.226.321)	(3.464.381)
Aktüeryal kayıp	810.080	105.224
31 Aralık itibarıyla karşılık	21.076.530	18.668.568

Özel Emeklilik Planı Karşılığı

Grup, 27 Aralık 2012 tarihinde çalışanlarına 31 Aralık 2012 tarihine kadar 15 yıl ve daha fazla hizmet etmiş çalışanlarına özel emeklilik ikramiyesi ödeyeceğini ve sonrasında bu hakkın uygulamasını durdurduğunu duyurmuştur. Daha önce kazanılmış emeklilik planlarından doğması beklenen ödemelerin bugünkü değeri, çalışanların emekli olacakları tarihe kadar olan sürede öngörülen maaş düzeyleri kullanılarak Aon Hewitt tarafından hesaplanmış ve bugünkü değerleri ile raporlanmıştır. Özel emeklilik planı karşılığının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

Özel emeklilik planının yıllık hareketi:

	2017	2016
1 Ocak itibarıyla karşılık	1.942.466	3.434.621
Dönem gideri	105.811	183.752
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	15.886	(206.849)
Ödenen özel emeklilik planı	(739.498)	(1.469.058)
31 Aralık itibarıyla karşılık	1.324.665	1.942.466

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Özel Emeklilik Planı Karşılığı (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla özel emeklilik ve kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü değerlerinin bulunmasında kullanılan varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Varsayımları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yıllık enflasyon oranı	% 8,30	% 8,00
Yıllık iskonto oranı	% 11,50	% 11,30

Çalışanlara sağlanan prim karşılıklarının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

<u>Prim ve Kullanılmamış İzin Karşılığı</u>	2017	2016
1 Ocak itibarıyla karşılık	12.560.168	11.361.325
Dönem gideri	26.272.933	20.113.186
Ödenen prim karşılıkları	(21.586.403)	(18.914.343)
31 Aralık itibarıyla karşılık	17.246.698	12.560.168
	-	-

Kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2017	2016
1 Ocak itibarıyla karşılık	5.887.767	5.012.470
Dönem gideri	2.584.814	2.217.509
Ödenen izin karşılığı	(1.410.018)	(1.342.212)
31 Aralık itibarıyla karşılık	7.062.563	5.887.767

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

18. ALINAN AVANSLAR

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 23.836.043 TL savunma sanayii projeleri ve 28.840.311 TL sistem entegrasyonu projeleriyle ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: savunma sanayii projeleri; 60.790.881 TL, sistem entegrasyonu projeleri; 17.421.393 TL).

19. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İndirilecek KDV	41.655.642	51.596.561
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.030.170	256.280
Personel ve iş avansları	441.836	484.650
Diğer	514.952	489.257
	43.642.600	52.826.748

Diğer Duran Varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer duran varlıklar (*)	7.945.069	7.478.474
Uzun vadeli vergi ve fonlar	10.964.659	6.572.657
	18.909.728	14.051.131

(*)İlgili bakiyenin tamamı uzun vadede kullanılacak olan yedek parçaları içermektedir. Yedek parçalara ait dönem amortisman gideri 2.647.585 TL olup, tamamıyla Satışların Maliyeti içerisinde yeralmaktadır (31 Aralık 2016: 2.612.798 TL).

20. ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş Sermaye

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay Oranı % 31 Aralık 2017	Pay Oranı % 31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ZTE (*)	48,05	-	31.168.351	-
OEP (**)	-	48,04	-	31.162.570
TSKGV (***)	15,00	15,00	9.729.720	9.729.720
Halka açık	36,95	36,96	23.966.729	23.972.510
Toplam	100,00	100,00	64.864.800	64.864.800

(*) ZTE Cooperatief U.A.

(**) OEP Turkey Tech B.V.

(***) Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

Şirket sermayesi nominal değeri 1 TL olan 64.864.800 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 64.864.800 TL olan sermayesi 64.864.800 adet hisseden oluşmaktadır).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

20. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ödenmiş Sermaye (devamı)

6 Aralık 2016 tarihinde şirketimiz Netaş Telekomünikasyon A.Ş. (“Şirket”) ve OEP Turkey Tech B.V.(“OEP”) tarafından yapılan açıklamada ve sonraki tarihlerde yapılan güncellemelerde, Netaş hissedarlarından OEP ile ZTE Cooperatief U.A. (“ZTE Cooperatief”) arasında, Şirketimizin toplam sermayesinin %48,04’ünü temsil eden payların (“Pay(lar)”) tamamının devrine ilişkin olarak bir hisse alım sözleşmesi (“Sözleşme”) akdedildiği ve taraflar arasında pazarlık usulü ile belirlenen pay alım bedelinin diğer şartların yanı sıra Rekabet Kurulu iznine tabi olarak pay devrinin tamamlanacağı tarihte ödeneceği belirtilmiştir.

