

Faaliyet Raporu
2016



NETAS

İÇİNDEKİLER

	Yönetim Kurulu Başkanı'nun Mesajı	6
	CEO'nun Mesajı	8
1.BÖLÜM	VİZYON- TEMEL DEĞERLER- KALİTE POLİTİKASI	13
2.BÖLÜM	KURUMSAL PROFİL	17
3.BÖLÜM	KİLOMETRE TAŞLARI	25
4.BÖLÜM	OPERASYONEL YAPI	35
5.BÖLÜM	SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	39
6.BÖLÜM	YÖNETİM KURULU ve İCRA KURULU	43
7.BÖLÜM	ArGe	47
8.BÖLÜM	FİNANSAL DEĞERLENDİRME	65
9.BÖLÜM	KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	73
10.BÖLÜM	İNSAN KAYNAKLARI	77
11.BÖLÜM	RİSK YÖNETİMİ	83
12.BÖLÜM	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	87

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

Netaş'ın en büyük ayırt edici özelliği olan güçlü iş modeli, 2016 yılında da mali performansını desteklemeye devam etmiştir. Makro-ekonomideki zorlayıcı koşullara rağmen, çeşitlendirilmiş iş modelimiz ve lider konumundaki operasyonel yetkinliklerimiz, 2016 yılında katma değerli yeni entegrasyon projeleri ve hizmetlerini gerçekleştirmemizi sağlamıştır. Yıl boyunca hem yurtiçi hem de uluslararası pazarda **büyük ölçekli özgün entegrasyon projelerine imza atmaya devam ettik**. Mevcut projelerimiz üzerine çalışmalarımızı sürdürürken, aynı zamanda finans, telekomünikasyon, enerji, eğitim, spor ve sağlık sektörlerindeki servis çözümlerimizi de büyültmeye odaklandık.

Makro-ekonomik ve jeopolitik zorlukların, kur devalüasyonlarının ve diğer beklenmedik gelişmelerin baskısına rağmen 2016'da çok başarılı bir performans sergiledik. **970 milyon TL tutarındaki konsolide satış gelirlerimiz yıllık bazda yatay seviyede seyrederken, FAVÖK marjında %7 seviyesinden %9 seviyesine yükselen önemli bir büyüme** kaydettik.

Netaş'ın 2016 yılında Türkiye'de gösterdiği performans, çeşitlendirilmiş iş modelinin gücünü yansıtmaktadır. 2016 yılında, teknoloji ürün ve hizmetlerine yönelik

talebi karşılamak için farklı sektörlerdeki müşterilerimize teknoloji danışmanlığı ve satış sonrası destek dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli çözümler sunmaya devam ettik. Zorlu koşullara rağmen en büyük pazarımız olan **Türkiye pazarında %2,5 oranında bir satış geliri büyümesi kaydettik**. Bu verilerle, Netaş'ın 2017 yılı boyunca da Türkiye'deki başarılarını sürdürmek için iyi bir konumda olduğuna inanıyoruz.

Netaş'ın 2016 boyunca elde ettiği bir diğer önemli başarıysa servis hizmetleri stratejisinde elde ettiği gelişmedir. Stratejik iş planı çerçevesinde Netaş, servis kanallarını yapılandırırken servis hizmetlerinin kalitesini de en iyi konuma getirmektedir. Bunun sonucunda **servis hizmetlerinden elde edilen gelir 2016 yılında TL bazda %70 oranında bir artış göstermiş** ve Netaş'ın brüt kar marjında önemli bir artış sağlanmasında katkıda bulunmuştur. Başarılı bir şekilde uygulanan servis hizmetleri stratejimiz sayesinde, **brüt kar marjımız yıllık düzeyde 257 baz puanlık bir artış kaydederek %13,9 seviyesine yükselmiştir**.

Uluslararası pazarda, alınan sipariş miktarı 2016 yılında da gücünü korumuştur. Bu durum, Netaş'ın bölgesel genişlemesinin devam ettiğine işaret etmektedir. Netaş'ın **Uluslararası pazarda alınan sipariş miktarı 2015'e göre %220 oranında artış** göstermiştir. Geçmiş yıl ile karşılaştırılabilir **net gelir rakamımız** (Nortel alacakları için ayrılan karşılıklar hariç bakıldığında) **2015'teki 34,3 milyon TL'ye kıyasla 2016'da 40,4 milyon TL'ye yükselmiştir**. Yakın geçmişte yaşanan hukuki gelişmeler sonucunda 2016 yıl sonu finansallarında Nortel Networks'ten alınması beklenen ticari alacaklar için ayrılan 21,7 milyon TL'lik karşılık* rakamını da içeren **UFRS'ye göre düzenlenmiş net gelir rakamımız ise 18,7 milyon TL'dir**. 2015 yılına kıyasla %26 oranında artarak 550 milyon TL seviyesine ulaşan özkaynak rakamımızla şirketimizi uzun vadede destekleyecek **güçlü bilançomuz** bizi bir kez daha memnun etmiştir.

Bunun yanı sıra, 2016 yılında Netaş için önemli bir hissedar değişikliği konusu gündeme gelmiştir. 6 Aralık 2016 tarihinde büyük hissedarımız OEP Turkey Tech B.V., şirketimiz hisselerinin yaklaşık %48,04'ünün satışı için ZTE Cooperatief U.A. ile bir hisse alım sözleşmesi imzalamıştır. Bu hisse devrinin, pazarda daha güçlü bir konuma gelmemizde, müşterilerimize katma değeri daha yüksek hizmetler sunmamızda ve müşteri

tabanımızın genişlemesinde yardımcı olacağını düşünüyoruz. Hisse devir işlemin tamamlanmasıyla, ZTE ile birlikte gelişmeye ve Netaş'ı küresel teknoloji oyuncusu olarak konumlandırmaya devam edeceğiz. Anlaşmanın duyurusu sırasında CEO'muz C. Müjdat Altay'ın belirttiği gibi, "Netaş, Türkiye'nin dijital geleceğinin önemli bir mimarı olmuştur. Bundan sonra, küresel pazara daha fazla hitap etmek için ZTE ile birlikte çalışacağız. ZTE ile özellikle ArGe ve inovasyon alanlarında bilgi alışverişi gerçekleştireceğiz." Yaptığımız duyuruda da söylediğim gibi "Netaş, OEP'nin yatırım yaptığı 6 yıl öncesinden bugüne yaklaşık yüzde 400 büyüyerek Türkiye'de olağanüstü bir başarı hikâyesi olmuş ve alanında amiral gemisi bir işletme haline gelmiştir. Netaş'ın gerçekten son derece yetenekli olan ekibi, kurumun ICT yeteneklerini kuvvetlendirerek Netaş'ı Türkiye dışında da büyültmeyi başarmıştır. ZTE'nin yatırımı, küresel erişimi ve ürün genişliğiyle Netaş, gelecek başarılar için olağanüstü iyi konumlanmıştır.

*Bu tutar, Nortel alacaklarının karşılığını içermektedir. Nortel şirketlerinin ticari alacaklarının ve borçlarının mahsuplaşmasının %45'ine karşılık gelmektedir ve ilgili makamlar tarafından onaylanmıştır.

Saygılarımla,
David Arthur Walsh
Yönetim Kurulu Başkanı

Uluslararası
pazarda
alınan sipariş
miktarı
2015'e göre
%220
oranında
artış

CEO C. MÜJDAT ALTAY'IN 2016 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Yarım asırlık tecrübemiz, ArGe gücümüz, inovatif yaklaşımımız, yaygın servis ağımız, sağlam kurumsal yapımız ve güçlü insan kaynağımız ile hedeflerimize her geçen gün daha da fazla yaklaşıyoruz.

Değerli Hissedarlarımız,

Netaş olarak, Türkiye'den bilgi ve iletişim alanında küresel bir teknoloji markası çıkarmak ve bölgemizde lider sistem entegratörü olmak hedefiyle, 50 yıldır ilerlediğimiz yolda yenilikçi ve yaratıcı çözümler geliştirmeye devam ediyoruz. Yarım asırlık tecrübemiz, ArGe gücümüz, inovatif yaklaşımımız, yaygın servis ağımız, sağlam kurumsal yapımız ve güçlü insan kaynağımız tüm dünyada imza attığımız büyük projeler ile bizi hedeflerimize her geçen gün daha yaklaşıyor.

ArGe'yi ülkemiz için “milli bir mesele” olarak görüyoruz.

Dünya çapında öncü ürün ve çözüm geliştirmenin ArGe ve inovasyon ekosisteminin gücüne bağlı olduğu bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Türkiye'nin kendi teknolojisini üretmesi, bunu özgün ve yerli bir şekilde yapabilmesi için en önemli unsurlardan birinin ArGe olduğuna inanıyoruz. Bu çerçevede, ArGe faaliyetlerini ve kazanımlarını “milli bir mesele” olarak görüyoruz. Türkiye'de dijital dönüşümün mimarı olarak, gücümüzü ArGe'den alıyoruz. DNA'mızda var olan ArGe ile yıllar boyunca edindiğimiz global vizyonumuzu lokal bilgiyle harmanlıyoruz.

Kendi oluşturduğumuz 'glokal' kültürümüz, temelinde yer alan teknolojiye hakimiyet ve inovatif zihniyet, 700'yü aşkın ArGe mühendisimizle birlikte küresel boyutta en ileri teknolojiyi tasarlıyoruz. Bilimsel gelişmelere katkıda bulunmak amacıyla son 3 yılda ulusal ve uluslararası platformlarda 68'i uluslararası olmak üzere toplam 106 bilimsel yayın, 200'den fazla patent başvurusu gerçekleştirdik. Son üç yılda, sırasıyla 35, 71 ve 2016'da 118 adet patent başvurusunda bulunduk.

Netaş olarak, bu çalışmalarımızın karşılığını EUREKA şemsiyesi altında faaliyet gösteren Telekomünikasyon ve Bilişim (Telecommunication and ICT) kümesi Celtic-Plus'ta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına seçilerek kanıtladık. Bu gelişmeyle uçtan uca telekomünikasyon çözümleri araştırma alanında faaliyet gösteren ve ArGe projelerine destek veren Celtic-Plus'ta daha fazla söz sahibi olmayı başardık. ArGe çalışmalarımız sonucunda, ülkemiz için kritik önemde olan AFAD Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES) sistemini kullanıma aldık. Yeni fazlarını ise geliştirmeye devam ediyoruz. VIO (Video İletişim Platformu), NEOS'un (Netaş Enerji Otomasyon Sistemleri) yer aldığı enerji yönetim çözümlerine yazılım test araçları gibi yeni ürünlerimizi de portföyümüze eklerken, Savunma ArGe

ekibimiz IFF, Gemi projeleri, TASMUS gibi büyük projelerde başarılı çalışmalar ortaya koymayı sürdürüyor.

5G teknolojisini Türkiye'de geliştirmek için çalışmalarımız hızla devam ediyor.

Telekom alanında operatörlerle yaptığımız çalışmaları daha da çeşitlendirirken, teknoloji üreticisi kimliğimizle iş zekası projeleri yapmaya başladık. Türkiye'de henüz 3G lisanslarının verildiği 2008 yılında, kendi özkaynaklarımızla başladığımız 4G geliştirme çalışmalarımız neticesinde, ULAK projesi kapsamında 4.5G ürününün Temel Bant Ünitesini (Base Bant Unit) LTE-Advanced Sürüm 11'e uygun olarak geliştirdik. Bu projeye başladığımız günden itibaren 4.5G'de çok önemli kazanımlar elde ettik. Bugün Türkiye'nin en kapsamlı 4.5G laboratuvarına ve deneyimli ekibine sahibiz. 4.5G birikim ve altyapımızı kullanarak 5G teknolojisini Türkiye'de geliştirmek için hızla çalışıyoruz. Bununla birlikte, 5G Altyapı Birliği'nin de bir üyesi olarak, geleceğin mobil ve sabit haberleşme sistemlerine yön vermek için kurulan Avrupa Teknoloji Platformu NetWorld2020'nin yönetim kurulu üyesi seçildik. Dünyanın en önemli teknoloji firmalarıyla birlikte, öncelikle 5G olmak üzere, geleceğin haberleşme ve internet teknolojilerinin geleceğine Türk bayrağı altında yön vermekten gurur duyuyoruz.

Türkiye'nin ilk siber güvenlik ürün ailesini geliştirmenin gururunu yaşıyoruz.

Siber güvenlik alanında ülkemizin önde gelen firmalardan biri olarak, siber güvenlik ekibimizi büyütürken, üründen danışmanlığa geniş bir yelpazede çözümler sunuyoruz. Geçtiğimiz yıl Türkiye'nin ilk siber güvenlik ürün ailesi olan NOVA'nın ilk müşteri kurumlarını gerçekleştirdik. Hedefimiz, NOVA'yı sadece Türkiye'de değil, aktif olduğumuz Asya, Orta Doğu ve Afrika pazarlarına sunarak bu bölgelerde de siber güvenlik alanında tercih edilmek.

Yönetilen hizmetlerle büyüyüyoruz.

Bu yıl içerisinde kurduğumuz Netaş Siber Operasyon Merkezi ile kurumlara en güvenli ve yeni yöntemlerle BT güvenliği ve yönetimi sağlıyoruz. Siber güvenlik operasyon hizmetleri (SOC), ağ operasyon hizmetleri (NOC) ve yönetilen hizmetleri bir arada sunduğumuz bu merkezin teknik ve fiziksel altyapısıyla ülkemizin örnek projesi olacağına inanıyoruz.

Netaş TestCenter ile askeri ve ticari donanımlar için doğrulama testleri sunuyoruz.

Netaş TestCenter çatısı altındaki test



otomasyon ve doğrulama takımlarımız, yüksek müşteri memnuniyeti, kalite ürün ve sistem sürdürülebilirliğini sağlamak için en uygun test süreçlerini hayata geçiriyor. TestCenter birimimiz, uzun yıllara dayanan uluslararası ArGe yetkinliğimiz sayesinde bugün birçok sektöre yönelik test hizmetlerini başarı ile gerçekleştiriyor. Türkiye’de çok az şirkette bulunan olanaklarla hem askeri hem de ticari iletişim sistemlerinin donanım doğrulama testleri gerçekleştiriyoruz. Bu testlerin sonucunda gerekirse ürüne düzeltici işlemler uygulanarak yüksek güvenilirlik ve kalite sağlamaya devam ediyoruz. Arıza oranı kestirimi, güvenlik değerlendirmeleri ve testleri, fiziksel ve elektriksel çevre testleri, EMC testleri, elektrostatik boşalma testleri, yüksek ve düşük sıcaklık testleri, titreşim testleri, nem ve şok testleri hizmetleriyle üretimden, tüketime her alanda kalite ve değer katıyoruz.

Afrika’dan Asya’ya, Amerika’dan Avrupa’ya teknoloji ihraç ediyoruz.

Netaş’ın dijital dönüşümünün sürücü koltuğunda yer alan servis grubumuzu 2016’da yeniden yapılandırdık. İş geliştirme ekibimizle birlikte Silikon Vadisi’nde katma değerli servisler sunan firmaları inceleyerek, yeni bağlantılar ve ortaklıklar kurduk. Uluslararası pazarda kazandığımız ihaleler kapsamında

Cezayir’in ve Afrika’nın en büyük, dünyanın 11. sıradaki petrol şirketi olan Sonatrach firmasının veri merkezi projesinin 3. fazını gerçekleştiriyoruz.

Güçlü ArGe’miz sayesinde dikey sektör çözümlerimizi genişletirken, geliştirdiğimiz yeni nesil genişbant, VoIP ve multimedya yazılım çözümlerini Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya’da bulunan 200’ün üzerinde küresel operatöre ihraç ediyoruz.

Bugün artık, büyük şirketler birer platform özelliğini taşıyor. Biz de bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz ‘Netas as a platform’ yapısıyla, sektör oyuncularına bilgi ve deneyim paylaşımıyla teknolojiyi geliştirme, pazara açılma imkânları sunan bir platform yarattık. Bu platformumuz gücünü ArGe’ye ve inovasyona olan inancımızdan almaya devam ediyor. Diğer taraftan, Türkiye’de gençlerin teknoloji alanında girişimciliğine katkı sağlamak için, katma değeri yüksek teknoloji projelerini desteklemeyi amaç edinen ve 2014’te kurduğumuz Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu, gençlere yeni teknoloji geliştirme imkânı sunmaya hızla devam ediyor.

Sürdürülebilirlik bilinci ile doğaya değer katıyoruz.

Netaş olarak, sürdürülebilirliğin çeşitlilik ve üretkenliğin devamlılığı,

daimi olabilme yeteneğinin korunması olduğuna inanıyoruz. Sürdürülebilirliği sağlamak, insan ile doğa arasındaki dengeyi sağlamakla mümkün. Bu doğrultuda Tekirdağ Şarköy’deki Gaziköy’de 10 hektarlık alanda yer alan Netaş Şifa Ormanı’nda 16 binden fazla fidanın dikimini gerçekleştirdik. Netaş Şifa Ormanı ile Türkiye’nin çevre ekosistemini koruyacak bir modele öncülük ediyoruz. Amacımız, ormanlarımızın doğal bekçisi olan orman köylümze destek olmak ve onların orman ekosisteminden azami fayda elde etmelerini sağlamaktı. Bugün bu amaca ulaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarımız sonucu 2016’da Borsa İstanbul’un (BİST) sorumlu yatırımlar konusunda oluşturduğu Sürdürülebilirlik Endeksi’ne dahil edilen tek sistem entegratörü olmaktan gurur duyuyoruz.

İş uygulamaları alanında yeni atılımlarda bulunduk.

Portföyümüzde kendi geliştirdiğimiz uygulamalar ile kullanıcı merkezli bir iş odağında çözümler üretirken, iş ortaklarımızla birlikte Türkiye’deki orta ve büyük ölçekli şirketlerin müşterilerine yaklaşımlarına, maliyetlerini azaltmalarına, kârlılıklarını artırmalarına ve yaptıkları yatırımların dönüşünü hızlıca almalarına katkıda bulunuyoruz.

Türkiye’nin dijital dönüşümüne öncülük ediyoruz.

Netaş olarak, kurumsal yapımızdan ürünlerimize kadar her alanda dijitalleşmenin öncülüğünü üstlendik ve faaliyetlerimizi bu yönde sürdürüyoruz. Türkiye’deki dijital dönüşüme öncülük ediyoruz. Küresel standartlarda çalışan, aynı zamanda lokal pazara da hakim, Türkiye’nin 1 numaralı sistem entegratörü olarak büyük çaplı dijital dönüşüm projelerini gerçekleştirmeye devam ediyoruz. TFF ile ortaklaşa geliştirdiğimiz proje ile 26 şehirde 44 stadyumun Akıllı Stadyuma dönüşmesini sağladık. Adalet Bakanlığı ile yepyeni bir sistem geliştirdik. Bu çerçevede, ses ve görüntü bilişim sistemleri ile davaların kayıt altına alınması ve cezaevlerinde tutuklu bulunan sanıkların davaları için mahkemeye gitme zorunluluğunu ortadan kaldırmak amacıyla SEGBİS projesini hayata geçirdik. Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı’nın, sistem altyapısını geliştirmek ve yenilemek amacıyla kurumun ihtiyaçlarına yenilikçi yazılım ve altyapı çözümleriyle cevap verdik. KKTC e-Devlet programı kapsamında, e-Nüfus Projesi’nin sistem entegrasyonunu gerçekleştirdik. Türkiye’nin geleceğine katkı sağlamak adına Akıllı Sınıf konsepti ile “Eğitimde Fatih Projesi”nin tüm sistem entegrasyon

çözümlerini üstlendik ve bu dev projeyi de başarıyla tamamladık. Son olarak Havacılık ve Ulaştırma sektöründe de yer alacağımız büyük bir projenin başlanıgıcını yaptık. Buna göre İstanbul 3. havalimanı projesi kapsamında, tüm havalimanını kapsayacak kablolu ve kablosuz alan ağlarının kuruluşu ve işletilmesi konusunda İGA Havalimanları ile ortaklaşa çalışmalara başladık. Müşterilerimize sunduğumuz entegre çözümler ve hizmetler, 7/24 destek servisleri, kurumların dönüşüm sürecinde büyük rol oynuyor.

Türkiye’nin 2023’de 10 marka çıkarma hedefi doğrultusunda kararlılık ve inançla ileri teknoloji üretmeye devam ediyoruz. Hedefimiz, Türkiye’nin bilişim alanında vazgeçilmez bir konuma ulaşması. Önümüzdeki dönemde, 50 yıla dayanan tecrübemiz, yetkinliklerimiz, bilgi birikimimiz ve vazgeçilmez temel değerlerimizle Netaş’ı ulusal ve uluslararası pazarda daha başarılı yerlere taşımaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,
C. Müjdat Altay
CEO

Güçlü ArGe’miz sayesinde dikey sektör çözümlerimizi genişletirken, geliştirdiğimiz yeni nesil genişbant, VoIP ve multimedya yazılım çözümlerini Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya’da bulunan 200’ün üzerinde küresel operatöre ihraç ediyoruz.

VİZYON TEMEL DEĞERLER KALİTE POLİTİKASI



TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Müşterilerimiz itici gücümüz.
- Çalışanlarımız en kıymetli kaynağımız.
- Kalite her alandaki hedefimiz.
- İnovasyon geleceğimizin güvencesi.
- Sorumluluk, iş akışlarındaki belirsizliği önler.
- Dürüstlük, yaptığımız her işin temelini oluşturur.

VİZYONUMUZ

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

KALİTE POLİTİKAMIZ

Vizyonumuz doğrultusunda, müşterilerimize en üst düzeyde değer yaratmak için "mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktır. Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.



KURUMSAL PROFIL

Türkiye'nin Öncü Bilişim Markası

Bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki yenilikçi yaklaşımımızla, Türkiye'de kazandığımız yüksek deneyimle "dünya standartlarında çalışan, lokal pazara hakim, bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olma" vizyonu doğrultusunda, ulusal ve uluslararası pazarda servis sağlayıcılara ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri sunuyoruz. 50 yıldır faaliyet gösteriyor ve bilişim teknolojileri alanındaki çalışmalarımızı, müşteri odaklı inovatif yaklaşımımız ve güçlü bir birikime sahip yeni nesil ArGe birimimizin katkılarıyla sürdürüyoruz.

Savunma, finans, telekom servis sağlayıcıları, enerji, eğitim, spor ve sağlık gibi sektörlerde derinleşerek; İletişim ağı, güvenlik, tümleşik iletişim, sanallaştırma, bulut bilişim, savunma teknolojileri, kamu güvenliği, geniş bant mobil erişim, optik ve taşıyıcı ethernet, GSM-R, yönetilen servisler ve yazılım geliştirme konularında çözümler sunuyoruz. Ayrıca, %100 Netaş iştiraki olan BDH (Bilişim Destek Hizmetleri) ile bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman olan deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibimizle, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar Türkiye'deki tüm şirketlere

danışmanlık, yönetilen hizmetler, donanım ve destek hizmetleri sağlıyoruz.

Türkiye'nin Dijital Dönüşümüne Öncülük Ediyoruz

2016 yılındaki en önemli odaklarımız, dijitalleşme, siber güvenlik çözümleri, büyük veri ve iş zekası uygulamaları ve geniş bant teknolojilerinin yanı sıra müşterilerimizin farklı ihtiyaçlarını adresleyen ve onlara rekabet avantajı sağlayacak güvenli bulut bilişim çözümleri ile iş uygulamaları oldu. Türkiye'yi ileriye götürecek akıllı teknolojiler üzerine geliştirilen tüm projelerde yer alıyoruz. Akıllı şehirler, binalar, stadyumlar başta olmak üzere e-kimlik, e-devlet uygulamaları ve afet yönetimi gibi birçok çalışmada imzamız bulunuyor.

ArGe merkezimizde, Türk mühendislerinin birikimi ve becerisiyle, dünya çapında rekabet gücüne sahip ve öncü olabilecek çözümler geliştiriyoruz. Geleceğimizi garanti altına alacak projeler gerçekleştirmeyi, bölgesel sistem entegratörü olma yolundaki çalışmalarımıza başarıyla devam etmeyi planlıyoruz. Telli ve telsiz haberleşme, siber güvenlik, savunma, çoklu ortam, bulut bilişim, veri merkezi, yönetilen servisler ve IoT gibi teknolojilerde, planlanan, devam eden proje ve ürünler için yaptığımız patent başvurularıyla, ülke ekonomisinin gelişmesine, şirketlerin küreselleşmesine katkı sağlıyoruz. Kurumsal ve kamu müşterilerimiz için

finansan mobil iletişime kadar geniş bir yelpazede geliştirdiğimiz yazılımlarla, bu kurumların modernizasyonunu gerçekleştiriyoruz.

Türkiye'nin ilk yerli 4.5G baz istasyonu projesinin yazılım ve donanım olarak sıfırdan geliştirilmesinde önemli bir rol üstlendik

Geliştirdiğimiz güncel teknolojiler arasında yer alan, sınırlı sayıda uluslararası teknoloji şirketinin sahip olduğu 4.5G – LTE, diğer bir ifadeyle "Mobil ve Sabit Kablosuz Geniş Bant Erişim Teknolojisi"ni, ULAK Projesi kapsamında Aselsan ve Argela ile birlikte sıfırdan geliştirdik. Bu teknoloji, sadece 4.5G'ye geçmeyi planlayan mobil operatörlerin değil; yüksek hızlı, kesintisiz ve güvenli görüntü iletişimine gerek duyan, ulaşımdan sınır güvenliğine kadar pek çok kuruluşun ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak tasarlanıyor.

Faaliyet Alanları

Dijital Dönüşüm Danışmanlığı

Netaş, Türkiye'de dijital dönüşümdeki liderliğini, müşteri odaklı inovatif yaklaşımlardan almakta. Küresel standartlarda çalışan, aynı zamanda

lokal pazara da hakim, Türkiye'nin bir numaralı sistem entegratörü olarak büyük çaplı dönüşüm projeleri gerçekleştiriyoruz. Dijital dönüşümün, bilişim teknolojilerinin optimum kullanımıyla gerçekleşebileceğini öngörüyor, teknolojik birikimimizi bu bakış açısıyla müşterilerimize sunuyoruz. Netaş Kurumsal Ağ Çözümleri, ağları hızlandırıp maliyet ve karmaşıklığı azaltmaya, güvenliği artırmaya ve mobilitenin tüm değerlerinden yararlanmaya yardımcı olurken, 4.5G başta olmak üzere IP tabanlı tüm iletişim teknolojilerinin güvenliğini sağlıyor ve bu konuda kurumlara güvence vermeye yönelik ürünler ve servisler geliştiriyoruz. Cezayir'in ve Afrika'nın en büyük, dünyanın ise 11. büyük petrol şirketi Sonatrach'ın yeni nesil veri merkezi projesini hayata geçirdik. Müşterilerimizin sistemlerini buluta taşımanın yanı sıra, bu sistemlerin işletimini ve destek hizmetlerini de sağlıyoruz. Microsoft, Netaş'ın iş çözümlerinde çok önemli bir yer tutuyor. Uzun yıllara dayanan Microsoft çözümleri tecrübemizi Microsoft Servis Merkezi ile pekiştirdik. Şirketlerin lisanslama, altyapı, uygulama, iletişim, bulut ve hizmet ihtiyaçlarında birlikte çalışmaya devam ediyoruz. İş çözümleri alanında verdiğimiz hizmetlere CRM pazarının en yüksek bilinirliğine sahip olan Salesforce'u ekledik. Salesforce'un müşteri başarı platformu için lisans satışından, danışmanlık, entegrasyon, çözüm uygulaması ve satış sonrası 7/24 destek hizmetlerine kadar geniş bir servis

yelpazesi sunmaktayız.

İnovasyon ve Ürünler

ArGe merkezimizde, ses ve görüntülü iletişim, çağrı kontrol uygulamaları, WebRTC teknoloji dahil olmak üzere yeni nesil iletişim sistemleri üzerinde tasarım ve geliştirme faaliyetlerinde bulunuyoruz. İşletmelerin çalışanları, müşterileri ve iş ortaklarını ses, video ve dosya paylaşımı ile bir araya getiren VIO (Video İletişim Ortamı), web tabanlı olarak güvenli bir iletişim platformu sunmakta. Aynı zamanda, esnek, ölçeklendirilebilir ve sanallaştırılmış mobil çekirdek ağı (EPC), yeni nesil IMS, AAA ürünleri ve yine ArGe merkezimizde geliştirilen VoIP ve Bütünleşik İletişim Çözümleri (TAS/RCS/WebRTC Gateway) ile uçtan uca ses ve veri iletim servisleri sunan zengin 4.5G ürünleri sunmaktayız. 4.5G ürünleri, Türkiye'nin operatör dışındaki tek 4.5G laboratuvarı olarak bilinen Netaş Kurtköy ArGe Merkezinde geliştirilip müşterilere sunuluyor. Siber güvenlik konusunda da güncel, güvenilir ve etkili çözümler sunuyor ve danışmanlık veriyoruz. Çözüm ve ürünlerimiz, CMMI modelinin uygulandığı ArGe merkezimizde geliştirilmekte. ArGe projelerimiz arasında, VoIP, web ve nesnelerin interneti güvenliği, büyük veri ağı ve uygulama seviyesi güvenlik analitiği, mobil cihazlarda zararlı yazılım analizi, itibar tabanlı güvenlik operasyon merkezi gibi teknolojilerin geliştirilmesi yer alıyor. 2016 yılında Türkiye'nin ilk siber

Genişbant mobil erişim, iletişim ağı, siber güvenlik, tümleşik iletişim, sanallaştırma, bulut bilişim, kamu güvenliği, yönetilebilir servisler ve özgün yazılım geliştirme gibi konularda katma değerli çözümlerimizi farklı dikey sektörlerde hayata geçiriyoruz.



güvenlik ürün ailesi NOVA çözümlerinin kurulumunu yaptık. Savunma Sektörüne yönelik yüksek teknolojiye sahip ürünler tasarlıyoruz. Türk hükümeti ve kamu güvenliği eko sisteminde tercih edilen bir numaralı sistem entegratörü olarak; geniş kapsamlı kamu bilişim teknolojileri projelerine hizmet sunuyoruz. Cezayir Milli Savunma Bakanlığı ile imzalanan sözleşmeler dahil olmak üzere, Türkiye dışında da güçlü bir paya sahibiz.

Endüstriler

Genişbant mobil erişim, iletişim ağı, siber güvenlik, tümleşik iletişim, sanallaştırma, bulut bilişim, kamu güvenliği, yönetilebilir servisler ve özgün yazılım geliştirme gibi konularda katma değerli çözümlerimizi farklı dikey sektörlerde hayata geçiriyoruz. Bankalara, banka şubelerine ve finans kuruluşlarına servis ve hizmet veriyoruz. Finans sektöründeki şirketlere özel uygulamalar geliştirme, yazılım ekiplerinin geliştirme ve test ihtiyaçlarına destek olma, iş zekâsı çözümleri, altyapıların dijitalleşmeye uygun hale getirilmesi, müşteri ve

şirket içi iletişimin en esnek şekilde gerçekleştirilebilmesi konularında çözüm ve servisler sunuyoruz. Otomatik sayaç okuma sistemi ve sokak lambalarının uzaktan yönetilmesi gibi sektöre özel uygulamaların yanı sıra, veri merkezleri, yazılım ve altyapı çözümleriyle, Türkiye'nin en büyük enerji firmaları için, özel çözümler tasarlayıp üretiyoruz. Spor ve eğlence sektörü içerisinde, Türk Futbol Federasyonu'nun ilk Akıllı Stadyum projesinde elektronik bilet altyapısı kurulumunu sağladık. Akıllı stadyum projelerinde altyapı çözümlerinin yanı sıra, veri merkezlerinin yönetimi gibi hizmetlerle, projeleri uçtan uca çözümlerle gerçekleştiriyoruz. Perakende ve Hızlı Tüketim başta olmak üzere tüm diğer sektörlerle ve Türkiye'nin başlıca holdinglerine, büyük telekom servis sağlayıcılarına ve alternatif operatörlere çözüm ve hizmetler sunuyoruz. Altyapı çözümleri alanındaki portföyümüzü yeni nesil teknolojilerle güçlendirirken, LTE alanında kendi çözümlerimizi sunuyor, uygulama alanında OSS ve BSS çözümleriyle telekom operatörlerinin iş ortağı olmaya devam ediyoruz. Aynı

zamanda savunma iletişimi, kamu güvenliği ve e-devlet çözümleri için geliştirdiğimiz yeni nesil iletişim teknolojileri sayesinde, çokuluslu firmaların eriştiği bir noktada yer alarak Türkiye'de ve bölgede kamunun teknolojik dönüşüm projelerini gerçekleştiriyor, teknoloji transferi yapabilme yetkinliğimizle kamunun halka daha iyi hizmet vermesini sağlıyoruz.

Servisler

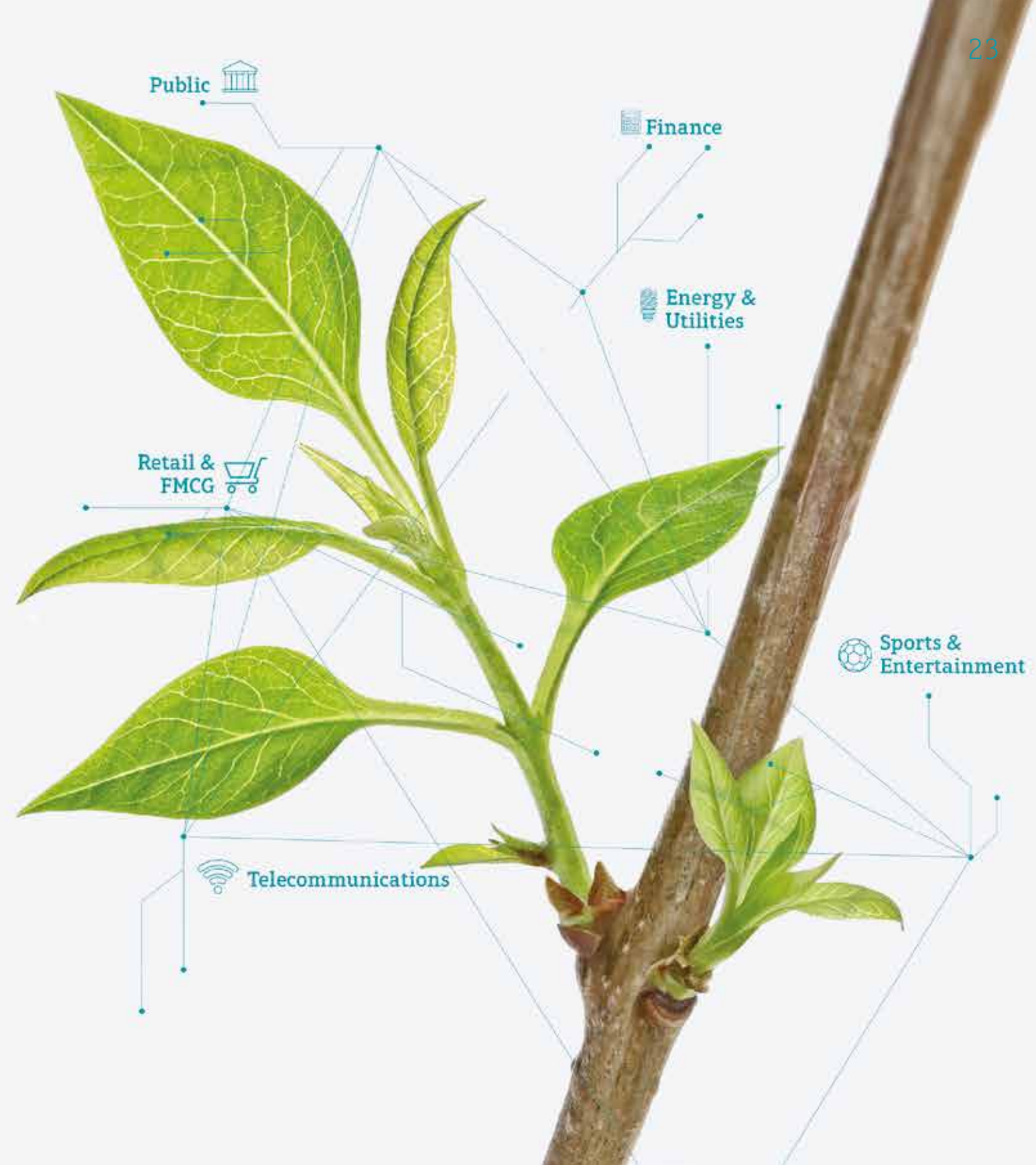
Kurumlara özgün altyapıya uygun bir modele dayanan "Yönetilen Hizmetler" sunuyoruz. Böylece geniş bir ITIL (Information Technology Infrastructure Library) deneyimine sahip olarak, müşterilerimizin kendi ana faaliyet alanlarına odaklanmasına ve bilgi teknolojileri yatırım maliyetlerinin düşürülmesine yardımcı oluyoruz. Test Merkezi çözümlerimizle müşterilerimize yüksek kaliteli ve verimli test hizmetlerini başarıyla sağlıyoruz. İşletmelerin yaptıkları teknoloji ve güvenlik yatırımlarından mevcut



personelleriyle azami verimi almalarını sağlamak üzere hizmete açtığımız Siber Operasyon Merkezi ile tüm ağ ve güvenlik operasyonlarını, global teknoloji ortakları ve alanında lider teknolojilerin entegre şekilde çalıştığı küresel standartlara göre işletiyoruz. Netaş bu merkezde, aktif olarak güvenlik durum takibi ihtiyacı bulunan kurumların bilgi teknolojileri altyapılarının kesintisiz izlendiği ve saldırı/tehdit durumunda gerekli müdahalenin gerçekleştirildiği komuta kontrol merkezi ile müşterilerinin güvenlik analiz ve korelasyonlarının tek merkezden tecrübeli ve yetenekli personeliyle 7/24 zamanlama esasına göre gerçekleştirilmesini sağlıyor. Bu operasyon merkezinde siber olayların sürekli olarak izlenmesi, analiz edilmesi ve alarm oluşturulması ile iş sürekliliği, siber tehdit istihbarat analizi gibi süreçler uygulanıyor. Standart ağ güvenliği çözümleri Yeni Nesil Güvenlik Duvarı, Saldırı Tespit/Önleme Sistemi (IDS/IPS), Uzaktan Güvenli Erişim (SSL VPN), İçerik Filtreleme, e-Posta/ İnternet Antivirüs Ağ Geçitleri'nin (AVGW) yanı sıra DDoS Önleme, Merkezi

İz Toplama, Olay İlişkilendirme ve Alarm Üretme Sistemleri (SIEM) gibi yeni teknoloji bileşenleri de sunuluyor.

Hizmet verdiğimiz sektörler



KİLOMETRE TAŞLARI



2016 YILINDA NETAŞ'IN ALDIĞI ÖDÜLLER

Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) tarafından düzenlenen 14. TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri'nde "Büyük Firma Dalında Yenilikçiliğin Ticarileştirilmesi Ödülü"nü "Nova MSP (medya güvenlik platformu)" ile aldı.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türk Patent Enstitüsü tarafından düzenlenen 5. Türk Patent Ödülleri kapsamında "En İyi Çıkış Yapan 3. Firma" seçildi.

BThaber Yayıncılık tarafından 17'ncisi gerçekleştirilen "Bilişim 500 - İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında "Yılın Sistem Entegratörü", "Yılın Sistem Entegratörü / Donanım", "Yılın Sistem Entegratörü / Yazılım", "Yılın Ağ Donanımı", "Yılın Yazılım İhracatı" ve "Kurulum Bakım Destek Hizmetleri" kategorilerinde birinciliği aldı.

Dünyanın en büyük operatörleri ile demiryolu işletmecileri için yapılan yazılımlar ve Cezayir'e teknoloji ihracatı sayesinde TET İhracat Ödülleri'nde Bilişim Teknolojileri alanında birinciliği aldı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Ekonomi Bakanlığı tarafından ilk kez düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçı Firması" araştırmasında "Bilişim Hizmetleri" kategorisinde birinci oldu.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 5. Özel Sektör ArGe Merkezleri Zirvesi'nde "İşbirliği ve Etkileşim" ödülünü kazandı.



1967	PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla Netaş kuruldu. Şirket hisselerinin yüzde 51'i Northern Electric, yüzde 49'u PTT'ye aitti.
	Kuruluş kapasitesi 40 bin hat.
1969	Fabrika işletmeye alındı.
1970	İlk ihracat Lübnan'a yapıldı.
	500 adet otomatik telefon ihraç edildi.
1971	Çalışan sayısı 1000'e ulaştı.
1973	Türkiye'nin telekom alanında ilk özel ArGe'si kuruldu. Santral ve telefon makinası üretiminin Netaş tarafından yapılması ile 100 milyon TL üzerinde döviz tasarrufu sağlandı.
1975	Yıllık üretim kapasitesi: 190 bin adet telefon, 160.000 hat
1977	500 bininci hat Ankara'da hizmete girdi.
1978	İrlanda ve Kanada'ya ihracat başladı.
1979	İlk milletlerarası otomatik konuşma gerçekleştirildi.
	1 milyonuncu telefon makinası üretildi.
1981	1 milyonuncu telefon hattı hizmete verildi.
	Türkiye'de ilk kırsal santral tasarlandı.
1982	Türkiye'nin ilk özel elektronik santrali "SpaceNet" geliştirildi.
1983	Netaş dijital teknolojiye geçti.
	Baskılı Devre Kartı üretim atölyesi kuruldu.
1984	Türkiye'nin ilk sayısal telefon santrali DMS 10 üretildi.
	Efes tuşlu telefon makinası piyasaya sunuldu.
	Türkiye'nin ilk sayısal şehirlerarası santrali DMS 200 Tahtakale'de ardından Ankara'da hizmete başladı.
1985	Hizmete verilen hat sayısı 2 milyonu geçti.
1986	Bilgisayar destekli eğitim ve modern test cihazlarını içeren Netaş Eğitim Merkezi kuruldu.
1987	Türkiye tümüyle sayısal haberleşme çağına adım attı.
	PTT'ye teslim edilen hat sayısı 3.5 milyonu aştı.
1989	Sayısal DMS 100i ürününün küresel tasarım sahipliği elde edildi.
	Türkiye'nin ilk sayısal kırsal santrali Dicle (DRX-4) tasarlandı ve geliştirildi. Yalova ve İstanbul'da hizmete verildi.
1990	1,5 milyonuncu DMS hattı üretildi.
	İhracat yapılan ülkeler artmaya başladı: Sovyetler Birliği, Azerbaycan, Nijerya, KKTC ve Kanada.
1991	Bankalararası Elektronik Fon Transferi (EFT) projesi kapsamında kullanılacak veri şebekesi Netaş tarafından kuruldu.
	Özel sektördeki en büyük ArGe birimi – 200 çalışan.
1992	NATO AQAP-110 kalite sertifikası alındı.
	Transmisyon şebekesi için multiplexer üretimine başlandı.
1994	İlk ASIC tasarımı gerçekleştirildi
1995	Hava Kuvvetleri Komutanlığı için ilk proje
	Dost Düşman Tanıma Sistemi üretimine başlandı.
	1 milyonuncu PABX hattı hizmete verildi.
1996	Avrupa Kalite Başarı Ödülü kazanıldı.
	Kara Kuvvetleri Komutanlığı için TASMUS (Taktik Saha Muharebe Sistemleri) üretimine başlandı.
1997	Netaş, bilişim sektöründe ISO 14001 çevre sertifikası alan ilk Türk firması oldu.
1998	Avrupa Kalite Başarı Ödülü kazanıldı.
	10 milyon dolar yazılım ihracatı gerçekleştirildi.
2000	Netaş SDH transmisyon ürünleri satış ve teslimi konusunda sözleşme imzaladı.
	Rusya, Fas, Bangladeş ve Kazakistan'da bir önceki yıla göre %40 oranında büyüme sağlandı.
2001	Türkiye'deki en büyük telekomünikasyon ekipman altyapısı tedarikçisi olarak 70 milyon dolarlık taşıyıcı optik ve veri ağı ekipmanı üretimi gerçekleştirildi.
2002	Türk Telekom'un SDH optik ağ kapasitesi 10Gb/s hızında veri iletimi yapabilen ileri teknoloji ürünü optik donanımı hizmete girdi.
	145 milyon dolar tutarında Aycell GSM 1800 mobil telekomünikasyon ağı sözleşmesi imzalandı. 35 ilde 400 baz istasyonu kuruldu.
	TEİAŞ için yerel ve merkezi veri/ses trafiği için fiber optik iletim ağı kuruldu.
	Nortel Networks'ün uluslararası anahtarlamaya yönelik ArGe programı tümüyle Netaş'a kaydırıldı.
2003	Türk Telekom şebekesinde bulunan sabit hatların modernizasyonu için 40 milyon dolar tutarında sözleşme imzalandı.
2004	Türk Telekom şebekesinde bulunan sabit hatların modernizasyonu için 40 milyon dolar tutarında sözleşme imzalandı.
2005	Yeni nesil santral-soft switch Türk Telekom şebekesinde uluslararası santral olarak kuruldu.
2006	Savunma sanayi iletişiminde projeler hız kazandı: Yeni tip karakol botu, MİLGEM, arama kurtarma botu projeleri hazırlandı.
	Bangladeş'te 2 ayrı transmisyon projesi tamamlandı ve servise verildi.
2007	Nortel Küresel Yüksek Teknoloji Geliştirme ve Çözüm Merkezi kuruldu: 800 ArGe mühendisi yeni nesil iletişim ağlarının geliştirilmesinde çalışıyor.
	Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu.
2008	Kanun kapsamında "ArGe Merkezi" statüsü kazanıldı.
	Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu. 2009 Üçüncü nesil mobil çekirdek teknolojileri geliştirilmeye başlandı.
2010	Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu" oldu. ` Nortel'in %53,13 hissesini, OEP RHEA Türkiye Teknoloji BV satın aldı.
	Genband, Avaya, Ciena, Kapsch, CarrierCom gibi küresel teknoloji devleriyle iş ortaklığı ve ArGe iş birliği sözleşmeleri imzalandı.
2011	Probil satın alındı.
	Türkiye'deki ilk Cisco Bulut Altyapı Sağlayıcılığı unvanı alındı.
	"Microsoft - Yılın Kurumsal Satış İş Ortağı" ödülü kazanıldı.
	Microsoft, Cisco, HP, Motorola, Oracle, Fujitsu, Hitachi, Mitel gibi küresel teknoloji şirketlerinin katılımı ile Stratejik İş Ortaklık Ağı büyümeye devam etti.
2012	Türkiye'nin ilk "4G - LTE / Mobil ve Sabit Kablosuz Geniş Bant Erişim Teknolojisi" geliştirildi.
	Ultra geniş bant radar teknolojisi temelli "Engel Arkası Algılama Sistemi" tasarlandı ve geliştirildi.
	KKTC'de e-nüfus sistemi hayata geçirildi.
	Adalet Bakanlığı için Türkiye'nin En Büyük Ses ve Görüntü Ağı Projesi - Mahkeme salonları ve cezaevlerini birbirine bağlayan Ses ve Görüntü Bilişim Sistemi'nin ülke çapında kurulumu için anlaşma imzalandı.
	T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile gerçekleştirilen 110 Akıllı Sınıf Projesi ile tüm ülke çapında 110 tane sınıfa uygulan akıllı sınıf konsepti ile öğretmenlerin tek merkezden eğitim alması sağlandı.
	Netaş, "Genband ArGe Mükemmeliyet Merkezi" oldu.
	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "Telekomünikasyon sektöründe en başarılı ArGe Merkezi" seçildi.
	Netaş Kazakistan ofisi kuruldu.
2013	Netaş, Kron'un %10 A grubu hisselerini satın alarak daha da güçlendi. ArGe'de 40. Yaşını kutlayan Netaş, Kurtköy'deki yeni teknoloji üssüne taşındı
	Cisco'nun "Kurumsal Pazarda Dünya Çapında Yılın İş Ortağı" ödülünü aldı.
	Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın liderliğinde, Askeri, Kamu Güvenliği ve Sivil Uygulamalar için Dördüncü Nesil (4G) Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi (ULAK) sözleşmesi imzalandı.
	Aydem'in iş verimliliği, Netaş'ın gerçekleştirdiği Otomatik Sayaç Okuma Sistemi Projesi ile arttı.
	Odeabank'ın teknolojik altyapı kurulumu gerçekleştirildi.
	Finans Sektöründe En Büyük Buluta Geçiş Projesi – Netaş, Akbank'ın tüm şubelerini buluta taşıdı.
	Ziraat Bankası'nın tüm şubelerini ve ATM'lerini kapsayan Network, IP Telefon ve Çağrı Merkezi Projesi gerçekleştirildi.
	Türkiye'nin ilk akıllı stadyum projesi - TFF ile gerçekleştirilen Akıllı Stadyum projesinde, 31 stadyumun elektronik bilet altyapısı kurulumunu tamamladı.

2014

Türkiye'nin teknoloji ihracatında bir ilke imza atıldı. 10 yıldır Netaş tarafından geliştirilip üretilen Sayısal Sahra Santralı, Kanada'ya ihraç edildi.

Cezayir'in mobil operatörlerinden ATM Mobilis'in 2G ve 3G transmisyon altyapısının iyileştirilmesi ve radio frekansı (RF) optimizasyonu çözümleri sağlanmasını içeren projede 5 yıllık kontrat imzalandı.

Bangladeş'in ulusal servis sağlayıcısı BTCL (Bangladesh Telecommunications Company Ltd.) ile ulusal transmisyon omurga hattının kapasite yükseltme, cihaz ve yazılım yenileme işlemi için sözleşme imzalandı.

Özbekistan'ın mobil operatörü Ucell ile tüm ülke çapında IP temelli altyapının tamamlanması için anlaşma yapıldı.

Borsa İstanbul'un yeni Birincil Veri Merkezi'nin (BVM) ağ altyapısı kurulumu gerçekleştirildi.

Marmaray ve Ankara-İstanbul Hızlı Tren Hattı'nın Haydarpaşa-Gebze-Köseköy kesimindeki telsiz ve telli haberleşmeyi sağlayan proje için anlaşma yapıldı.

35 patent başvurusu gerçekleştirildi.

2015

Savunma Sanayi Müşteriliği'nin (SSM) destek ve yönlendiriciliğinde, tamamen milli imkânlarla ve Türk mühendisleri tarafından hazırlanan ULAK (4. Nesil Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi) prototipinin tanıtımı yapıldı.

FATİH Projesi kapsamında okullara altyapı kurulumunu içeren "2. Faz Yerel Alan Ağ Kurulum İş'i" için, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile sözleşme imzalandı.

İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) tarafından 9.su düzenlenen "2014 İhracatın Yıldızları" ödülleri kapsamında, Hizmet Sektörü Kategorisi'nde 3.lüğü elde etti.

BThaber Yayıncılık tarafından 16.sı gerçekleştirilen "Bilişim 500 - İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında, "Yılın Ağ Donanımı", "Yılın Yazılım İhracatı" ve "Yılın Sistem Entegratörü ve Donanım" kategorilerinde ilk sırayı alarak ödüle layık görüldü. Kanadalı yatırımcı Sir Terrence H. Matthews'un şirketi Wesley Clover ve TRPE Capital işbirliğiyle hayata geçirilen, erken evre şirketlere ve girişimcilere yatırım yapmayı, katma değeri yüksek teknoloji projelerini desteklemeyi amaçlayan Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu bünyesinde, bugün 7 şirket yer alıyor.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 4. Özel Sektör ArGe Merkezleri Zirvesi'nde 2 ödül birden kazandı. Bu kapsamda 2014 yılında "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı ArGe Merkezi" seçilirken, aynı zamanda "ArGe Personel İstihdamı" dalında da birinci oldu.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü ve İstanbul Orman Bölge Müdürlüğü'nün işbirliğiyle, "Netaş Şifa Ormanı" projesinin temelleri atıldı. Sağlık kaynağı bitkilerin korunması, geliştirilmesi ve bölge köylüsünün ormandan odun dışında gelir elde etmesinin amaçlandığı proje, Tekirdağ ilinin Şarköy ilçesine bağlı Gaziköy'de, 10 hektarlık alanda hayata geçirildi. HP'den, "Yılın Uzmanlığa En Çok Yatırım Yapan İş Ortağı" ve "Yılın Sunucu Gurubu En Yüksek Büyüme Gösteren İş Ortağı" ödüllerini aldı.

Nova Siber Güvenlik Çözümleri, VoIP ve multimedya teknolojilerinde internet üzerinden yapılan sesli ve görüntülü görüşmelerde güvenliği sağlayacak Türkiye'nin ilk milli Siber Güvenlik ürünlerini, Nova markası altında pazara sundu.

2015 yılında 71 patent başvurusu gerçekleştirdi.

2016

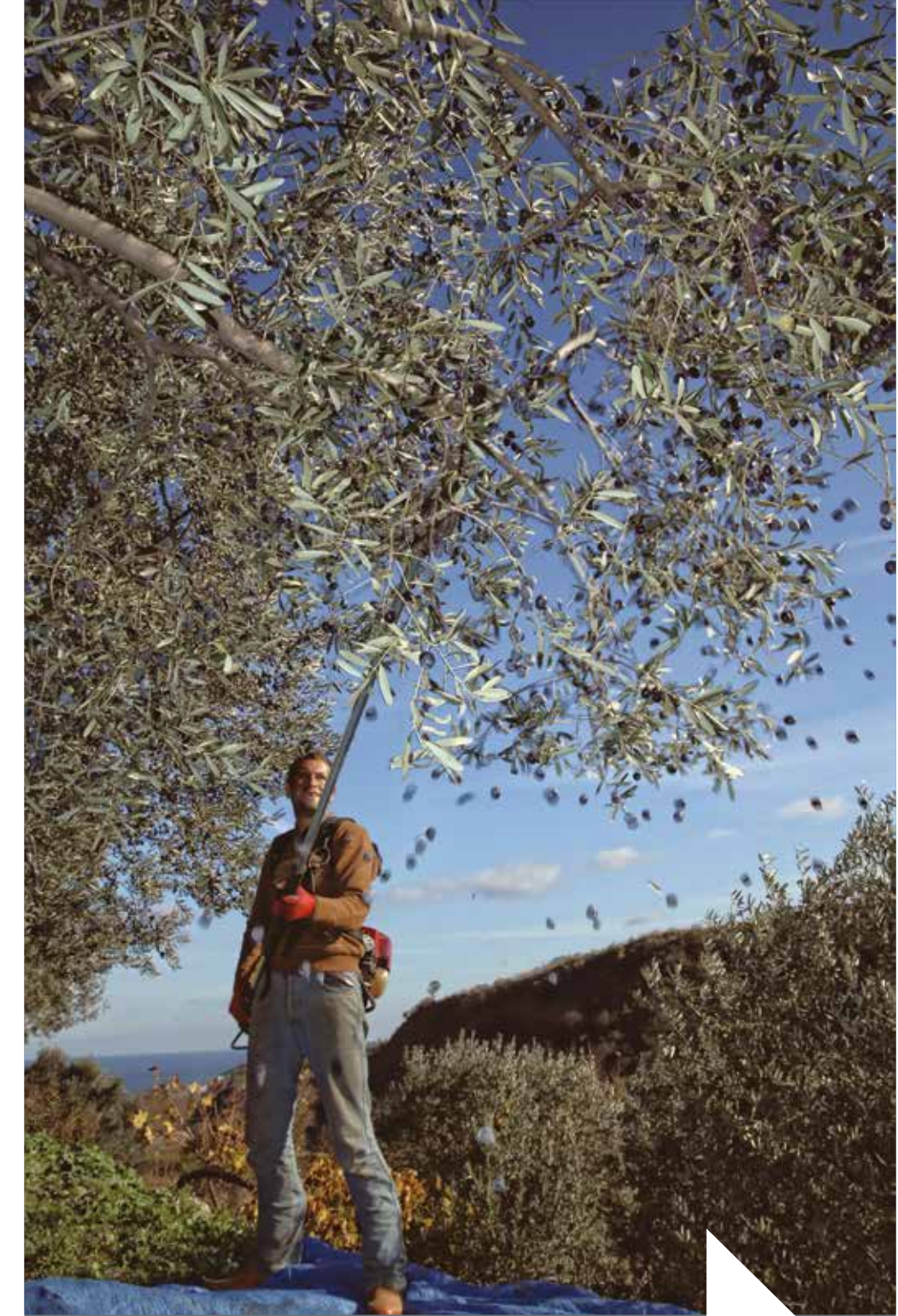
Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) öncülüğünde, Aselsan ve Havelsan ile "5G Teknolojileri Konsorsiyumu İşbirliği Anlaşması" imzalandı.

Cezayir'in ve Afrika'nın en büyük, dünyanın ise 11. büyük petrol şirketi Sonatrach ile 44,2 milyon dolarlık dijital dönüşüm projesine imza attı.

Euro 2016 Avrupa Futbol Şampiyonası kapsamında Fransa'nın Marsilya şehrinde kurulan Türkiye Futbol Federasyonu Basın Çadırı için IT altyapısı hizmetlerinin sağlanmasına sponsor oldu.

Netaş'ın kurulduğu günden bu yana yolu Netaş'tan geçen çalışan sayısı 10.000'i geçti.

2020 ve sonrasında kullanılacak geleceğin mobil ve sabit haberleşme sistemleriyle ilgili araştırmalara yön vermeyi ve katkıda bulunmayı hedefleyen NetWorld2020'nin yönetim kuruluna seçildi.



OPERASYONEL YAPI



Probil

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Probil, Sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor.

BDH

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. Şirket, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine tek bir noktadan erişiyor. BDH'nin, Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 36 şubesi ve 46 iş ortağı bulunuyor. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor.

NETAŞ Telekom LLP

"Netaş Telecom LLP", Kazakistan'ın Almatı kentinde, sermayesinin tamamı Netaş'a ait olmak üzere, Temmuz 2012'de kuruldu. Şirket, Netaş'ın "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerine devam ediyor.

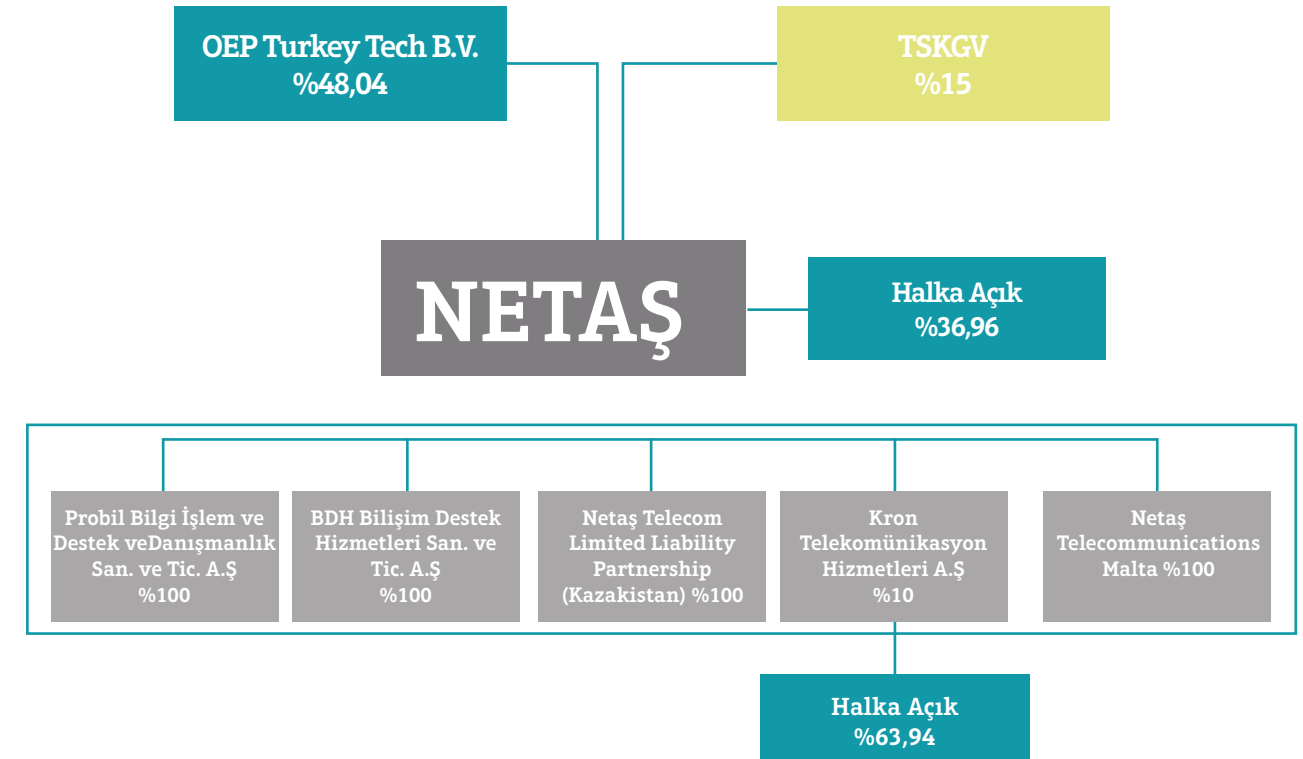
NETAŞ Telekomünikasyon Malta

Malta'da, operasyonel etkinliğini arttırmak adına, sermayesinin tamamı Şirkete ait olmak üzere 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Kron

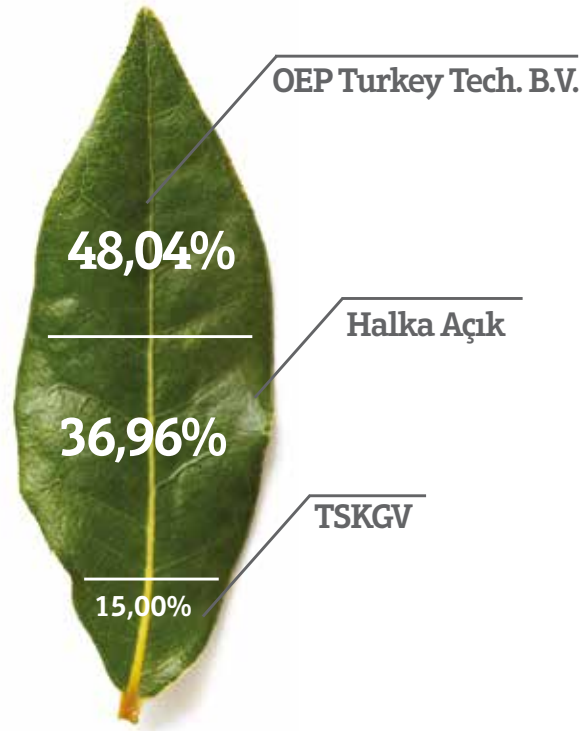
Netaş, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, ülkemiz ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin

A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron'la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Netaş Türkiye ve bölgedeki müşterilerine çok daha geniş bir yelpazede uçtan uca çözümler sunmaktadır.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI





31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, OEP Turkey Tech B.V. 23.351.328 adet A-tipi ve 7.811.242 adet B - tipi hisse sahibi olarak şirket içinde toplam payların %48,04'ünü temsil etmektedir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9 ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu pay toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

Esas Sözleşme'nin 15. maddesine göre; 7 (yedi) kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi OEP Turkey Tech

B.V., 1 (bir) üyesi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın göstereceği adaylar arasından olmak üzere, 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 3 (üç) yıllık görev süresi için Genel Kurul tarafından seçilir.

Şirketin 2016 yıl sonu itibarıyla ortaklık yapısı yandaki gibidir;

1993 yılından bu yana Borsa İstanbul ("BİST")da işlem gören NETAŞ, yerli, yabancı, kurumsal ve bireysel pek çok yatırımcının ilgisini çekmektedir. OEP ile ZTE Cooperatief U.A. arasında, 6 Aralık 2016 tarihinde, Şirketimizin toplam sermayesinin %48,04'ünü temsil eden payların tamamının devrine ilişkin olarak bir hisse alım sözleşmesi ("Sözleşme") akdedilmiştir.

Hisse bilgisi Tescil tarihi: 03.03.1967 Halka arz tarihi: 15.03.1993 Halka açıklık oranı: %36,96 Hisse başına kazanç 1 Ocak-31 Aralık 2016 tarihleri arasındaki dönemde hisse başına kazanç 0,2878 TL olarak gerçekleşmiştir. Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket hisselerinin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış değeri 9,99 TL ve piyasa değeri ise 648,0 milyon TL'dir.

31 Aralık 2016	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
OEP Turkey Tech. B.V.	31.162.569,63	48,04%
Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	15,00%
Halka Açık	23.972.510,37	36,96%
Toplam Çıkarılmış Sermaye	64.864.800,00	
BIST Kodu	NETAS	

01.01.2016 - 31.12.2016	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31.12.2016
Hisse Fiyatı(TL)	7,40	11,84	9,91	9,99
Piyasa Değeri (mil. TL)	480,0	768,0	642,6	648,0
BIST-100 (TL)	68.567,84	86.343,36	77.209,44	78.138,56

YÖNETİM

İcra Kurulu Üyeleri

Ön sıra soldan sağa

Gönül Kamalı: Bilgi ve İletişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı, **Bilgehan Çataloğlu:** BDH Genel Müdürü, **C. Müjdat Altay:** İcra Kurulu Başkanı, **Yasemin Akad:** İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, **Selcan T. Taşkiran:** Pazarlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, **Ömer Aydın:** Savunma Ürün Çözümleri Kıdemli Direktörü, **Ali İhsan Kuralkan:** Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü

Arka sıra soldan sağa

Öner Tekin: Kamu, Savunma ve Telekom Sektörü Çözüm ve Proje Genel Müdür Yardımcısı, **M. İlker Çalışkan:** Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, **Kamil Orman:** Kamu ve Savunma Sektörü Genel Müdürü, **M. Ali Tombalak:** Kurumsal Sektör Genel Müdürü

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
David Arthur Walsh	Yönetim Kurulu Başkanı
Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Joseph Patrick Huffsmith	Yönetim Kurulu Üyesi
Memet Yazıcı	Yönetim Kurulu Üyesi
Andrew Glover Dunn	Yönetim Kurulu Üyesi
Alpaslan Korkmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Şehsuvaroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak üç komite oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi bir başkan ve dört üyeden, Denetim Komitesi iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ise bir bağımsız üye ve iki üyeden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan: Alpaslan Korkmaz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: David A. Walsh- Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: Memet Yazıcı – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: Çağrı Demirel (*) – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

*)Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev alan yatırımcı ilişkileri müdürü Tuba Bektaş'ın yerine Ekim 2016'da Çağrı Demirel atanmıştır.

Denetim Komitesi
Başkan: Emre Şehsuvaroğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: Alpaslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan: Alpaslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: Joseph Patrick Huffsmith – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi

Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesinde yer verilmiştir.

İcra Kurulu

C. Müjdat Altay: İcra Kurulu Başkanı

M. İlker Çalışkan: Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Yasemin Akad: İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Selcan T. Taşkiran: Pazarlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Gönül Kamalı: Bilgi ve İletişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

Kamil Orman: Kamu ve Savunma Sektörü Genel Müdürü

Ali İhsan Kuralkan: Uluslararası Pazarlar Genel Müdürü

M. Ali Tombalak: Kurumsal Sektör Genel Müdürü

Bilgehan Çataloğlu: BDH Genel Müdürü

Ömer Aydın: Savunma Ürün Çözümleri Kıdemli Direktörü

Öner Tekin: Kamu, Savunma ve Telekom Sektörü Çözüm ve Proje Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen ve Sağlanan Mali Haklar
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri'ne ödenen ve sağlanan toplam faydalar 0,5 Milyon TL'dir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri'ne ödenen ve sağlanan toplam faydalar 0,5 Milyon TL idi.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Gruptan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ve sağlanan toplam fayda 6,6 Milyon TL'dir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Grup üst düzey yöneticilere ödenen ve sağlanan toplam fayda 5,7 Milyon TL idi.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grubun üst düzey yöneticilerinin Gruptan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır. Grup, üst düzey yöneticilerine, ücretlerine ilave olarak ikramiye ve prim ödemeleri yapmaktadır.

ARGE



Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu

Erken
evre şirketlere
ve girişimcilere
yatırım yapmayı,
katma değeri
yüksek teknoloji
projelerini
desteklemeyi
amaçlayan
**Netaş Wesley
Clover
Teknoloji
Fonu**
2014'te kuruldu.

“Netaş bir teknoloji platformu”

Netaş CEO'su C. Müjdat Altay: “50 yıldır ülkemizin teknolojik değişimine ve yetkin insan kaynağı sayısının artmasına katkı sağlıyoruz. Türkiye'nin dijital geleceğinin mimarı olarak, dünya çapında öncü ürün ve çözüm geliştirmenin ArGe ve inovasyon ekosisteminin gücüne bağlı olduğu bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Bugün artık, büyük şirketler birer platform özelliğini taşıyor. Biz de 'Netaş as a platform' yapısıyla, sektör oyuncularına bilgi ve deneyim paylaşımıyla teknolojiyi geliştirme, pazara açılma imkânları sunan bir platform yarattık. Bu platformumuz gücünü ArGe'ye ve inovasyona olan inancımızdan alıyor ve platformun en güzel örneklerinden biri de 2 yıl önce kurduğumuz ve bünyesinde aktif 6 şirketi olan Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu'dur.”

Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu (NWCTF)

Kanadalı yatırımcı Sir Terrence H. Matthews'un şirketi **Wesley Clover** ile yapılan işbirliği kapsamında, erken evre şirketlere ve girişimcilere yatırım yapmayı, katma değeri yüksek teknoloji projelerini desteklemeyi amaçlayan **Netaş Wesley Clover Teknoloji Fonu** 2014'te kuruldu. Böylece **Netaş**, ilk şirketi olan Mitel'i sadece \$4000 borç aldığı sermayeyle kuran ve şu an toplam değeri milyarlarca doları aşan 100'den fazla teknoloji şirketinin sahibi Sir Terry Matthews'un, alanında benzersiz yatırım modelini Türkiye'ye getirmiş oldu.

Fonun amacı sadece gençlere yeni teknoloji geliştirme imkânı vermek değil; mentorluk, dünyaya açılma fırsatı ve uzak hedeflere erişebilecekleri bir platform yaratmak. **NWCTF**, geleceğin teknolojilerini yaratma arzusuyla dolu gençleri çok özel ve sistematik bir yaklaşımla fona dahil ediyor. Bu gençler

NWTCF kapsamındaki gençler, Netaş'ta ön eğitimden geçtikten sonra Kanada'da “Start-up” dünyasını yakından tanıma fırsatı buluyorlar.