Söz konusu açıklamayı takiben 8 Mayıs 2017 tarihinde, taraflar arasında Payların devralınmasına ilişkin bazı konularla ilgili birtakım ek sözleşmelerin imzalandığı ve bu kapsamda pay alım bedelinin depozitosu olarak 10.000.000 ABD Doları ödendiği belirtilmiştir.

II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği md. 23/7 uyarınca, OEP tarafından verilen bilgiye göre, yukarıda bahsi geçen Paylar 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla ZTE Cooperatieve devredilmiştir. Söz konusu işlemi müteakip, ZTE Cooperatief, Şirket sermayesine %48,04 hisse oranında ortak olmuştur. ZTE Cooperatief tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği kapsamında gerçekleştirilen, Şirketimizin diğer pay sahiplerinin elinde bulunan payların satın alınmasına ilişkin zorunlu pay alım teklifi süreci 4 Ekim 2017 tarihinde başlamış olup 17 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Pay alım teklifi süreci sonunda, teklife karşılık veren toplam 12 adet pay sahibi olmuştur. ZTE Cooperatief tarafından 12 adet pay sahibinin 5.781,71 adet payı satın alınmıştır.

Pay alım teklifi süreci sonundaki Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir:

Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Tutarı (Adet)	Sermaye Oranı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	A	23.351.328,00	23.351.328,00	% 36,00
ZTE Cooperatief U.A.	B	7.817.023,34	7.817.023,34	% 12,05
ZTE Cooperatief U.A. (Toplam)		31.168.351,34	31.168.351,34	% 48,05
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Diğer Ortaklar	A	9.729.720,00	9.729.720,00	% 15,00
	B	23.966.728,66	23.966.728,66	% 36,95
TOPLAM		64.864.800,00	64.864.800,00	% 100,00

ZTE Cooperatief’in Şirket sermayesinde sahip olduğu payları, pay alım teklifi öncesi ve sonrasında aşağıdaki şekildedir:

Pay Alım Teklifi Öncesi Nominal Tutar ve Sermaye Oranı: 31.162.569,63 adet, %48,04.

Pay Alım Teklifi Sonrası Nominal Tutar ve Sermaye Oranı: 31.168.351,34 adet, %48,05.

Şirket’in hisseleri iki grubu ayrılmış olup, (A) grubu hisseler nama, (B) grubu hisseler hamiline yazılıdır. (A) grubu hisseler şirketin yabancı ortağı ZTE ile Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’na aittir. Hisse senetlerinin iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu hisseler Ana Sözleşmenin 9, 15, 19’uncu maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

20. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ödenmiş Sermaye (devamı)

(A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir.

Ana Sözleşmenin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Türk Ticaret Kanunu’nun 421. maddesinde yazılı hususlarla ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin muvafakatı şarttır. Anasözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en azından yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

Sermaye Düzeltmesi Farkları

SPK’nın Seri: XI No: 26 sayılı “Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ”ine göre finansal tablolarda özsermaye kalemleri kayıtlı değerleri üzerinden ve bu kalemlerin düzeltilmesi sonucunda oluşan farklar, toplu halde “Özsermaye Yabancı Para Düzeltmesi Farkları” hesabında gösterilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Genel Kurulu’nun konu ile ilgili almış olduğu karara istinaden SPK tebliğleri uyarınca hazırlanan yabancı para finansal tablolara göre ortaya çıkan geçmiş yıllara ilişkin zararların mevzuat hükümleri kapsamında belirtilen şekilde oluşan özsermaye yabancı para düzeltmesi farkları ile mahsup işlemlerinin yapılmasına 5 Nisan 2004 tarihinde oy birliğiyle karar vermiştir. Özsermaye yabancı para düzeltmesi farkları finansal durum tablosunun pasifinde özsermaye ana hesap grubunda “Sermaye Düzeltmesi Farkları” hesabında gösterilmiştir.

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler Türk Ticaret Kanunu’na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20’sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

20. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

Şirket’in yasal kayıtlarına göre birinci ve ikinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerinin toplamı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 34.897.360 TL’dir (31 Aralık 2016: 33.182.076 TL). Ekli konsolide finansal tabloların TMS’ye göre hazırlanması sonucu ortaya çıkan değerleme ve çevrim farkları birikmiş kar/zararlarda gösterilmiştir.

	Geçmiş Yıl Karları	Olağanüstü Yedekler	Toplam Birikmiş Karlar
1 Ocak 2017 açılış	252.179.983	(88.964.177)	163.215.806
Dönem karı	53.518.202	-	53.518.202
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklere transferler	(1.715.284)	-	(1.715.284)
31 Aralık 2017 kapanış	303.982.901	(88.964.177)	215.018.724

	Geçmiş Yıl Karları	Olağanüstü Yedekler	Toplam Birikmiş Karlar
1 Ocak 2016 açılış	233.509.972	(88.964.177)	144.545.795
Dönem karı	18.670.011	-	18.670.011
31 Aralık 2016 kapanış	252.179.983	(88.964.177)	163.215.806

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, halka açık şirketler, kar dağıtımlarını SPK’nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No’lu Kar Payı Tebliği’ne göre yaparlar.

Şirket’in Vergi Usul Kanunu’na göre tuttuğu defterlerindeki dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2017 itibarıyla 192.931.629 TL’dir (31 Aralık 2016: 137.445.766 TL).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

21. SATIŞLAR VE SATILAN MALIN MALİYETİ

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Yurtiçi satışlar	794.437.003	820.100.035
Amerika	64.894.151	69.618.884
Asya	1.957.982	8.185.493
Afrika	245.980.928	54.483.072
Avrupa	14.995.620	17.455.940
Yurtdışı satışlar	327.828.681	149.743.389
Toplam satışlar	1.122.265.684	969.843.424

Satılan Malın Maliyeti

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Malzeme giderleri	511.480.917	478.398.242
Personel giderleri	204.717.615	183.200.806
Servis/Destek giderleri	183.121.121	131.342.918
Amortisman giderleri	17.194.811	14.889.484
Kira giderleri	7.877.066	8.223.966
Nakliye giderleri	3.664.291	3.880.130
Diğer	21.670.194	15.484.097
	949.726.015	835.419.643

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

22. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	56.109.411	44.406.817
Genel yönetim giderleri	32.452.882	24.402.568
Araştırma ve geliştirme giderleri	4.252.477	-
	92.814.770	68.809.385

Araştırma ve geliştirme, pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Personel giderleri	49.727.208	38.657.093
Amortisman giderleri	8.805.190	7.563.469
Fuar,sergi ve reklam giderleri	6.073.738	2.236.233
Danışmanlık, denetim ve hukuk müşavirlik giderleri	5.534.514	4.088.504
Karşılık giderleri	4.420.779	1.589.009
Tamir bakım giderleri	4.048.571	2.993.564
Seyahat toplantı masrafları	3.999.018	3.818.362
Yazılım giderleri	2.147.807	957.851
Kira giderleri	1.436.551	1.182.869
Kafeterya giderleri	977.860	594.155
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik karşılığı giderleri	854.257	605.549
Haberleşme giderleri	819.001	1.098.465
Özel sağlık sigortası giderleri	756.302	650.937
Yönetim kurulu ve denetçi ücretleri	565.430	692.693
Personel servis giderleri	492.390	411.509
Elektrik, su ve yakıt giderleri	491.911	510.410
Eğitim giderleri	279.390	301.306
Diğer	1.384.852	857.407
	92.814.770	68.809.385

Grup’un 2017 yılı içerisindeki organizasyon yapısında yapılan değişiklikten dolayı operasyon gider kalemleri arasında sınıflamalar yapılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Ar-Ge teşviği	-	3.057.187
Reeskont faiz geliri (*)	-	745.240
Servis gelirleri	167.434	621.164
Fatura iade bedelleri	1.577.919	108.860
Diğer gelirler ve karlar	274.189	308.471
	2.019.542	4.840.922

	-	
	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Kur farkı gideri	8.458.256	20.102.886
Tahsilatı mümkün olmayan alacaklar (**)	2.499.506	24.006.656
Dava giderleri	2.452.679	1.423.399
Projelere ilişkin yansıtma giderleri	1.143.920	715.640
Diğer vergi giderleri	945.239	1.485.651
Reeskont faiz gideri (*)	429.338	-
Diğer gider ve zararlar	1.319.333	2.985.996
	17.248.271	50.720.228

(*) Ticari işlemlere ilişkin reeskont (giderleri)/gelirleri Esas Faaliyetlerden Diğer (Giderler)/Gelirler hesabında muhasebeleştirilmektedir.
(**) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Nortel şirketleri alacaklarının ve borçlarının netlenmesi sonucu, Şirket yönetimi tarafından % 5 oranında ayrılan ek karşılık gideri tutarını içermektedir.

24. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Maddi duran varlık satış karı	-	102.181
Hurda satış gelirleri	35.519	45.797
	35.519	147.978

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Maddi duran varlık satış zararı	44.008	106.583
	44.008	106.583

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

25. FİNANSMANGELİRLERİ/(GİDERLERİ)

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Finansman Gelirleri		
Kur farkı geliri (*)	18.255.463	50.117.292
Faiz geliri	1.777.651	1.287.919
Türev işlem geliri	2.678.753	-
	22.711.867	51.405.211

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Finansman Giderleri		
Banka faiz giderleri	43.984.031	43.793.734
Türev işlem giderleri	-	2.763.224
Teminat mektubu komisyonları	2.814.487	2.301.206
Diğer finansal giderler	1.032.205	908.772
	47.830.723	49.766.936

(*) Kur farkı gelirleri ve giderleri, nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler ile ilişkilidir.

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi oranları 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde %20’dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunarak safi kurum kazancına uygulanır. Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler. Malta’da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %35’tir (2016:%35). Kazakistan’da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016:%20).

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere dağıtılan kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş Vergiler

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan geçerli vergi oranı 31 Aralık 2016 tarihi için %20’dir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenen vergi aktifleri/(pasifleri)	(63.950.025)	(64.660.327)
Ticari alacaklar	(10.581.353)	(11.361.781)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar		
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	1.178.940	1.299.169
Taşınabilir mali zararlar	2.431.458	1.829.948
Kullanılmayan ArGe indirimi	42.695.803	32.995.943
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.553.766	1.177.554
Stoklar ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	3.272.470	1.537.007
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	3.794.273	2.512.033
Alınan avanslar	2.124.862	2.490.727
Ertelenmiş gelirler	12.141.644	12.125.739
Kıdem ve özel emeklilik karşılıkları	4.480.239	4.122.207
Diğer	1.111.764	700.020
	253.841	(15.231.761)

Ertelenmiş vergi aktiflerinin/(pasiflerinin) dönemi içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2107	2016
1 Ocak açılış bakiyesi	(15.231.761)	(8.402.428)
Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	16.345.055	(3.688.098)
Özkaynaklara yansıtılan	165.193	(20.325)
Yabancı para çevrim farkları	(1.024.646)	(3.120.910)
31 Aralık kapanış bakiyesi	253.841	(15.231.761)

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Dönem vergi gideri	(3.016.501)	(313.751)
Ertelenmiş vergi gideri	16.345.055	(3.688.098)
	13.328.554	(4.001.849)

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kurumlar vergisi	3.016.501	313.751
Peşin ödenen vergiler	(22.122)	(16.087)
Kurumlar vergisi yükümlülüğü	2.994.379	297.664

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hareketi aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2017	Dönem Geliri/(Gideri)	Özkaynaklara Yansıtılan	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2017
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(11.361.781)	1.853.364	-	(1.072.936)	(10.581.353)
Ticari alacaklar	(64.660.327)	5.017.969	-	(4.307.667)	(63.950.025)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	1.299.169	(206.515)	-	86.286	1.178.940
Stoklar ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	1.537.007	1.571.802	-	163.661	3.272.470
Alınan avanslar	2.490.727	(526.850)	-	160.985	2.124.862
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	2.512.033	1.065.725	-	216.515	3.794.273
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.177.554	282.091	-	94.121	1.553.766
Kıdem ve özel emeklilik karşılıkları	4.122.207	219.773	165.193	(26.934)	4.480.239
Ertelenmiş gelirler	12.125.739	(826.763)	-	842.668	12.141.644
Kullanılmayan ArGe indirimi	32.995.943	7.090.144	-	2.609.716	42.695.803
Taşınabilir mali zararlar	1.829.948	454.691	-	146.819	2.431.458
Diğer	700.020	349.624	-	62.120	1.111.764
	(15.231.761)	16.345.055	165.193	(1.024.646)	253.841