Türkiye'de ve Netaş'ta ön eğitimden geçtikten sonra Kanada'ya gidip oradaki 'Start-up'ları tanıma süreci geçiriyorlar. Sonrasında küresel trendlere de bakarak çalışacakları teknoloji alanını ve pazara çıkış yöntemlerini seçiyorlar. Bugün fon kapsamında aktif çalışan 6 şirket var.

2014 yılında kurulan ve “Bounty” adlı uygulamasıyla işletmelere mobil iş gücü yönetim platformu olarak hizmet veren **Twentify**, bugün toplam sayısı 100'den fazla küresel araştırma şirketi ve kurumsal marka ile çalışıyor. Türkiye dışında Kanada, İngiltere, Ukrayna, Güney Afrika, Tayland, Nijerya ve Meksika'ya açıldılar. Hızlı bir büyüme sürecine giren Twentify'nin, Bounty uygulamasının kullanıcı sayısı bugün 200 binden fazla. Geçen yıla oranla cirosunu üçe katlayan Twentify'nin, bundan sonraki hedefinde varlığını sürdürdüğü pazarlarda daha hızlı büyümek ve ABD pazarına açılmak var.

Web tabanlı bir müşteri etkileşim platformu sunan **Pisano**, fonun ikinci

hızlı büyüyen şirketi. Son 12 ayda, 6 farklı ülkedeki çalışmaları sayesinde cirosunu 8 katına çıkartan firma, Türkiye'nin ilk 500 şirketinin birçoğuna hizmet veriyor ve her fırsatta müşteri başarı hikayelerini katıldığı etkinliklerde ve medyada paylaşıyor. Son tüketicilerin sorunlarını anında çözüp, onların beklentilerine göre pazarlama planlarını hızlıca uyarlayabilmeleri için kurumlara öneriler sunmasının ötesinde Pisano'nun, yeni nesil tüketicilerin memnuniyetini yüksek seviyede tutmayı hedefleyen bir çalışma yapısı var. 2014 senesinde 4 genç bilgisayar mühendisi girişimci tarafından kurulan Pisano, 2016'da başlattığı Pisano Yazılım Kampı projesinde sektöre yeni yazılımcılar kazandırmayı hedefliyor.

Iven, şirketlerin verimliliğini artırmak, maliyetlerini düşürmek ve ürünlerin pazara çıkış süresine azaltmak amacıyla IoT iletişim çözümleri geliştiriyor. Türkiye'de ve ABD'de bulunan müşterilerine kendi geliştirdiği cihaz ve kullanıcı yönetim platformu üzerinden

hizmet veren Iven, bulut platformuna 2016 yılında yaklaşık 10 bin cihazın bağlantısını gerçekleştirdi. Bu platformda her kurum için farklı iş modelleri sunulmakta.

Startsup, abonelik e-ticaret modeli ile websitesi, ödeme sistemi, yönetim paneli gibi kritik tüm fonksiyonları içeren, anahtar teslim bir çözüm sunuyor, satışa hazır e-ticaret sitelerinin hızlı ve minimum yatırımla kurulmasını sağlıyor. Kurulduğu günden bu yana farklı sektörlerdeki ihtiyaçlara cevap veren Startsup, e-ticaretin dünyada ve ülkemizde gittikçe artacağını öngörerek pazarda büyümeyi hedefliyor.

Müşteri deneyimini arttırmadaki anahtar rolün “analitik ölçümleme” olduğunu ifade eden **Deriva**, mağazalardaki ziyaretçi davranışlarını analiz ederek, markaların pazarlama stratejilerini oluşturmalarına ve uygulanan stratejilerin verimliliğinin ölçülmesine yardımcı olmakta. Müşterilerine sağladığı kolay erişilebilir,



kişiselleştirilebilir kontrol paneliyle verimli ve etkin sonuçların alınmasını sağlıyor. Kurumların kullandığı birçok sistemle kolay entegre olabilen Konum Tabanlı Analitik Servisler sunuyor.

2016 yılının Haziran ayında kurulan fonun yeni şirketi **CreatorDen**, marka ve ajansların etkileyici pazarlama (influencer marketing) alanında otomatik medya satın alma yapabilmeleri için geliştirdiği bir platform sunuyor. Sosyal medya etkileyicilerinin markalar ile birlikte yarattığı içerikler ve tavsiyeler, günümüzde özellikle hızlı tüketim markalarının müşterilerine ulaşmak için en etkili ve hızlı yöntemlerinden biri olarak tanımlanıyor. CreatorDen, müşterilerine sunduğu Self-Servis platformu sayesinde dakikalar içinde sosyal medya etkileyicilerine bilgi aktarımının gerçekleşmesini ve online sonuçlarının takip edilmesini sağlıyor.

ArGe Çalışmaları

Netaş ArGe Merkezi faaliyetlerini 5 alanda yürütüyor:

- Uluslararası ArGe
- Siber Güvenlik ArGe
- Bilişim Teknolojileri ArGe
- Savunma ArGe
- Yeni Teknolojiler ArGe

Uluslararası ArGe

Netaş, Genband, Kapsh CarrierCom, Microsoft gibi uluslararası sektör lideri firmalara ArGe projeleri yapmaktadır. Bu uluslararası firmalar arasında Netaş'ın en büyük ArGe müşterisi olan Genband, seksenden fazla ülkede servis sağlayıcılar ve kurumsal firmalara akıllı ağ çözümleri sunan bir firmadır. Genband ürün ve çözümleri, bütünlük iletişim dünyasında lider konumda olup ve her yerden her cihazla iletişim kurabilme hedefini hayata geçirmektedir. Genband yeni nesil ürün geliştirme faaliyetleri Netaş tarafından

birlikte planlanarak yapılmaktadır. Tüm bu çalışmaların sonucunda, bugün Netaş Genband firmasının en büyük ArGe ve inovasyon laboratuvarıdır.

Rekabet açısından, ürünlerin sanallaştırılmış ve bulut üzerinde çalışan versiyonlarını üretmek öncelikli çalışmalarımız ve hedeflerimiz arasında bulunmaktadır. Bu çerçevede Genband'ın Experius ve SPiDR ürünlerinde sanallaştırma ve bulut üzerinde çalışır hale gelmesi için gerekli ArGe faaliyetleri Netaş tarafından yürütülmektedir.

WebRTC teknolojisinin, Mobil Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektöründe ciddi anlamda büyük bir pazara sahip olacağı ön görülmektedir. Netaş, bu teknolojiyi kullanarak, dünyada da ilklerden olan ve IP tabanlı tüm sistemlerin (VoIP, IMS, PSTN) kendi aralarında sesli ve görüntülü iletişim kurabilmesini sağlayan SPiDR WebRTC ağ geçidini geliştirmiştir.



Ayrıca ArGe Merkezi mühendisleri tarafından SPiDR WebRTC ağ geçidini esas alan, SPiDR mobil SDK ürünü geliştirilmiştir. Günümüzde çok popüler olan mobil uygulamalarda WebRTC teknolojisini kullanmayı mümkün kılan mobil SDK 'ya protokol öncelikli medya desteği ve bulut üzerinden hizmet verme gibi yetenekler de eklenmiştir. RCS (Rich Communications Suite) ürünü ile Telekom operatörlerinin Over The TOP (OTT) uygulayıcıları ile rekabet edebileceği bir ortam sağlanmakta ve son kullanıcılara zengin iletişim servisleri için tekil ve standart bir platform sunulmaktadır.

ArGe Merkezi mühendisleri Genband müşterimiz için Smart Office projesini geliştirmiştir. Bu proje telekom operatörleri için tasarlanmış uçtan uca bir video konferans çözümüdür. Telekom operatörleri bu çözümü kullanarak kendi müşterilerine hizmet sağlayabilir. Video konferans çözümü kullanılarak uzak noktalardaki katılımcılar video

iletişim teknolojileri ile aynı anda sanal bir toplantı odasında buluşup ortak çalışmalar gerçekleştirebilirler. Katılımcılar dizüstü bilgisayar, toplantı odası, tablet ve akıllı telefon cihazlarını kullanarak toplantılara katılabilirler.

Siber Güvenlik ArGe

Siber Güvenlik sektöründe Türkiye'de ilk kez geliştirilen ve Nova markası ile ticarileştirilen yeni nesil iletişim güvenliği alanında üç ürünle pazarda yerimizi aldık ve müşterilerimize hizmet vermeye başladık. Siber Güvenlik ArGe birimimizi Nova Güvenlik Teknolojileri, Yönetilen Ağ ve Güvenlik Servisleri, Danışmanlık ve Güvenlik Çözümleri olarak genişlettik. Hedefimiz; siber güvenlik alanında, ürün geliştirmekten servis sunmaya, danışmanlıktan çözüm üretmeye geniş yelpazede, Netaş'ın 50 yıllık birikimi ile müşterilerimize güvenlik alanında katma değer sağlayacak kaliteli hizmetler vermektir.

Güvenlik operasyon merkezimiz ile uzaktan müşterilerimize güvenlik servisleri sunmakta olup danışmanlık ve çözüm grubumuzla müşterilerin güvenlik sorunlarına etkin ve kaliteli çözümler geliştirmekteyiz. Nova Teknoloji Geliştirme Grubu Türkiye'de ilk yeni nesil telekom ve mobil medya güvenliği ürünlerini geliştirmiş ve müşterilerin hizmetine sunmuştur. Gelişen teknoloji ile artan müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak potansiyel güvenlik ürünlerini geliştirmeğe devam etmektedir.

Nova V Gate – Yeni Nesil Telekom Sistemleri Çağrı Yönetimi ve Güvenlik Duvarı

Nova V Spy – Yeni Nesil Telekom Sistemleri Zafiyet Analiz Aracı

Ulusal güvenliğin önemli unsurlarından biri olan siber güvenlik alanında, Netaş olarak yeni nesil iletişim teknolojilerinde dünyada ilk 10 laboratuvar arasında



2016 yılı itibariyle
tüm dünyada
proje süreç
yönetiminde
kabul gören,
özellikle
savunma ve bilgi
teknolojilerinde
kullanılan
CMMI
seviye 3
sertifikasının
sahibiyiz.

yer almamızı sağlayan yetkinliğimizi kullanarak, internet üzerinden yapılan yeni nesil sesli görüşmelerde (VoIP) güvenliği, yönetimi ve gözlemi sağlayacak Nova V-Gate (VoIP Güvenlik Duvarı) ve sistem zafiyetleri ile bileşenleri özellikleriyle otomatik raporlayan Nova V-Spy (VoIP Güvenlik Zafiyet Analizi) Siber Güvenlik ürünlerini geliştirdik. “Güvenli bir VoIP altyapısı oluşturmak, zafiyetleri tespit etmekle başlar.” kuralını göz önünde bulundurarak şekillendirdiğimiz Nova V-Spy, VoIP sistemlerinin güvenlik açıklarını zengin modüler atak senaryolarıyla tespit eden, zafiyetlere karşı güvenlik tedbirlerinin raporlandığı uzman sistem karnesini sunan, protokol uyumluluk ve stres testlerini de içeren, sistem bileşenlerini otomatik raporlayan bir güvenlik test aracıdır. Nova V-Spy ile VoIP sistemlerinin ne kadar güvenli olduğunu araştırıyor, zafiyetleri tespit ediyor ve raporluyoruz. Nova V-Gate ile VoIP sistemlerine gelebilecek atakların tespitini derinlemesine paket ve davranış analiziyle gerçekleştiriyor, anlık önleme

mekanizmalarıyla sistemlerin zarara uğramasını engelliyoruz. Nova V-Gate, geliştirilen özellikleri ile detaylı çağrı kontrolü ve analiz raporları sunmaktadır.

Nova MSP - Medya Güvenlik Platformu

Geliştirdiğimiz güncel teknolojiler arasında, WebRTC teknolojisi kullanarak güvenli görüşme imkânı sunan Nova MSP Medya Güvenlik Platformu da yer alıyor. Akıllı telefonların yaygınlaşması ve internet tabanlı iletişim hizmetlerine ilginin artması, kullanıcıların bu ortam üzerinden gerçekleştirdikleri görüşmelerin güvenliğini sorgulamasına ve kendi iç sistemlerinde güvenli iletişim talebinde bulunmasına yol açtı. Dolayısıyla; güvenlik ihtiyacının karşılanmasına yönelik modüler ve esnek bir çözüm tasarlayarak, kullanıcılara internet tabanlı sesli ve görüntülü görüşmeyle mesajlaşma olanağı veren istemci ve sunucular geliştirdik. Nova MSP, standart akıllı telefonlar için güvenli



iletişim hizmeti sağlıyor. Mesaj yayınlama, yazı tahtası, lokasyon takibi gibi zengin servisleri de içermektedir.

Çalışma Alanları ve Disiplinimiz

Nova Siber Güvenlik Teknoloji Geliştirme birimi Netaş'ın Web konusunda ki bilgi birikimi ile Web Güvenlik Duvarı ve Web Servisleri Analiz Aracı projelerini yürütmektedir. Ayrıca büyük veri analitiği, iş zekâsı, makine öğrenmesi yöntemleri kullanarak dolandırıcılık yönetim sistemi üzerine çalışmalarına devam etmektedir. Ürün geliştirme ve doğrulama proje süreç yönetiminde iyileştirme, zamanında teslimat, bütçe içinde kalma ve yüksek kalite odaklı çalışmalarımızı; tüm dünyada proje süreç yönetiminde kabul görmüş özellikle savunma ve bilgi teknolojileri projelerinde kullanılan CMMI (Bütünleşik Yetenek Olgunluk Modeli) seviye 3 sertifikasyonu 2016 yılında alarak yürütmekteyiz. Son üç yılda 37 adet, 2016 yılında 12 adet patent başvurusu yapılarak geliştirmiş olduğumuz

ürünlerin özgün çözümleri koruma altına alınmıştır.

Bilişim Teknolojileri ArGe

Yaklaşık 100 kişilik ArGe kadrosu ile müşteri ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün yapmanın yanı sıra, çok uluslu Kapsch firmasına GSM-R haberleşme çözümleri, Cisco ve Microsoft ürünleri üzerinde tüm dikey sektörler için ArGe çalışmaları ve ürün geliştirmeleri yapmaktadır.

GSM-R, Kapsh firması için hızlı trenlerde kullanılan GSM-R sisteminde tüm iletişimin IP yapılmasını sağlayacak olan Yeni Nesil Kablosuz Ağlar projesi Netaş tarafından geliştirilmektedir. ArGe ekibi bu proje kapsamında GSM-R standartlarına katkıda bulunmuştur.

2016 faaliyet döneminde Türk Futbol Federasyonu için geliştirilen e-Bilet, afet yönetim sisteminin yenilenmesi projesi olan AFAD, KKTC e-Devlet projesi,

biyometrik kimliklendirme, bulut tabanlı elektrik şebekesi projesi olan NEOS gibi projeler müşteri kullanımına açılmıştır.

TFF e-bilet projesi ile Netaş, stadyumlardaki kara liste uygulaması, giriş izinlerinin kontrolü, kişilerin tespiti gibi uzmanlık gerektiren konulara odaklanmış, eş zamanlı bütün stadyumlardan veri akışını sağlayacak şekilde ve TFF ihtiyaçlarına yönelik ölçeklenebilir gelişmiş bir biletleme yazılımı geliştirmiş ve devreye alınmıştır.

AFAD projesi, Başbakanlık AFAD Yönetimi Başkanlığının her türlü afet süreçlerini üzerinde uygulayabileceği AYDES Olay Komuta Sistemi ve İyileştirme ile Mekansal Bilgi Sistemi (MBS) yazılımı geliştirilmektedir.

KKTC'ye yapılan ilk e-devlet yazılımı olan adrese ve kişi hareketlerine dayalı bir nüfus kayıt sistemi geliştirilmiştir. Çipli kimlik kartı entegrasyonu ile KKTC de kimlik dağıtımı yapılmıştır.

Bilişim Teknolojileri ArGe

Bir biyometrik kimliklendirme projesi olan ARDEB projemizde farklı coğrafyalarda yaşanan mülteci göçlerinde söz konusu mültecileri, biyometrik verilerle diğer kişilerden ayırt edilebilecek şekilde kimliklendirmek ve mültecilerin kamusal hizmetleri alırken biyometrik verileri ile kimlik doğrulamasını sağlanmaktadır. Mültecilerin kendileri için tanımlanmış kamusal hizmet başvuruları sırasında, ilgili kurumların kendi sistemlerine entegre olmasını ve kimlik doğrulaması sonrasında hizmet alabilmelerini sağlayacaktır. Bu amaçla akıllı kart ve akıllı biyometrik okuyucu tabanlı yaklaşımlar bağımsız olarak çalışabilecek şekilde tek bir cihaz üzerinde birleştirilecek ve bulut sisteminin servis mimari altyapılarının geliştirilmesi sonrasında entegre bir sistem olarak servis verecektir. Bulut sistemiyle güvenilir haberleşmeyi sağlayacak olan protokol yığınları araştırılmış ve uygulamaya özel güvenli bir protokol yığını geliştirilmeye başlanmıştır.

NEOS - Akıllı Enerji Çözümleri

Netaş, enerji sektörüne yönelik olarak NEOS - Enerji Yönetim Sistemleri ürün ailesi çıkarmıştır. Bu ailenin bir ürünü olan NEOS AMI (Advance Metering Systems), elektrik sayaç verilerinin otomatik olarak uzaktan okunması/yönetilmesi, bu verilerin merkezi bir sisteme aktarılması, verilerin saklanarak istenilen formatta rapor alınmasını yapan bulut tabanlı sayaç veri yönetim sistemidir. Bu projede özel olarak tasarlanan panolar Netaş tesislerinde üretilmektedir ve Panonun içindeki cihazların montajı yapılıp, haberleşme ve elektriksel testleri geçenlerin saha montajı yapılmak üzere ilgili birimlere gönderilmektedir. 2016 yılında Aydem ve Gediz Elektrik Dağıtım Şirketleri için yaklaşık 15.000 pano tasarlanarak trafo merkezlerine kurdurulmuştur. Panoların içinde iki adet sayaç yer alır. Bunlardan birisi dağıtım ile ilgili uzaktan gözleme, ölçüm, bakım, akıllı ücretlendirme, raporlama, yönetim

gibi işlemleri gerçekleştirirken diğeri aydınlatma için kullanılır. Aydınlatma bölümüne kurulan haberleşme sistemiyle, sokak lambaları uzaktan açılıp kapatılabilen bir otomasyon sistemine dönüştürülebilmektedir. Bu ArGe birimimiz 150'ye yakın ArGe kadrosu ile Türk Silahlı Kuvvetleri ve Kamunun ihtiyaçları doğrultusunda yüksek teknoloji ile haberleşme çözümleri sunmaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin taktik sahada gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkanları ile IP/ATM/ISDN Anahtarlama ve Yönlendirme Ürünleri, Kullanıcı Terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirilmektedir. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında -örneğin - 40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda - çalışmaya dayanıklı tasarıma sahiptir. Geliştirilen ürünlerin saha testleri başlamıştır.

Savunma ArGe

Türkiye'nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu, Tabanbant Cihazı (BBU) ve Uzak Radyo Ünitesinden (RRU) oluşmaktadır. Netaş tarafından geliştirilen Tabanbant Cihazının donanım ve mekanik tasarımı ile birlikte katman yazılımları da (Fiziksel Katman Yazılımı, MAC Katmanı, Scheduler, RLC, PDCP yazılımı, IPv4/IPv6, RRC, X2AP, S1AP) Netaş tarafından geliştirilmiştir. Ticari ve Kamu İletişiminde mobil geniş bant veri ihtiyacını karşılayacak Release 11 özelliğine sahip bu ürün ile, bu alanda dünyada ürün geliştiren birkaç firma arasında Netaş'ta yer almaktadır. Geliştirilen ürünlerin operatörler tarafından testlerine başlanmıştır.

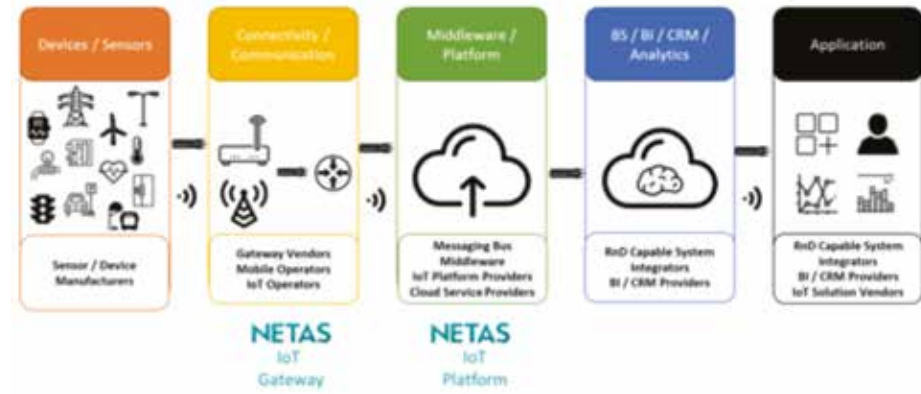
IFF Mod 5/S Sitemi, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin muhtelif platformlarındaki Tanıma-Tanıtmama Sistemi ihtiyacını, yüksek teşhis yeteneğine sahip ve daha güvenilir Mod 5/S özellikli IFF teçhizatı ile karşılamak üzere geliştirilmiştir. Dost-düşman tanıma-tanıtmama sistemi olarak da bilinen IFF sistemleri askeri alanda hava

gözetleme ve seyrüsefer kontrolünde, hava savunma sistemlerinde, deniz ve sahil güvenlik kontrolünde ve hedef ile ilgili bilgilerin (irtifa, kuyruk numarası, görev, vb) alınmasında önemli rol oynamaktadır. Savunma ArGe grubu IFF sistemlerinin kontrol birimleri, güç birimleri ve uzak komuta kontrol birimini geliştirmektedir. Geliştirilen cihazlarla hava savunma sistemlerine entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır.

Tüm deniz platformlarında (Firkateyn, Korvet, Devriye Botu, Arama ve Kurtarma Botları, Denizaltı) çalışmak üzere müşteri ihtiyaçlarına özel gemi içi ve gemiler arası haberleşme çözümlerinde kullanılmak üzere anahtarlama kontrol birimleri ve kullanıcı terminalleri geliştirilmektedir. Bu sistemlerin IP altyapısına geçişi için müşteri beklentilere uygun ön tasarım çalışmaları yapılmıştır.

Savunma alanında geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında -örneğin - 40°C ile + 55°C arasındaki sıcaklıklarda- çalışmaya dayanıklı tasarıma sahiptir.

Yeni Teknolojiler ArGe



Netaş IoT Çözümü

Son yıllarda hızlı gelişimini sürdüren IoT (Nesnelerin İnterneti) marketinin özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalar ile birlikte ivmelenerek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IoT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor ve heterojen yapıdaki farklı IoT çözümlerinin birbirleriyle etkileşerek uçtan uca servis sağlaması hedefleniyor. Netaş olarak bu hedef doğrultusunda çözümler sunuyor ve teknolojik yetkinliğimizi, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtıyoruz.

1.Netaş IoT Ağ Geçidi

IoT Gateway çeşitli protokol adaptörlerinin cihazlara / sensörlere / aktüatöre doğru güney yönünde ve ayrıca farklı IoT Core / cloud platformlarına doğru kuzey yönünde entegrasyonuna izin veren yazılım hizmetleri sağlar. Kullanılan veri mimarisi (oneM2M), birbirinden çok farklı cihazların ürettikleri bilgileri bir arada toplayabilir ve cihazlar (ör: algılayıcılar, tetikleyiciler) arası istenilen hiyerarşiyi oluşturabilir şekilde esnektir ve oneM2M Middle Node tanımlamasına uyarak standartlaşmayı sağlar. Ürün, hem eski hem de olmayan aygıtların ve yeni nesil akıllı altyapının buluta bağlanmasını sağlamak için önemli bir yapı taşı sunar.

2.Netaş IoT Platformu

Netaş IoT Platformu, günümüz IoT uygulamalarının ihtiyaçları doğrultusunda, birçok istemciye aynı anda hizmet verebilirlik amacıyla veri, temel servisler ve çoğullanabilirlik boyutlarında ölçeklenebilir şekilde tasarlanmıştır. Kullanılan veri mimarisi (oneM2M), birbirinden çok farklı cihazların ürettikleri bilgileri bir arada toplayabilir ve cihazlar (ör: algılayıcılar, tetikleyiciler) arası istenilen hiyerarşiyi oluşturabilir şekilde esnektir.

4G/5G Çalışmalarımız

Netaş 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirket olmuştur. Bu laboratuvar Türkiye’de 4G de araştırma geliştirme faaliyetleri yapılan ilk laboratuvardır. Bu çalışmalar 2016 yılında hızlandırılarak mobil ve sabit operatör ağlarının NFV tabanlı sanallaştırılmış ağlar haline getirilmesi için Wind River, Intel, HP, Mitel gibi global çözüm ortakları ile entegrasyon

Türkiye’deki ilk “4G LTE Advanced Baz İstasyonu” tasarımı ArGe merkezimizde gerçekleştirildi.

çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Turkcell ve Türk Telekom NFV projeleri için çözümler geliştirilmiş ve PoC çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

4G ve 5G LTE ağ güvenliğinin kritik bileşenlerinden: “AAA (Authentication, Authorization and Accounting) sunucu, 5G networkünde QoE ve QoS iyileştirmeye yönelik ağ dilimleme, lokasyon ve gecikme duyarlı servisler, ağ izleme gibi fonksiyonları sunabilecek MEC (Multi-Access Edge Computing) ürün geliştirmelerine ArGe Merkezimizde devam etmekteyiz.

Netaş ArGe Ekosistemi

Netaş çalışmalarını, yeni nesil teknolojilerde derin bilgi birikimine sahip 700’den fazla çalışanı olan ArGe Merkezi’nin katkılarıyla sürdürüyor. Savunma, finans, enerji, eğitim ve sağlık gibi sektörlerde derinleşirken, Türkiye’nin önde gelen bankalarının iletişim altyapılarına yönelik büyük çaplı çözümler

geliştirip, sağlık, enerji, spor sektörlerinde özgün projeleri hayata geçiriyor.

Netaş, köklü bir ArGe merkezine sahip olmanın bilinciyle, çalışmalarında ArGe ekosisteminin kapsamını genişletmek ve güçlendirmek amacıyla aşağıdaki ana başlıklara odaklanıyor:

İnovasyon En Güçlü Kasımız

Netaş`ın en önemli hedeflerinden biri, inovasyonu şirket kültürü haline getirerek, tüm dünyada rekabet edecek küresel ölçekte yüksek teknoloji katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmek. Bu amaç doğrultusunda “Fokus İnovasyon / Hackathon / İnovasyon Çalıştayları” gibi çeşitli inovasyon etkinliklerinin yanı sıra, Türkiye’de ilk “4G LTE Advanced Baz İstasyonu” tasarımı, mobil ve sabit operatör ağlarının NFV tabanlı sanallaştırılmış ağlar haline getirilmesi için entegrasyon, 5G ağ güvenliği için MEC, AAA ürün çalışmaları, bazı özellikleri “dünyada ilk” olan VoIP Siber

Güvenlik (NOVA ürün ailesi) çözümleri gerçekleştiriyor. Netaş`ın ayrıca dikey sektörlerde de pazar lideri olmak amacıyla planladığı projeler bulunuyor. Akıllı Sayaç ile girdiği IoT alanında Akıllı Ev ve Akıllı Kapı projeleriyle devam etmiştir. Farklı IoT sistemlerinin birbirleriyle etkileşmesini sağlayabilecek olan standartlaşma, sağlanması gereken güvenlik ihtiyaçları ve mevcut/yeni kurulacak IoT sistemlerinin birbirleriyle uyumlu çalışma zorunluluğundan yola çıkarak IoT Gateway ve IoT Platform ürünlerini geliştirmektedir.

IoT’de edindiği bilgi ve tecrübeyle ulusal pazarın liderlerinden ve uluslararası pazarda önemli yer sahibi bir firma olma amacını taşımakta olan Netaş`ın AB başvurusunu yaptığı “Madenler Projesi”, “STeM: Güvenli İşlemler” ve “Appstacle: Akıllı Araç Platformu” gibi uluslararası IoT projeleri bulunmaktadır.

Netaş ArGe araştırmacıları 2016 yılında

Netaş, çalışmalarını yeni nesil teknolojilerde derin bilgi birikimine sahip 700'den fazla ArGe Mühendisi olan çalışanı olan ArGe Merkezi'nin katkılarıyla sürdürüyor.

50'nin üzerinde arge projesinde çalışmış olup, bunların yaklaşık %40'ı inovasyon süreçleri sonrasında başlatılan projelerdir.

Uluslararası ArGe Platformlarında Yönetimdeyiz

Netaş, uluslararası işbirliklerini çoğaltmak amacıyla, Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları'nda yürüttüğü kararlı ve sabırlı çalışmaların sonucunda, yönetim kurulunda bulunduğu Avrupa Birliği EUREKA şemsiyesi altındaki Telekomünikasyon ve Bilişim Kümesi olan Celtic-Plus'ta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına (Vice Chair) seçildi. Böylece, 500'den fazla üyesi bulunan ve endüstri tarafından başlatılan çok uluslu, yenilikçi ve rekabetçi ArGe projelerini destekleyen Celtic Plus organizasyonunun en üst yönetim organında Avrupa teknoloji oluşumuna aktif destek sağlayacaktır. Ayrıca üyesi olduğu Networld2020 teknoloji platformunun Yönetim Kurulu'na seçilmiş ve 5GIA'nın da bir üyesi olmuştur.

2016 yılında Netaş, ulusal/uluslararası şirketler ve üniversitelerle birlikte kurduğu konsorsiyumlar aracılığıyla 5 tane H2020 başvurusunda bulunarak başvuru sayısını 14'e çıkarttı. Netaş'ın ayrıca başvuruları kabul edilmiş 3 tane Celtic-Plus ve 4 tane ITEA3 projesi bulunmaktadır.

Netaş, Genband, Kapsch, Microsoft gibi çokuluslu şirketlerle kurduğu ArGe ilişkisini güçlendirerek sürdürüyor. Çözümlerinde kullandığı dünya devi firmaların Cisco, Avaya gibi ürünleriyle entegre çalışacak ürünler geliştiriyor.

25 Projemiz için Üniversiteler ile İşbirliği

Netaş'ın üniversite – sanayi işbirliğini artırmak, ilişkileri kurumsallaştırmak ve birlikte yapılabilecek çalışmaları belirlemek amacıyla 15 üniversite ile Çerçeve Sözleşmesi vardır: Boğaziçi, ODTÜ, İÜ, Koç, Sabancı, Yeditepe, Özyeğin, Gazi, BAU, YTÜ, Gebze Teknik, Işık, İstanbul

Ticaret, Kocaeli, Kadir Has Üniversiteleri.

Bahçeşehir Üniversitesi'yle birlikte yürütülen, "BAU-Netaş Techno Academy" yüksek lisans ve doktora programı 5 dönemdir devam etmektedir. 46 araştırmacı programdan yararlanmaktadır ve akademi ilk mezunlarını vermiştir. Üniversitelerde Netaş'ın faaliyet alanında öğrenim görmekte olan öğrencilerin eğitimlerine destek olmak amacıyla, kısa (30) ve uzun dönemli staj (139), burs (20) ve Doktora Tez teşviği (4) konuları gibi farklı alanlarda çalışmalar yapıyor.

Netaş uzmanları, bilgi birikimi ve tecrübelerini paylaşmak için Boğaziçi, Bahçeşehir Üniversitelerinde dersler veriyor. Çeşitli üniversitelerden alınan davetler üzerine derslere katılım sağlanıp seminerler gerçekleştiriliyor.

Sanayicinin ArGe'ye dayalı ihtiyaçlarının karşılanması ve toplumsal düzeyde ArGe talebi oluşturmak için ihtiyaçlara bağlı

Türkiye'nin ilk ve tek teknoloji firması olarak "2015'da En İyi Çıkış Yapan 3. Firma" ödülüne layık görülmüştür.

araştırma programları oluşturulması ve sanayicinin ArGe ve teknoloji ihtiyaçlarının üniversite bilimselliği kapsamında çözüme ulaştırılması önemli bir gerekliliktir. SAN-TEZ Projesi bu önemli gereklilik göz önüne alınarak ortaya çıkmış ve hazırlanmış olup, Netaş'ın da önem verdiği bu programda, Ege Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi ve İTÜ ile 3 SAN-TEZ Projesi devam etmektedir.

Araştırmacılarının %25 i lisansüstü eğitimini tamamlamış olan Netaş'ın, 72'si yüksek lisans ve 16'sı doktora olmak üzere, eğitimlerine devam eden 88 araştırmacısı bulunuyor.

Ayrıca sürdürmekte olduğu projelerde akademisyenlerin bilgi ve araştırmalarından faydalanmak üzere danışmanlıklar almaktadır, Netaş'ın üniversiteden aldığı toplam 25 tane akademik danışmanlık hizmeti bulunuyor; bunlardan 9 danışmanlık 2016 yılı içinde başlatılmıştır.

Patent de En Hızlı Artışı Sağlayan Telekom ŞirketiYiz

Dünya çapında katma değerli yenilikçi ürünler çıkartmayı hedefleyen Netaş için, fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınması ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılması çok önemlidir.

Netaş, patent ve marka korumaları ile ürünlerinde kullandığı ya da kullanmayı planladığı fikirleri koruma altına alıp, şirket değerlerine katıyor. 2013'te 35 (1 uluslararası); 2014'te 37 (3 uluslararası); 2015'de 71 (3 uluslararası) adet patent başvurusunda bulunmuştur. 2016 yılında ise bu rakam, 118 ulusal ve 2 uluslararası olmak üzere toplam 120 ile zirveye çıkmıştır.

Sürekli artan patent başvuruları sonucunda Türk Patent Enstitüsü tarafından düzenlenen Patent Ödüllerinde Türkiye'nin ilk ve tek teknoloji firması olarak **"2015'da En İyi Çıkış Yapan**

3. Firma" ödülüne layık görülmüştür.

ArGe merkezi olarak, ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de, Netaş araştırmacıları tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşarak tescillenmesidir. 2016 yılında, 18'i uluslararası olan 22 bildiri, 2 makale ve 6 poster olmak üzere toplam 30 bilimsel yayın yapılmıştır.

Sektörel Gelişmeler

2016 yılında, terör olayları, siyasi ortam, mülteci dramı, darbe girişimi, artan döviz kurları ve küresel gelişmeler, Türkiye'nin makroekonomik dengelerini olumsuz etkiledi. Ekonomik ve siyasi anlamda küresel ve jeopolitik gelişmeler de zor geçmekte olan 2016 yılını daha da zorlaştırdı. Ortadoğu'daki çatışmalar, Avrupa'da artan terör olayları, Amerikan Merkez Bankası FED'in faiz tartışmalarını senenin son günlerine taşıması, ABD başkanlık seçimleri ve Brexit gibi birçok



gelişme, ekonomik büyümenin önündeki engeller olarak karşımıza çıktı. 2016 yılının, Türkiye'nin yanı sıra faaliyet gösterdiğimiz Kuzey Afrika, Türki Cumhuriyetler ve Asya Pasifik bölgesindeki kur farklılıkları ve petrol fiyatları nedeniyle de zor bir yıl olduğunu görüyoruz. Bununla birlikte, Netaş olarak, içinde bulunduğumuz bilişim sektörünün durumuna rağmen, sektörün üstünde bir performans sergilemeye devam ediyoruz.