	1 Ocak 2016	Dönem (Gideri) / Geliri	Özkaynaklara Yansıtılan	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(9.628.160)	910.907	-	(2.644.528)	(11.361.781)
Ticari alacaklar	(41.139.634)	(12.771.770)	-	(10.748.923)	(64.660.327)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	2.240.615	(1.213.635)	-	272.189	1.299.169
Stoklar ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	3.360.460	(2.173.685)	-	350.232	1.537.007
Alınan avanslar	2.168.521	(115.056)	-	437.262	2.490.727
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	2.272.264	(204.620)	-	444.389	2.512.033
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.002.494	(30.764)	-	205.824	1.177.554
Kıdem ve özel emeklilik karşılıkları	4.155.527	(736.474)	(20.325)	723.479	4.122.207
Ertelenmiş gelirler	6.279.027	3.888.056	-	1.958.656	12.125.739
Kullanılmayan ArGe indirimi	18.885.370	8.709.245	-	5.401.328	32.995.943
Taşınabilir mali zararlar	1.227.063	296.185	-	306.700	1.829.948
Diğer	774.025	(246.487)	-	172.482	700.020
	(8.402.428)	(3.688.098)	(20.325)	(3.120.910)	(15.231.761)

Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup’un gelecekte mahsup için kullanabileceği kullanılmamış vergi zararları 11.262.518 TL’dir (31 Aralık 2016: 9.149.741 TL).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Vergi Karşılığının Mutabakatı	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vergi öncesi kar	40.189.648	22.671.860
Etkin vergi oranı	% 20	% 20
Hesaplanan vergi	(8.037.930)	(4.534.372)
Hesaplanan ile ayrılan vergi karşılığının mutabakatı:		
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(1.351.984)	(1.082.712)
Vergiye tabi olmayan kazanç	304.882	334.647
Kullanılan ArGe indirimi	12.245.477	739.976
Kullanılmayan ArGe indirimi	(21.342.412)	(14.850.549)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi (2018-2021 için geçerli yasal vergi oranı %20'den %22'ye yükselmiştir)	1.528.115	-
Yapılan diğer düzeltmeler ve parasal kayıp kazanç etkisi	29.982.406	15.391.161
Toplam vergi geliri/ (gideri)	13.328.554	(4.001.849)

31 Aralık 2017 itibarıyla 5746 No’lu Kanun kapsamında kullanılmayan ArGe indirimi tutarı 207.356.276 TL’dir (31 Aralık 2016: 164.979.717 TL).

Ertelenmiş vergi aktifi ayrılan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2019 yılında sona erecek	6.135.314	6.135.314
2021 yılında sona erecek	3.012.410	3.014.427
2022 yılında sona erecek	2.094.794	-
	11.242.518	9.149.741

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Pay sayısı	64.864.800	64.864.800
Net dönem karı	53.518.202	18.670.011
Pay başına kazanç	0,8251	0,2878

Konsolide kar veya zarar tablosunda beyan edilen pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

28. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %48,04’üne tekabül eden hisselerin, OEP Turkey Tech. B.V. tarafından ZTE Cooperatief’e satılması nedeniyle Genband US LLC ve bağlı şirketleri ilişkili şirket tanımından çıkartılmıştır.

Grup’un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketlerden olan ticari alacakları ve ilişkili taraflara ticari borçları aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Genband US LLC (*)	-	25.329.936
Genband Ireland Ltd. (*)	-	1.359.373
Genband Telecommunications (UK) (*)	-	19.238
Genband Telecomunicacoes (*)	-	98.493
	0	26.807.040

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Genband Ireland Ltd. (*)	-	1.312.804
Kron Telekomunikasyon A.Ş.	1.715.824	8.305
	1.715.824	1.321.109

(*) 28 Temmuz 2017 tarihinde Şirket sermayesinin %48,04’üne tekabül eden hisselerin, OEP Turkey Tech. B.V. tarafından ZTE Cooperatief’e satılması nedeniyle, Genband US LLC ve bağlı şirketleri ilişkili şirket tanımından çıkartıldığından, Genband grup şirketlerinden ticari alacaklar ve Genband grup şirketlerine olan ticari borçlar dipnota dahil edilmemiştir.

“TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları” Standardına göre, finansman sağlayanlar, sendikalar, kamu hizmeti şirketleri ve devlet makamları ve mercilerinden, raporlayan işletme süzerinde kontrol ya da müşterek kontrol gücüne veya önemli etkiye sahip olmayıp, işletme ile sadece olağan iş ilişkisi içersinde olanlar ve bir işletmenin sadece ortaya çıkan ekonomik bağımlılık nedeniyle önemli hacimde işlem yaptığı bir müşteri, tedarikçi, acente, dağıtımçı ya da genel mümessil ilişkili taraf olarak değerlendirilmez. Grup’un önemli iş ilişkisine sahip olduğu Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Aselsan”) bu kapsamda değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Aselsan’dan olan ticari alacak tutarı 23.687.695 TL (31 Aralık 2016: 7.205.661 TL) olup, Grup’un Aselsan’a olan ticari borç tutarı 713.525 TL’dir (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır). 2017 yılında Aselsan’dan yapılan alımların tutarı 863.231 TL (2016: 7.219 TL) olup, Aselsan’a yapılan satışların tutarı 98.391.270 TL’dir (2016: 57.971.307 TL).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

28. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde ilişkili şirketlerle gerçekleştirilen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Tarihinde Sona	Tarihinde Sona
	Eren	Eren
Satışlar	Hesap Dönemi	Hesap Dönemi
Genband US LLC (*)	34.168.311	68.851.921
Genband Ireland Ltd. (*)	1.840.097	2.488.523
Genband Telecommunications (UK) (*)	-	42.829
Kron Telekomunikasyon A.Ş.	74.223	-
	36.008.408	71.383.273
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Tarihinde Sona	Tarihinde Sona
	Eren	Eren
Alımlar	Hesap Dönemi	Hesap Dönemi
Genband Ireland Ltd. (*)	2.471.693	2.563.451
Kron Telekomunikasyon A.Ş.	1.565.460	6.046
Genband US LLC (*)	25.385	-
	4.062.538	2.569.497

(*) 28 Temmuz 2017 tarihinde Şirket sermayesinin %48,04'üne tekabül eden hisselerin, OEP Turkey Tech. B.V. tarafından ZTE Cooperatief'e satılması nedeniyle Genband US LLC ve bağlı şirketleri ilişkili şirket tanımından çıkartıldığından, 1 Ocak-28 Temmuz 2017 döneminde Genband grup şirketlerine yapılan satışlar ve alımlar tutarlarıdır.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde Grup üst yönetimi ile yönetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 10.796.299 TL'dir (31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup üst yönetimi ile yönetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 7.175.102 TL). 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

29. TÜREV YÜKÜMLÜLÜKLER

Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. Bağlayıcı taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunması işleminin, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

29. TÜREV YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Grup yabancı para piyasalarında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Grup'un risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, TMS 39'a (Finansal Araçların Değerlenmesi) göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, konsolide finansal tablolarda alım satım amaçlı türev işlemleri olarak değerlendirilmiştir. Türev finansal araçlar ilk kayıt anında türev sözleşmesinin imzalandığı tarihteki piyasa değeri ile kaydedilir ve bunu müteakip piyasa değeriyle yeniden değerlendirilir. Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar doğrudan kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Rayiç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir. Rayiç değeri pozitif olan türevler varlık olarak, rayiç değeri negatif olan türevler ise yükümlülük olarak finansal durum tablosunda taşınırlar.

Asimetrik İleri Vadeli Knockout İşlemi

Grup, ileri dönemlerde ortaya çıkacak ABD \$ ihtiyacını karşılamak ve ABD \$'nın TL karşısında değer kazanmasının yaratacağı olumsuz etkilerden korunmak amacıyla, bir dizi "sıfır maliyetli asimetrik ileri vadeli knockout" sözleşmeleri yapmış olup, bahse konu sözleşmeler türev enstrüman olarak kayıtlara alınmıştır. 28 Şubat 2017 tarihli vadeye sahip olan bu sözleşmeler kapsamında Grup, her bir sözleşme için vade tarihinde geçerli olan ABD \$/TL spot kurunun 3,0998 ile 3,3700 ABD \$/TL aralığında değişen "strike" fiyatının üzerinde kalması halinde, ilgili strike fiyatından alım yapmak üzere anlaşmaya varmıştır. Spot kurun, 3,3800 ABD \$/TL "barrier" fiyatının üzerine çıkması halinde ise söz konusu vadeli işlem sözleşmeleri banka lehine geçerli sayılacaktır. Banka bu durumda Grup'tan 3,3800 ABD \$/TL kurundan ABD Doları alacaktır.

Opsiyon İşlemleri

20 Ekim 2017 tarihli vadeye sahip olan opsiyon sözleşmesi, önceden belirlenen kullanım fiyatı üzerinden ABD Doları alma hakkını, bankanın ödeyeceği prim karşılığında sattığı sözleşmedir. Bu sözleşmede kur 4,00 ABD \$/TL olarak anlaşılmıştır. Vade tarihinde kur 4,00 ABD \$/TL'sini aşarsa banka satın aldığı bu hakkı kullanır, bu kurdan banka Grup'tan ABD Doları satın alır ve bu satın alma karşılığında da Grup'a prim öder.