Pazarda Duraklama Yılı

Küresel bilişim pazarının dünya genelindeki performansına baktığımızda, 2016 yılında duraklama yaşandığını görüyoruz. Nominal bilişim pazarı büyüklüğünün yaklaşık 3,4 trilyon ABD Doları civarında gerçekleşmesi bekleniyor. Pazarın, nominal kur bazında yüzde 0,6 küçülürken, sabit kur ile bakıldığında, yüzde 0,5 büyümesi öngörüldüğü (Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2016).

Türkiye bilişim pazarı büyüklüğünün,

jeopolitik riskler ve dolar kurundaki dalgalanmaların da etkisiyle nominal olarak yüzde 10,6 azalıp 17,4 milyar ABD Doları civarında gerçekleşmesi bekleniyor (Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2016).

Netaş'ın aktif olarak yer aldığı Asya ve Kuzey Afrika pazarları da yüzde 0,5'lik nominal büyüme ile dünya trendine uygun durağan bir yıl yaşadı. (Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2016).

BT Hizmetleri ve Yazılım Büyümeye Devam Etti

Dünya bilişim sektörünün alt kırılımlarına nominal kurda baktığımızda, yazılım kategorisinin yüzde 6,9, BT Hizmetleri kategorisinin ise yüzde 3,9 ile en hızlı büyüme gerçekleştiren alanlar olarak karşımıza çıktı (Kaynak: Gartner Market Databook, Q4 2016.) 2020 yılına kadar yazılım ve BT Hizmetleri pazarlarının büyüme oranının artmaya devam etmesi bekleniyor. Aynı dönemde, Türkiye

pazarında bu iki kategoriye ek olarak veri merkezi sistemleri kategorisinde de hızlı büyüme öngörüldüğü.

Siber Güvenlik Kritik Önemde

2016 yılı, siber güvenliğin her alanda önem kazandığı bir yıl oldu. Dünya genelinde kamu, özel sektör ve son kullanıcıların hedef alındığı birçok siber saldırı gündemde yer aldı. Ekim 2016'da DNS sağlayıcı Dyn firmasına yapılan ve kayıtlara geçen en büyük DDoS saldırısı sonucu, Dyn hizmetlerini kullanan birçok web sitesine erişim engellendi ya da kısıtlandı. Bu saldırının ilginç yanı, bilgisayarlara ek olarak internete bağlı IP kamera ve yazıcı gibi cihazların da saldırı amaçlı kullanılmış olmasıydı.

ABD seçimlerinde en çok konuşulan konulardan biri olan Demokrat Parti e-postalarının ele geçirilmesi, siber güvenliğin siyasi gelişmelerde de gittikçe önemin arttığını bir kez daha gösterdi. Dünyanın önde gelen internet

firmalarından Yahoo'nun 1 milyar kullanıcı hesabının çalınması, firma hisselerinin düşmesine sebep oldu. Suudi Arabistan'da birçok bakanlığa eşzamanlı yapılan siber saldırı, ülkelerin de hedefte olduğunu tekrar hatırlattı.

Artık, kritik öneme sahip tesis ve kurumların siber ortamda korunması, ülke güvenliğinin ayrılmaz parçası olarak kabul görüyor. Bunun yanında, bulut kullanımı ve mobilitenin öne çıkması, yeni tehditler doğuruyor ve uygun ek güvenlik önlemlerini gerektiriyor. Bu gelişmeler ışığında, 186 milyon ABD Doları civarında olan Türkiye siber güvenlik çözümleri pazarının, 2020'ye kadar yıllık ortalama yüzde 11'in üzerinde büyümesi bekleniyor (Kaynak: IDC Turkey IT Security Solutions Market 2016-2020 Report).

Yeni teknolojilerin Türkiye'ye kazandırılmasında öncü bir firma olarak, 5 yıl önce güvenliğin önemini görüp ArGe çalışmalarına başladık. Bu çalışmalarımız başarıyla ve ivme kazanarak devam ediyor. Türkiye'nin ilk siber güvenlik ürün ailesi olan NOVA'yı 2015 yılında lanse ettik. 2016 yılında, kaliteli ve yerel siber güvenlik ve ağ izleme hizmetlerine tüm kuruluşlarımızın hızla erişebilmesi amacıyla ağ izleme hizmetlerimizi geliştirip, Netaş Siber Operasyon Merkezi'ni kurma çalışmalarına başladık. 2017 yılında, müşterilerimizin ağlarının izlenme ve yönetiminin bu merkezden





7/24 gerçekleştirilmesinin yanı sıra aynı zamanda siber güvenlik tehditlerinin de proaktif olarak bertaraf edilmesini sağlayacağız.

Siber güvenlik alanında Silikon Vadisi'nde hızlı gelişen teknolojik atılımları, hem yaptığımız görüşmelerle, hem de iş ortaklarımız kanalıyla yakından takip ediyoruz. Bu çalışmalarımız sonucu, Netaş Siber Operasyon Merkezi'nin hizmetler portföyü, Netaş ArGe ürünlerinin yanı sıra ABD'li güçlü siber güvenlik iş ortaklarının tecrübe ve teknolojik katkılarıyla şekillendirildi.

Dijital Dönüşüme Öncülük Ediyoruz

Yeni bilgi teknolojilerini kullanarak kurumların iş yapış biçimlerini iyileştirmek, verimlilik sağlayıp ek katma değer yaratmak, bilgi işlem liderlerinin önceliği haline geldi. Artık, kurumlar, bulut, nesnelerin interneti (IoT), mobilite ve sanal gerçeklik gibi teknolojilerle fark

yaratmaya çalışıyor. Yeni teknolojilerin öncüsü olan Netaş'ın yer aldığı TFF e-bilet, Akıllı Stadyum Projeleri ve Fatih Projesi gibi projeler sadece Türkiye'nin değil, bölgemizin de örnek projeleri arasında gösteriliyor.

Ülkemizde kazandığımız bilgi birikimini uluslararası pazarlarda değerlendirmeye odaklandık. Cezayir Savunma Bakanlığı için gerçekleştirdiğimiz projenin yanı sıra 2016 yılında Cezayir'in ve Afrika'nın en büyük, dünyanın ise 11. büyük petrol şirketi Sonatrach'ın dijital dönüşümü kapsamında önemli bir yere sahip olan veri merkezi modernizasyonu projesi için bir anlaşma imzaladık.

2016 yılında dijital dönüşümün önemli yapıtaşlarından olan iş uygulamaları teknoloji dikeyi için odaklı yeni bir organizasyon yapısı ve bu dalda dünya lideri firmalar ile yaptığımız işbirlikleri ile çözüm portföyümüzü zenginleştirdik. Yıllardır gelişmekte olan bu çözüm portföyümüz ve müşterilerimizin geniş

yelpazedeki ihtiyaçlarını karşılayabilen güçlü sistem entegratörü kimliğimiz ile önümüzdeki yıllarda da Türkiye'nin dijital geleceğinin mimarı olma kararlılığını sürdüreceğiz.

Yeni teknolojilerin öncüsü olan Netaş'ın yer aldığı projeler sadece Türkiye'nin değil, EMEA bölgenin de örnek projeleri arasında gösteriliyor.

FINANSAL DEĞERLENDİRME



Özet Finansallar

Milyon TL	12A16	12A15	y/y%
Hasılat	969,8	1009,0	(3,9%)
Satışların Maliyeti	(835,4)	(895,1)	(6,7%)
Brüt Kar	134,4	113,9	18,0%
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>13,9%</i>	<i>11,3%</i>	<i>257</i>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(44,4)	(42,6)	4,3%
Genel yönetim giderleri	(24,4)	(23,8)	2,3%
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	(4,0)	-
Teşvikler	3,1	9,7	-
FVÖK	68,7	53,2	29,1%
<i>FVÖK marjı</i>	<i>7,1%</i>	<i>5,3%</i>	<i>181%</i>
Amortisman	22,5	20,3	10,5%
FAVÖK	91,1	73,5	24,0%
<i>FAVÖK marjı%</i>	<i>9,4%</i>	<i>7,3%</i>	<i>211</i>

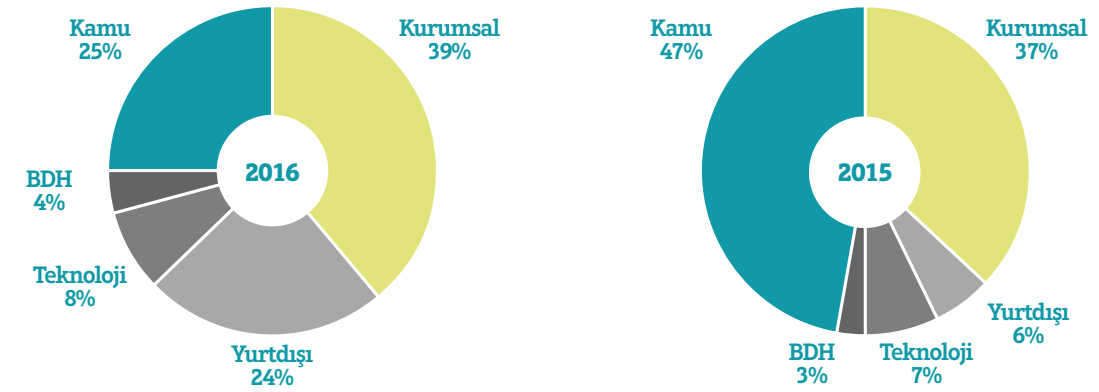
FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri
 ARGE Teşvikleri = Sermaye Piyasası standartlarına göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.
 Operasyon Giderleri= Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri + Genel Yönetim Giderleri + Araştırma ve Geliştirme Giderleri - ARGE Teşvikleri
 FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

Operasyonel Performans

Siparişler ve Satış Gelirleri

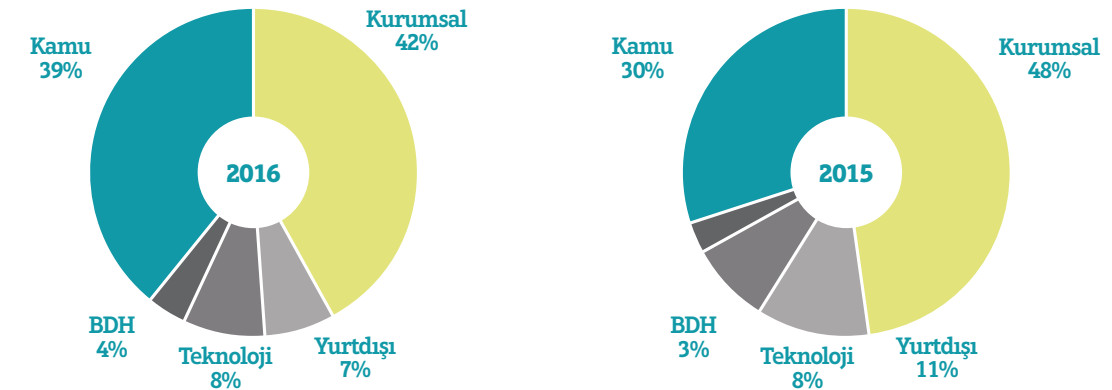
2016 yılında alınan sipariş miktarı 878,9 milyon TL (290,7 milyon ABD Doları) ve kayıtlı sipariş miktarı ise 637 milyon TL (210,4 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Aralık 2016'da imzalanan Sonatrach sözleşmesinin pozitif etkisiyle 2016 yılında yurtdışı pazarlarda alınan sipariş miktarında ciddi bir artış kaydedilmiştir. Grubun toplam alınan sipariş miktarı kamu ve kurumsal segmentlerdeki gerileme nedeniyle bir önceki yıla kıyasla %18,3 oranında azalmıştır. Buna karşın kayıtlı sipariş miktarındaki daralma %2,4 ile sınırlı kalmıştır.

Alınan Sipariş Kırılımı



Uluslararası pazarlardaki gerilemeye bağlı olarak, konsolide satış gelirleri 2015 yılına kıyasla 2016 yılında %3,9 oranında azalmıştır. Yurtdışı pazarların ve Kurumsal segmentin satış gelirleri üzerindeki negatif etkisine rağmen BDH ve Kamu segmentindeki gelir artışı sayesinde konsolide satış gelirlerindeki düşüş oldukça limitli düzeyde kalmıştır. Yurtiçi pazarlardan elde edilen satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %2,5 oranında artmıştır.

Satış Gelirleri Kırılımı



İş Birimlerinin Performansı

2016 (Milyon TL)	Kamu	Kurumsal	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Satış gelirleri	382,0	412,1	68,1	73,0	34,7	-	969,8
Satışların maliyeti	(323,1)	(362,1)	(54,3)	(69,8)	(18,0)	(8,2)	(835,4)
Brüt kar	58,9	49,9	13,9	3,2	16,7	(8,2)	134,4
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(14,3)	(21,2)	(8,8)	-	-	-	(44,4)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	(24,4)	(24,4)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	44,6	28,7	5,0	3,2	16,7	(32,6)	65,6
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	12%	7%	7%	4%	48%		7%

2015 (Milyon TL)	Kamu	Kurumsal	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan(*)	Toplam
Satış gelirleri	302,4	485,7	115,8	76,5	28,6	-	1.009,0
Satışların maliyeti	(269,5)	(438,5)	(82,1)	(71,3)	(27,6)	(6,1)	(895,1)
Brüt kar	32,9	47,2	33,7	5,2	1,0	(6,1)	113,9
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(14,8)	(19,7)	(8,1)	-	-	-	(42,6)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	-	(23,8)	(23,8)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	-	(4,0)	-	-	(4,0)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	18,1	27,5	25,6	1,2	1,0	(29,9)	43,5
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	6%	6%	22%	2%	4%		4%

Kamu

Gerek yurtiçi gerekse yurtdışında yaşanan ekonomik ve politik dalgalanmalar sebebiyle azalan alınan sipariş miktarına rağmen, 2016 yılında kamu segmentinde iyi bir ilerleme kaydedilmiş ve bir önceki yıla kıyasla %26,3 oranında bir gelir artışı sağlanmıştır.

Yurtiçi ve yurtdışında 1500'den fazla ve farklılık gösteren müşteri kitlesi sayesinde 31 Mayıs 2016 tarihinde getirilen bir yıl süreli kamu ihalelerine girme yasağının 2016 yılı finansallarımız üzerindeki etkisi oldukça sınırlı olmuştur.

Fatih ve Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) projelerinin pozitif etkisiyle kamu kurumları için yapılan projelerinin toplam gelirler içindeki payı 2015 yılındaki %17 seviyesinden 2016 yılında %25'e yükselmiştir. Bunun yanı sıra, savunma sanayi için yapılan projelerin toplam gelirler içindeki payı bir önceki yıla kıyasla %6'dan %11'e yükselmiştir. Bu yükselişte Aselsan, Roketsan ve diğer savunma sanayi şirketleriyle yürütülen projeler pozitif katkı sağlamıştır.

Kurumsal

Zorlu pazar şartları nedeniyle kurumsal segmentte 2016 yılında alınan sipariş miktarı bir önceki yıla kıyasla %12,2 oranında azalmıştır. Kurumsal segment satış gelirleri 2015 yılına kıyasla 2016 yılında %15,1 oranında gerilemiş olsa da operasyonel karlılığa olan etkisi 2015 yılına kıyasla %4,3 oranında artmıştır. Kurumsal segmentin konsolide operasyonel karlılık içindeki payı 29 milyon TL'dir.

İş Birimlerinin Performansı

Uluslararası

Aralık ayında imzalanan Sonatrach sözleşmesiyle, yurtdışı operasyonlarının 2016 yılı alınan sipariş rakamı bir önceki yıla kıyasla %220,3 oranında artarak ciddi bir sıçrama gerçekleştirmiştir. Sonatrach projesi hariç bakıldığında da yurtdışı operasyonlardaki alınan sipariş miktarı 2015 yılının üzerindedir. Bu pozitif katkının sağlanmasının temel sebebi ise ATM Mobilis gibi devam eden yüksek hacimli projelerdir. ATM Mobilis projesi, 2014 yılında Cezayir'in mobil operatörlerinden ATM Mobilis ile beş yıllığına imzalanan, 2G ve 3G transmisyon altyapısının iyileştirilmesi ve radio frekansı (RF) optimizasyonu çözümleri sağlanmasını içeren bir projedir.

2015 yılının yüksek bazı sebebiyle yurtdışı operasyonların satış gelirleri 2016 yılında gerilemiş görünmektedir.

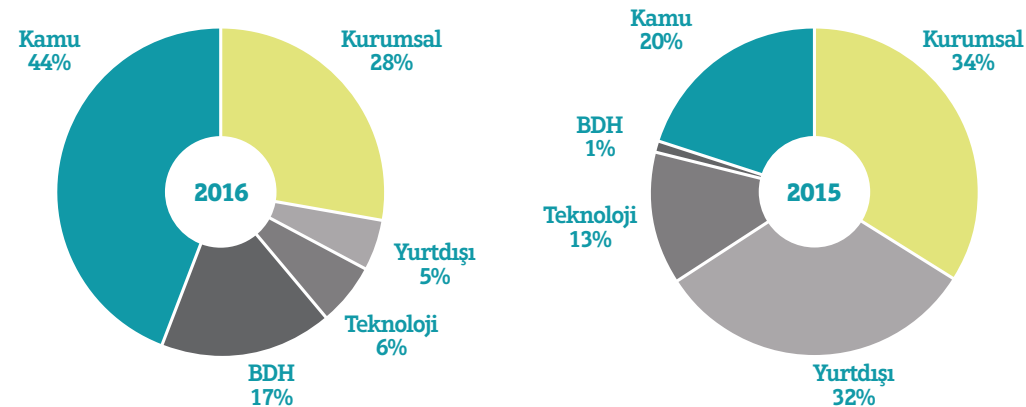
Teknoloji

Genband, Kapsch ve Mitel ile Netaş arasındaki araştırma geliştirme faaliyetleri 2016 yılında da devam etmiştir. Kapsch projesi 2016 yılının Aralık ayında tamamlanmıştır. Dalgalı piyasa koşullarına bağlı olarak Teknoloji segmentindeki satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla yatay seviyede kalmıştır.

BDH

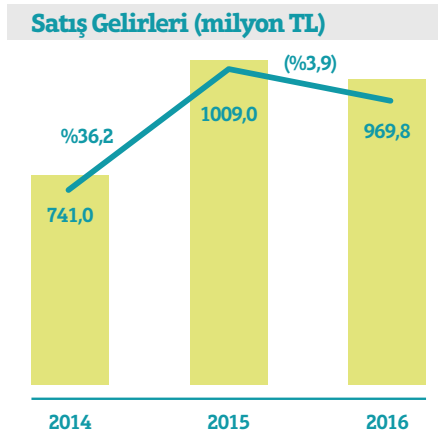
Tüm servis sağlayıcıları için oldukça zor bir yıl olmasına rağmen, başarılı operasyonel faaliyetleri ve etkin yönetim stratejisi sayesinde 2016 yılında BDH'ın satış gelirleri %21 ve alınan sipariş miktarı ise bir önceki yıla kıyasla %11,6 oranında artmıştır. Katma değeri yüksek servis hizmetleri sayesinde BDH'ın 2016 yılı operasyonel karlılık içindeki payı 2015 yılına kıyasla çok ciddi düzeyde artarak 16,7 milyon TL'ye ulaşmıştır (2015 yılı operasyonel karlılığa katkısı: 1 milyon TL). Katma değerli servis çözümlerine yönelik yeni strateji ile BDH'ın toplam gelirler içindeki payı 2015 yılındaki %2,8 seviyesinden 2016 yılında %3,6 seviyesine yükselmiştir. BDH, ilerleyen dönemlerde de pazarın yüksek potansiyelinden faydalanmak için pazar uygulamalarına odaklanmaya devam edecek.

Operasyonel Karlılık Dağılımı



Konsolide Performans

BDH'ın ve Kamu segmentinin yıl içinde gösterdiği başarılı performansa rağmen uluslararası satış gelirlerindeki azalmanın etkisiyle konsolide satış gelirleri 2016 yılında %3,9 oranında azalarak 969,8 milyon TL olmuştur. Pazarda yaşanan sıkıntılara rağmen, devam eden büyük ölçekli projelerden sağlanan gelirlere bağlı olarak Türkiye operasyonlarının satış gelirleri %2,5 oranında artış kaydederek 820,1 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

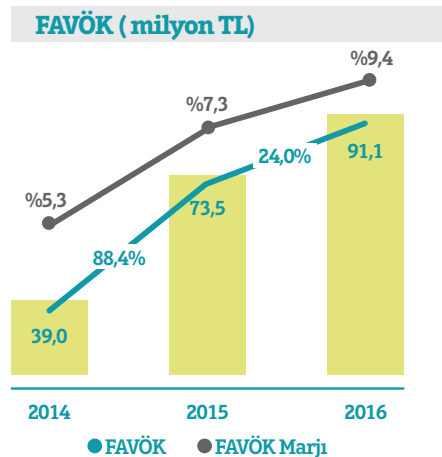


Konsolide brüt kar marjımız 2016 yılında 257 baz puan artarak %13,9 seviyesine ulaşmıştır. Başarılı bir şekilde uygulanan yeni servis stratejisinin brüt kar marjı üzerinde ciddi bir katkısı olmuştur. 2015 yılında %8 olan servis hizmetlerinden elde edilen gelirin toplam gelirler içindeki payı 2016 yılında %19'a ulaşmıştır.

Maliyetleri kısmak ve etkinliği artırmak amacıyla alınan başarılı tedbirlerin yardımıyla faaliyet giderleri 2016 yılında bir önceki yıla kıyasla azalmıştır. Sonuç olarak, yeni servis stratejisinin de etkisiyle Grubun konsolide faaliyet geliri rakamı %29,1 oranında artarak 68,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Faaliyet kar marjı ise 181 baz puan artarak 2015'teki %5,3 seviyesinden 2016 yılında %7,1 seviyesine yükselmiştir.

2015 yılında 30,2 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler rakamı ise 21,7 milyon TL tutarındaki Nortel Networks alacaklarıyla beraber diğer karşılık giderlerine de 2016 yılsonu finansalları itibariyle karşılık ayrılması sonucunda 50,7 milyon TL 'ye yükselmiştir.

2015 yıl sonu itibariyle 73,5 milyon TL olan Faiz Vergi Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK) rakamı %24,0 oranında artarak 2016 yılında 91,1 milyon TL seviyesine yükselmiştir. FAVÖK marjı ise Grubun 2016 yılsonu FAVÖK artışı beklentisinin üzerinde bir performans göstererek 211 baz puanlık bir artışla %9,4 seviyesine ulaşmıştır.



Konsolide Performans

2015 yılın sonu itibariyle 60,3 milyon TL olan Grubun konsolide finansal gelirleri 2016 yılındaki kur farkı gelirlerinin bir önceki yıla kıyasla daha düşük olması sebebiyle 51,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir. 15 Temmuz olayları sonrasında Fatih projesinde yaşanan gecikmelerin finansmanı için yeniden yapılandırılan banka kredileri sebebiyle 2015 yılında 38,2 milyon TL olan finansal gider rakamı 2016 yılın sonu itibariyle 49,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Nortel Networks alacakları için ayrılan karşılıkların (%45 oranında) negatif etkisi sebebiyle 2016 yılı net kar rakamı 2015 yılında 34,3 seviyesindeyken 2016 yılında 18,7 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Borçluluk ve Net İşletme Sermayesi

Grubun nakit ve nakit benzerleri 2016 yılsonu itibariyle 115,6 milyon TL iken net borçluluk rakamı 239,2 milyon TL seviyesindedir.

Grubun toplam finansal borcu 354,9 milyon TL seviyesinde olup borcun %80'ini TL, %20'si ise yabancı para cinsindendir.

Borcun ortalama vadesi bir yıldan azdır.

Milyon TL	Konsolide Toplam	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk
2016	354,9	115,6	239,2
2015	333,1	226,1	107,0

2016	TL	USD
Kısa Vadeli Borçlar	349,5	99,3
Kredi Faiz Tahakkuku	5,4	1,5
Toplam Borç	354,9	100,8

Grubun **net işletme sermayesi*** (uzun vadeli ticari alacaklar ve borçlar dahil) gereksinimi 2016 yıl sonu itibariyle uzun dönemli büyük projelerin finansmanı nedeniyle 665 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2015: 431 milyon TL).

*** Net İşletme Sermayesi** = (Dönen Varlıklar – Nakit ve Nakit Benzerleri +Uzun Vadeli Ticari Alacaklar)- (Kısa Vadeli Yükümlülük- Kısa Vadeli borçlanmalar + Uzun Vadeli Ticari Borçlar)

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Netaş Şifa Ormanı



Netaş olarak, “temiz çevre ve temiz sanayi” hedefimiz doğrultusunda, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü ve İstanbul Orman Bölge Müdürlüğü’nün işbirliğiyle, Kasım 2015’te Netaş Şifa Ormanı projesini hayata geçirdik. Uygulanan toplumsal, kültürel ve idari yöntemlerle inovatif bir proje niteliği taşıyan Netaş Şifa Ormanı, 3 yılı aşkın bir çalışmanın ürünü olarak ortaya çıktı. Türkiye’de ilk kez uygulanan bu projeye ülkemizde çevre ekosistemini koruyacak bir modele öncülük ediyoruz.

Tekirdağ ilinin Şarköy ilçesine bağlı Gaziköy’de 10 hektarlık alanda yer alan

Netaş Şifa Ormanı’nda akdut, alıç, badem, ceviz, defne, fıstıkçamı, karayemiş, kestane, kıvılcım, kıvılcık, kocayemiş, kuşburnu, mahlep, muşmula, servi, trabzon hurması, vişne, yabani elma, yabani erik dahil 23 ağaç türünün yanı sıra adaçayı, biberiye, kekik, lavanta gibi çok çeşitli tıbbi aromatik bitkiler yetişiyor. Bugüne kadar 16 binden fazla fidanın dikiminin gerçekleştirildiği Netaş Şifa Ormanı ile hem biyolojik çeşitliliğin korunmasını ve geliştirilmesini, hem de bölge köylüsünün ormandan ek gelir elde etmesini hedefliyoruz.

Gaziköylülerin hayatında yeni bir sayfa

açan Netaş Şifa Ormanı, bölge halkına bitkilerin odun dışı tıbbi aromatik değerlerinden ve yabani meyvelerinden bizzat ve ekonomik olarak yararlanma imkânı sağlamakla kalmıyor, bölgeyi oksijen kaynağı haline getiriyor, yabani meyveli türlerinin uygun yetiştirme ortamlarında varlığını artırarak devam ettirmesini sağlıyor, bölgedeki yabani hayatının korunmasına ve gelişmesine katkıda bulunuyor, arıcılığı teşvik ediyor ve mevcut ekoturizm potansiyelinin artmasına yardımcı oluyor. Projenin başarısında ve devamlılığının sağlanmasında Gaziköylülerin projeye tam destek vermesinin ve projeyi sahiplenmesinin önemli rolü bulunuyor.

Netaş olarak, sürdürdüğümüz projelerle doğal kaynakların israfını önlerken doğanın korunmasına da katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

Yenilenmeyen enerji kaynakları yerine yenilenebilir kaynakların verimli kullanımı ve doğaya karşı sorumlu davranılması, çevresel sürdürülebilirliğin gereksinimlerini oluşturmaktadır. Netaş, bulunduğu çevrenin doğal kaynaklarına zarar vermeden, onları en doğal haliyle korumak ve sonraki nesillere en tabi haliyle aktarmak için en iyi gayretle çalışmaktadır.

Şirket’in etkin bir şekilde uyguladığı,

çevre üzerinde yaratılan olumsuz etkileri azaltmak için her sene sayısal nicelikte olan, hedef oranlarının belirlendiği, bu oranlara ne kadar uyulduğunu gösteren ve her sene bu verilerin gözden geçirildiği, ayrıca üç ayda bir Çevre Kurulu olarak toplantıların düzenlendiği ve sonuçlarının üst yönetime rapor olarak iletildiği bir sistem mevcuttur.

Şirketimiz hammadde ve enerjinin daha verimli kullanılması, ekolojik dengenin korunması için gerekli tedbirlerin alınması, atıkların azaltılması, insan sağlığının ve çevrenin korunması ve çevre bilincinin geliştirilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu doğrultuda enerji yoğunluğunu 2008-2012 yılları arasındaki referans değerlere göre son 3 yılda ortalama %66,3 azaltan Netaş Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından 17’ncisi düzenlenen Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması’nda (SENER) “En Verimli Endüstriyel Tesis” (EVET) kategorisinde birincilik ödülünün sahibi oldu. Ayrıca çevreye olan sorumluluğumuz ve yasal şartların yerine getirilmesi amacıyla kurmuş olduğumuz ISO14001 Çevre Yönetim Sistemimiz, TÜV NORD Denetim kuruluşu tarafından yapılan ara tetkik denetiminden başarı ile geçmiştir.



İNSAN KAYNAKLARI



Performans Yönetimi

Gerek ücretlendirme yönetiminin önemli bir parçası olan primlendirme sisteminin tutarlı, adil ve teşvik edici bir boyutta yönetilmesi, gerekse çalışanların kariyer gelişimlerinin izlenmesi, çalışanların gelişim ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirilmesi, eğitim ve kariyer planlamalarında çalışanı destekleyici adımlar atılabilmesi ve objektif hedeflerle başarılarının izlenmesi, anlamlı geri-bildirimler verilebilmesi açısından Netaş'ta performans yönetimi 2014 yılından

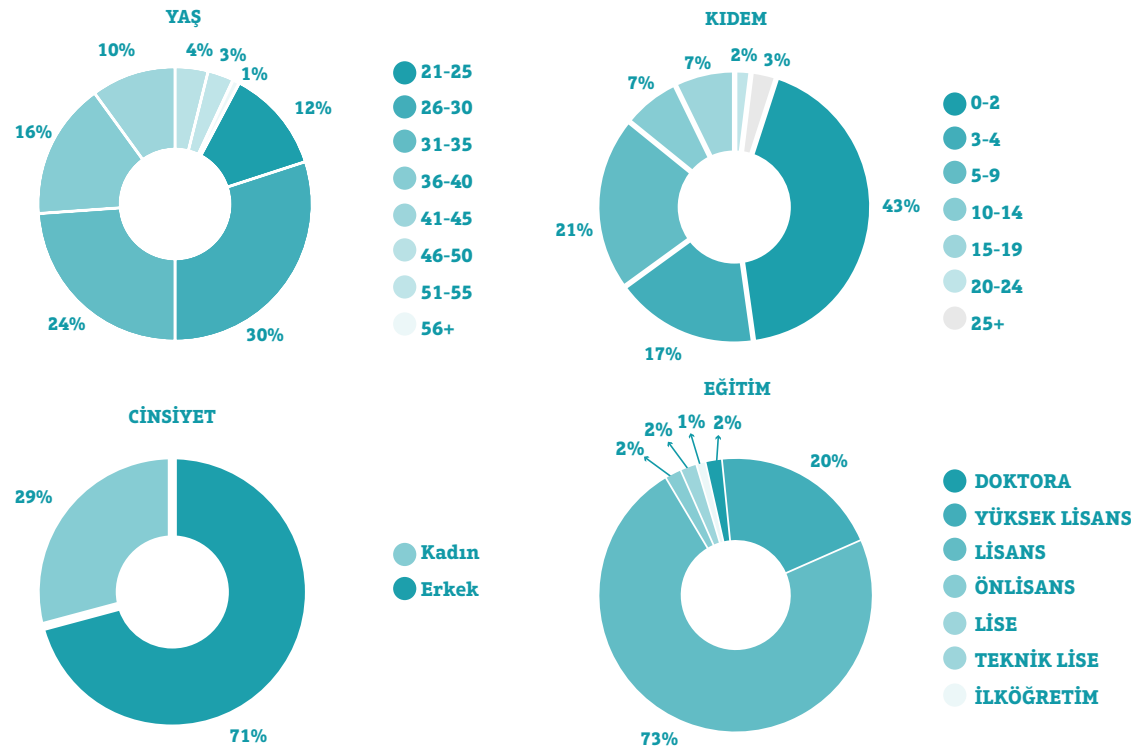
bu yana üç adımdan oluşan bir sistem üzerinden takip edilmektedir. Çalışanın performans değerlendirmesi ast-üst ilişkisi dışında istenirse paydaşların da görüşlerine başvurularak, bölüm içinde ortak paylaşım ve gözden geçirme toplantıları ile birden çok katılımcının objektif görüşlerini alabilmek için birden çok aşamalı hale getirilmiştir.

Performans Yönetim Sistemi, her çalışanın rol ve sorumlulukları çerçevesinde

belirlenen hedeflerin gerçekleşme derecesiyle ölçüldüğü gibi, aynı zamanda bilişim sektörünün hızlı ve sürekli gelişen, dinamik şartlarında Netaş'ı vizyonu olan küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin 1 numaralı sistem entegratörü olmak üzere çalışanlarına yol gösteren temel değerleri üzerinden de ele alınmaktadır.

Rakamlarla Çalışanlarımız

Yaş ortalaması 33 ve %29'u kadın olan grupta, 31.12.2016 itibarıyla toplam çalışan sayısı 2.082'dir.



İnsan Kaynakları Faaliyetlerimiz

Haziran 2014'te başlattığımız Netaş Coop Programı (uzun dönem staj programı) kapsamında, öğrencilerin iş hayatına başlamadan önce deneyim sahibi olması sağlanmaktadır. Program çerçevesinde her yıl ortalama 150 stajyere deneyim sahibi olma fırsatı tanınmaktadır. 2016 yılında da programa güz, bahar ve yaz olarak adlandırılan 3 dönemde devam edilmiştir.

Program sayesinde standart uygulamaların dışına çıkarak, öğrencilere staj dönemi boyunca Kurtköy'de yer alan ArGe Merkezimizdeki farklı departmanlarda çalışma ve araştırma projeleri de dahil olmak üzere farklı birçok projede deneyim elde etme imkanı sağlıyoruz. Bu projelerden bazıları şunlardır: VoIP santral tasarımı, VoIP ve web güvenlik projeleri, IPv6, JITC, Log Wizard, Smart Office ve Application Server Replacement.

Güz, bahar ve yaz dönemlerinde en az 3 ay süreyle tam zamanlı olarak staj yapan ve stajını başarıyla tamamlayan öğrencilerimize, eğitimleri devam ederken yarı zamanlı iş teklifi yaparak hem şirket içindeki eğitim ve gelişim süreçlerinin devam etmesini hem de profesyonel ArGe deneyimi kazanmalarını sağlıyoruz. İnsan kaynakları ve ArGe ekiplerinin düzenli olarak iletişimi ile mezuniyet öncesi mühendis adaylarının sürekli geri bildirimlerle ve iç eğitimlerle gelişimlerine

katkıda bulunuyoruz. Bu programla Netaş teknolojilerinde 8-18 ay deneyimli, firma kültürümüze uygun, belirli değerlendirme kriterlerinden geçmiş, başarısıyla kendisini kanıtlamış, en önemlisi de kariyerine bizimle birlikte yön vermek isteyen adaylara tam zamanlı iş teklifleri yapıyoruz. Bu uygulamamız aynı zamanda üniversitelerle olan iş birliğimizi ve sosyal sorumluluk anlamındaki girişimlerimizi de desteklemektedir.

- COOP programımızın tanıtımı için **"COOP Roadshow"** aktivitesi düzenlenmiştir. Bu aktiviteyle Netaş'ın spor salonundan laboratuvarına, havuzundan server odalarına bir çok alanı 360 kameralarla çekilmiş, 6 farklı üniversitede 4350 öğrenciye sanal gerçeklik gözlükleriyle Netaş çalışma ortamı gösterilmiş ve COOP programına öğrenci başvuruları alınmıştır. Program sonunda COOP başvurularında 3,7 kat artış sağlanmıştır.
- Takdir, tebrik ve ödüllendirme sistemimiz **RecogNetaş** kapsamında 540 işlem yapılmış, yıl boyunca bu ödüllere ait hediye ve ayrıcalıklar sahiplerine ulaştırılmıştır. 26 Aralık 2016 itibarıyla RecogNetaş sistemimizin arayüzü yenilenmiş ve aplikasyon üzerinden, IOS ve Android cep telefonlarından da sisteme erişim sağlanmıştır.

- Netaş'ta gerçekleşen tüm değişikliklerden, gelişen haberlerden, başarı hikayelerinden ilk önce çalışanların haberinin olması için kullandığımız **duyuru şablonları** ve metinleri yenilenmiştir. Tüm duyurular ana iç iletişim mecramız olan iç ekranlarımıza da yüklenmiştir, çalışanlarımızın isimlerine özel doğum günü kutlamalarından, başarı, tebrik, ödül, haberlerine tüm yenilik ve duyurulara bu mecrada yer verilmiştir.
- Kurum içi duyurularda kullandığımız ve tüm haber, yenilik, başarı, tebrik gibi yayınlamaları yaptığımız mailing taslaklarımız yenilenmiştir.
- Çalışanlarımızın **evlilik, vefat, çocuk sahibi olma gibi sosyal değişiklikleriyle ilgili** otomatik mailler hazırlanmış; ilgili mailler bu değişiklikleri yaşayan arkadaşlarımızla paylaşılmaya başlanmıştır.
- **Kariyer.net** gibi şirketin temsil edildiği online mecralar için tasarımlarımız yenilenmiştir. **LinkedIn'**de Netaş kariyer sayfası oluşturulmuştur.
- **Yıllık özel gün takvimi** hazırlanarak, özel günlerde CEO'muzdan giden mesajların yanı sıra, tüm çalışanlarımıza çeşitli sürprizler yapılarak, bayramlarda ve yılbaşında şeker, lokum; Babalar Günü'nde kurabiye, Anneler Günü'nde çiçek dağıtılmıştır. 23 Nisan'da

çalışanlarımızın çocukları Kurtköy ofisimize davet edilmiş, tiyatro oyunu, yüz boyama, sosis balon gibi aktivitelerden yararlandırılmışlardır.

- Netaş'ta 5 ve katları yıllarını dolduran çalışma arkadaşlarımız için **kıdem ödülleri töreni** yapılmıştır.
- Benefit Banafit esnek yan haklar dönem **açılış etkinliğimiz** tüm lokasyonlarda eş zamanlı olarak gerçekleştirilmiştir.

- **Oryantasyon kitimiz** revize edilmiş, Netaş'ının Rehberi adlı dokümanımız baştan sonra yenilenmiştir.

- Farklı iş birimlerimiz için toplam 2 BizBize, 17 skip level, 3 GIS düzenlenmiştir.

- 12 farklı konuda çalışanlarımızın ücretsiz olarak katıldığı **“Öğle Sohbetleri”** düzenlenmiştir.

Unutkanlık, Demans ve Nedenleri
Ağız ve Diş Sağlığı
Nefes Teknikleri ve Nefes Farkındalığı
Diyet ve Sağlıklı Beslenme
Organ Bağışı ve Organ Nakli
Fit Kalmanın Sırları
Stres ve Stres Yönetimi
Okul Öncesi Eğitimin Önemi ve Okul Seçimi
Dalış- Scuba Diving
Meme Sağlığı
Çalışma Hayatında Göz Sağlığı
Çalışan Anne Olmak

- **Kurumsal indirim anlaşmaları** kapsamında 58 marka ile işbirliği yapılmıştır.

- Bahçeşehir Üniversitesi ve Netaş işbirliğiyle oluşturulmuş olan **BAU Netaş Technoacademy** programı kapsamında 16 çalışanımız yüksek lisans, 2 çalışanımız doktora programına başlamıştır. %75 indirimle aldıkları bu program kapsamında hem çalışanlarımız kendilerini geliştirmekte, hem de kampüsüm işyerim mantığıyla derslerin bir kısmı Netaş ofisinde verilmektedir.

Sosyal Etkinlikler

Çalışanlarımızın birbirleriyle olan iletişimi bizim açımızdan büyük önem taşımaktadır. Netaş'ın iç iletişimini kuvvetlendiren, çalışan memnuniyetini ve bağlılığını destekleyen ve birimler arası sinerjiyi artırmayı hedefleyen ProAktif, şirket içi ve şirket dışı organizasyonlar düzenlemektedir.

Çalışma arkadaşlarımızdan gelecek her türlü fikre değer veren, bu fikirleri değerlendirirken etik kuralları ön planda tutan, birbirimizle iletişimimizi güçlendiren ve sinerji yaratan, Netaş'taki yaşamımızı daha renkli, daha dinamik ve daha eğlenceli hale getiren, sosyal kulüplerimizin koordinasyonunu sağlayan, dinamik bir kadroya sahip sosyal bir oluşum Proaktif'in kadrosu yenilenmiştir.

İç iletişim liderliğinde yürütülen ProAktif etkinlikleri kapsamında 2016 yılında;

- Kaligrafi kulübü kurulmuş, 2 dönem kaligrafi dersi verilmiştir.
- Dalış kulübü kurulmuş, Marmaris'te ilk dalış etkinliği yapılmıştır.
- Üç Kuruluşluk Opera adlı tiyatro oyunu 8 kez sergilenmiştir.
- Fotoğraf Topluluğumuz ile 3. Dönem fotoğraf kursu, 2 fotoğraf seçkisi düzenlenmiştir.
- 5 fotoğraf, kültür gezisi yapılmıştır.
- 2 farklı dalda dans kursu düzenlenmiştir.
- 4 kez sürpriz ürün dağıtımı yapılmıştır.
- 2 resim, 1 ebru, 1 yemek, 2 botanik olmak üzere toplam 6 workshop/atölye yapılmıştır.
- Netaş Gönüllüleri aktiviteleri kapsamında 3 farklı etkinlikle Türkiye genelinde 6 farklı okula toplam 84 koli ürün bağışlanmıştır, Kızılay için de 2 kez bağış aktivitesi yapılmıştır, Bedensel Engelliler Dayanışma Derneği ile kampanya yapılarak 7 tekerlekli sandalye alımına yetecek miktarda bağış toplanmış ve sandalye alınmıştır, Darülaceze'ye bir ziyaret düzenlenmiştir.
- 9 ödüllü soru uygulaması ve her gün devam eden meyve dağıtımları aktiviteleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Netaş olarak, kurulduğumuz günden bu yana, eğitim, kültür, sanat, spor, çevre gibi farklı alanlarda, toplum yararına pek çok projeyi destekledik.

Bu anlayışımızın temelinde çalışanlarımız, müşterilerimiz, stratejik iş ortaklarımız, hissedarlarımız, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve medyadan oluşan tüm sosyal paydaşlarımıza karşı duyduğumuz sorumluluk yer alıyor. Ülkemizde sürdürülebilir kalkınma için toplumsal alanda da başarı sağlamanın gerekliliğine olan inancımızla, araç ve kaynaklarımızın el verdiği ölçüde, kurumsal sosyal sorumluluk projelerine katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Netaş Öksüz ve Yetimlerinin Eğitimi için Yardım Vakfı:

1985 yılında faaliyete geçen ve amacı Netaş'ta çalışırken vefat eden arkadaşlarımızın çocuklarının eğitimlerine ekonomik destek sağlamak olan Netaş Öksüz ve Yetimlerinin Eğitimi için Yardım Vakfı'nın gelirlerine katkı sağlamak için 3 kez tüm çalışanlara hatırlatma yapılmış ve 2015-2016 döneminde okutmakta olduğumuz 6 öğrenci için dileyenlerden her ay maaşlarından kesinti yapılarak, dileyenlerden tek seferlik bağış toplanmıştır.

RİSK YÖNETİMİ



Risk Yönetimi

Kredi Riski

Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarının tahsilat süresinde yaşanan gecikmeden veya bankalardaki mevduatların getirisinin piyasadaki değer artışının altında kalmasında kaynaklanabilir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra (tahsil edilebilirliği öngörülebildiğinden, mali tablo dipnotu 7’de detayları açıklanan 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait Nortel grubu şirketlerden olan alacaklar hariç) bilançoda net olarak gösterilmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların 26.522.361 TL si Nortel alacaklarından oluşmaktadır. Nortel şirketleri alacak ve borçlarının netlenmesi sonucu, % 45’lik kısmına karşılık ayrılmıştır. (31 Aralık 2015: 49.638.506 TL)

Grubun şüpheli alacakları, toplam alacaklarının % 4’üdür. Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grubun ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grubun bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grubun Mali Kontrol ve Hazine Bölümü,

işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir. (mali tablo dipnot 30)

Likidite riski

Alacak tahsilat süresi ile borç ödeme vadelerinin birbirleri ile uyumlu olmasını sağlayacak yönetim politikasının benimsenmiş olması Grubu likidite riskine karşı korumaktadır. Ancak, her durumda Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri varlığı bünyesinde bulundurmaktadır. (mali tablo dipnot 30)

Kur riski

Grubun fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Dolarının TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup ABD Dolarının diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup ileri dönemlerde ortaya çıkacak ABD Doları ihtiyacını karşılamak ve ABD Dolarının TL karşısında değer kazanmasının yaratacağı olumsuz etkilerden korunmak

amacıyla bir dizi “sıfır maliyetli asimetrik ileri vadeli knockout” ve “ABD Doları call opsiyon” sözleşmeleri yapılmış olup, bahse konu sözleşmeler türev enstrüman olarak kayıtlara alınmıştır. (mali tablo dipnot 29)

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. (mali tablo dipnot 30)

İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği’nde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Grup bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan bir Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

Grup, faaliyette bulunduğu sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç kontrol faaliyetleri yürütmektedir. İç kontrole yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine

katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU



BÖLÜM I: KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ticari faaliyetlerini sürdürürken Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği'nin ve ilgili mevzuatın gereklerini yerine getirmeye azami özen göstermektedir. Bu işleyiş içinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları da yer almaktadır. Yenilikçi ve yaratıcı iletişim çözümleriyle müşterilerine, pay sahiplerine, çalışanlara, iş ortaklarına ve topluma en üst düzeyde değerler yaratmayı hedefleyen Şirketimiz için şeffaflık büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Temmuz 2003'te açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri benimsenmiş, 2004 yılından itibaren Faaliyet Raporları ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayımlanmaya başlanılmıştır.

Netaş Telekomünikasyon A.Ş., 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin zorunlu hükümlerine uymakta, zorunlu olmayan maddelere de azami ölçüde uyum sağlamaya özen göstermektedir. Şirketimizin temel değerleri iş ahlakı kuralları, vizyon ve hedefleri ile yukarıda belirtilen Tebliğ ekinde bulunan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kurumsal yönetim anlayışımızın ve uygulamalarımızın esasını teşkil etmektedir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ne (CFO) bağlı olarak çalışmalarını yürüten bir yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı ilişkileri müdürü aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olup Şirket'in yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Çağrı DEMİREL*

Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 216 522 5209
Fax: +90 2016 522 2222
E-posta: cagrid@netas.com.tr

Feral Derya UZAY YILMAZ**

Muhasebe ve Kontrol Direktörü
Tel: +90 216 522 2951
Fax: +90 216 522 2222
E-Posta: duzay@netas.com.tr

(*) Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapan Tuba Bektaş'ın Eylül 2016'da görevden ayrılmasıyla yerine Ekim 2016'da Çağrı Demirel atanmıştır.
** Kasım 2016 itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde ikinci görevli personel olarak Defne Kavaklı yerine Feral Derya Uzay Yılmaz atanmıştır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması,

Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlanması,

Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine

sunulması gereken dokümanların hazırlaması ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması,

Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesinde etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü dönem içinde yerine getirdiği başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir: Dönem içinde yatırımcılarımızdan mail ya da telefon yolu ile alınan bilgi talepleri, ilgili yasal düzenlemelere uygun olarak yanıtlanmıştır. Bilgi taleplerinin tamamı gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç eşitlik ilkesine uygun olarak karşılanmıştır.

Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Genel kurul öncesinde pay sahiplerine yönelik olarak genel kurul bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır.

Kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükler mevzuat gereği yerine getirilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların eksiksiz, doğrudan, kolay anlaşılır, yeterli düzeyde bilgiyi içerecek ve yanıltıcı ifadelerden uzak biçimde yapılması sağlanmıştır.

2016 yıl içinde 2015 finansal sonuçlarının sunulduğu bir analist toplantısı gerçekleştirilmiştir. Dönem içinde pay sahiplerinden ve temsilcilerinden elektronik posta ve telefon vasıtasıyla birçok bilgi talebi alınmış ve bunlar mevzuatın imkan verdiği ölçüde yanıtlanmıştır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talebi başvuruları, OEP TURKEY TECH B.V.'nin hisse satışı, pay değerindeki hareketler, Şirketin yatırımları, kâr dağıtımına ilişkin konularda yoğunlaşmıştır. Taleplerin çoğunluğu telefon ve elektronik posta aracılığıyla alınmış, ticari sır teşkil etmeyen konular gizlilik kuralları ve mevzuatın izin verdiği ölçüde cevaplandırılmıştır. Elektronik posta yoluyla alınan bilgi talepleri elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyetleri ile ilgili pay sahiplerini ilgilendiren gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği doğrultusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. Ayrıca, basın bültenleri ile medya bilgilendirilmiştir. Söz konusu özel durum açıklamaları ve basın bültenleri Grubun www.netas.com.tr adresli internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hakkında bir madde

olmamasına rağmen pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesine göre özel denetçi atanmasını talep etme hakları vardır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içerisinde Olağan Genel Kurul Toplantısı 2 Mayıs 2016 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda kanunun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin öngördüğü çoğunluk sağlanmıştır. Pay sahipleri ve temsilcileri toplantıya katılmışlardır. Toplantıya davet, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yapılmış, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış, payları nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla çağrı yapılmış ve KAP'ta ilan edilmiştir. Toplantı hem fiziki ortamda hem de Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) vasıtasıyla elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Yapılan ilanda Toplantıya EGKS aracılığıyla katılacak pay sahiplerine yükümlülükleri hatırlatılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesinde döneme ait mali tablolar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Teklifi toplantı tarihinden önceki üç haftalık süre içinde Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul Toplantısında paysahiplerine söz ve soru

hakkı tanınmıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiş, verilen diğer öneriler Divan Başkanı tarafından Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi sunulmuş olup dönem içinde yapılan bir bağış olmadığı belirtilmiştir.

Genel Kurul toplantısına katılımın kolaylaştırılması amacıyla toplantı şirket merkezinde geniş katılıma elverişli bir salonda yapılmıştır. Genel Kurul tutanakları Sermaye Piyasası Kurulu ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bölge Müdürlüğü'ne tevdi edilmiş, KAP'ta ilan edilmiş, Ticaret Sicili Memurluğu'na tescil edilerek Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmış, talepten pay sahiplerine gönderilmiş, ayrıca şirket merkezinde ve şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Genel Kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre yapılır. Azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabidir. Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu pay toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Esas Sözleşme'nin 15. maddesine göre; 7 (yedi) kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi OEP Turkey Tech B.V., 1 (bir) üyesi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın göstereceği adaylar arasından olmak üzere, 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 3 (üç) yıllık görev süresi için Genel Kurul tarafından seçilir. Ancak, (B) grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu Üyeliklerine aday gösterebilmeleri bu pay grubunun Genel Kurul'da temsil edilme oranına bağlıdır. Şöyle ki; (B) grubu payların Genel Kurul'da şirket sermayesinin en az %30'u oranında temsil edilmesi durumunda 3 (üç) üyelik

de (B) grubu; (B) grubu payların Genel Kurul'da şirket sermayesinin en az %20 'si oranında temsil edilmesi durumunda 2 (iki) üyelik (B) grubu, 1 (bir) üyelik (A) grubu; (B) grubu payların Genel Kurul'da şirket sermayesinin en az %10'u oranında temsil edilmesi durumunda 1 (bir) üyelik (B) grubu, 2 (iki) üyelik ise (A) grubu; (B) grubu payların Genel Kurul'da temsil oranının şirket sermayesinin %10'unun altında olması durumunda 3 (üç) üyelik de (A) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Şirketle pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketin Kar Dağıtım Politikası 15 Temmuz 2016 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketin kurumsal internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kar dağıtım politikası yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısı ile genel kurulun onayına sunulacaktır.

Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur, kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde açıklanmıştır. Şirketin 2 Mayıs 2016 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun döneme ilişkin Kâr Dağıtım Yapılmaması Teklifi, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ve mevcudun oybirliğiyle ile kabul edilmiştir. Buna göre, dönem içinde kâr dağıtımı gerçekleştirilmemiştir.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi 6. maddesinin (c) bendinde payların devri düzenlenmektedir. Buna göre; B grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın devredilebilirler. Ancak, (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin, satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalm hakları vardır. Bu sebeple, paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi, devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilir ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılincaya kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanır. Bu uygulama sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalır ise, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin www.netas.com.tr adresli bir internet sitesi mevcuttur. Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan internet

sitesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Sitede yer alan bilgilerin büyük çoğunluğu İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Menfaat sahipleri gerektikçe kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilmektedir. Örneğin çalışanlar için "Bizbize Toplantısı", tedarikçiler ve dağıtım kanalları ile bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Menfaat sahipleri, haklarının korunması ile ilgili şirket politikaları, prosedürler vb. konular hakkında elektronik posta, şirketin kurumsal İnternet sitesi gibi çeşitli kaynaklar kullanılmak suretiyle bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemlerin Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için yatırımcı ilişkileri e-mail ve telefon hattı vasıtasıyla bilgi paylaşımında bulunabilmektedirler.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. İlgili gruplar her zaman şirket yöneticileri ile bir araya gelebilmektedirler. Periyodik olarak bağımsız kuruluşlar ve şirket tarafından yapılan, çalışanların memnuniyeti, müşteri memnuniyeti ve tedarikçilerin memnuniyeti araştırmaları ile ilgili grupların görüşü alınmakta ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikasının ana esasları şöyle sıralanabilir: Netaş'ın hızlı, dinamik ve sürekli değişen bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe başarılı olması, çalışanlarının katkıları ve gelişimleri ile mümkündür. Amacımız, şirket hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların motivasyonunu, yaratıcılıklarını ve etkinliklerini en üst seviyeye çıkarmaktır. Bu amaca ulaşmak için fırsat eşitliği yaratılır, performans ödüllendirilir, bireylerin ve takımların gelişimi teşvik edilir, çevrenin korunmasına önem verilir, sağlık ve güvenlik gerekleri yerine getirilir. Rekabetçi ücretlendirme ve sosyal yardım programları hazırlanır. Çalışanların bilgi ve becerileri, "Temel Yetkinlikler" tanımları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sürecinde ve kariyer gelişimi boyunca çalışanlara yetkinliklerini

değerlendirme ve geliştirme konusunda fırsatlar sunulmaktadır. İnsan Kaynakları Politikası web sitesinde yayınlanmaktadır. İlgili yönetmelikler tüm çalışanların erişimine açıktır. Çalışanlar ile ilişkileri İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda yöneticiler ve İnsan Kaynakları Bölümü yürütür. Dönem içinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda şikâyet gelmemiştir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Yönetim Kurulu tarafından Şirket, bağlı ortaklık ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş ve çalışanlara duyurulmuştur. Bu hususta kamuoyuna bir açıklama yapılmamıştır.

Netaş 1997 yılından bu yana Çevre Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) programını uygulamaktadır. Bu program çerçevesinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 Çalışanların Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi yürütülmektedir. Şirketin çevreye verilen zarar konusunda aleyhine açılmış herhangi bir davası yoktur.

Toplumsal sorumluluk kapsamında üniversiteler ile ilişkiler sürdürülmekte, eğitim bursları verilmekte, şirket çevresindeki ilköğretim okulları ile işbirliği yapılarak yetenekli gençlerin sportif faaliyetlere katılımı için fırsat yaratılmaktadır. Bunun dışında vakıf ve dernek üyelikleri yoluyla topluma, bilime ve teknolojik gelişime katkı sağlanmakta, çalışanlarımızın gönüllü olarak katıldıkları çevre ve yardım faaliyetleri desteklenmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından pay sahipleri veya onların gösterecekleri adaylar arasından 3 yıllık görev süresi için seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin adayları arasından Genel Kurul'ca seçilir.

2016 yılı içerisinde de bir atama gerçekleştirilmemiştir. Üyeler görev süreleri sonunda tekrar seçilebilirler.

Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesi www.netas.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması konusunda Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan rekabet ve şirket ile işlem yapma yasağı dışında kural öngörülmemiştir. Bu husus her yıl Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri;

Yönetim Kurulu Üyeleri David Arthur Walsh Genband Şirketi CEO'su, Andrew Glover Dunn ve Joseph Patrick Huffsmith merkezi A.B.D'de bulunan One Equity Partners şirketinde üst düzey yönetici, M. Cumhur Özdemir Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfında yönetici, Mehmet Yazıcı TRPE Capital Şirketi'nde

31 Aralık 2016 itibarıyla Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır;

Ad Soyad	Görevi	İcracı İcracı Olmayan Bağımsız	Görev Başlangıç Bitil Tarihi
David Arthur Walsh TSKGV (Temsilci)	Başkan	İcracı Olmayan	02.05.2016 / 3 yıllık
M. Cumhur Özdemir	Başkan Vekili	İcracı Olmayan	02.05.2016 / 3 yıllık
Joseph Patrick Huffsmith	Üye	İcracı Olmayan	02.05.2016 / 3 yıllık
Memet Yazıcı	Üye	İcracı Olmayan	02.05.2016 / 3 yıllık
Andrew Glover Dunn	Üye	İcracı Olmayan	02.05.2016 / 3 yıllık
Alpaslan Korkmaz	Bağımsız Üye	Bağımsız	02.05.2016 / 3 yıllık
Emre Şehsuvaroğlu	Bağımsız Üye	Bağımsız	02.05.2016 / 3 yıllık
C. Müjdet Altay	Genel Müdür		

yönetici ortak, Alpaslan Korkmaz Kayı Holding' te CEO, Emre Şehsuvaroğlu ise Yıldız Holding'te İç Denetim Başkanı görevlerinde bulunmaktadır.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına; Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile; Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşimle ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici

pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı paylarının %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmak veya yönetim kurulunun üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi

ve tecrübeye sahip olduğumu, Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliği koruyacağımı, (üniversite öğretim üyelik hariç), 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üç den fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Beyan ederim.

2016 yılında yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı'nın, üyeler ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucunda belirlenir. Yönetim Kurulu dönem içinde on toplantı yapmış, toplantılarda çoğunluk sağlanmış, toplantılara davet gündem bildirmek suretiyle, toplantı gününden en az üç gün evvel üyelerin eline geçecek şekilde yapılmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişim kurulmasını sağlamak üzere bir Yönetim Kurulu Sekreterliği bulunmaktadır. Toplantıda farklı görüş açıklanması durumunda, bu husus toplantı tutanaklarına işlenmektedir. Toplantılar esnasında bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yöneltilen sorular ve verilen cevaplar toplantı zaptına geçirilmektedir. Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu en az beş üyenin katılımı ile toplanır, kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zarara karşılık olarak 20 milyon ABD doları sigorta yapılmış olup, sermayemizin %25'ini aşan bir bedel seviyesindedir.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak üç komite oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Alpaslan Korkmaz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: David A. Walsh- Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir)- Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Memet Yazıcı – Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Çağrı Demirel'den (*) - Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*)Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev alan yatırımcı ilişkileri müdürü Tuba Bektaş'ın yerine Ekim 2016'da Çağrı Demirel atanmıştır.

Denetim Komitesi

Başkan: Emre Şehsuvaroğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Alparslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Alpaslan Korkmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Joseph Patrick Huffsmith – Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: TSKGV (Temsilci: M. Cumhur Özdemir) – Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız üye sayısının iki olması sebebiyle bir bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları hazırlanmış ve ilgili birimlerce takip edilmesine ilişkin düzenlemeler sağlanmıştır. 2016 yılı içinde 4 adet kurumsal yönetim komitesi toplantısı, 5 adet denetim komitesi toplantısı ve 6 adet riskin erken saptanması komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Yıl içinde, Denetim Komitesi, sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirilmesi konusunda yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözlemiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi ise, Şirketin Risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan bir Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Şirket, önceden iştiraki olduğu Nortel Networks'un uymakla zorunlu olduğu Sarbanes Oxley kurallarını Nortel Networks ile iştirak ilişkisinin sona ermesinden sonra bağımsız olarak uygulamaya devam etmekte ve bu çerçevede bir iç kontrol süreci işletmektedir.

Şirket; faaliyette bulunduğu piyasanın, sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç kontrol faaliyetleri yürütmektedir. İç kontrole yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin stratejik hedefleri yıllık bütçenin hazırlanması ve müzakeresi sırasında Şirket yönetimi tarafından

üçer yıllık dönemler için hazırlanan planlar kapsamında Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Şirketin faaliyetleri, hedeflere ulaşma derecesi ve geçmiş performansı üçer aylık dönemlerde ve her bütçe döneminin sonunda Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık ücret ödenmektedir. Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere bu ücret her yıl Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'yle üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar faaliyet raporunda Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici bazında açıklanmaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ücret politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

- Şirket 2016 yılı içerisinde özel denetime ya da kamu denetimine tabi bir incelemeden geçmemiştir.

- 2016 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.

- Şirket 2016 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. 2016 yılında alınan genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

- Şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

- 2016 yılı içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.

- 2016 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

The background of the slide features a close-up photograph of hands sorting through a large pile of dark olives. The hands are wearing red, textured sleeves. A network of green lines and dots is overlaid on the image, connecting various points across the scene. In the bottom left corner, a small portion of a white bowl containing red olives is visible.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide bilanço ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Dikkat Çekilen Husus

Denetim görüşümüzü etkilememekle birlikte, aşağıdaki hususa dikkat çekilmesi gerekli görülmüştür:

Nortel Networks International'ın (Şirket'in 22 Aralık 2010' a kadar %53,13'üne sahip ana ortağı bakınız Not 7) ana ortağı olan Nortel Networks Corporation, kendisinin ve yine Şirket'in dolaylı bir ortağı olan Nortel Networks Limited'in ve diğer Kanada menşeli iştiraklerinin 14 Ocak 2009 tarihli başvuruları sonucunda, "Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu" uyarınca alacaklılardan korunmaya ilişkin Ontario Yüksek Adalet Mahkemesi'nden bir karar alındığını açıklamıştır. Ayrıca, Nortel Grubu'na dahil olan Nortel Networks UK Limited ve Nortel Grubunun Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgelerinde kurulmuş bazı iştirakleri de İngiliz Yüksek Adalet Mahkemesinden İflas Kanunu (1986) uyarınca yönetimlerine ilişkin bir karar almış bulunmaktadır. 24 Ocak 2017 tarihinde Nortel Networks Inc., Delaware Bölge Yüksek Mahkemesine iflastan koruma kapsamında borçlulara yapılacak ödemeler ile ilgili planın son halini sunmuştur. Söz konusu plana göre Nortel Networks Inc. Nortel'e ait farklı varlıkların satışından elde edilen nakit ile garanti altında olmayan toplam tahmini borçlarının %55,1- %61,2 aralığında bir ödeme yapılabileceğini öngörmüştür. Not 7'de detaylı olarak belirtildiği üzere, Şirket'in iflas koruma kapsamındaki Nortel Grubu şirketlerinden net alacağı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 48.222.475 TL (31 Aralık 2015: 39.846.125 TL) olup, Şirket yönetimi yayınlanan bu plan doğrultusunda ilişikteki konsolide finansal tablolarda, Nortel alacakları için %45 oranında 21.700.114 TL tutarında karşılık ayırmıştır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket' in ve Türkiye' de yerleşik olan bağlı ortaklıklarının 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Burç Seven, SMMM Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

İÇİNDEKİLER

Konsolide Bilanço	100 - 101
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	102
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	103
Konsolide Nakit Akış Tablosu	104 - 105
Not 1 Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	106
Not 2 Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	107 - 131
Not 3 Diğer İşletmelerdeki Paylar	131 - 132
Not 4-5 Bölümlere Göre Raporlama	133 - 135
Not 6 Finansal Borçlar	136
Not 7 Ticari Alacaklar ve Borçlar	137-138
Not 8 Diğer Alacaklar ve Diğer Borçlar	139
Not 9 Stoklar	139
Not 10 Peşin Ödenmiş Giderler	139
Not 11 Devam Eden Sözleşmelere İlişkin Varlıklar ve Ertelenmiş Gelirler	140
Not 12 Maddi Duran Varlıklar	141-143
Not 13 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	143-145
Not 14 Devlet Teşvik ve Yardımları	146
Not 15 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	147
Not 16 Taahhütler	148 - 150
Not 17 Çalışanlara Sağlanan Faydalar	151-153
Not 18 Alınan Avanslar	154
Not 19 Diğer Varlık ve Yükümlülükler	154
Not 20 Özkaynaklar	155-156
Not 21 Satışlar ve Satılan Malın Maliyeti	157
Not 22 Araştırma ve Geliştirme Giderleri, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri ve Genel Yönetim Giderleri	158
Not 23 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/ Giderler	159
Not 24 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/ Giderler	159
Not 25 Finansman Gelirleri/ Giderleri	160
Not 26 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	161-164
Not 27 Pay Başına Kazanç	165
Not 28 İlişkili Taraf Açıklamaları	166
Not 29 Türev Yükümlülükler	167
Not 30 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	168-176
Not 31 Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)	177
Not 32 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	177
Not 33 Konsolide Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Konsolide Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Gerekli Olan Diğer Hususlar	177

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2016 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇO
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.122.788.685	1.093.955.696
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	115.641.750	226.061.741
Ticari Alacaklar		697.710.992	596.232.981
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	28	26.807.040	18.541.627
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	670.903.952	577.691.354
Diğer Alacaklar		511.938	251.083
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	511.938	251.083
Türev Varlıklar	29	-	109.927
Stoklar	9	83.991.024	103.016.525
Devam Eden Sözleşmelere İlişkin Varlıklar	11	148.684.598	99.108.517
Peşin Ödenmiş Giderler	10	16.848.978	32.716.639
Diğer Dönen Varlıklar	19	59.399.405	36.458.283
Duran Varlıklar		252.698.207	258.659.460
Ticari Alacaklar		88.574.586	109.479.328
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	88.574.586	109.479.328
Diğer Alacaklar		157.115	145.962
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	157.115	145.962
Maddi Duran Varlıklar	12	40.167.155	40.220.084
Finansal Yatırımlar		1.940.781	862.056
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		105.917.725	90.035.336
<i>Şerefiye</i>	13	64.500.278	53.290.807
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	41.417.447	36.744.529
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	5.121.827	2.601.418
Diğer Duran Varlıklar	19	7.478.474	6.872.784
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.053.159	1.098.957
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	26	2.287.385	7.343.535
TOPLAM VARLIKLAR		1.375.486.892	1.352.615.156

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2016 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇO
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		784.118.707	866.372.756
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	354.859.452	333.068.285
Türev Yükümlülükler	29	2.678.753	-
Ticari Borçlar		240.464.539	350.117.975
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	28	1.321.109	45.443
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	239.143.430	350.072.532
Diğer Borçlar		8.686.841	12.731.107
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	8.686.841	12.731.107
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	17.825.631	13.034.339
Ertelenmiş Gelirler	11	59.914.737	67.306.810
Kısa Vadeli Karşılıklar		21.178.816	21.376.150
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılık lar</i>	17	16.851.535	16.637.781
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılık lar</i>	15	4.327.281	4.738.369
Alınan Avanslar	18	78.212.274	66.778.156
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	297.664	1.959.934
Uzun Vadeli Yükümlülükler		41.672.308	49.041.503
Ticari Borçlar		1.945.728	12.781.889
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	1.945.728	12.781.889
Uzun Vadeli Karşılıklar		22.207.434	20.513.651
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılık lar</i>	17	22.207.434	20.513.651
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	17.519.146	15.745.963
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		549.695.877	437.200.897
Ödenmiş Sermaye	20	64.864.800	64.864.800
Sermaye Düzeltme Farkları		41.612.160	41.612.160
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		16.764.885	7.661.632
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		16.764.885	7.661.632
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		230.056.150	145.334.434
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		(8.240.661)	(8.321.961)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		238.296.811	153.656.395
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		33.182.076	33.182.076
Net Dönem Karı	20	18.670.011	34.305.075
Geçmiş Yıllar Karları		144.545.795	110.240.720
TOPLAM KAYNAKLAR		1.375.486.892	1.352.615.156

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	969.843.424	1.008.993.097
Satışların Maliyeti (-)	21	(835.419.643)	(895.090.264)
BRÜT KAR		134.423.781	113.902.833
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22	(44.406.817)	(42.588.722)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(24.402.568)	(23.844.072)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	-	(3.968.273)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	4.840.922	11.091.203
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(50.720.228)	(30.248.471)
ESAS FAALİYET KARI		19.735.090	24.344.498
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	147.978	179.642
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(106.583)	(248.408)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	1.257.100	624.581
FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		21.033.585	24.900.313
Finansman Gelirleri	25	51.405.211	60.326.697
Finansman Giderleri (-)	25	(49.766.936)	(38.153.518)
VERGİ ÖNCESİ KAR		22.671.860	47.073.492
Vergi (gideri)/geliri		(4.001.849)	(12.768.417)
- Dönem vergi (gideri)/geliri	26	(313.751)	(2.499.583)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	26	(3.688.098)	(10.268.834)
DÖNEM KARI		18.670.011	34.305.075
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Giderler ve Gelirler		84.721.716	77.651.735
Yabancı para çevrim farkları		84.640.416	77.920.165
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)		81.300	(268.430)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		9.103.253	2.346.071
Yabancı para çevrim farkları		9.103.253	2.346.071
DİĞER KAPSAMLI GELİR		93.824.969	79.997.806
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		112.494.980	114.302.881
Pay başına kazanç	27	0,2878	0,5289

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar	
	Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkı	Yabancı Para Çevrim Farkı	Aktüeryal Kayıp	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	TOPLAM	
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla bakiye	64.864.800	41.612.160	5.315.561	75.736.230	(8.053.531)	32.809.042	98.768.665	11.845.089	322.898.016	
Yabancı para işlemlerden çevrim farkları	-	-	2.346.071	77.920.165	-	-	-	-	80.266.236	
Aktüeryal kayıp	-	-	-	-	(335.537)	-	-	-	(335.537)	
Aktüeryal kayıp kalemine ilişkin ertelenmiş vergi geliri	-	-	-	-	67.107	-	-	-	67.107	
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	34.305.075	34.305.075	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	2.346.071	77.920.165	(268.430)	-	-	34.305.075	114.302.881	
Transfer	-	-	-	-	-	-	11.845.089	(11.845.089)	-	
Yasal yedeklere transferler	-	-	-	-	-	373.034	(373.034)	-	-	
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla bakiye	64.864.800	41.612.160	7.661.632	153.656.395	(8.321.961)	33.182.076	110.240.720	34.305.075	437.200.897	
Yabancı para işlemlerden çevrim farkları	-	-	9.103.253	84.640.416	-	-	-	-	93.743.669	
Aktüeryal kazanç	-	-	-	-	101.625	-	-	-	101.625	
Aktüeryal kazanç kalemine ilişkin ertelenmiş vergi gideri	-	-	-	-	(20.325)	-	-	-	(20.325)	
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	18.670.011	18.670.011	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	9.103.253	84.640.416	81.300	-	-	18.670.011	112.494.980	
Transfer	-	-	-	-	-	-	34.305.075	(34.305.075)	-	
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bakiye	64.864.800	41.612.160	16.764.885	238.296.811	(8.240.661)	33.182.076	144.545.795	18.670.011	549.695.877	

Geçmiş yıllar karları, olağanüstü yedekleri içermektedir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI”			
Dönem Karı		18.670.011	34.305.075
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı</i>		18.670.011	34.305.075
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		92.358.942	60.232.327
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12-13	22.452.952	20.318.101
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		25.543.958	4.126.220
Alacaklarda Değer Düşüklüğü İle İlgili Düzeltmeler	7	24.873.031	4.302.925
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	9	670.927	(176.705)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		27.343.683	25.005.297
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler</i>	17	27.866.051	23.955.401
<i>Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler</i>	15	(651.268)	2.549.944
<i>Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler</i>	15	128.900	(1.500.048)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		41.760.575	42.959.388
<i>Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler</i>	25	(1.287.919)	(1.054.628)
<i>Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler</i>	25	43.793.734	35.076.184
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	23	(745.240)	8.937.832
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(30.014.406)	(44.282.739)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		2.568.826	(109.927)
<i>Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler</i>	29	2.568.826	(109.927)
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler”</i>	3	(1.257.100)	(621.196)
Vergi Gideri İle İlgili Düzeltmeler	26	4.001.849	12.768.417
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		(41.395)	68.766
<i>Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler</i>	12	(41.395)	68.766
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(150.444.443)	(5.178.900)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		25.238.701	(81.870.266)
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	28	(3.750.023)	3.293.671
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	7	28.988.724	(85.163.937)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(13.281.725)	4.709.533
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	8-19	(13.281.725)	4.709.533
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	35.629.935	(31.768.997)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	19.781.043	(21.768.728)
Ticari Borçlardaki (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(169.083.300)	102.887.762
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	28	1.087.661	(19.810)
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış</i>	7	(170.170.961)	102.907.572
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	17	1.760.710	6.454.537
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerine İlişkin Borçlardaki (Azalış) Artış	11	(24.679.963)	11.507.365
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(5.774.761)	(1.834.216)
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış</i>	8	(5.774.761)	(1.834.216)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış) Artış	11	(18.512.499)	(3.784.979)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış) Artış İle İlgili Düzeltmeler		(1.522.584)	10.289.089
Faaliyetlerden (Kullanılan) Elde Edilen Nakit Akışları		(39.415.490)	89.358.502
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler</i>	17	(25.856.888)	(21.086.123)
<i>Vergi Ödemeleri</i>	26	(1.976.021)	(2.373.974)
		(67.248.399)	65.898.405

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		237.132	272.883
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	24	237.132	272.883
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(10.269.822)	(6.444.883)
<i>Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	12	(4.032.778)	(3.220.454)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	13	(6.237.044)	(3.224.429)
Alınan Faiz	25	1.287.919	1.054.628
Diğer Nakit Çıkışları		(1.078.725)	(560.598)
		(9.823.496)	(5.677.970)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		21.791.167	115.302.999
Ödenen Faiz		(38.318.971)	(28.251.660)
		(16.527.804)	87.051.339
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ) / ARTIŞ (A+B+C)		(93.599.699)	147.271.774
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(16.820.292)	(5.535.207)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ ARTIŞ (A+B+C+D)		(110.419.991)	141.736.567
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	226.061.741	84.325.174
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		115.641.750	226.061.741

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. (“Şirket”), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte “Grup”), haberleşme tesis ve teçhizatları üretimi ve bunların satışı, proje kurulum danışmanlığı, teknik destek ve bakım onarım hizmetleri, yönetim hizmetleri, bilgi merkezi hizmetleri, stratejik dış kaynak kullanımı, uygulama faaliyetleri, iş devamlılığı ve entegre hizmetleri sunmak amacıyla İstanbul’da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) işlem görmektedir. Grup’un daha önce Alemdağ Caddesi No:171 Ümraniye / İstanbul adresinde bulunan Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan, Türk Telekom, Vodafone, Avea, Türkiye Futbol Federasyonu, servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra Genband ve Kapsch firmalarına da araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık San.ve Tic.A.Ş. (“Probil”), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Probil, Cisco ve Microsoft başta olmak üzere çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Asya Pasifik (Nepal), Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir ve Özbekistan başta olmak üzere CIS ülkelerinde de katma değerli çözüm sunmaktadır. Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006’da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. (“BDH”) ise, bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

Şirket’in Yönetim Kurulu’nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan’ın Almaty kentinde sermayesinin tamamı Netaş’a ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir “Sınırlı Sorumlu Ortaklık” (Netas Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin (“KRON”) ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10’unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Malta’da sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Grup’un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraflar sırasıyla; OEP Turkey Tech B.V. ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı’dır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup’un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır), diğer yandan ortalama beyaz yakalı çalışan sayısı 2.050’dir (31 Aralık 2015: 2.204).