Vade tarihinde kur 4,00 ABD \$/TL'nin altında kalırsa, banka hakkını kullanmaz ancak prim öder.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bahse konu türev işlemlerin nominal tutarı ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibi olup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla devam eden türev işlem bulunmamaktadır.

	<u>Para Birimi</u>	Nominal Tutar		Gerçeğe Uygun (Yükümlülük)/	
		<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Avrupa Tipi, ABD					
Doları Call Opsiyonu	USD	0	5.000.000	0	(2.299.731)
Asimetrik İleri Vadeli					
Knockout İşlemi	USD	0	1.791.222	0	(379.022)

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup’un finansal risk yönetimi konusundaki politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı finansal durum tablosu değerleri maruz kalman maksimum kredi riskini göstermektedir. Raporlama tarihindeki azami kredi riskini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2017	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer	Diğer (*)	Bankalardaki Mevduat
	-	890.130.073	1.479.485	186.576.827
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi riski (A+B+C+D)				
Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı				
(A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	774.149.759	1.479.485	186.576.827
(B) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (**)	-	115.980.314	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
(C) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	61.505.489	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(61.505.489)	-	-
Net değer	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
(D) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

(*) İndirilecek KDV, peşin ödenen vergi ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisine dahil edilmemiştir.

(**) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların 25.842.572 TL’si Nortel alacaklarından oluşmaktadır. Nortel şirketleri alacak ve borçlarının netlenmesi sonucu, % 5’lik kısmına ek karşılık ayrılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2016	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer	Diğer (*)	Bankalardaki Mevduat
	26.807.040	759.478.538	669.053	115.147.110
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi riski (A+B+C+D)				
Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı				
(A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
(B) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (**)	20.339.053	663.741.201	669.053	115.147.110
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	6.467.987	95.737.337	-	-
(C) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	51.433.691	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(51.433.691)	-	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
(D) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

(*) İndirilecek KDV, peşin ödenen vergi ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisine dahil edilmemiştir.

(**) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların 26.522.361 TL’si Nortel alacaklarından oluşmaktadır. Nortel şirketleri alacak ve borçlarının netlenmesi sonucu, % 45’lik kısmına karşılık ayrılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmalarına ilişkin bilgileri gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2017

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş
Toplam

Alacaklar	
Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
51.302.959	-
7.531.226	-
18.473.277	-
12.830.280	-
25.842.572	-
115.980.314	-

31 Aralık 2016

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş
Toplam

Alacaklar	
Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
35.554.912	-
9.988.473	-
19.963.730	-
10.175.848	-
26.522.361	-
102.205.324	-

Likidite riski

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup’un likidite riskini gösteren tablo sonraki sayfada sunulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca		3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
		nakit çıkışlar toplamı				
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	708.742.499	733.604.238	388.816.693	316.266.842	28.520.703	28.474.346
Banka kredileri	326.117.840	350.979.579	6.238.391	316.266.842	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.715.824	1.715.824	1.715.824	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	380.908.835	380.908.835	380.862.478	-	-	46.357
Beklenen vadeler	Kayıtlı Değer	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	27.899.020	27.899.020	22.775.813	5.123.207	-	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	5.564.618	5.564.618	441.411	5.123.207	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	11.623.440	11.623.440	11.623.440	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (*)	10.710.962	10.710.962	10.710.962	-	-	-

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. (*) Diğer borçlar ödenecek sosyal güvenlik kesintileri, gelir vergisi ve diğer vergilerden oluşmaktadır.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2016	Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
	Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	597.269.719	601.756.648	439.125.390	160.685.530	1.945.728
	Banka kredileri	354.859.462	359.346.381	198.660.851	160.685.530	-
	İlişkili taraflara ticari borçlar	1.321.109	1.321.109	1.321.109	-	-
	İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	241.089.158	241.089.158	239.143.430	-	1.945.728
	Beklenen vadeler	Kayıtlı Değer	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
	Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	30.839.753	30.839.753	27.181.261	3.658.492	-
	Diğer kısa vadeli karşılıklar	4.327.281	4.327.281	668.789	3.658.492	-
	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	17.825.631	17.825.631	17.825.631	-	-
	İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (*)	8.686.841	8.686.841	8.686.841	-	-

Grup Yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

(*) Diğer borçlar ödenecek sosyal güvenlik kesintileri, gelir vergisi ve diğer vergilerden oluşmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Likidite riski (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

Birinci seviye:	Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
İkinci seviye:	Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
Üçüncü seviye:	Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre; Nakit ve nakit benzerleri birinci seviyede yer alırken, tablodaki diğer finansal varlık ve yükümlülükler ikinci seviyede yer almaktadır.