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 1 Mart 2017 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir.

Genel Kurul’un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) TMS’ye Uygunluk Beyanı

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını bağlı bulundukları ülkenin para birimi cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KKG”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/TFRS”) esas alınmıştır. Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur. TMS’ye uygun finansal tabloların “Genişletilebilir İşletme Raporlama Dili” formatında analize uygun şekilde kullanıcılarla paylaşılmasını sağlamak üzere 660 sayılı KHK’nın 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak geliştirilen 2016 TMS Taksonomisi 2 Haziran 2016 tarihli ve 30 sayılı Kurul kararıyla onaylanmıştır. Ekli konsolide finansal tablolarda bu TMS taksonomisi dikkate alınmıştır.

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Şirket’in bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup’un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oran	Ana faaliyet alanı
Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık San.ve Tic.A.Ş. BDH Bilişim Destek Hizmetleri	Türkiye	%100	Proje kurulum danışmanlığı ve ağ çözümleri
Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100	Teknik destek, bakım onarım hizmetleri
Netaş Telecom Limited Liability	Kazakistan	%100	Proje kurulum danışmanlığı, tasarım ve Teknik destek hizmetleri
Netaş Telecom Limited Liability	Kazakistan	%100	Telekom ekipmanları tedariği

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Konsolide finansal tablolar Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket’in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket’in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil

olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının

değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket’in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket’in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket’in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır. Gerekli olması halinde, Grup’un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmaktadır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyon da elimine edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup’un iştiraklerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Alınan iştirakler			
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.			
Ana Faaliyet Konusu	Alım tarihi	Alınan sermayedeki pay	Transfer edilen bedel
Bilişim	28 Kasım 2013	%10	1.700.000

İştirak Grup’un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. Ekteki konsolide finansal tablolarda, iştirakin faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirak maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup’un iştirakteki payını (özünde Grup’un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

İştirak veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar yatırım yapılan şirket iştirak veya iş ortaklığına dönüştüğü andan itibaren özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İştirak veya iş ortaklığındaki payların satın alınmasıyla, satım alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı belirlenebilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satım alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

TMS 39 standardında yer alan kurallar, Grup’un bir iştirakteki yatırımı ile ilgili bir değer düşüklüğü karşılığının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup, olmadığı belirlemek amacıyla uygulanır. Değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda, iştirak yatırımının geri kazanılabilir tutarı (kullanım değeri ile gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi sonucu bulunan tutardan büyük olanı) ile defter değeri karşılaştırılarak yatırımın tüm defter değeri TMS 36’ya göre değer düşüklüğü açısından tek bir varlık gibi test edilir. İştirakteki yatırımın geri kazanılabilir tutarının sonradan artması durumunda, söz konusu değer düşüklüğü zararı TMS 36 uyarınca iptal edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Yapılan yatırım iştirak ya da iş ortaklığı olma özelliğini kaybettiğinde ya da satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirak veya iş ortaklığındaki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırırsa, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, TMS 39 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İş tirak veya iş ortaklığının özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirak veya iş ortaklığındaki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirak veya iş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir. Bu kapsamda iştirake veya iş ortaklığına ilişkin diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen tüm tutarlar, Grup’un iştiraki veya iş ortaklığı üzerindeki önemli etkiyi kaybetmesi durumunda özkaynak yönteminin sona ermesiyle özkaynaklardan kar/zarara aktarılır. Grup şirketlerinden biri ile Grup’un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup’un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir.

c) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi

ABD Doları (“ABD\$”), Grup operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve Grup operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. ABD\$, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Grup, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, geçerli para birimini 21 numaralı Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) – Yabancı Para Kurlarındaki Değişim Etkileri (“TMS 21”) uyarınca ABD\$ olarak, konsolide finansal tablo ve dipnotlarda sunum para birimini TL olarak belirlemiştir. Konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla, TMS 21 uyarınca, Grup’un yasal TL konsolide finansal tablolarındaki parasal bilanço kalemleri raporlama dönemindeki ABD\$ kuruyula; parasal olmayan bilanço kalemleri, gelir ve giderler ile nakit akımları işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyula (tarihsel kur) ABD\$’a çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin çevriminden doğan çevrim farkları, konsolide kar veya zarar tablosunda net kur farkı karı/zararı olarak finansal gelirler hesabına yansıtılmıştır. SPK’nın 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu karar ile Türkiye yüksek enflasyon döneminden çıkmış ve dolayısıyla enflasyon muhasebesi uygulaması 1 Ocak 2005 tarihinden geçerli olmak üzere sona ermiştir. Bu karara bağlı olarak ekli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, TL yüksek enflasyonlu olmayan ekonomiye ait bir para birimi olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede TMS 21 esas alınarak hazırlanan ABD\$ konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL’ye çevrilmesinde, bilanço hesapları (bazı özsermaye hesapları hariç) için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru (1 ABD\$ = 3,5192 TL), kar veya zarar tablosu ve nakit akış tablosu kalemleri için 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemindeki on iki aylık ortalama döviz kuru (1 ABD\$ = 3,0232TL) kullanılmıştır (1 Ocak – 31 Aralık 2015 dönemi için ortalama 1 ABD\$=2,72 TL). Sermaye ve kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ekli konsolide finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleriyle gösterilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

c) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi (devamı)

Sermayeye ilişkin çevrim farkları yabancı para çevrim farkları hesabında, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklere ve geçmiş yıllar kar/zararlarına ilişkin çevrim farkları ise birikmiş kar/zararlar hesabında gösterilmiştir. Karşılaştırmalı konsolide finansal tablolar ise ilgili 31 Aralık 2015 dönemindeki kurlar esas alınarak TL’ye dönülmüştür (31 Aralık 2015: 1 ABD\$=2,9076 TL).

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” içerisinde gösterilen 624.581 TL tutarındaki Grup’un, Kron A.Ş. toplam kapsamlı gelirindeki payı “Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar” içerisinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler” içerisinde gösterilen 1.054.628 TL tutarındaki banka ve cari faiz geliri “Finansman Gelirleri” içerisinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler” içerisinde gösterilen 9.845 TL tutarındaki hurda satış geliri “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” içerisinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, “Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler” içerisinde gösterilen 179.711 TL tutarındaki iş avansları “Diğer Dönen Varlıklar” içerisinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, “Diğer Alacaklar” içerisinde gösterilen 145.962 TL tutarındaki verilen depozito ve teminatlar dönen varlıklardan duran varlıklara sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, “Geçmiş Yıllar Karları” içerisinde gösterilen 30.255.788 TL tutarındaki yabancı para işlemlerinden çevrim farkları, “Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler” içerisinde yer alan yabancı para çevrim farkları içerisinde sınıflandırılmıştır.

2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Dönem içinde muhasebe politikalarında yapılan değişiklikler bulunmamaktadır. Uygulanan muhasebe politikaları önceki dönemlerle tutarlıdır.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlemektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik uygulanmaktadır.

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları

2.5.1 Hasılat

Hasılat kaydı malın sahipliğiyle ilgili önemli risk ve getiriler alıcıya transfer edildiği zaman yapılmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.1 Hasılat (devamı)

Grup, genel olarak müşterileriyle geçerli bir anlaşmasının olduğu, ürünün veya servisin teslim edildiği, hasılat miktarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ve işlemle ilgili ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olduğu durumlarda gelir kaydı yapmaktadır. Şirket; ürün, verilen servis, yazılım veya ekipman hakkında tüm yükümlülükler yerine getirilene kadar gelirlerini ve bunlarla ilgili maliyetlerini ertelemektedir. Ertelenmiş gelirler, “Kısa ve Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler”

hesaplarında, ertelenmiş maliyetler de kısa ve uzun vadeli ayrımları yapılarak “Devam Eden Sözleşmelere İlişkin Varlıklar” hesaplarında muhasebeleştirilmektedir TMS 11 – İnşaat Sözleşmeleri (“TMS 11”), yıllara sair kontratları bir varlığın veya nihai amaç ya da kullanım, teknoloji, fonksiyon ve tasarım açısından birbirleri ile yakundan ilişkili veya birbirlerine bağlı bir varlık grubunun inşası için yapılmış sözleşmeler olarak tanımlamaktadır Yıllara sari sözleşmelerinden elde edilen gelirler Şirket tarafından “tamamlanma yüzdesi metoduna” göre yukarıda belirtilen koşulların gerçekleşmesi şartıyla, kontratın belirli aşamalarının ve gerçekleşmiş maliyetlerinin tahmin edilen toplam kontrat maliyetiyle karşılaştırılması sonucu kayıtlara alınmaktadır. Sözleşmelerden zarar edileceği ihtimalinin ortaya çıkması durumunda ise sözleşmenin tahmini gelirleri ve giderleri kayıtlara hemen yansıtılmaktadır. Eğer müşterilerin kabulü ile ilgili bir belirsizlik söz konusu ise veya sözleşmenin süresi göreceli olarak kısa ise o güne kadar oluşan telafi edilebilecek giderler oranında gelir kayıtlara alınmaktadır. Grup, müşteriye sunulan ürünün içeriğinde bulunan yazılımın projenin vazgeçilmezi olduğu ve donanım oranla yüksek olduğu projelerde hasılat kaydını, proje yükümlülüklerinin tamamlanma yüzdesine göre yapmaktadır. Servisleri de içeren yazılım lisansı satışları ile ilgili anlaşmalar için yazılım lisansı ile ilgili gelirler, verilen servislerle ilgili gelirlerden ayrı olarak sözleşmenin çeşitli elementlerinin Grup tarafından rayiç değerinin saptanabilir olması gibi çeşitli kriterler göz önüne alınarak kayıtlara alınmaktadır. Bu kriterlerin sağlanamaması durumunda gelirler ertelenmekte ve servis hizmeti de bittikten sonra hasılat olarak kaydedilmektedir.

Asgari mühendislik gerektiren donanım ve servis projeleri, servis hizmeti verildiğinde veya mal teslimatında, hasılat olarak kayıtlara alınmaktadır. Sözleşme sonrası destek hizmetlerini de içeren servis sözleşmeleri servis süresi bitene kadar ertelenmekte ve servis hizmeti tamamlandığında hasılat olarak kayıtlara alınmaktadır. Sözleşmelere dayalı olarak alınan avanslar “Alınan Avanslar” hesap grubu altında “Alınan Sipariş Avansları” hesabı altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili güne kadar gerçekleşen maliyetler ve kayıtlara alınan gelirler ve maliyetler sözleşme bazında değerlendirilmektedir. Pozitif farklar “Ticari Alacaklar” hesap grubu altında “Devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş alacaklar” hesabı altında muhasebeleştirilmektedir. Lisans ve yazılım çözümleri için Grup, yazılım tesliminde ve servisin kullanılmaya başlanması durumunda ilk paragrafta da bahsedilen durumlar da göz önüne alınarak gelir kaydı yapmaktadır.

Servisleri de içeren yazılım lisansı satışları ile ilgili anlaşmalar için yazılım lisansı ile ilgili gelirler, verilen servislerle ilgili gelirlerden ayrı olarak sözleşmenin çeşitli elementlerinin Şirket tarafından rayiç değerinin saptanabilir olması gibi çeşitli kriterler göz önüne alınarak kayıtlara alınmaktadır. Bu kıstasların sağlanamaması durumunda gelirler ertelenmekte ve servis hizmeti de bittikten sonra hasılat olarak kaydedilmektedir. Yalnızca eğitim ve danışmanlık gibi servis hizmetlerini içeren sözleşmelere ilişkin gelirler servis hizmeti verildiğinde satış olarak kayıtlara alınmaktadır. Sözleşme sonrası destek hizmetlerini de içeren bakım gelirleri servis süresi bitene kadar ertelenmekte ve servis hizmeti tamamlandığında satış olarak kayıtlara alınmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile, aylık hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

2.5.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. İdari amaçlı ya da hali hazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler.

Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismana tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismana tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)****2.5.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar****Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar**

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5yıl) itfa edilir. Bilgisayar yazılımlarının geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup’un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri

Bir işletme birleşmesiyle elde edilen sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri, satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkilerinin belirli bir ekonomik ömrü vardır ve maliyet bedelinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile muhasebeleştirilir. İtfa payı, müşteri ilişkilerinin tahmini ömrü üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

2.5.5 Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde maddi ve maddi olmayan varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar ve itfa payları düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Şirket’in merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)****2.5.5 Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)**

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen net satış fiyatı veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir, ancak, ilgili varlığın yeniden değerlendirilmiş olması durumunda, değer düşüklüğü kaybı yeniden değerlendirme fonundan indirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kayıt edilir ancak ilgili varlığın yeniden değerlendirilmiş olması durumunda iptal edilen değer düşüklüğü kaybı yeniden değerlendirme fonuna ilave edilir.

2.5.6 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen faiz giderleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm finansman giderleri, oluştukları dönemlerde gider olarak kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

2.5.7 Finansal Araçlar**Finansal Varlıklar**

Finansal varlıklar ilk kayıt tarihinde işlem tarihi esasına göre değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler.

İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, Grup’un vade sonuna kadar elinde tutma niyet ve gücü olan finansal varlıklar, iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Vade sonuna kadar elde tutulacakları haricinde kalan finansal varlıklar alım-satım amaçlı yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmakta ve raporlama dönemindeki gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedirler. Alım-satım amaçlı finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan farklar dönem kar zararına yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan farklar ise ilgili varlık elden çıkarılan kadar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir varlığın başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)****2.5.7 Finansal Araçlar (devamı)****Finansal Varlıklar (devamı)**

Finansal enstrümanların tahmini gerçeğe uygun değeri Şirket tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Şirket'in varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edebileceği değerler olmayabilir. Bazı finansal varlıkların maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

Aşağıda her finansal enstrümanın tahmini gerçeğe uygun değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri: Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit, banka mevduatları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Şirket'in nakit yönetiminin bir parçası olan faizsiz spot kredilerde nakit ve nakit benzerleri içerisinde gösterilmektedir. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır. Ticari ve diğer alacaklar: Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte, ilk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi

kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedirler. Ödenmesi gereken meblağların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için tahmini tahsil edilmeyecek tutarları için karşılık ayrılarak, kar veya zarar hesabına kayıt edilir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Grup'un yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların bilançodaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir. Ticari ve diğer borçlar: Ticari ve diğer borçlar başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara alınır ve sonradan etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerleri ile değerlendirilir. Grup'un yöneticileri, ticari ve diğer borçların defter değerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğunu düşünmektedir.

İlişkili şirketlerden alacaklar/borçlar: İlişkili şirketlerden alacaklar/borçların bilanço değerleri gerçeğe uygun değerler olarak kabul edilmiştir. Tahsil edilebilirliği öngörülebilir 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait Nortel Grubu şirketlerinden ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ticari alacaklarda gösterilen alacakların detayları Not 7'de açıklanmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)****2.5.7 Finansal Araçlar (devamı)****Finansal varlıkların kayda alınması ve bilanço dışı bırakılması**

Grup, finansal varlık ve yükümlülükleri sadece finansal araçların sözleşmesine taraf olduğu takdirde kayıtlarına almaktadır. Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup'un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir. Grup, finansal yükümlülüğü sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise bilanço dışı bırakır. Grup, olağan faaliyetleri sırasında akreditifler gibi bilanço dışı riski bulunan finansal enstrümanlar kullanmaktadır.

Grup'un bu tür enstrümanlardan kaynaklanabilecek zararları söz konusu enstrümanların sözleşme tutarlarına eşdeğerdir.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe

uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.7 Finansal Araçlar (devamı)

Kredi riski

Grup’un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından ve bankalardaki mevduatlarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra (tahsil edilebilirliği kesin olmadığından, Not 7’de detayları açıklanan 14 Ocak 2009 tarihi öncesine ait şirketlerden olan alacaklar hariç) bilançoda net olarak gösterilmektedir. Dolayısıyla, Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grup’un ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grup’un bankalarda önemli ölçüde mevduatları bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dâhilinde olmaktadır. Grup’un Mali Kontrol ve Hazine bölümü işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, faaliyet konusu nedeniyle çeşitli para birimlerinin değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Grup’un raporlama dönemi itibarıyla varlık ve yükümlülükleri için hesaplanan döviz kuru riski Not 30’da sunulmuştur.

Likidite riski

Grup, genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakite çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak, kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlarda yer almaktadır.

2.5.8 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.8 İşletme Birleşmeleri (devamı)

• Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;

• Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve

• TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlana bilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür. Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dâhil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2..5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.8 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır. İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.5.9 Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

2.5.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde kur değişiminin etkileri 2 nolu Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar notunun 2.1.c Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi başlığı altında açıklanmıştır. Konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL’ye çevrilmesinde, bilanço hesapları için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru 1 ABD\$ = 3,5192 TL, 1 AVRO= 3,7099 TL, 1 Kanada Doları (CAD)= 2,6066 TL, 1 İngiliz Sterlini (GBP)= 4,3189 TL ve 1 Bangladeş Takası (BDT)= 0,0438 TL kullanılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.5.12 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, konsolide bilanço tarihi ile konsolide bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.5.13 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.5.14 Kiralama İşlemleri

Kiraya konu olan varlığın sahipliğine ilişkin risk ve getirilerin Grup’a ait olduğu kiralama işlemleri finansal kiralama ve önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemleri faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmaktadır. Faaliyet kiralaması olarak yapılan ödemeler kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.15 İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.16 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup’un yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup’un faaliyet bölümleri kurumsal, kamu, uluslararası, teknoloji ve BDH olarak ayrılmaktadır.

2.5.17 Devlet Teşvik ve Yardımlar

Grup gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşviklerini, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda konsolide finansal tablolara almaktadır. Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir. Grup’un almış olduğu teşvikler, Not 14’te belirtilmiştir.

2.5.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup’un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)****2.5.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)****Ertelenmiş vergi (devamı)**

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup’un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık

ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercileri tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi durumunda ya da Grup’un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini net bir esasa bağlı bir şekilde ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)****2.5.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar****Kıdem tazminatları:**

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Kar payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yönteme dayanarak hesaplanan kar payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Emeklilik Planları

Grup, detayları Not 17’de belirtildiği gibi, 15 yıl ve daha fazla hizmet etmiş çalışanlarına özel emeklilik ikramiyesi ödemektedir. Grup’un ileride ödenmesi muhtemel özel emeklilik ikramiyesi yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar Not 17’de belirtilmiştir.

2.5.20 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

2.5.21 Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

2.5.22 Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup’un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5.22 Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi (devamı)

(a) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır.

Maddi duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

(b) Maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin

yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dâhilinde belirlenen tahmini tutardır. Diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(c) Stoklar

İşletme birleşmeleri neticesinde iktisap edilen stokların gerçeğe uygun değeri normal faaliyet sürecinde tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış masrafları ve ürünün tamamlanması ve satılması için gereken giderleri esas alınarak bulunan makul bir kar marjı düşüldükten sonra kalan tutarı ifade eder.

(d) Ticari ve diğer alacaklar/ilişkili taraflardan alacaklar

Ticari, diğer ve ilişkili taraflardan alacakların gerçeğe uygun değeri gelecekteki nakit akımlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilmektedir.

(e) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Ticari ve diğer borçların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikaların uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahmin belirsizlikleri aşağıda belirtilen notlarda açıklanmıştır:

Not 7 Ticari alacaklar ve borçlar: Alacakların tahsil edilebilirliğine yönelik tahmin ve varsayımlar

Not 9 Stoklar: Stoklarda değer düşüklüğü tahmini

Not 12,13 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları: Varlıkların ekonomik ömürlerinin tahmini

Not 13 Şerefiye: Şerefiyede değer düşüklüğü olmadığına ilişkin olarak geleceğe yönelik plan ve tahminler

Not 15 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler: Karşılık ayrılan yükümlülüklerin tutarlarına ilişkin tahminler Not 21 Satışlar ve satışların maliyeti: Proje bazlı olarak yapılan değerlendirmeler çerçevesinde yapılan gelir ve maliyetlerin tahmini

Not 26 Vergi varlık ve yükümlülükleri: Ertelenmiş vergi varlıklarının gelecekte kullanılabilmesine yönelik tahmin ve varsayımlar

Not 30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi: Alacakların tahsil edilebilirliğine yönelik tahmin ve varsayımlar

24 Ocak 2017 tarihinde Nortel Networks Inc., Delaware Bölge Yüksek Mahkemesine iflastan koruma kapsamında borçlulara yapılacak ödemeler ile ilgili planın son halini sunmuştur. Söz konusu plana göre Nortel Networks Inc. Nortel’e ait farklı varlıkların satışından elde edilen nakit ile garanti altında olmayan toplam tahmini alacaklarının %55,1-%61,2 aralığında bir ödeme yapılabileceğini öngörmüştür. Yayınlanan bu plan doğrultusunda ilişikteki konsolide finansal tablolarda, Nortel alacakları için %45 oranında karşılık ayrılmıştır.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

a) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Grup’un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

MS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması ¹
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler ¹
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi ¹
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 1 ²
TMS 1 (Değişiklikler)	Açıklama Hükümleri ²
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	
TMS 27 (Değişiklikler)	TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19 ²
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi ²
	Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları ²
TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması ²
TFRS 14	Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları ²

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler (devamı)

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)

Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler

Bu standart, ‘taşıyıcı bitkilerin’, TMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkan sağlayacak şekilde TMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca ‘taşıyıcı bitki’ tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin TMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir. TMS 16 ve TMS 41’de yapılan bu değişiklikler sırasıyla TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 standartlarının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)

Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- TFRS 11’de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, TFRS 3 ve diğer TMS’lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması, ve
- TFRS 3 ve diğer TMS’ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

TFRS 11’de yapılan bu değişiklik

TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 1: Bu değişiklik işletmenin TMS’yi ilk defa uygulaması durumunda TMS’lerin hangi versiyonlarının kullanılacağı konusuna açıklık getirir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri

Bu değişiklikler; finansal tablo hazırlayıcılarının finansal raporlarını sunmalarına ilişkin olarak farkında olunan zorunluluk alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. 2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 5: Satış amaçlı elde tutulan bir duran varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan duran varlığa sınıflandığı ya da tam tersinin olduğu durumlara ve bir varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılmasına son verildiği durumlara ilişkin ilave açıklamalar getirmektedir.

TFRS 7: Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

TMS 34: Bilginin ‘ara dönem finansal raporda başka bir bölümde’ açıklanmasına açıklık getirmektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler TMS 19 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TMS 27 (Değişiklikler) Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi

Bu değişiklik işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğine izin vermektedir.

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya ayni sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)****b) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan
değişiklikler (devamı)****TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının
Uygulanması**

Bu değişiklik, yatırım işletmelerinin konsolidasyon istisnasını uygulamaları sırasında ortaya çıkan sorunlara aşağıdaki şekilde açıklık getirir:

- Ara şirket için konsolide finansal tablo hazırlanmasına ilişkin istisnai durum, bir yatırım işletmesinin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer üzerinden değerlediği hallerde dahi, yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan ana şirket için geçerlidir.
- Ana şirketin yatırım faaliyetleri ile ilgili olarak hizmet sunan bir bağlı ortaklığın yatırım işletmesi olması halinde, bu bağlı ortaklık konsolidasyona dahil edilmemelidir.
- Bir iştirakin ya da iş ortaklığının özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirildiği hallerde, yatırım işletmesinde yatırım işletmesi amacı gütmeyen bir yatırımcı iştirakteki ya da iş ortaklığındaki payları için uyguladığı gerçeğe uygun değer ölçümünü kullanmaya devam edebilir.
- Tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değerden ölçen bir yatırım işletmesi, yatırım işletmelerine ilişkin olarak TFRS 12 standardında belirtilen açıklamaları sunar.

TFRS 14 Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları

TFRS 14 Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları standardı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını ilk defa uygulayacak bir işletmenin, belirli değişiklikler dahilinde, ‘düzenlemeye dayalı erteleme hesaplarını’ hem TFRS’lere göre hazırlayacağı ilk finansal tablolarında hem de sonraki dönem finansal tablolarında önceki dönemde uyguladığı genel kabul görmüş muhasebe standartlarına göre muhasebeleştirmeye devam etmesine izin verilir.

TFRS 14, TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9 *Finansal Araçlar*¹

TFRS 15 *Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat*¹

¹1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)****c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)****TFRS 9 *Finansal Araçlar***

Kamu Gözetimi Kurumu (“KGK”) tarafından 2010’da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. 2011’de değişiklik yapılan TFRS9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir. KGK tarafından Ocak 2017’de yayımlanan TFRS 9 standardının revize edilmiş versiyonu a) finansal varlıkların değer düşüklüğü gereksinimleri ve b) “gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal yükümlülükler” ile yayımlanan sınıflama ve ölçüm gereksinimlerine getirilen sınırlı değişiklikleri içerir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. İlk uygulama tarihi 1 Şubat 2015 tarihinden önce olmak şartıyla, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 15 *Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat*

TFRS 15 standardındaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçümü ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Modeldeki beş aşama aşağıdaki gibidir:

- Müşteri sözleşmelerinin tespit edilmesi
- Satış sözleşmelerindeki performans yükümlülüklerinin tespit edilmesi
- İşlem fiyatının belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatını performans yükümlüklerine dağıtılması
- Şirket performans yükümlülüklerini yerine getirdiğinde gelir kaydedilmesi Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin

Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**İştirakler****Önemli iştiraklerin detayı:**

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup’un önemli iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>Ana Faaliyet Konusu</u>	<u>Alım tarihi</u>	<u>Alınan sermayedeki pay</u>	<u>Transfer edilen bedel</u>
Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bilişim	28 Kasım 2013	%10	1.700.000

Grup, 28 Kasım 2013 tarihi itibarıyla Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.’nin %10 payını 1.700.000 TL nakit bedelle Lütfi Yenel’den satın almıştır. Grup’un sözleşmeye bağlı hakları uyarınca şirketin 6 yönetim kurulu üyesinden 3’ünü atama hakkına sahip olması nedeniyle Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. üzerinde önemli etkiye sahiptir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

İştirakler (devamı)

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. alımından şerefiye doğmuştur. Ayrıca satın alım için transfer edilen bedel yaratılacak sinerji, hasılat artışı ve ileride piyasanın büyümesi sonucu elde edilecek faydaları ve alınan şirketlerin iş gücünü de içermektedir. Bu faydalar tanımlanabilir varlık kriterini sağlamadığından dolayı şerefiyeden ayrı olarak kayıtlara alınmamıştır

Satın alım sırasında ortaya çıkan şerefiye

	Kron Telekomünikasyon HizmetleriA.Ş.	
Transfer edilen bedel		1.700.000
Alınan şirketlerin net varlıklarının gerçeğe uygun değeri		(1.098.805)
Şerefiye		601.195

Kron Telekomünikasyon Hiz. A.Ş. ile ilgili özet finansal bilgileri aşağıda açıklanmıştır. Bu özet finansal bilgiler iştirakin TMS'ye uygun olarak finansal tablolarındaki tutarları göstermektedir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönen varlıklar	31.660.181	18.060.465
Duran varlıklar	11.041.678	9.131.425
Kısa vadeli yükümlülükler	9.541.266	6.627.093
Uzun vadeli yükümlülükler	587.370	562.570
Net varlıklar	32.573.223	20.002.227

Grup'un net varlıklardaki payı	3.257.322	2.000.223
--------------------------------	-----------	-----------

	1 Ocak 2016	1 Ocak 2015
	-31 Aralık 2016	-31 Aralık 2015

Net kar	12.546.506	6.216.280
Diğer kapsamlı gelir	24.490	29.530
Toplam kapsamlı gelir	12.570.996	6.245.810
Grup'un toplam kapsamlı gelirdeki payı	1.257.100	624.581

Kron Telekomünikasyon Hiz. A.Ş. iştirak tutarının hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	2.601.418	1.980.222
Dönem karından alınan pay	1.257.100	624.581
Yabancı para çevrim farkları	1.263.309	(3.385)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	5.121.827	2.601.418

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetim'inin performans değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde aşağıdaki kırımlar ile birlikte faaliyet karları dikkate alınmaktadır:

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Satış gelirleri	412.053.381	382.026.152	68.117.779	72.995.412	34.650.700	-	969.843.424
Satışların maliyeti (-)	(362.107.239)	(323.136.487)	(54.257.137)	(69.778.349)	(17.984.079)	(8.156.352)	(835.419.643)
Brüt kar	49.946.142	58.889.665	13.860.642	3.217.063	16.666.621	(8.156.352)	134.423.781
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(21.234.200)	(14.336.922)	(8.835.695)	-	-	-	(44.406.817)
Genel yönetim giderleri (-)	-	-	-	-	-	(24.402.568)	(24.402.568)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	28.711.942	44.552.743	5.024.947	3.217.063	16.666.621	(32.558.920)	65.614.396

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Satış gelirleri	485.673.470	302.382.758	115.750.722	76.538.488	28.647.659	-	1.008.993.097
Satışların maliyeti (-)	(438.490.845)	(269.515.993)	(82.053.730)	(71.340.214)	(27.621.876)	(6.067.606)	(895.090.264)
Brüt kar	47.182.625	32.866.765	33.696.992	5.198.274	1.025.783	(6.067.606)	113.902.833
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(19.674.196)	(14.780.123)	(8.134.403)	-	-	-	(42.588.722)
Genel yönetim giderleri (-)	-	-	-	-	-	(23.844.072)	(23.844.072)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	(3.968.273)	-	-	(3.968.273)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	27.508.429	18.086.642	25.562.589	1.230.001	1.025.783	(29.911.678)	43.501.766

(*) Satışların maliyeti içerisindeki dağıtılamayan maliyetler, amortisman, kira, genel giderler vb. gibi direkt bölümlere dağıtılamayan giderleri içermektedir.

4.BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2016	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılmayan	Toplam
Ticari alacaklar	156.937.166	509.884.822	33.138.229	1.264.208	11.111.765	47.142.348	759.478.538
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-	26.807.040	-	-	26.807.040
Stoklar	20.962.054	59.394.500	3.071.685	29.667	-	533.118	83.991.024
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	60.791.329	48.432.391	10.504.269	10.252.337	13.506.922	5.197.350	148.684.598
Bölüm varlıkları	238.690.549	617.711.713	46.714.183	38.353.252	24.618.687	52.872.816	1.018.961.200
Ticari borçlar (*)	133.657.399	56.366.881	17.544.935	191.641	11.588.128	21.740.174	241.089.158
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	-	1.321.109	-	-	1.321.109
Ertelemiş gelirler	41.960.634	17.914.709	24.305	-	-	15.089	59.914.737
Alınan avanslar	14.408.469	61.432.413	2.371.262	-	130	-	78.212.274
Bölüm yükümlülükleri	190.026.502	135.714.003	19.940.502	1.512.750	11.588.258	21.755.263	380.537.278
31 Aralık 2015	Kurumsal	Kamu	Uluslararası	Teknoloji	BDH	Dağıtılmayan	Toplam
Ticari alacaklar	179.315.387	346.456.702	89.979.032	599.050	5.626.981	65.193.530	687.170.682
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-	18.541.627	-	-	18.541.627
Stoklar	22.470.332	76.267.437	3.789.681	-	-	489.075	103.016.525
Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	31.289.755	66.078.132	1.740.630	-	-	-	99.108.517
Bölüm varlıkları	233.075.474	488.802.271	95.509.343	19.140.677	5.626.981	65.682.605	907.837.351
Ticari borçlar (*)	113.524.825	167.329.182	45.447.227	201.574	5.485.100	30.866.513	362.854.421
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	-	45.443	-	-	45.443
Ertelemiş gelirler	44.822.619	12.709.886	9.421.140	-	-	353.165	67.306.810
Alınan avanslar	763.316	65.802.855	95.108	-	116.877	-	66.778.156
Bölüm yükümlülükleri	159.110.760	245.841.923	54.963.475	247.017	5.601.977	31.219.678	496.984.830

(*)Dağıtılmayan ticari borçlar kira, sigorta, danışmanlık vb. gibi kalemlerini içermektedir. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla iflas koruma kapsamındaki Nortel şirketleri olan ticari alacaklar ve borçların tutarları da dağıtılmayan bölümünde gösterilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Vergi öncesi kar, varlık ve yükümlülük ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Bölüm faaliyet karı	65.614.396
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider) (net)	(45.879.306)
Yatırım faaliyetlerden gelirler/(giderler) (net)	41.395
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların	1.257.100
karlarından paylar	1.638.275
Finansman geliri/(gideri) (net)	-
22.671.860	47.073.492

31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vergi öncesi kar	
Varlıklar	
Bölüm varlıkları	1.018.961.200
Diğer varlıklar	356.525.692
Toplam varlıklar	1.375.486.892
Yükümlülükler	
Bölüm yükümlülükleri	380.537.278
Diğer yükümlülükler	445.253.737
Toplam yükümlülükler	825.791.015

5.NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bankalar- Vadesiz mevduatlar	19.199.752
Bankalar- Vadeli mevduatlar	95.947.358
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	494.640
115.641.750	226.061.741

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2016
ABD Doları	22.269.675	0,20-2,50	Eylül 17- Ocak 17	78.371.441
AVRO	996.231	0,01-0,10	Ocak 17	3.695.917
TL	13.880.000	6,00-7,00	Ocak 17	13.880.000
				95.947.358

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2015
ABD Doları	51.285.090	0,25-2,90	Ocak 16	149.116.529
AVRO	822.245	2,75	Ocak 16	2.612.767
TL	35.355.138	7,50-13,90	Ocak 16	35.355.138
				187.084.434

Grup’un finansal varlık ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 30’da açıklanmıştır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla banka mevduatları üzerinde herhangi bir blokaj ve kısıtlama bulunmamaktadır.

(*)Diğer nakit ve nakit benzerleri kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	354.858.764	329.886.371
Faizsiz teminatsız spot kredileri	688	3.181.914
	354.859.452	333.068.285

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un kullanmış olduğu TL banka kredilerinin ortalama faiz oranı % 11,53 ve ABD Doları banka kredilerinin ortalama faiz oranı % 3,47'dir (31 Aralık 2015: TL banka kredilerinin ortalama faiz oranı %13,40 ve ABD Doları kredileri için ortalama faiz %3,13'tür).

Grup'un mevcut kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir.

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Efektif Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2016
ABD Doları	20.044.444	Libor+%1,25-4,00	Ekim 17	70.540.407
TL	284.318.357	10,85-12,40	Şubat 17-Mayıs 17	284.318.357
				354.858.764

Para cinsi	Orjinal Para Cinsinden Tutar	Efektif Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2015
ABD Doları	20.103.125	3,00-3,25	Ekim 16-Kasım 16	58.451.846
TL	271.434.525	12,45-14,50	Şubat 16-Ekim 16	271.434.525
				329.886.371

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un banka kredileri nedeniyle vermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur.

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	361.758.207	405.517.617
Devam eden iş sözleşmelerinden fatura edilmemiş ticari alacaklar	338.562.364	192.680.792
Alacak senetleri	721.018	553.318
Ticari alacaklar reeskontu (*)	(404.060)	-
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(29.733.577)	(21.060.373)
	670.903.952	577.691.354

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareketleri:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak açılış bakiyesi	(21.060.373)	(14.255.324)
Dönem gideri	(3.263.966)	(4.302.925)
İptal edilen karşılıklar	336.201	578.356
Yabancı para çevrim farkları	(5.745.439)	(3.080.480)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(29.733.577)	(21.060.373)

Ticari alacaklar için alınan teminat bulunmamaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nortel şirketlerinden alacaklar	48.222.475	49.638.506
Diğer ticari alacaklar	69.840.757	68.778.654
Nortel şirketleri için ayrılan karşılık tutarı	(21.700.114)	-
Ticari alacaklar reeskontu (*)	(7.788.532)	(8.937.832)
	88.574.586	109.479.328

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları içerisinde her yıl eşit taksitlerle tahsil edilecek, 6 yıl vadeli, döviz cinsinden toplam 22.916.748 ABD Doları sözleşmeye bağlanmış alacakları bulunmaktadır. İlgili alacaklar gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş olup raporlama tarihi itibarıyla etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden konsolide finansal tablolarda yer almaktadır.

İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	238.732.272	347.705.986
Diğer ticari borçlar	411.158	2.366.546
	239.143.430	350.072.532

İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nortel şirketlerine borçlar	17.276	9.806.654
Diğer ticari borçlar	1.928.452	2.975.235
	1.945.728	12.781.889

22 Aralık 2010 tarihine kadar Şirket sermayesinin %53,13'ünü temsil eden hisseleri elinde bulunduran Nortel Networks International Finance and Holding B.V.'nin (“NNIFH”) ana ortağı olan Nortel Networks Corporation, kendisinin, Nortel Networks Limited'in ve diğer Kanada menşeli iştiraklerinin (Nortel Networks Technology Corporation, Nortel Networks International Corporation, Nortel Networks Global Corporation) 14 Ocak 2009 tarihli başvuruları sonucunda, “Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu” (Companies’ Creditors Arrangement Act) uyarınca alacaklılardan korunmaya ilişkin Ontario Yüksek Adalet Mahkemesi'nden (“Kanada Mahkemesi”) bir karar alındığını açıklamıştır. Kanada Mahkemesi'nin kararı uyarınca, Ernst ve Young Inc. “Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu” prosedürlerine uygun olarak Kanada Mahkemesi tarafından atanan gözlemci (“Monitor”) sıfatıyla hareket etmekte ve Nortel Networks Corporation'ın yeniden yapılandırma planının oluşturulmasında destek olmaktadır.

Ayrıca, Amerika Birleşik Devletleri İflas Yasasının 11. Bölümü (Chapter 11) uyarınca, Nortel Networks Corporation'ın bazı iştirakleri (Alteon Websystems International Inc., XROS Inc., Sonoma Systems, CoreTek Inc.) ile Nortel Networks Inc.'in bazı iştirakleri (QTERA Corporation, Nortel Networks Optical Components Inc., Nortel Networks Capital Corporation, Nortel Networks International Inc., Northern Telecom International Inc., Nortel Networks Cable Solutions, Inc.) de yukarıda açıklanan başvuruya paralel olarak başvurularda bulunmuşlardır. Şirket, 24 Nisan 2013 tarihinde, iflas koruma kapsamındaki Nortel Grubu şirketlerine olan borçları ile ilgili olarak 277.820 ABD Doları mahsuplaşma ve Nortel Networks Limited şirketine 5.282.370 Kanada Doları ödeme yapmıştır.

24 Ocak 2017 tarihinde Nortel Networks Inc., Delaware Bölge Yüksek Mahkemesine iflastan koruma kapsamında borçlulara yapılacak ödemeler ile ilgili son planı sunmuştur. Söz konusu plana göre Nortel Networks Inc. Nortel'e ait farklı varlıkların satışından elde edilen nakit ile garanti altında olmayan toplam tahmini alacaklarının %55,1-%61,2 aralığında bir ödeme yapılabileceğini öngörmüştür.

Aynı plan çerçevesinde alacaklıların Nortel Network Inc.'e borcu varsa alacak ve borcu netleştirileceği belirtilmiştir. Bu plana bağlı olarak Şirket yönetimi Nortel'de olan alacaklarındaki belirsizliğin ortadan kalktığına karar vermiş ve ilgili alacaklara %45 oranında karşılık ayrılmıştır.

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

Şirket’in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla iflas koruma kapsamındaki Nortel şirketleri olan ticari alacakların ve borçların dökümü ile iflas açılma tarihi olan 14 Ocak 2009 tarihindeki net risk aşağıda verilmiştir:

		14 Ocak 2009				31 Aralık 2016				31 Aralık 2015			
Ülke	Şirket	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar	Net Bakiye	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar	Karşılık Tutarı	Net Bakiye	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar	Net Bakiye		
Amerika	Nortel Networks Inc.	50.189.328	(8.796.063)	41.393.265	57.629.551	(11.768.262)	(20.637.580)	25.223.709	47.614.139	(9.719.208)	37.894.931		
İrlanda	Nortel Networks (Ireland) Limited	1.710.099	-	1.710.099	1.710.099	-	(769.545)	940.554	1.412.902	-	1.412.902		
Kanada	Technology Corporation	400.836	(54.281)	346.555	-	-	-	-	-	-	-		
Mısır	Nortel Networks Inc. (Egypt Branch)	304.765	-	304.765	308.847	-	(138.981)	169.866	255.174	-	255.174		
Avrupa	Nortel Networks N.V.	157.608	-	157.608	157.608	-	(70.924)	86.684	130.217	-	130.217		
Hindistan	Nortel Networks (India) Private	48.343	-	48.343	30.087	-	(13.539)	16.548	27.800	-	27.800		
Hollanda	Nortel Networks BV.	95.456	-	95.456	-	-	-	-	-	-	-		
İtalya	Nortel Networks S.p.A.	23.637	-	23.637	23.637	-	(10.636)	13.001	19.530	-	19.530		
Meksika	Nortel de México, S. de R.L. de C.V.	52.930.072	(8.850.344)	44.079.728	59.859.829	(11.768.262)	(21.641.205)	26.450.362	49.459.762	(9.719.208)	39.740.554		
Almanya	Nortel GmbH	-	(17.274)	(17.274)	-	(17.276)	-	(17.276)	-	(14.273)	(14.273)		
Fransa	Nortel Networks S.A.	36.248	(104.845)	(68.597)	-	-	-	-	-	-	-		
Kanada	Nortel Networks Limited	575.800	(1.445.930)	(870.130)	216.338	(85.430)	(58.909)	71.999	178.744	(73.173)	105.571		
İngiltere	Nortel Networks UK Limited	6.161.222	(6.822.273)	(661.051)	-	-	-	-	-	-	-		
Kanada	Nortel Networks Limited - EMEA Sales	-	(16.871.082)	(16.871.082)	-	-	-	-	-	-	-		
		59.703.342	(34.357.587)	25.345.755	60.076.167	(11.870.968)	(21.700.114)	26.505.085	49.638.506	(9.806.654)	39.831.852		

Şirket’in ticari alacaklar ve borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30’da belirtilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

8. DİĞER ALACAKLAR VE DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	82.182	18.131
Diğer	429.756	232.952
	511.938	251.083
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	157.115	145.962
	157.115	145.962
İlişkili Olmayan Taraplara Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Ödenecek vergi ve harçlar	8.505.159	12.731.107
Diğer	181.682	-
	8.686.841	12.731.107

9. STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlk madde ve malzeme	32.433.761	25.109.488
Mamuller	47.111.610	47.400.127
Ticari mallar	14.430.765	38.444.605
Diğer stoklar	1.514.039	917.753
Stok değer düşüş karşılığı	(11.499.151)	(8.855.448)
	83.991.024	103.016.525
Stok değer düşüş karşılığı hareketleri:		
1 Ocak açılış bakiyesi	(8.855.448)	(7.213.137)
Dönem içinde (ayrılan) / kullanılan karşılıklar	(670.927)	176.705
Yabancı para çevrim farkları	(1.972.776)	(1.819.016)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(11.499.151)	(8.855.448)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	6.061.168	25.951.614
Gelecek aylara ait peşin ödenmiş giderler	5.879.015	4.818.986
Yoldaki mallar	4.908.795	1.946.039
	16.848.978	32.716.639
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Gelecek yıllara ait peşin ödenmiş giderler	1.053.159	1.098.957
	1.053.159	1.098.957

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

11. DEVAM EDEN SÖZLEŞMELERE İLİŞKİN VARLIKLAR VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Müşteri	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Operatör	60.457.807	-	60.457.807	43.013.450	-	43.013.450
Kurumsal	28.167.062	-	28.167.062	12.781.371	-	12.781.371
Kamu	19.450.515	-	19.450.515	40.398.185	-	40.398.185
Savunma Sanayii	1.148.337	-	1.148.337	1.174.883	-	1.174.883
Uluslararası	10.504.269	-	10.504.269	1.740.629	-	1.740.629
BDH	13.506.922	-	13.506.922	-	-	-
Diğer	15.449.686	-	15.449.686	-	-	-
	148.684.598	-	148.684.598	99.108.517	-	99.108.517

Ertelenmiş gelirlere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Müşteri	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Operatör	27.783.418	-	27.783.418	8.290.394	-	8.290.394
Kurumsal	20.553.250	-	20.553.250	44.796.275	-	44.796.275
Kamu	8.174.479	-	8.174.479	12.039.252	-	12.039.252
Savunma Sanayii	3.364.195	-	3.364.195	2.023.382	-	2.023.382
Diğer	39.395	-	39.395	157.507	-	157.507
	59.914.737	-	59.914.737	67.306.810	-	67.306.810

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet	Tesis, Makine ve Cihazlar		Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler		Toplam
1 Ocak 2016	118.154.508		306.430	10.100.175	28.954.848		157.515.961
Yabancıparaçevrim farkı	21.996.232		38.640	2.204.505	6.128.420		30.367.797
Alımlar	3.308.912		-	492.844	231.022		4.032.778
Çıkışlar	(692.804)	(157.349)		-	-	(850.153)	
31 Aralık 2016	142.766.848	187.721	187.721	12.797.524	35.314.290		191.066.383
Birlikmiş amortismanlar							
1 Ocak 2016	(102.483.023)		(201.174)	(6.123.722)	(8.487.958)		(117.295.877)
Yabancıpara çevrim farkı	(16.833.050)	(32.243)		(1.492.029)	(2.309.967)		(20.667.289)
Dönem amortisman gideri	(9.135.860)	(6.816)		(1.250.561)	(3.197.241)		(13.590.478)
Çıkışlar	586.221	68.195		-	-	654.416	
31 Aralık 2016	(127.865.712)	(172.038)		(8.866.312)	(13.995.166)		(150.899.228)
31 Aralık 2016 Net	14.901.136	15.683	15.683	3.931.212	21.319.124		40.167.155
Defter Değeri							

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki toplam sigorta değeri 300.740.410 TL'dir.

31 Aralık 2016 itibarıyla amortisman gideri 13.590.478 TL'dir. Satışların maliyetine 9.637.984 TL, genel yönetim giderlerine 3.382.890 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 569.604 TL yansıtılmıştır.

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
1 Ocak 2015	98.602.887	1.108.336	8.032.412	20.280.162	128.023.797
Yabancı para çevrim farkı	24.809.554	263.219	2.041.034	8.612.451	35.726.258
Alımlar	2.800.198	-	358.021	62.235	3.220.454
Çıkışlar	(8.058.131)	(1.065.125)	(331.292)	-	(9.454.548)
31 Aralık 2015	118.154.508	306.430	10.100.175	28.954.848	157.515.961
Birikmiş amortismanlar 1	(83.192.175)	(195.035)	(4.222.324)	(2.290.328)	(89.899.862)
Ocak 2015	(18.367.699)	(46.321)	(1.127.395)	(3.345.003)	(22.886.418)
Yabancı para çevrim farkı	(8.878.184)	(59.940)	(1.105.296)	(2.852.627)	(12.896.047)
Dönem amortisman gideri	7.955.035	100.122	331.293	-	8.386.450
Çıkışlar	(102.483.023)	(201.174)	(6.123.722)	(8.487.958)	(117.295.877)
31 Aralık 2015	15.671.485	105.256	3.976.453	20.466.890	40.220.084
31 Aralık 2015 Net					
Defter Değeri					

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki toplam sigorta değeri 180.600.245 TL’dir.

31 Aralık 2015 itibarıyla amortisman gideri 12.896.047 TL’dir. Satışların maliyetine 8.880.009 TL, genel yönetim giderlerine 2.982.726 TL, pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 1.033.312 TL yansıtılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri göz önüne alınarak belirlenen amortisman oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Oranı (%)
Tesis, Makine ve Cihazlar	10 - 50
Taşıtlar	20
Özel Maliyetler	20
Demirbaşlar	10
Diğer Maddi Duran Varlıklar	16,7

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şerefiye

Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Probil”) ve Probil’in bağlı ortaklığı BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“BDH”) hisselerini alım işlemi 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanmıştır.

Satın alım sırasında müşteri portföyünün rayiç değeri belirlenmiş olup, aynı bir maddi olmayan duran varlık olarak tanımlanmıştır. Buna ilave olarak, satın alma sırasında stoklara ilişkin kar marjı dikkate alınarak rayiç değer düzeltilmesi yapılmıştır. Transfer edilen bedel ile satın alınan net varlıkların toplam rayiç değeri arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır. Satın alım tarihi ile bilanço tarihi arasındaki dönem içerisinde şerefiye tutarına ilişkin değişimler aşağıda gösterilmiştir:

Satın alım tarihi itibarıyla hesaplanan şerefiye

Yabancı para çevrim farkı	Şerefiye TL
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla şerefiye	33.820.858
Yabancı para çevrim farkı	799.105
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şerefiye	34.619.963
Yabancı para çevrim farkı	(1.948.278)
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şerefiye	32.671.685
Yabancı para çevrim farkı	6.445.996
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla şerefiye	39.117.681
Yabancı para çevrim farkı	3.383.369
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla şerefiye	42.501.050
Yabancı para çevrim farkı	10.789.757
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla şerefiye	53.290.807
Yabancı para çevrim farkı	11.209.471
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla şerefiye	64.500.278

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)Şerefiye (devamı)

Grup, Not 2.5.9’da belirtilen muhasebe politikaları uyarınca şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur. Şerefiye değer düşüklüğü testi için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket değerinin tespitine yönelik bir değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Probil’in operasyonları, bulunduğu sektör, potansiyel gelecek dönem stratejileri dikkate alınarak, değerlendirme çalışmasının kapsamı en uygun olan gelir yaklaşımı çerçevesinde İndirgenmiş Nakit Akımı metodu (“İNA”) tercih edilmiştir. İNA yönteminin Probil’in operasyonlarından elde edilen gelir, karlılık ve nakit akışı açısından Şirket’in mevcut hisse değerini daha doğru yansıttığı düşünülmektedir. 1 Ocak 2017-31 Aralık 2021 tarihlerini kapsayan tahmini karveya zarar tablosu ile Probil’in gelecek dönem potansiyel projeleri ve gelir kalemleri göz önüne alınarak değerlendirme raporu oluşturulmuştur.

İNA metoduna göre, Şirket’in tahmini dönem nakit akımları bugünkü değerine indirgenmekte, böylelikle işletmenin gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değeri elde edilmektedir.

Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (“AOSM”) ABD Doları bazlı %9,4 olarak hesaplanmıştır.

Probil’in nihai dönem değeri hesaplanırken ABD Doları uzun vadeli EIU enflasyon beklenti raporu baz alınarak %1,8 nihai büyüme oranı öngörülmüştür. Şirket’in değerlendirme tarihi itibarıyla 41,4 milyon ABD Doları net borcu bulunmaktadır. Şirket Yönetimi tahmini dönem boyunca herhangi bir yatırım harcaması öngörmemektedir.

İNA metoduna göre hesaplanan Şirket değeri yaklaşık 89,6 milyon ABD Doları civarında hesaplanmıştır. Değerleme tarihi itibarıyla Şirket’in 41,4 milyon ABD Dolar net borcu dikkate alınarak hesaplanan Özsermaye Değeri ise yaklaşık 48,2 milyon ABD Doları civarında hesaplanmaktadır.

Şirket yönetimi Grup’un gelecekte elde edeceği nakit akımlarını dikkate alarak, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

	1 Ocak- 31 Aralık 2016		
	Müşteri portföyü	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	31.017.235	52.518.917	83.536.152
Alımlar		6.237.044	6.237.044
Yabancı para çevrim farkı	6.524.330	12.068.835	18.593.165
31 Aralık kapanış bakiyesi	37.541.565	70.824.796	108.366.361
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(13.182.326)	(33.609.297)	(46.791.623)
Yabancı para çevrim farkı	(3.301.337)	(7.993.480)	(11.294.817)
Dönem gideri	(3.225.042)	(5.637.432)	(8.862.474)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(19.708.705)	(47.240.209)	(66.948.914)
Net defter değeri	17.832.860	23.584.587	41.417.447

31 Aralık 2016 itibarıyla itfa gideri 8.862.474 TL’dir. Satışların maliyetine 5.251.500 TL, genel yönetim giderlerine 3.573.057 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 37.917 TL yansıtılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2015		
	Müşteri portföyü	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	24.737.194	39.137.593	63.874.787
Alımlar	-	3.224.429	3.224.429
Yabancı para çevrim farkı	6.280.041	10.156.895	16.436.936
31 Aralık Kapanış bakiyesi	31.017.235	52.518.917	83.536.152
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(8.039.589)	(22.949.111)	(30.988.700)
Yabancı para çevrim farkı	(2.241.138)	(6.139.731)	(8.380.869)
Dönem gideri	(2.901.599)	(4.520.455)	(7.422.054)
31 Aralık Kapanış bakiyesi	(13.182.326)	(33.609.297)	(46.791.623)
Net defter değeri	17.834.909	18.909.620	36.744.529

31 Aralık 2015 itibarıyla itfa gideri 7.422.054 TL’dir. Satışların maliyetine 3.901.247 TL, genel yönetim giderlerine 3.276.138 TL ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 244.669 TL yansıtılmıştır.

Maddi olmayan duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri göz önüne alınarak belirlenen itfa payları oranları aşağıda belirtilmiştir:

	İtfa Oranı (%)
Yazılım	20
Programları	10
Müşteri Portföyü	

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 15.284.525TL olup, 12.227.338 TL'si Araştırma ve Geliştirme giderleriyle netlenmiş olup, 3.057.187 TL Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesap grubunda gösterilmiştir. (31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan tahakkuk etmiş devlet teşviği 10.688.475 TL olup, 207.654 TL'si Satışların Maliyeti, 9.480.821 TL'si Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesap grubunda gösterilmiştir). Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 168.679.599 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 3.699.882 TL'si 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kullanılmıştır (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 162.422.957 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 67.996.102 TL'si 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kullanılmıştır). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 26).

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 12.259.873 TL (31 Aralık 2015: 10.728.973 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 9.252.701 TL'dir (31 Aralık 2015: 7.429.510 TL).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava karşılıkları	3.658.492	4.309.760
Diğer borç ve gider karşılıkları	668.789	428.609
	4.327.281	4.738.369

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup aleyhine açılmış davalar için 2.074.667 TL nakit çıkışı olmuştur (31 Aralık 2015: 4.201.720 TL).

	Dava Karşılıkları	Diğer Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2016 açılış	4.309.760	428.609	4.738.369
Ayrılan karşılık	1.423.399	144.713	1.568.112
Ödenen / konusu kalmayan karşılıklar	(2.074.667)	(15.813)	(2.090.480)
Yabancı para çevrim farkları	-	111.280	111.280
31 Aralık 2016 kapanış	3.658.492	668.789	4.327.281

	Dava Karşılıkları	Diğer Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2015 açılış	1.759.816	1.924.756	3.684.572
Ayrılan karşılık	6.751.664	974.283	7.725.947
Ödenen / konusu kalmayan karşılıklar	(4.201.720)	(2.474.331)	(6.676.051)
Yabancı para çevrim farkları	-	3.901	3.901
31 Aralık 2015 kapanış	4.309.760	428.609	4.738.369

16. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un bilanço dışı yükümlülükleri aşağıda sunulmuştur;

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen teminat mektupları (*)	379.591.575	318.911.600

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminat/rehin/ipotek bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

Teminat mektuplarının vadeleri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2016		Orjinal Para Birimi			
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO	DZD
2016	2.350.534	450.000	318.289	210.359	-
2017	93.750.007	48.005.671	12.319.293	598.540	5.350.020
2018	7.949.196	3.481.243	784.263	460.383	-
2019	47.856.293	1.119.565	13.220.580	56.838	-
2020	10.411.424	9.831.301	19.246	138.115	-
2021	707.292	-	200.981	-	-
2022	2.340.000	2.340.000	-	-	-
2025	210.000	210.000	-	-	-
2026	422.304	-	120.000	-	-
Süresiz	213.594.525	67.538.392	39.933.774	1.488.233	-
	379.591.575	132.976.172	66.916.426	2.952.468	5.350.020

31 Aralık 2015		Orjinal Para Birimi			
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO	
2015	267.700	267.700	-	-	
2016	75.048.546	48.416.015	9.110.683	44.785	
2017	10.634.419	1.792.411	2.421.003	567.315	
2018	3.694.889	1.758.398	666.010	-	
2019	24.873.584	817.265	8.273.600	-	
2025	210.000	210.000	-	-	
Süresiz	204.182.462	80.986.849	40.335.371	1.861.936	
	318.911.600	134.248.638	60.806.667	2.474.036	

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, Grup’un teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen Teminat, Rehin ve İpotekler(“TRİ”)	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı (*)	379.591.575	318.911.600
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
D.Diğer Verilen TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Mad des i Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-
	379.591.575	318.911.600

Bakiyenin vade ve para birimi cinsinden gösterimi yukarıdaki tabloda verilmiştir.

Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarının, Grup’un toplam özkaynak tutarına oranı %0’dır.

Grup’un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla aldığı teminat mektuplarının vadeleri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2016		Orjinal Para Birimi			
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO	
2007-2015 (*)	17.074.063	1.146.800	4.482.741	40.864	
2016	3.235.681	693.000	717.852	4.425	
2017	7.673.805	227.000	2.090.750	24.000	
2018	2.479.791	576.100	202.767	320.794	
2019	486.219	204.000	80.194	-	
2020	2.330.032	412.068	545.000	-	
Süresiz	432.855	96.500	95.577	-	
	33.712.446	3.355.468	8.214.881	390.083	

31 Aralık 2015		Orjinal Para Birimi			
Vade Tarihi	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO	
2007-2014 (*)	14.178.465	966.496	4.543.943	-	
2015	12.668.836	302.000	4.208.621	40.864	
2016	2.156.016	193.000	670.297	4.425	
2017	2.529.022	2.162.000	100.000	24.000	
2018	2.185.020	576.100	202.767	320.794	
2019	437.172	204.000	80.194	-	
2020	1.996.710	412.068	545.000	-	
Süresiz	404.400	126.500	95.577	-	
	36.555.641	4.942.164	10.446.399	390.083	

(*) 2007 ve 2015 yılları arasında ait bakiyeler iade edilecek alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

Kira Sözleşmeleri

Grup ile ESAS Gayrimenkul Grup EAG Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında, İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtköy Mahallesi, 240EF3B-3C pafta, 3991 Ada, 14 parsel numaralı ve 15.744 m2 brüt alanlı gayrimenkulün (“Esas Aeropark”) kiralınması hususunda 07 Haziran 2012 tarihinde bir kira sözleşmesi imzalanmıştır. Kira süresi 1 Mayıs 2013 tarihinden başlamak üzere 5 yıllık toplam kira bedeli 6.339.816 ABD Doları +KDV olarak başlamış, 2014 yılında bedel kalan 4 yıl için 5.563.920 ABD Doları+KDV olarak revize edilmiştir. Kalan sözleşme süresi için kira ödemeleri 1. yıl için 1.046.756 ABD Doları+KDV, 2. yıl için 1.339.848 ABD Doları+KDV, 3. yıl için 1.507.328 ABD Doları+KDV, 4. yıl için 1.669.988 ABD Doları+KDV tutarındadır. Kiralar her üç ayda bir peşin olarak ödenecektir. Kiralanan gayrimenkul Grup’un yeni Genel Müdürlük ve faaliyet binası olarak kullanılacaktır.

Şirket bağlı ortaklığı Probil Bilgi İşlem Destek ve Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (kiracı) ile Ahmet Bülent Koyuncuoğlu (kiralayan) arasında, Orhanlı Mah., İrfan Cad. No. 28, Tuzla, İstanbul adresinde bulunan gayrimenkulün fabrika binası olarak kullanılması amacıyla, 1 Ekim 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, 5 yıl süreli bir kira sözleşmesi imzalanmıştır. Kira ödemeleri 1. yıl için 480.000 ABD Doları+stopaj, 2. yıl için 504.000 ABD Doları+stopaj, 3. yıl için 529.200 ABD Doları+stopaj, 4. yıl için 603.288 ABD Doları+stopaj ve 5. yıl için 633.442 ABD Doları+stopaj tutarında olup kira bedelleri aylık ve peşin olarak ödenecektir.

Şirket (kiracı) ile Yudo Leon Mizrahi ve Salvo Özserfati (kiralayanlar) arasında, İstanbul ili, Ümraniye İlçesi, İnkılap (Çakmak) Mahallesi, 50 Pafta, 1840 ada, 233 Parselde kayıtlı taşınmaz üzerinde inşa edilen “Buyaka İş Merkezi” isimli kompleks içinde yer alan, C Blokta bulunan, 845m² toplam alanı olan 15. kat şirket ofisi olarak kullanılmaktadır. Kiralanan yerin 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren 15.kat için 17.705 USD ödenecektir. Devam eden yıllarda yıllık kira bedeline uygulanacak olan artış oranı; yıllık %3 olup devam eden dönemlerde aylık kira bedelleri 1 Şubat 2016 ile 31 Ocak 2017 tarihleri arasında net 18.236 USD ve 1 Şubat 2017 ile 31 Ocak 2018 tarihleri arasında net 18.784 USD olarak ödenecektir.

İptal edilemeyen faaliyet kiralamalarına ilişkin taahhütler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 yıl içinde	9.733.379	8.656.502
1-5yıl arasında	2.389.632	10.805.625
	12.123.011	19.462.127

Verilen Garantiler

Şirket, konsolidasyon kapsamına giren iştiraklerinden Probil’in Cisco System International B.V. ile yapmış olduğu ürün tedariki anlaşmasından kaynaklanan borçlar için Cisco Systems B.V.’ye garanti vermiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele ödenecek ücretler	8.804.624	7.905.105
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	9.021.007	5.129.234
	17.825.631	13.034.339

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar:

Kısa Vadeli	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Çalışanlara ödenecek prim	12.560.168	11.361.325
karşılığı Kullanılmayan izin karşılığı	4.291.367	3.758.229
Kıdem tazminatı karşılığı	-	1.033.200
Özel emeklilik planı karşılığı	-	485.027
	16.851.535	16.637.781

Uzun Vadeli		
Kullanılmayan izin karşılığı	1.596.400	1.254.241
Kıdem tazminatı karşılığı	18.668.568	16.309.816
Özel emeklilik planı karşılığı	1.942.466	2.949.594
	22.207.434	20.513.651

Toplam		
Çalışanlara ödenecek prim	12.560.168	11.361.325
karşılığı Kullanılmayan izin karşılığı	5.887.767	5.012.470
Kıdem tazminatı karşılığı	18.668.568	17.343.016
Özel emeklilik planı karşılığı	1.942.466	3.434.621
	39.058.969	37.151.432

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup’un kıdem tazminatı ve özel emeklilik planı yükümlülüğü yetkin ve bağımsız bir aktüer değerlendirme firması olan Aon Hewitt tarafından hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu değerlendirme çalışmasında 2017 yılı için muhtemel cari hizmet ve faiz maliyetleri de hesaplanmıştır. Bu hesaplama göre Grup ilgili maliyetleri dönemler itibarıyla kayıtlarına yansıtmaktadır.

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Grup bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden veya emeklilik nedeniyle ayrılan personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili raporlama dönemi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 2016 yılı için yıllık 4.297,21 TL tavanına tabidir (31 Aralık 2015: 3.828,37 TL).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**Kıdem Tazminatı Karşılığı (devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içi hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı provizyonunun bugünkü değeri	18.668.568	17.343.016
Bilançodaki net yükümlülük	18.668.568	17.343.016

	2016	2015
Cari hizmet maliyeti	3.239.648	2.593.501
Faiz maliyeti	1.600.707	1.074.203
Ekstra ödeme veya kayıp	(155.646)	345.675
31 Aralık itibarıyla dönem gideri	4.684.709	4.013.379

Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Kısım	105.224	(64.485)
--	---------	----------

Kıdem tazminatı karşılığının yıllık hareketi:

	2016	2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	17.343.016	15.554.216
Dönem gideri	4.684.709	4.013.379
Ödenen kıdem tazminatı	(3.464.381)	(2.160.094)
Aktüeryal kayıp /(kazanç)	105.224	(64.485)
31 Aralık itibarıyla karşılık	18.668.568	17.343.016

Özel Emeklilik Planı Karşılığı

Grup, 27 Aralık 2012 tarihinde çalışanlarına 31 Aralık 2012 tarihine kadar 15 yıl ve daha fazla hizmet etmiş çalışanlarına özel emeklilik ikramiyesi ödeyeceğini ve sonrasında bu hakkın uygulamasını durdurduğunu duyurmuştur. Daha önce kazanılmış emeklilik planlarından doğması beklenen ödemelerin bugünkü değeri, çalışanların emekli olacakları tarihe kadar olan sürede öngörülen maaş düzeyleri kullanılarak Aon Hewitt tarafından hesaplanmış ve bugünkü değerleri ile raporlanmıştır. Özel emeklilik planı karşılığının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Özel emeklilik provizyonunun bugünkü değeri	1.942.466	3.434.621
değeri	1.942.466	3.434.621

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**Özel Emeklilik Planı Karşılığı (devamı)**

	2016	2015
Cari hizmet maliyetleri	-	-
Faiz maliyeti	183.752	133.162
Ekstra ödeme veya (kazanç)/kayıp	-	71.019
31 Aralık itibarıyla dönem gideri	183.752	204.181

Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Kısım	(206.849)	400.022
--	-----------	---------

Özel emeklilik planının yıllık hareketi:	2016	2015
	3.434.621	3.329.050
1 Ocak itibarıyla karşılık	183.752	204.181
Dönem gideri	(206.849)	400.022
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(1.469.058)	(498.632)
Ödenen özel emeklilik planı	1.942.466	3.434.621
31 Aralık itibarıyla karşılık		

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla özel emeklilik ve kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü değerlerinin bulunmasında kullanılan varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Varsayımları	% 8,00	% 7,75
Yıllık enflasyon oranı	% 11,30	% 10,70
Yıllık iskonto oranı		

Prim ve Kullanılmamış İzin Karşılığı

Çalışanlara sağlanan prim karşılıklarının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2016	2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	11.361.325	10.736.792
Dönem gideri	19.505.132	17.684.732
Ödenen prim karşılıkları	(18.306.289)	(17.060.199)
31 Aralık itibarıyla karşılık	12.560.168	11.361.325

Çalışanlara sağlanan kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içi hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2016	2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	5.012.470	4.326.559
Dönem gideri	3.492.458	2.053.109
Ödenen izin karşılığı	(2.617.161)	(1.367.198)
31 Aralık itibarıyla karşılık	5.887.767	5.012.470

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

18. ALINAN AVANSLAR

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 60.790.881 TL savunma sanayii projeleri ve 17.421.393 TL sistem entegrasyonu projeleriyle ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır (31 Aralık 2015: savunma sanayii projeleri; 39.837.286 TL, sistem entegrasyonu projeleri; 26.940.870 TL).

19. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İndirilecek KDV	51.596.561	30.855.989
Peşin ödenen vergi ve fonlar	6.828.937	4.717.257
Personel ve iş avansları	484.650	637.690
Diğer	489.257	247.347
	59.399.405	36.458.283

Diğer Duran Varlıklar:

Diğer duran varlıklar (*)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	7.478.474	6.872.784
	7.478.474	6.872.784

(*)İlgili bakiyenin tamamı uzun vadede kullanılacak olan yedek parçaları içermektedir.

20. ÖZKAYNAKLAR***Ödenmiş Sermaye***

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay Oranı % 31 Aralık 2016	Pay Oranı % 31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
OEP (*)	48,04	48,04	31.162.570	31.162.570
TSKGV (**)	15,00	15,00	9.729.720	9.729.720
Halka açık	36,96	36,96	23.972.510	23.972.510
Toplam	100,00	100,00	64.864.800	64.864.800

(*) OEP Turkey Tech B.V.

(**) Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

Şirket sermayesi nominal değeri 1 TL olan 64.864.800 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 64.864.800 TL olan sermayesi 64.864.800 adet hisseden oluşmaktadır).

22 Aralık 2010 tarihi itibarıyla NNIFH sahip olduğu %53,13 hisseyi OEP Turkey Tech B.V. şirketine satmış ve devretmiştir.

Şirket'in hisseleri iki grubu ayrılmış olup, (A) grubu hisseler nama, (B) grubu hisseler hamiline yazılıdır. (A) grubu hisseler şirketin yabancı ortağı OEP ile Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na aittir. Hisse senetlerinin iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu hisseler Ana Sözleşmenin 9, 15, 19'uncu maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

20. ÖZKAYNAKLAR (devamı)***Ödenmiş Sermaye (devamı)***

Şirket Ana Sözleşmesinin 6 nolu maddesine göre hisse senetlerinin üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu hissedarların, satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple hisselerinin tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen hissedar, devretmek istediği hisseleri önce (A) grubundaki diğer hissedarlara hisseleri oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Ana Sözleşmenin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun 388. maddesinde yazılı hususlarla ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin muvafakatı şarttır. Ana Sözleşmenin 15. maddesine göre; 7 (yedi) kişiden oluşan Yönetim Kurulunun 2 (iki) üyesi OEP, 1 (bir) üyesi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın göstereceği adaylar arasından olmak üzere, 4 (dört) üyesi (A) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından, 3 (üç) üyesi de (B) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından, 3 (üç) yıllık görev süresi için Genel Kurul tarafından seçilir. Ana Sözleşmenin 19. maddesine göre; Denetim Kurulu Genel Kurul tarafından 3 (üç) yıllık süre için 3 (üç)'ü (A) grubu, 2 (iki)'si (B) grubu, hissedarlar tarafından gösterilen adaylar arasından seçilen 5 (beş) denetçiden oluşur. Şirket Yönetim Kurulu'nun 20 Eylül 2011 tarih ve 1 sayılı ara kararıyla; Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçmesine, kayıtlı sermaye tavanının 300.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine ve gerekli izinler alındıktan sonra Genel Kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na 19 Ekim 2011 tarihinde yaptığı müracaat incelenerek Sermaye Piyasası Kurulunun 16 Aralık 2011 tarih ve 42/1117 sayılı toplantısında uygun görülmüş ve bu görüş 28 Aralık 2011 tarihinde Şirkete tebliğ edilmiştir.

Sermaye Düzeltmesi Farkları

SPK'nın Seri: XI No: 26 sayılı “Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ”ine göre finansal tablolarda özsermaye kalemleri kayıtlı değerleri üzerinden ve bu kalemlerin düzeltilmesi sonucunda oluşan farklar, toplu halde “Özsermaye Yabancı Para Düzeltmesi Farkları” hesabında gösterilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Genel Kurulu'nun konu ile ilgili almış olduğu karara istinaden SPK tebliğleri uyarınca hazırlanan yabancı para finansal tablolara göre ortaya çıkan geçmiş yıllara ilişkin zararların mevzuat hükümleri kapsamında belirtilen şekilde oluşan özsermaye yabancı para düzeltmesi farkları ile mahsup işlemlerinin yapılmasına 5 Nisan 2004 tarihinde oy birliğiyle karar vermiştir. Özsermaye yabancı para düzeltmesi farkları bilançonun pasifinde özsermaye ana hesap grubunda “Sermaye Düzeltmesi Farkları” hesabında gösterilmiştir.

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

20. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler (devamı)**

Şirket'in yasal kayıtlarına göre birinci ve ikinci tertip kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerinin toplamı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 33.182.076 TL'dir (31 Aralık 2015: 33.182.076 TL). Ekli konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanması sonucu ortaya çıkan değerlendirme ve çevrim farkları birikmiş kar/zararlarda gösterilmiştir.

	Geçmiş Yıl Karları	Olağanüstü Yedekler	Toplam Birikmiş Karlar
1 Ocak 2016 açılış	233.509.972	(88.964.177)	144.545.795
Dönem karı	18.670.011	-	18.670.011
31 Aralık 2016 kapanış	252.179.983	(88.964.177)	163.215.806

	Geçmiş Yıl Karları	Olağanüstü Yedekler	Toplam Birikmiş Karlar
1 Ocak 2015 açılış	199.577.931	(88.964.177)	110.613.754
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklere transferler	(373.034)	-	(373.03)
Dönem karı	34.305.075		34.305.075
31 Aralık 2015 kapanış	233.509.972	(88.964.177)	144.545.795

SPK'nın 2010/4 sayılı haftalık bülteninde, halka açık anonim ortaklıkların faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarını belirlenmiştir. Buna göre: Şirket, SPK'nun Seri:XI No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan ettiği konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karını SPK'nun Seri: IV, No:27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, esas sözleşmesinde bulunan hükümler ve Şirket tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikası çerçevesinde gerçekleştirmiştir. Şirket'in 11 Nisan 2012 tarihindeki Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Anasözleşmesinin 6. maddesinin Yönetim Kuruluna verdiği yetkiye dayanarak; 300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 6.486.480 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin Şirket'in iç kaynaklarında yer alan 58.378.320 TL Sermaye Düzeltme Farklarından (yasal kayıtlardaki olağanüstü yedeklerden) karşılanarak, % 900 oranında bedelsiz olarak artırılmasına ve 64.864.800 TL'ye yükseltilmesine, bedelsiz sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek kaydi payların pay sahiplerine Sermaye Piyasası Mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde dağıtılmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilerek gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası hususunda Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiştir. 7 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla SPK'na gerekli başvuru yapılmıştır.

SPK tarafından 19 Temmuz 2012 tarih ve 25/852 nolu karar ile onaylanarak kayda alınmış ve 23 Temmuz 2012 tarih ve 78/852 numaralı tescile mesnet belge Şirkete verilmiştir. Şirket'in sermaye artırımına ilişkin yönetim kurulu kararı, tescile mesnet belge ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na 30 Temmuz 2012 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artırımını nedeniyle Şirket'in ortaklarına verilecek bedelsiz payların dağıtımı 3 Ağustos 2012 tarihinde başlamış ve gerçekleşmiştir. Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre tuttuğu defterlerindeki dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2016 itibarıyla 138.699.559 TL'dir (31 Aralık 2015 itibarıyla 202.019.007 TL).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

21. SATIŞLAR VE SATILAN MALIN MALİYETİ**Satışlar:**

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Yurtiçi satışlar	820.100.035	800.171.666
Amerika	69.618.884	73.271.042
Asya	8.185.493	3.601.409
Afrika	54.483.072	113.097.961
Avrupa	17.455.940	18.851.019
Yurtdışı satışlar	149.743.389	208.821.431
Toplam satışlar	969.843.424	1.008.993.097

Satılan Malın Maliyeti:

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Malzeme giderleri	478.398.242	582.990.636
Pers onel giderleri	183.200.806	165.123.511
Servis/Des tek giderleri	131.342.918	111.599.597
Amortisman giderleri	14.889.484	12.781.256
Kira giderleri	8.223.966	6.065.015
Nakliye giderleri	3.880.130	4.026.279
Diğer	15.484.097	12.503.970
	835.419.643	895.090.264

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

22. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM

GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	44.406.817	42.588.722
Genel yönetim giderleri	24.402.568	23.844.072
Araştırma ve geliştirme giderleri(*)	-	3.968.273
	68.809.385	70.401.067

(*) 12.227.338 TL tutarındaki ARGE harcamaları, Not 14’de belirtildiği gibi TÜBİTAK’tan alınan devlet teşvikleriyle netleştirilerek gösterilmiştir.

Araştırma ve geliştirme, pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Personel giderleri	38.806.883	39.066.738
Amortisman giderleri	7.563.469	7.536.845
Danışmanlık, denetim ve hukuk müşavirlik giderleri	3.663.138	2.767.457
Seyahat toplantı masrafları	2.543.168	2.053.291
Kira giderleri	2.446.068	3.459.621
Fuar, sergi ve reklam giderleri	2.193.882	1.508.527
Tamir bakım giderleri	1.736.049	1.473.806
Kafeterya giderleri	1.670.423	1.156.257
Karşılık giderleri	1.589.009	3.254.999
Yazılım giderleri	957.851	833.232
Haberleşme giderleri	909.481	543.603
Özel sağlık sigortası giderleri	650.937	607.925
Kıdem tazminatı ve özel emeklilik karşılığı giderleri	589.228	840.718
Yönetim kurulu ve denetçi ücretleri	533.235	365.426
Elektrik, su ve yakıt giderleri	458.427	779.127
Personel servis giderleri	402.743	238.062
Eğitim giderleri	301.306	369.639
Diğer	1.794.087	3.545.794
	68.809.385	70.401.067

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Ar-Ge teşviği	3.057.187	9.480.821
Reeskont faiz geliri (*)	745.240	-
Servis gelirleri	621.164	1.128.250
Diğer gelirler ve karlar	417.331	482.132
	4.840.922	11.091.203

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Kur farkı gideri	20.102.886	12.656.014
Dava giderleri	3.413.834	4.932.571
Reeskont faiz gideri (*)	-	8.937.832
Tahsilatı mümkün olmayan alacaklar (**)	24.006.656	-
Diğer vergi giderleri	1.485.651	508.693
Diğer gider ve zararlar	1.711.201	3.213.361
	50.720.228	30.248.471

(*) Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler) hesabında muhasebeleştirilmektedir.

(**) Nortel şirketleri alacaklarının ve borçlarının netlenmesi sonucu, ilgili otoritelerce ayrılmasına karar verilen yüzde 45 oranında karşılık gideri tutarı ile beraber diğer karşılık giderlerini de içermektedir.

24. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Maddi duran varlık satış karı	102.181	169.797
Hurda satış gelirleri	45.797	9.845
	147.978	179.642

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Maddi duran varlık satış zararı	106.583	248.408
	106.583	248.408

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

25. FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Tarihinde Sona	Tarihinde Sona
	Eren	Eren
Finansman Gelirleri	Hesap Dönemi	Hesap Dönemi
Kredilerden kaynaklanan kur farkı geliri	50.117.292	56.938.753
Faiz geliri	1.287.919	1.054.628
Türev işlem geliri	-	2.333.316
	51.405.211	60.326.697

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Tarihinde Sona	Tarihinde Sona
	Eren	Eren
Finansman Giderleri	Hesap Dönemi	Hesap Dönemi
Banka faiz giderleri	43.793.734	35.076.184
Türev işlem giderleri	2.763.224	-
Teminat mektubu komisyonları	2.301.206	2.674.342
Diğer finansal giderler	908.772	402.992
	49.766.936	38.153.518

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. Kurumlar vergisi oranları 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde %20'dir. Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2016 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2015: %20). Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler. Malta'da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %35'tir (2015:%35). Kazakistan'da yürürlükte olan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2015:%20).

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere dağıtılan kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş Vergiler

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan geçerli vergi oranları 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri için %20'dir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Ertelenen vergi (pasifleri) / aktifleri	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	(64.660.327)	(41.139.634)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(11.361.781)	(9.628.160)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	1.299.169	2.240.615
Taşınabilir mali zararlar	1.829.948	1.227.063
Kullanılmayan ArGe indirimi	32.995.943	18.885.370
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.177.554	1.002.494
Stoklar ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	1.537.007	3.360.460
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	2.512.033	2.272.264
Alınan avanslar	2.490.727	2.168.521
Ertelenmiş gelirler	12.125.739	6.279.027
Kıdem ve özel emeklilik karşılıkları	4.122.207	4.155.527
Diğer	700.020	774.025
	(15.231.761)	(8.402.428)

Ertelenmiş vergi (pasifleri)/aktiflerinin dönemi içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

Ertelenen vergi (pasifi)/aktifli hareketleri:

	2016	2015
1 Ocak açılış bakiyesi	(8.402.428)	2.435.497
Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	(3.688.098)	(10.268.834)
Özkaynaklara yansıtılan	(20.325)	67.107
Yabancı para çevrim farkları	(3.120.910)	(636.198)
31 Aralık kapanış bakiyesi	(15.231.761)	(8.402.428)
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Tarihinde	Tarihinde
	Sona Eren	Sona Eren
	Hesap Dönemi	Hesap Dönemi
Dönem vergi gideri	(313.751)	(2.499.583)
Ertelenmiş vergi gideri	(3.688.098)	(10.268.834)
	(4.001.849)	(12.768.417)

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kurumlar vergisi	313.751	2.499.583
Peşin ödenen vergiler	(16.087)	(539.649)
Kurumlar vergisi yükümlülüğü	297.664	1.959.934

	Dönem	Özkaynaklara	Yabancı Para		
	1 Ocak 2016	Gideri/(Geliri)	Yansıtılan	Çevrim Farkları	31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(9.628.160)	910.907	-	(2.644.528)	(11.361.781)
Ticari alacaklar	(41.139.634)	(12.771.770)	-	10.748.923)	(64.660.327)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	2.240.615	(1.213.635)	-	272.189	1.299.169
Stoklar ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	3.360.460	(2.173.685)	-	350.232	1.537.007
Alınan avanslar	2.168.521	(115.056)	-	437.262	2.490.727
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	2.272.264	(204.620)	-	444.389	2.512.033
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.002.494	(30.764)	-	205.824	1.177.554
Kıdem ve özel emeklilik karşılıkları	4.155.527	(736.474)	(20.325)	723.479	4.122.207
Ertelenmiş gelirler	6.279.027	3.888.056	-	1.958.656	12.125.739
Kullanılmayan ArGe indirimi	18.885.370	8.709.245	-	5.401.328	32.995.943
Taşınabilir mali zararlar	1.227.063	296.185	-	306.700	1.829.948
Diğer	774.025	(246.487)	-	172.482	700.020
	(8.402.428)	(3.688.098)	(20.325)	(3.120.910)	(15.231.761)

	Dönem	Özkaynaklara	Yabancı Para		
	1 Ocak 2015	(Gideri) / Geliri	Yansıtılan	Çevrim Farkları	31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(7.408.373)	131.081		(2.350.868)	(9.628.160)
Ticari alacaklar	(35.874.160)	3.594.030		(8.859.504)	(41.139.634)
Ticari borçlar ve maliyet karşılıkları	(3.268.110)	5.929.444		(420.719)	2.240.615
Stoklar ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar	11.231.492	(10.030.561)		2.159.529	3.360.460
Alınan avanslar	1.298.299	505.741		364.481	2.168.521
Çalışanlara ödenecek prim karşılıkları	2.147.358	(393.130)	-	518.036	2.272.264
Kullanılmamış izin karşılıkları	865.312	(77.172)	-	214.354	1.002.494
Kıdem ve özel emeklilik karşılıkları	3.776.653	(594.900)	67.107	906.667	4.155.527
Ertelenmiş gelirler	11.381.215	(7.475.923)		2.373.735	6.279.027
Kullanılmayan ArGe indirimi	15.991.423	(1.090.583)		3.984.530	18.885.370
Taşınabilir mali zararlar	1.938.391	(1.125.782)		414.454	1.227.063
Diğer	355.997	358.921		59.107	774.025
	2.435.497	(10.268.834)	67.107	(636.198)	(8.402.428)

Bilanço tarihi itibarıyla Grup’un gelecekte mahsup için kullanabileceği kullanılmamış vergi zararı 9.149.740 TL’dir (31 Aralık 2015: 6.135.315 TL).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

26. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

<u>Vergi Karşılığının Mutabakatı</u>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vergi önces i kar	22.671.860	47.073.492
Etkin vergi oranı	% 20	% 20
Hesaplanan vergi	(4.534.372)	(9.414.698)
<u>Hesaplanan ile ayrılan vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(1.082.712)	(2.497.729)
Vergiye tabi olmayan kazanç	334.647	758.221
Kullanılan mali zarar	-	(711.328)
Kullanılan ArGe indirimi	739.976	13.599.220
Kullanılmayan ArGe indirimi	(14.850.549)	(16.493.168)
Yapılandırma düzeltmeler ve parasal kayıp kazanç	15.391.161	1.991.065
Toplam vergi gideri	(4.001.849)	(12.768.417)

31 Aralık 2016 itibarıyla 5746 Nolu Kanun kapsamında kullanılmayan ArGe indirimi tutarı 164.979.717 TL'dir (31 Aralık 2015: 94.426.855 TL).

Ertelenmiş vergi aktif i ayrılan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2019 yılında sona erecek	-	1.227.063
2021 yılında sona erecek	602.885	-
	602.885	1.227.063

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Pay sayısı	64.864.800	64.864.800
Net dönem karı	18.670.011	34.305.075
Pay başına kazanç	0,2878	0,5289

Konsolide kar veya zarar tablosunda beyan edilen pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

28. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

22 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olan David Arthur Walsh ve Joseph Patrick Huffsmith'in aynı zamanda Genband US LLC şirketinin de Yönetim Kurulunda üye olmalarından dolayı, 22 Aralık 2010 tarihinden itibaren Genband US LLC ve bağlı şirketleri (bundan böyle “Genband” olarak anılacaktır) şirketleri Grup'un ilişkili şirketleri kapsamında değerlendirilmektedir. Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketlerden olan ticari alacakları ve ilişkili taraflara ticari borçları aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Genband US LLC	25.329.936	17.903.265
Genband Ireland Ltd.	1.359.373	319.025
Genband Japan GK	-	41.917
Genband Telecommunications (UK)	19.238	196.044
Genband Telecomunicacoes	98.493	81.376
	26.807.040	18.541.627

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Genband Ireland Ltd.	1.312.804	21.588
Genband US LLC	-	23.855
Kron Telekomunikasyon A.Ş.	8.305	-
	1.321.109	45.443

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

28. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde ilişkili şirketlerle gerçekleştirilen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Satışlar		
Genband US LLC	68.851.921	71.898.510
Genband Ireland Ltd.	2.488.523	1.806.737
Genband Telecommunications (UK)	42.829	958.535
Genband Japan GK	-	14.506
Genband Telecomunicacoes	-	76.125
	71.383.273	74.754.413
	31 Aralık 2016 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi
Alımlar		
Genband Ireland Ltd.	2.563.451	2.019.032
Kron Telekomunikasyon	6.046	1.799.596
A.Ş. GenbandUSLLC	-	46.240
	2.569.497	3.864.868

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde Grup üst yönetimi ile yönetim ve denetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 7.175.102 TL'dir (31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup üst yönetimi ile yönetim ve denetim kuruluna ödenen ücret ve menfaatler toplamı 6.193.549 TL). 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

29. TÜREV YÜKÜMLÜLÜKLER**Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma**

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır. Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan öz kaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zararda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunması işleminin, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden öz kaynak içerisinde kayda alınmış olan türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, öz kaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğunda dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

29. TÜREV YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Grup yabancı para piyasalarında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Grup'un risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, TMS 39'a (Finansal Araçların Değerlenmesi) göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, konsolide finansal tablolarda alım satım amaçlı türev işlemleri olarak değerlendirilmiştir. Türev finansal araçlar ilk kayıt anında türev sözleşmesinin imzalandığı tarihteki piyasa değeri ile kaydedilir ve bunu müteakip piyasa değeriyle yeniden değerlendirilir. Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar doğrudan kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Asimetrik İleri Vadeli Knockout İşlemi

Grup, ileri dönemlerde ortaya çıkacak ABD \$ ihtiyacını karşılamak ve ABD \$'nın TL karşısında değer kazanmasının yaratacağı olumsuz etkilerden korunmak amacıyla, bir dizi “sıfır maliyetli asimetrik ileri vadeli knockout” sözleşmeleri yapmış olup, bahse konu sözleşmeler türev enstrüman olarak kayıtlara alınmıştır. 28 Şubat 2017 tarihli vadeye sahip olan bu sözleşmeler kapsamında Grup, her bir sözleşme için vade tarihinde geçerli olan ABD \$/TL spot kurunun 3,0998 ile 3,3700 ABD \$/TL aralığında değişen “strike” fiyatının üzerinde kalması halinde, ilgili strike fiyatından alım yapmak üzere anlaşmaya varmıştır. Spot kurun, 3,3800 ABD \$/TL “barrier” fiyatının üzerine çıkması halinde ise söz konusu vadeli işlem sözleşmeleri banka lehine geçerli sayılacaktır. Banka bu durumda Grup'tan 3,3800 ABD \$/TL kurundan USD alacaktır.

Opsiyon İşlemleri

20 Ekim 2017 tarihli vadeye sahip olan opsiyon sözleşmesi, önceden belirlenen kullanım fiyatı üzerinden USD alma hakkını, bankanın ödeyeceği prim karşılığında sattığı sözleşmedir. Bu sözleşmede kur 4,00 ABD \$/TL olarak anlaşılmıştır. Vade tarihinde kur 4,00 ABD \$/TL'sini aşarsa banka satın aldığı bu hakkı kullanır, bu kurdan banka Grup'tan USD satın alır ve bu satın alma karşılığında da Grup'a prim öder. Vade tarihinde kur 4,00 ABD \$/TL'nin altında kalırsa, banka hakkını kullanmaz ancak prim öder.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla bahse konu türev işlemlerin nominal tutarı ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Tutar		Gerçeğe Uygun (Yükümlülük)/Değer	
		<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Avrupa Tipi, USD Call Opsiyonu	USD	5.000.000	-	(2.299.731)	-
Asimetrik İleri Vadeli Knockout İşlemi	USD	1.791.222	4.800.000	(379.022)	109.927

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un finansal risk yönetimi konusundaki politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı bilanço değerleri maruz kalınan maksimum kredi riskini göstermektedir. Raporlama tarihindeki azami kredi riskini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

31 Aralık 2016	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer	Diğer (*)	Bankalardaki Mevduat
	26.807.040	759.478.538	669.053	115.147.110
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)				
Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
(A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri				
(B) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (**)	20339.053	663.741.201	669.053	115.147.110
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı				
(C) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	6.467.987	95.737.337	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	51.433.691	-	-
Net değerlin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(51.433.691)	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
Net değerlin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
(D) Bilanco dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

(*) İndirilecek KDV, peşin ödenen vergi ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisinde dahil edilmemiştir.

(**) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların 26.522.361 TL sı Nortel alacaklarından oluşmaktadır. Nortel şirketleri alacak ve borçlarının netlenmesi sonucu, % 45'lik kısmına karşılık ayrılmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

[illegible]

(*) İndirilecek KDV, peşin ödenen vergi ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisine dahil edilmemiştir.

(**) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların 49.638.506 TL'si Nortel alacaklarından oluşmaktadır. Bu alacaklar için belirsizlik olduğundan dolayı karşılık ayrılmamıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırılmalarına ilişkin bilgileri gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
31 Aralık 2016		
Vadesi üzerinden 1-30 güne geçmiş	35.554.912	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	9.988.473	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	19.963.730	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	10.175.848	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	26.522.361	-
Toplam	102.205.324	-

	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
31 Aralık 2015		
Vadesi üzerinden 1-30 güne geçmiş	19.776.922	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.332.034	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	9.656.393	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	8.875.434	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	49.638.506	-
Toplam	91.279.289	-

Likidite riski

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup’un likidite riskini gösteren tablo sonraki sayfada sunulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı		3-12 ay arası	1-5 yıl arası
		3 aydan kısa	3 aydan kusa		
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Banka kredileri	597.269.719	601.756.648	439.125.390	160.685.530	1.945.728
İlişkili taraflara ticari borçlar	354.859.452	359.346.381	198.660.851	160.685.530	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.321.109	1.321.109	1.321.109	-	-
	241.089.158	241.089.158	239.143.430	-	1.945.728
Beklenen vadeler					
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Diğer kısa vadeli karşılıklar	30.839.753	30.839.753	27.181.261	3.658.492	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	4.327.281	4.327.281	668.789	3.658.492	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (*)	17.825.631	17.825.631	17.825.631	-	-
	8.686.841	8.686.841	8.686.841	-	-

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. (*) Diğer borçlar ödenecek sosyal güvenlik kesintileri, gelir vergisi ve diğer vergilerden oluşmaktadır.

30.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2015	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyumca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Sözleşme uyarınca vadeler					
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	695.968.149	716.692.411	439.151.113	264.759.409	12.781.889
Banka kredileri	333.068.285	353.792.547	89.033.138	264.759.409	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	45.443	45.443	45.443	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	362.854.421	362.854.421	350.072.532	-	12.781.889
Beklenen vadeler	Kayıtlı Değer	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	30.503.815	30.503.815	25.765.446	4.738.369	-
Diğer kısa vadeli karışıklıklar	4.738.369	4.738.369	428.609	4.309.760	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar (*)	13.034.339	13.034.339	13.034.339	-	-
	12.731.107	12.731.107	12.731.107	-	-

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

(*) Diğer borçlar ödenecek sosyal güvenlik kesintileri, gelir vergisi ve diğer vergilerden oluşmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

Birinci seviye:	Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
İkinci seviye:	Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
Üçüncü seviye:	Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre; Nakit ve nakit benzerleri birinci seviyede yer alırken, tablodaki diğer finansal varlık ve yükümlülükler ikinci seviyede yer almaktadır.

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarının değişimi, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sabit faizli finansal araçlar	386.806.122	516.970.805
Finansal varlıklar (*)	95.947.358	187.084.434
Finansal yükümlülükler	290.858.764	329.886.371
Değişken faizli finansal araçlar	64.000.000	-
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	64.000.000	-
Faizsiz finansal araçlar	688	3.181.914
Finansal yükümlülükler	688	3.181.914

(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.

Kur riski

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir: Grup’un geçerli para birimi ABD \$ olduğundan, kur riski genel olarak ABD\$’nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD\$’nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İhracat	149.743.389	208.821.431
İthalat	326.811.761	374.793.579

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla döviz varlık ve yükümlülüklerini gösteren döviz pozisyonu tablosu

31 Aralık 2016	Orjinal Para Birimi					DİĞER
	TL Karşılığı (*)	TL	Avro	GBP	BDT	
Dönen Varlıklar	267.916.251	253.035.189	1.720.528	631	13.113.887	642.863.905
Nakit ve nakit benzerleri	34.150.329	23.230.179	1.058.139	29	12.613.887	579.561.577
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	167.304.554	164.675.446	394.964	602	-	36.597.325
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	600.120	540.669	-	-	500.000	3.484.204
Peşin ödenmiş giderler	6.883.679	6.123.745	195.315	-	-	1.452.487
Diğer dönen varlıklar	58.977.569	58.465.150	72.110	-	-	21.768.312
TOPLAM VARLIKLAR (A)	267.916.251	253.035.189	1.720.528	631	13.113.887	642.863.905
Kısa Vadeli Yükümlülükler	394.714.241	388.657.102	1.366.619	7.303	-	31.246.825
Kısa vadeli borçlanmalar	284.319.045	284.319.045	-	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	62.790.540	56.762.542	1.365.069	6.505	-	30.618.282
İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	8.695.796	8.695.796	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	17.730.044	17.700.903	1.550	798	-	628.543
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16.851.535	16.851.535	-	-	-	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	4.327.281	4.327.281	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	22.207.434	22.207.434	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22.207.434	22.207.434	-	-	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (B)	416.921.675	410.864.536	1.366.619	7.303	-	31.246.825
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük)						
Pozisyonu (A-B)	(149.005.424)	(157.829.347)	353.909	(6.672)	13.113.887	611.617.080

(*) Grup'un geçerli para birimi ABD \$ olduğu için, ABD \$ haricindeki para birimleri gösterilmiştir. Yukarıdaki tabloda yabancı para birimleri orijinal para birimi tutarlarıyla gösterilmiş, TL karşılıkları ise dönem sonu kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2015	Orjinal Para Birimi					Diğer
	TL Karşılığı (*)	TL	Avro	CAD	GBP	
Dönen Varlıklar	230.670.927	216.714.939	2.865.403	-	62.797	15.361.031
Nakit ve nakit benzerleri	58.084.253	49.582.078	1.455.245	-	61.726	15.358.695
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	118.104.174	113.899.625	1.040.627	-	511	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	397.045	397.045	-	-	-	-
Peşin ödenmiş giderler	18.066.540	17.095.629	297.433	-	560	612.103
Diğer dönen varlıklar	36.018.915	35.740.562	72.098	-	-	5.692.326
TOPLAM VARLIKLAR (A)	230.670.927	216.714.939	2.865.403	-	62.797	15.361.031
Kısa Vadeli Yükümlülükler	417.175.437	412.562.934	1.290.374	3.138	1.357	-
Kısa vadeli borçlanmalar	274.616.439	274.616.439	-	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	95.397.802	90.793.273	1.290.374	3.138	1.357	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	12.750.707	12.745.554	-	-	-	18.276.863
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	13.034.339	13.031.518	-	-	-	599.186
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16.637.781	16.637.781	-	-	-	328.023
Diğer kısa vadeli karşılıklar	4.738.369	4.738.369	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.513.651	20.513.651	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	20.513.651	20.513.651	-	-	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (B)	437.689.088	433.076.585	1.290.374	3.138	1.357	-
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük)						
Pozisyonu (A-B)	(207.018.161)	(216.361.646)	1.575.029	(3.138)	61.440	560.357.578

(*) Grup'un geçerli para birimi ABD \$ olduğu için, ABD \$ haricindeki para birimleri gösterilmiştir. Yukarıdaki tabloda yabancı para birimleri orijinal para birimi tutarlarıyla gösterilmiş, TL karşılıkları ise dönem sonu kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski (devamı)	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi	
	Tablosu	
	31 Aralık 2016	
	Kar/(Zarar)	
	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
TL net varlık / (yükümlülüğü)	(15.782.935)	15.782.935
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
(1) TL Net Etkisi	(15.782.935)	15.782.935
Avro'nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Avro net varlık / (yükümlülüğü)	131.297	(131.297)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
(2) Avro Net Etkisi	131.297	(131.297)
Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	751.096	(751.096)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
(3) Diğer Döviz Varlıkları Net Etkisi	751.096	(751.096)
TOPLAM (1+2+3)	(14.900.542)	14.900.542
31 Aralık 2015		
	Kar/(Zarar)	
	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
TL net varlık / (yükümlülüğü) TL riskinden korunan kısım (-)	(21.636.165)	21.636.165
(1) TL Net Etkisi	(21.636.165)	21.636.165
Avro'nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Avro net varlık / (yükümlülüğü)	500.481	(500.481)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
(2) Avro Net Etkisi	500.481	(500.481)
Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde:		
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	433.868	(433.868)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
(3) Diğer Döviz Varlıkları Net Etkisi	433.868	(433.868)
TOPLAM (1+2+3)	(20.701.816)	20.701.816

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

31. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2016	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
<u>Finansal varlıklar</u>			
Nakit ve nakit benzerleri	115.641.750	-	5
Ticari alacaklar	759.478.538	-	7
İlişkili taraflardan alacaklar	26.807.040	-	28
Finansal yatırımlar	1.940.781	-	
Diğer alacaklar	669.053	-	8
<u>Finansal yükümlülükler</u>			
Finansal borçlar	-	354.859.452	6
Ticari borçlar	-	241.089.158	7
İlişkili taraflara borçlar	-	1.321.109	28
Diğer borçlar	-	8.686.841	8
31 Aralık 2015	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleridahil)	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
<u>Finansal varlıklar</u>			
Nakit ve nakit benzerleri	226.061.741	-	5
Ticari alacaklar	687.170.682	-	7
İlişkili taraflardan alacaklar	18.541.627	-	28
Finansal yatırımlar	862.056	-	
Diğer alacaklar	397.045	-	8
<u>Finansal yükümlülükler</u>			
Finansal borçlar	-	333.068.285	6
Ticari borçlar	-	362.854.421	7
İlişkili taraflara borçlar	-	45.443	28
Diğer borçlar	-	12.731.107	8

32. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

OEP Turkey Tech B.V. (“OEP”) ile ZTE Cooperatief U.A. (“ZTE”) arasında, 6 Aralık 2016 t arihinde, Şirketin toplam sermayesinin %48,04’ünü temsil eden payların tamamının devrine ilişkin olarak bir hisse alım sözleşmesi imzalanmıştır ve 31 Aralık 2016 tarihinde Rekabet Kurulu onayı alınmıştır. Söz konusu satış işlemiyle ilgili olarak 3 Mart 2017 t arihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılacaktır.

33. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

NETAS

Şirketin Unvanı: Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 94955/40304

Mersis NO: 0632000106100010

Genel Müdürlük Adresi:

Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No: 11, 34912 Kurtköy/Pendik, İstanbul Telefon : +90 (216) 522 20 00

Faks : +90 (216) 522 22 22

Satış Ofisi Adresi:

Buyaka 2 Sitesi, Kule 2, Kat:15 Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Poligon Caddesi No: 8B, 34771 Tepeüstü/Ümraniye, İstanbul

Telefon : +90 (216) 522 59 00 Faks : +90 (216) 522 59 09

Ankara İrtibat Adresi:

Üniversiteler Mahallesi, İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 33 B Blok ZT-6 ODTÜ Teknokent, 06531,

Ankara Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

İnternet Adresi: www.netas.com.tr

Facebook Adresi: <https://tr-tr.facebook.com/NetasTR>

Twitter Adresi: <https://twitter.com/netastr>

Youtube Adresi: www.youtube.com/user/NetasTR

Linkedin Adresi: <https://www.linkedin.com/company/netas>

Blog Adresi: <http://blog.netas.com.tr/>

E-posta Adresi: webmaster@netas.com.tr

NETAS