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarının değişimi, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla;

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli finansal araçlar	440.670.781	386.806.122
Finansal varlıklar (*)	114.553.052	95.947.358
Finansal yükümlülükler	326.117.729	290.858.764
Değişken faizli finansal araçlar	-	64.000.000
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	-	64.000.000
Faizsiz finansal araçlar	111	688
Finansal yükümlülükler	111	688

(*) 31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.

Kur riski

Grup’un geçerli para birimi ABD \$ olduğundan, kur riski genel olarak ABD\$’nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD\$’nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İhracat	327.828.681	149.743.389
İthalat	369.370.820	326.811.761

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski (devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2017		
	Kar/(Zarar)	
	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
TL’nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
TL net varlık / (yükümlülüğü)	(9.463.468)	9.463.468
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
(1) TL Net Etkisi	(9.463.468)	9.463.468
Avro’nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Avro net varlık / (yükümlülüğü)	4.030.408	(4.030.408)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
(2) Avro Net Etkisi	4.030.408	(4.030.408)
Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	861.875	(861.875)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
(3) Diğer Döviz Varlıkları Net Etkisi	861.875	(861.875)
TOPLAM (1+2+3)	(4.571.185)	4.571.185

31 Aralık 2016		
	Kar/(Zarar)	
	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
TL’nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
TL net varlık / (yükümlülüğü)	(15.782.935)	15.782.935
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
(1) TL Net Etkisi	(15.782.935)	15.782.935
Avro’nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Avro net varlık / (yükümlülüğü)	131.297	(131.297)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
(2) Avro Net Etkisi	131.297	(131.297)
Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	751.096	(751.096)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
(3) Diğer Döviz Varlıkları Net Etkisi	751.096	(751.096)
TOPLAM (1+2+3)	(14.900.542)	14.900.542

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

31. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2017	Krediler ve	İtfa edilmiş	Not
	alacaklar (nakit ve	değerinden gösterilen	
	nakit benzerleri dahil)	finansal yükümlülükler	
Finansal varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	187.212.070	-	5
Ticari alacaklar	890.130.073	-	7
Finansal yatırımlar	2.928.818	-	
Diğer alacaklar	1.479.485	-	8
Finansal yükümlülükler			
Finansal borçlar	-	326.117.840	6
Ticari borçlar	-	380.908.835	7
İlişkili taraflara borçlar	-	1.715.824	28
Diğer borçlar	-	10.710.962	8
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	11.623.440	17
31 Aralık 2016	Krediler ve	İtfa edilmiş	Not
	alacaklar (nakit ve	değerinden gösterilen	
	nakit benzerleri dahil)	finansal yükümlülükler	
Finansal varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	115.641.750	-	5
Ticari alacaklar	759.478.538	-	7
İlişkili taraflardan alacaklar	26.807.040	-	28
Finansal yatırımlar	1.940.781	-	
Diğer alacaklar	669.053	-	8
Finansal yükümlülükler			
Finansal borçlar	-	354.859.452	6
Ticari borçlar	-	241.089.158	7
İlişkili taraflara borçlar	-	1.321.109	28
Diğer borçlar	-	8.686.841	8
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	17.825.631	17

32. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 91. maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10. madde ile %20 kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Bu oran ilk defa 2018 yılının birinci geçici vergi döneminde uygulanacaktır.

33. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

NETAS

Şirketin Unvanı: Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 94955/40304

Mersis NO: 0632000106100010

Genel Müdürlük Adresi:

Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No: 11, 34912 Kurtköy/Pendik, İstanbul Telefon : +90 (216) 522 20 00

Faks : +90 (216) 522 22 22

Satış Ofisi Adresi:

Buyaka 2 Sitesi, Kule 2, Kat:15 Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Poligon Caddesi No: 8B, 34771 Tepeüstü/Ümraniye, İstanbul

Telefon : +90 (216) 522 59 00 Faks : +90 (216) 522 59 09

Ankara İrtibat Adresi:

Üniversiteler Mahallesi, İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 33 B Blok ZT-6 ODTÜ Teknokent, 06531,

Ankara Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

İnternet Adresi: www.netas.com.tr

Facebook Adresi: <https://tr-tr.facebook.com/NetasTR>

Twitter Adresi: <https://twitter.com/netastr>

Youtube Adresi: www.youtube.com/user/NetasTR

Linkedin Adresi: <https://www.linkedin.com/company/netas>

Blog Adresi: <http://blog.netas.com.tr/>

E-posta Adresi: webmaster@netas.com.tr